

**SERVIZIO SANITARIO DELLA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

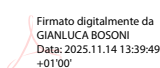
**N. 676 DEL 14 / 11 / 2025**

Proposta PDELC.S./2025 n. 851 del 14/11/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE**

**Oggetto:** Approvazione Progetto Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2026-2028

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
Istruttore e Responsabile del Procedimento I.F.O. Controllo di Gestione	Dott. Gianluca Bosoni	GIANLUCA BOSONI  Firmato digitalmente da GIANLUCA BOSONI Data: 2025.11.14 13:39:49 +01'00'
Il Direttore/Responsabile della Struttura		

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda A.R.N.A.S. G.Brotzu

SI [ ]                      NO [X]                      DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ]                      NO [X]

## LA S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 8/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n.24;

**RICHIAMATO** l’Atto Aziendale adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 72 del 20.01.2023 e ss.mm.ii.

**VISTA** la nomina del Commissario Straordinario Dott. Maurizio Marcias, D.G.R. n. 23/9 del 27.04.2025 e la relativa proroga con D.G.R. n. 55/1 del 24.10.2025;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e smi, recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42”;

**VISTA** la DGR n. 34/23 del 07/07/2015, avente ad oggetto “Indirizzi in merito all’applicazione alle Aziende Sanitarie del titolo II del D.Lgs 23/06/2011 n. 118 concernente “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42”. Legge regionale 9 marzo 2015, n. 5, art. 29, comma 2.”, con la quale sono stati approvati gli schemi sulla base dei quali redigere i documenti di programmazione, in conformità alle disposizioni dello stesso D.Lgs 118/2011;

**VISTA** la DGR n. 58/16 del 27/12/2017, avente ad oggetto “Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie”;

**VISTA** la DGR n. 46/42 del 22/11/2019, avente ad oggetto “Indicazioni operative per la predisposizione dei piani triennali dei fabbisogni di personale delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Modifica alla deliberazione della Giunta 46/14 del 18/9/2018;

**VISTA** la DGR n. 19/21 del 09/04/2025, avente ad oggetto: Obiettivi dei Direttori generali delle aziende sanitarie regionali. Anno 2025;

**VISTA** la nota della Direzione Generale della Sanità dell’Assessorato dell’igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente”;

**CONSIDERATO** che nella su citata nota si precisa che le assegnazioni sono da intendersi provvisorie in quanto attribuite sulla base di stanziamenti a legislazione vigente, e che le stesse saranno aggiornate a seguito dell'approvazione del bilancio regionale per il triennio 2026-2028;

**VISTI** gli schemi e le modalità procedurali di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 sulla base del quale sono stati predisposti il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi;

**ACQUISITO** dal Servizio Risorse Umane e Relazioni Sindacali il Piano del fabbisogno del personale per il triennio 2026-2027-2028, definito secondo le indicazioni ed entro i tetti di spesa di cui alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025;

**DATO ATTO** che il Piano del fabbisogno del personale per il triennio 2026-2027-2028 è conforme al Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2026-2027-2028;

**ACQUISITI** dal Servizio Lavori Pubblici e Manutenzioni e dal Servizio Acquisizione Beni, Servizi ed Economato il Programma triennale dei lavori pubblici e il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2026-2027-2028;

**DATO ATTO** che con nota del Commissario Straordinario dell'ARNAS Brotzu prot. n. 24523 del 13/11/2025, il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2026-2028 è stato trasmesso al Collegio Sindacale ai fini della predisposizione della relazione di propria competenza di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011;

**VISTO** il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2026-2027-2028 predisposto con la collaborazione dei Servizi aziendali competenti, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e composto da:

- Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2026-2027-2028
- Modello di rilevazione CE preventivo anno 2026
- Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2026-2027-2028
- Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio Preventivo Economico 2026-2027-2028
- Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2027-2028
- Piano del fabbisogno del personale triennale 2026-2027-2028
- Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2027-2028

**DATO ATTO** che le assegnazioni regionali e di conseguenza il presente documento considera uno scenario che tiene conto dell'art. 7 della L.R. n. 8 dell'11/03/2025: Modifiche all'articolo 18 (Trasferimento di presidi ospedalieri) della legge regionale n. 24 del 2020, che cita: "il Presidio ospedaliero "A. Cao" dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari è trasferito all'ARNAS "G. Brotzu", con decorrenza dal 1° gennaio 2026";

**DATO ATTO** che nella relazione del Commissario Straordinario si fa riferimento all'offerta di servizi e alle principali strategie di intervento da attuare nel triennio 2026-2028;

**CONSIDERATA** la necessità che il Commissario Straordinario adotti il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2026-2028 in ottemperanza al termine di cui alla DGR n. 58/16 del 27/12/2017;

**DATO ATTO** che nelle more dell'acquisizione della Relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011, si rende necessario procedere all'adozione del Progetto di Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2026-2028;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente:

## **PROPONE**

**DI APPROVARE** il Progetto di Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2026-2028 allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale composto da:

- Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2026-2027-2028
  - Modello di rilevazione CE preventivo anno 2026
  - Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2026-2027-2028
  - Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio Preventivo Economico 2026-2027-2028
  - Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2027-2028
  - Piano del fabbisogno del personale triennale 2026-2027-2028
  - Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2027-2028
- 1) **DI TRASMETTERE** copia della presente deliberazione all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna;
  - 2) **DI TRASMETTERE** copia del presente atto alla S.C. Affari Generali per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda A.R.N.A.S. Brotzu.

## **LA S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE**

**(Firma apposta nel frontespizio)**

## **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**Dott. Maurizio Marcias**, nominato con D.G.R. n.23/9 del 27.04.2025 Commissario Straordinario dell'Azienda A.R.N.A.S. G. Brotzu, coadiuvato dalla Dott.ssa Maria Fanni Pittau, Direttore Amministrativo, nominato con deliberazione n. 165 del 19.06.2025 e dal Prof. Giorgio La Nasa, Direttore Sanitario, nominato con deliberazione n. 150 del 16.06.2025;

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

Per le motivazioni sopra riportate

<b>ACQUISITI I PARERI</b>			
<b>DIRETTORE SANITARIO</b>		<b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b>	
Prof. Giorgio La Nasa  GIORGIO LA NASA <small>Firmato digitalmente da GIORGIO LA NASA Data: 2025.11.14 14:31:15 +01'00'</small>		Dott.ssa Maria Fanni Pittau  MARIA FANNI' PITTAU <small>Firmato digitalmente da MARIA FANNI' PITTAU Data: 2025.11.14 13:46:54 +01'00'</small>	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

### **DELIBERA**

- 1 **DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**Dott. Maurizio Marcias**

MAURIZIO MARCIAS Firmato digitalmente da MAURIZIO MARCIAS  
Data: 2025.11.14  
14:31:59 +01'00'

#### *ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE*

SI

NO

1. *Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2025-2026-2027*

#### **ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

SI

NO

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda

A.R.N.A.S. G. BROTZU dal 14 / 11 / 2025 al 29 / 11 / 2025

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato

CHIAPPE ALESSANDRIA

---

**Programmazione economico –patrimoniale**

**Progetto Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale**

**2026-2027-2028**

## **BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE 2026-2027-2028**

Il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale è redatto secondo quanto previsto dalla D.G.R. n. 58/16 del 27/12/2017, indicante: "Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie" e predisposto secondo le modalità dell'art. 25 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e ss.mm.ii.

Gli indirizzi e gli schemi utilizzati sono contenuti in allegato alla D.G.R. n. 34/23 del 07/07/2015 avente ad oggetto: "Indirizzi in merito all'applicazione alle aziende sanitarie del Titolo II D.Lgs. 23/06/2011, n. 118" concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05/05/2009, n. 42".

Il bilancio preventivo è integrato dal Programma triennale delle Opere Pubbliche e del Programma triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi (art. 37 D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 Codice degli Appalti), e dal Piano triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP), predisposto secondo gli indirizzi definiti dalla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 e gli schemi allegati alla nota RAS n. 25655 del 10/10/2023.

I documenti che compongono il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2026-2027-2028, sono i seguenti:

- a) **Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2026-2027-2028**, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.
- b) **Modello di rilevazione CE preventivo anno 2026**, redatto secondo lo schema di cui al DM 24/05/2019
- c) **Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**
- d) **Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio Preventivo Economico 2026-2027-2028**
- e) **Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2027-2028** (Schemi tipo allegato I.5 "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi" D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36)
- f) **Piano del fabbisogno del personale triennale 2026-2027-2028** (art. 27, comma 2, L.R. 10/2006) di cui alla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 (redatto secondo gli schemi stabiliti dalle indicazioni operative RAS)
- g) **Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2027-2028** (Schemi tipo allegato I.5 "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi" D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36)

La programmazione è stata effettuata nel rispetto dei limiti e dei termini impartiti dalla Direzione Generale della Sanità - Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna di cui alla nota (con rispettivi allegati) n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente.", e della Deliberazione della Giunta Regionale n. 19/21 del 09/04/2025 concernente "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie regionali. Anno 2025".

Secondo quanto disposto dalla nota su citata, in continuità con quanto disposto per il BEP 2025-27 con la nota RAS prot. n. 30379 del 08/11/2024, le aziende sono esonerate dalla presentazione del Piano dei flussi di cassa prospettici di cui all'art 25, comma 2, del D.Lgs. 118/2011 anche per il BEP 2026-28.

a) Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2026-2027-2028, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.

I dati del bilancio preventivo economico dell'anno 2025, sono quelli di cui alla deliberazione n. 446 del 11/09/2025

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	ANNUALE				PLURIENNALE	
	Anno 2026	Anno 2025	VARIAZIONE		Anno 2027	Anno 2028
			Importo	%		
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>199.917.004,94</b>	<b>173.741.882,88</b>	<b>26.175.122,06</b>	<b>15,07%</b>	<b>204.368.274,89</b>	<b>204.368.274,89</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	153.021.254,87	126.064.544,77	26.956.710,10	21,38%	157.472.524,82	157.472.524,82
b) Contributi in c/esercizio - (extra fondo)	46.895.750,07	47.677.338,11	- 781.588,04	-1,64%	46.895.750,07	46.895.750,07
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.522.421,40	8.528.583,28	- 6.161,88	-0,07%	8.522.421,40	8.522.421,40
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	37.467.604,53	37.467.604,53	-	0,00%	37.467.604,53	37.467.604,53
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	551.724,14	1.184.718,44	- 632.994,30	-53,43%	551.724,14	551.724,14
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	354.000,00	454.000,00	- 100.000,00	-22,03%	354.000,00	354.000,00
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche - (extra fondo)						
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	42.431,86	- 42.431,86	-100,00%	-	-
c) Contributi in c/esercizio per ricerca						
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente						
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
3) da Regione ed altri soggetti pubblici						
4) da privati						
d) Contributi in c/esercizio da privati						
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 447.000,00</b>	<b>- 395.000,00</b>	<b>- 52.000,00</b>	<b>13,16%</b>	<b>- 447.000,00</b>	<b>- 447.000,00</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>88.000,00</b>	<b>88.000,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>88.000,00</b>	<b>88.000,00</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>245.633.864,05</b>	<b>231.939.231,13</b>	<b>13.694.632,92</b>	<b>5,90%</b>	<b>245.898.936,24</b>	<b>245.898.936,24</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche	239.421.864,05	226.316.231,13	13.105.632,92	5,79%	239.686.936,24	239.686.936,24
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.615.000,00	4.822.000,00	793.000,00	16,45%	5.615.000,00	5.615.000,00
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	597.000,00	801.000,00	- 204.000,00	-25,47%	597.000,00	597.000,00
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>7.099.036,37</b>	<b>7.932.036,37</b>	<b>- 833.000,00</b>	<b>-10,50%</b>	<b>7.099.036,37</b>	<b>7.099.036,37</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>2.083.000,00</b>	<b>1.893.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>10,04%</b>	<b>2.083.000,00</b>	<b>2.083.000,00</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>12.714.000,00</b>	<b>11.231.000,00</b>	<b>1.483.000,00</b>	<b>13,20%</b>	<b>12.714.000,00</b>	<b>12.714.000,00</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>						
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>549.000,00</b>	<b>499.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>10,02%</b>	<b>549.000,00</b>	<b>549.000,00</b>
<b>Totale A)</b>	<b>467.636.905,36</b>	<b>426.929.150,38</b>	<b>40.707.754,98</b>	<b>9,54%</b>	<b>472.353.247,50</b>	<b>472.353.247,50</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>156.320.354,44</b>	<b>142.893.174,93</b>	<b>13.427.179,51</b>	<b>9,40%</b>	<b>160.581.696,58</b>	<b>160.581.696,58</b>
a) Acquisti di beni sanitari	151.720.026,52	138.685.971,35	13.034.055,17	9,40%	155.981.368,66	155.981.368,66
b) Acquisti di beni non sanitari	4.600.327,92	4.207.203,58	393.124,34	9,34%	4.600.327,92	4.600.327,92
<b>2) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>13.173.000,00</b>	<b>12.887.000,00</b>	<b>286.000,00</b>	<b>2,22%</b>	<b>13.173.000,00</b>	<b>13.173.000,00</b>
a) Acquisti servizi sanitari - medicina di base						
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica						
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione						
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	55.000,00	70.000,00	- 15.000,00	-21,43%	55.000,00	55.000,00
l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4.358.000,00	3.641.000,00	717.000,00	19,69%	4.358.000,00	4.358.000,00
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	144.000,00	- 144.000,00	-100,00%	-	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.881.000,00	4.245.000,00	- 364.000,00	-8,57%	3.881.000,00	3.881.000,00

p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.879.000,00	4.787.000,00	92.000,00	1,92%	4.879.000,00	4.879.000,00
q) Costi per differenziale tariffe TUC						
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>39.237.000,00</b>	<b>36.112.000,00</b>	<b>3.125.000,00</b>	<b>8,65%</b>	<b>39.237.000,00</b>	<b>39.237.000,00</b>
a) Servizi non sanitari	35.823.000,00	32.519.000,00	3.304.000,00	10,16%	35.823.000,00	35.823.000,00
b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.809.000,00	2.988.000,00	- 179.000,00	-5,99%	2.809.000,00	2.809.000,00
c) Formazione	605.000,00	605.000,00	-	0,00%	605.000,00	605.000,00
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>11.831.000,00</b>	<b>10.283.000,00</b>	<b>1.548.000,00</b>	<b>15,05%</b>	<b>11.831.000,00</b>	<b>11.831.000,00</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.449.000,00</b>	<b>5.951.000,00</b>	<b>498.000,00</b>	<b>8,37%</b>	<b>6.904.000,00</b>	<b>6.904.000,00</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>208.083.643,05</b>	<b>188.841.446,47</b>	<b>19.242.196,58</b>	<b>10,19%</b>	<b>208.083.643,05</b>	<b>208.083.643,05</b>
a) personale dirigente medico	90.324.017,00	81.798.064,97	8.525.952,03	10,42%	90.324.017,00	90.324.017,00
b) personale dirigente ruolo sanitario non medico	8.488.517,01	6.488.004,63	2.000.512,38	30,83%	8.488.517,01	8.488.517,01
c) personale comparto ruolo sanitario	71.974.950,57	66.755.474,01	5.219.476,56	7,82%	71.974.950,57	71.974.950,57
d) personale dirigente altri ruoli	1.265.744,74	1.149.710,78	116.033,96	10,09%	1.265.744,74	1.265.744,74
c) personale comparto altri ruoli	36.030.413,73	32.650.192,08	3.380.221,65	10,35%	36.030.413,73	36.030.413,73
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.941.000,00</b>	<b>1.825.000,00</b>	<b>116.000,00</b>	<b>6,36%</b>	<b>1.941.000,00</b>	<b>1.941.000,00</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>12.714.000,00</b>	<b>11.231.000,00</b>	<b>1.483.000,00</b>	<b>13,20%</b>	<b>12.714.000,00</b>	<b>12.714.000,00</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	277.000,00	272.000,00	5.000,00	1,84%	277.000,00	277.000,00
b) Ammortamenti dei fabbricati	4.076.000,00	3.774.000,00	302.000,00	8,00%	4.076.000,00	4.076.000,00
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.361.000,00	7.185.000,00	1.176.000,00	16,37%	8.361.000,00	8.361.000,00
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>						
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>						
a) Variazione delle rimanenze sanitarie						
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie						
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>3.290.665,01</b>	<b>3.432.099,22</b>	<b>- 141.434,21</b>	<b>-4,12%</b>	<b>3.290.665,01</b>	<b>3.290.665,01</b>
a) Accantonamenti per rischi						
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	188.000,98	329.435,19	- 141.434,21	-42,93%	188.000,98	188.000,98
d) Altri accantonamenti	3.102.664,03	3.102.664,03	-	0,00%	3.102.664,03	3.102.664,03
<b>Totale B)</b>	<b>453.039.662,50</b>	<b>413.455.720,62</b>	<b>39.583.941,88</b>	<b>9,57%</b>	<b>457.756.004,64</b>	<b>457.756.004,64</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>14.597.242,86</b>	<b>13.473.429,76</b>	<b>1.123.813,10</b>	<b>8,34%</b>	<b>14.597.242,86</b>	<b>14.597.242,86</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>						
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>15.000,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>- 11.000,00</b>	<b>-42,31%</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
<b>Totale C)</b>	<b>- 15.000,00</b>	<b>- 26.000,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>-42,31%</b>	<b>- 15.000,00</b>	<b>- 15.000,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
<b>1) Rivalutazioni</b>						
<b>2) Svalutazioni</b>						
<b>Totale D)</b>						
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>1) Proventi straordinari</b>						
a) Plusvalenze						
b) Altri proventi straordinari						
<b>2) Oneri straordinari</b>						
a) Minusvalenze						
b) Altri oneri straordinari						
<b>Totale E)</b>						
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>14.582.242,86</b>	<b>13.447.429,76</b>	<b>1.134.813,10</b>	<b>8,44%</b>	<b>14.582.242,86</b>	<b>14.582.242,86</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>						
<b>1) IRAP</b>	<b>14.512.242,86</b>	<b>13.385.429,76</b>	<b>1.126.813,10</b>	<b>8,42%</b>	<b>14.512.242,86</b>	<b>14.512.242,86</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	13.872.242,86	12.589.429,76	1.282.813,10	10,19%	13.872.242,86	13.872.242,86
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	351.000,00	458.000,00	- 107.000,00	-23,36%	351.000,00	351.000,00
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	289.000,00	338.000,00	- 49.000,00	-14,50%	289.000,00	289.000,00
d) IRAP relativa ad attività commerciali						
<b>2) IRES</b>	<b>70.000,00</b>	<b>62.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>12,90%</b>	<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>						
<b>Totale Y)</b>	<b>14.582.242,86</b>	<b>13.447.429,76</b>	<b>1.134.813,10</b>	<b>8,44%</b>	<b>14.582.242,86</b>	<b>14.582.242,86</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

**b) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2026 secondo lo schema di cui al DM 24.05.2019**

Codice	Descrizione	Previsionale 2026
	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>199.917.004,94</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>153.021.254,87</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	153.021.254,87
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	128.105.650,58
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.712.727,62
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	18.202.876,67
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	10.091.664,88
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	8.111.211,79
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>46.895.750,07</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	46.895.750,07
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.522.421,40
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	37.467.604,53
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	551.724,14
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	354.000,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0,00
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>0,00</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-447.000,00</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-447.000,00</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>88.000,00</b>
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>88.000,00</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>245.633.864,05</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>239.436.864,05</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	236.894.724,05
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	126.166.734,76
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	39.628.038,17
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7.345.354,26
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	62.517.596,86
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.237.000,00
<b>AA0440</b>	<b>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</b>	<b>15.000,00</b>
<b>AA0450</b>	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>2.527.140,00</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.476.198,43
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	214.021,65
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	258.082,70
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00

AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	202.000,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	202.000,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	376.837,22
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0,00</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>582.000,00</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>5.615.000,00</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.723.000,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	111.000,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.781.000,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>7.099.036,37</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>180.000,00</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>409.000,00</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	409.000,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>4.238.000,00</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.238.000,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>0,00</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0,00
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>2.272.036,37</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.834.036,37
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.375.527,28
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	458.509,09
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	438.000,00
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>2.083.000,00</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>1.970.000,00</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>113.000,00</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>12.714.000,00</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>280.000,00</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>7.128.000,00</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.043.000,00</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>2.587.000,00</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>27.000,00</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>1.649.000,00</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0,00</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>549.000,00</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>7.000,00</b>
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>36.000,00</b>
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>506.000,00</b>
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>467.636.905,36</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>156.320.354,44</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>151.720.026,52</b>
<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>93.070.662,99</b>
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	92.393.286,94
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	396.740,96
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	280.635,09
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00

BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	<b>B.1.A.2) Sangued emocomponenti</b>	<b>1.377.000,00</b>
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.377.000,00
BA0210	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>55.101.424,86</b>
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	39.042.741,91
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.754.816,12
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11.303.866,83
BA0250	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	<b>46.110,20</b>
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.159,41
BA0270	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	<b>26.066,43</b>
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0290	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	<b>2.097.602,63</b>
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>4.600.327,92</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.506.341,06
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	424.497,78
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.752.000,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	390.296,86
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	482.765,60
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	44.426,62
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>52.410.000,00</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>13.173.000,00</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>0,00</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>0,00</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>0,00</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0,00</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>0,00</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>0,00</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00

BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0,00</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>0,00</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>0,00</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>0,00</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>55.000,00</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	55.000,00
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>0,00</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)</b>	<b>4.358.000,00</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica	2.867.000,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.491.000,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>0,00</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>	<b>3.881.000,00</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	365.000,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato	3.516.000,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.472.000,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	0,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	60.000,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	858.000,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.126.000,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00

BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>4.879.000,00</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	120.000,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.759.000,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0,00</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>39.237.000,00</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>35.823.000,00</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.353.000,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.160.000,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.030.000,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	70.000,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	960.000,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	42.000,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	740.000,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.889.000,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	87.000,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6.110.000,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	845.000,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	5.502.000,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.870.000,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.632.000,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	9.065.000,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	50.000,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.015.000,00
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>2.809.000,00</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.776.000,00
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	150.000,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2.626.000,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	33.000,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.000,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>605.000,00</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	605.000,00
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>11.831.000,00</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>653.000,00</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>1.554.000,00</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>8.245.000,00</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>0,00</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>24.000,00</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>1.355.000,00</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.449.000,00</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>6.449.000,00</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.571.000,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	878.000,00
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0,00</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>208.083.643,05</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>170.787.484,58</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>98.812.534,01</b>
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	90.324.017,00
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	84.254.158,12
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6.069.858,88
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	8.488.517,01
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	8.269.041,49
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	219.475,52
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00

<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>71.974.950,57</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	69.141.325,90
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.833.624,67
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>902.709,79</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>695.434,89</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	695.434,89
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>207.274,90</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	207.274,90
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>29.155.138,68</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>91.403,90</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	91.403,90
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>29.063.734,78</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	28.758.836,52
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	304.898,26
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>7.238.310,00</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>478.905,95</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	478.905,95
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>6.759.404,05</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.680.281,41
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	79.122,64
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.941.000,00</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>854.000,00</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>1.087.000,00</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	559.000,00
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	528.000,00
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>12.714.000,00</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>277.000,00</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>12.437.000,00</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>4.076.000,00</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4.076.000,00
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.361.000,00</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>0,00</b>
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0,00
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0,00
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>0,00</b>
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0,00
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0,00
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>3.290.665,01</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>0,00</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	0,00
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>188.000,98</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00

BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	188.000,98
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>3.102.664,03</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.960.527,04
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	164.136,99
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	978.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>453.039.662,50</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	15.000,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	15.000,00
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-15.000,00</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0,00</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	0,00
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	0,00
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0,00
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0,00
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0,00
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>0,00</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00

EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	14.582.242,86
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	14.512.242,86
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	13.872.242,86
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	351.000,00
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	289.000,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00
YA0060	Y.2) IRES	70.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	70.000,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	14.582.242,86
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00

c) Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2026-2027-2028

Il Bilancio preventivo economico è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. La presente nota illustrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti Aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Il conto economico in conformità dell'art. 2425 C.C., rappresenta gli elementi positivi e negativi che incidono sul risultato economico di esercizio. Per la redazione del bilancio e in ottemperanza del disposto dell'art. 2423 del C.C., i costi, i ricavi, i proventi e gli oneri sono indicati secondo i principi di chiarezza, veridicità, prudenza, competenza e della corretta rappresentazione.

Le previsioni e le conseguenti valutazioni a contenuto economico per il triennio 2026-2028, sono state effettuate sulla base di analisi di tipo storico (rappresentative delle dinamiche già insite nell'Azienda) e sulle aspettative di gestione ipotizzabili nello scenario di breve e medio periodo.

Nel bilancio economico di previsione sono iscritte solo le componenti economiche positive disponibili nel periodo amministrativo considerato. Le componenti economiche negative sono correlate alle risorse necessarie al regolare svolgimento delle attività istituzionali a regime dell'Azienda.

Le assegnazioni regionali e di conseguenza il presente documento considera uno scenario che tiene conto dell'art. 7 della L.R. n. 8 dell'11/03/2025: Modifiche all'articolo 18 (Trasferimento di presidi ospedalieri) della legge regionale n. 24 del 2020, che cita: "il Presidio ospedaliero "A. Cao" dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari è trasferito all'ARNAS "G. Brotzu", con decorrenza dal 1° gennaio 2026".

Le assegnazioni sono relative agli stanziamenti previsti nel bilancio regionale 2025-2027 ai sensi della L.R. n. 13/2025 "Bilancio di previsione 2025-2027" e della L.R. n. 24/2025 "Assestamento di bilancio 2025-2027", e sono da intendersi provvisorie in quanto attribuite sulla base di stanziamenti a legislazione vigente, e che le stesse saranno aggiornate a seguito dell'approvazione del bilancio regionale per il triennio 2026-2028.

L'Azienda ha provveduto alla conciliazione delle partite *intercompany* (voci R del modello CE) con le altre aziende sanitarie regionali.

Con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si analizzano di seguito i criteri di determinazione delle macro voci del valore e del costo della produzione.

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Nell'allegato 1 alla nota n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente", sono state comunicate le tabelle per il triennio 2026-2028, relative alla ripartizione del Fondo Sanitario Regionale (FSR), al riequilibrio di parte corrente, al payback, alla mobilità e agli altri stanziamenti regionali.

Le assegnazioni del FSR indistinto, sono determinate in € 153.021.254,87 per l'anno 2026, € 157.472.524,82 per ogni annualità del biennio 2027-2028. Le quote del F.S. regionale indistinto sono riportate nella voce del modello CE AA0030. Nella voce del modello CE AA0080 sono riportate le risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di riequilibrio quantificate in € 37.467.604,53 per ogni annualità del triennio.

Gli importi relativi alla mobilità sono ripartiti tra le diverse voci del modello CE secondo quanto di seguito esposto:

AA0350 – Ricavi per prestazioni di ricovero erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 126.166.734,76, per il triennio;

AA0360 – Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 39.628.038,17, per il triennio;

AA0361 – Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero € 7.345.354,26, per il triennio;

AA0380 – Ricavi per prestazioni di File F erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 62.517.596,86, per il triennio;

AA0460 – Ricavi per prestazioni di ricovero erogate a soggetti pubblici extraregione € 1.476.198,43 per l'anno 2026, € 1.677.039,47 per ogni annualità del biennio 2027-2028;

AA0470 – Ricavi per prestazioni ambulatoriali erogate a soggetti pubblici extraregione € 214.021,65 per l'anno 2026, € 243.139,91 per ogni annualità del biennio 2027-2028;

AA0490 – Ricavi per prestazioni di File F erogate a soggetti pubblici extraregione € 258.082,70 per l'anno 2026, € 293.195,59 per ogni annualità del biennio 2027-2028;

AA0601 - Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale (rilevata dalle AO, AOU, IRCCS) € 376.837,22, per il triennio.

I contributi da Regione extra fondo vincolati (voce modello CE AA0070) sono così determinati:

- € 4.704.885,79, art. 5 c. 14 L.R. N. 1 del 21/02/2023 "Rideterminazione dei fondi contrattuali delle aree del comparto e della dirigenza", per il triennio;
- € 3.779.534,63, art. 1 c. 6 L. R. n. 18 del 21/11/2024 "Incremento fondi contrattuali del personale delle Aziende del Sistema sanitario regionale", per il triennio;
- € 21.198,98, cap. RAS SC02.5032, Trasferimenti alle Aziende sanitarie per la realizzazione del Programma Predefinito PP10 "Misure per il contrasto dell'antimicrobico-resistenza" del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 (DPCM 12.01.2017, Intesa Stato-Regioni Rep. Atti n.

127/CSR del 6 agosto 2020, DGR n. 50/46 del 28.12.2021), per il triennio;

- € 16.802,00, cap. RASC05.6005, Trasferimenti alle Aziende Sanitarie per la realizzazione del Programma Predefinito PP3 "Luoghi di lavoro che promuovono salute" del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 (DPCM 12.01.2017, Intesa Stato-Regioni Rep. Atti n. 127/CSR del 6 agosto 2020, DGR n. 50/46 del 28.12.2021) per il triennio.

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA (voce modello CE AA0090) sono così determinati:

- € 250.000,00 cap. RAS SC02.1134, Bilancio regionale, finanziamenti per la gestione della banca delle cellule staminali cordonali (art. 32, comma 11, L.R. 29 maggio 2007, n. 2), per il triennio;
- € 301.724,14 cap. RAS SC09.0113, Trasferimento alle Aziende Sanitarie del SSR, in qualità di Soggetti Attuatori degli interventi del PNRR, per il reclutamento, tramite contratti di lavoro a tempo determinato e contratti di collaborazione, di personale tecnico amministrativo a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti., art. 11, comma 8, L.R. 12.12.2022, n. 22 e art. 5, comma 23, L.R. 23 febbraio 2023, n. 1), per il triennio.

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro (voce modello CE AA0100), per il triennio, risultano così articolati:

- € 150.000,00 cap. RAS SC08.6937, contributo straordinario all'Azienda Ospedaliera G. Brotzu per il finanziamento della scuola di chirurgia robotica (art. 5, comma 8, L.R. 5/2017 e art. 6, comma 17, L.R. 22 novembre 2021, n. 17);
- € 124.000,00 cap. RAS SC05.6016, Finanziamento per la riorganizzazione delle funzioni regionali in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule (art. 8, comma 9, L.R. 5 marzo 2008, n. 3);
- € 80.000,00 cap. RAS SC05.6020, spese per il funzionamento della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali.

Non sono stati previsti contributi in conto esercizio da privati poiché non ipotizzabili né nella natura né nell'importo.

Si prevedono per il triennio 2026-2028 investimenti finanziati con contributi in conto esercizio per acquisto di strumentario chirurgico pluriuso e riusabile, apparecchiature sanitarie e relativi componenti accessori e materiali, supporti e ausili tecnici per persone disabili, rispettivamente classe L, Z e Y della classificazione nazionale dei dispositivi medici (CND) i cui costi sono annoverati tra le attrezzature sanitarie nello stato patrimoniale e per i quali viene costituita riserva nel patrimonio netto. L'importo è stimato sulla media degli ultimi esercizi.

Nella voce AA0270 sono conteggiati "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti" relativi a costi di servizi o contratti libero professionali che trovano copertura finanziaria in finanziamenti dedicati accantonati in fondi negli anni precedenti.

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria risultano stimati in € 245.633.864,05 per il 2026, € 245.898.936,24 per le annualità del biennio 2027-2028 e così articolati:

- € 235.657.724,05 relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F intra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto, per il triennio;
- € 1.237.000,00, di cui € 818.000,00 ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta *intercompany* in base a convenzioni e € 419.000,00 dovuti da AREUS (Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna) a titolo di rimborso di costi del personale medico ed infermieristico impiegato nel servizio di elisoccorso; Il dato è stimato sul consuntivo 2024;
- € 15.000,00 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici (consulenze tecniche d'ufficio tribunale), per il triennio stimati sulla media degli ultimi esercizi;
- I ricavi relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F extra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto, ammontano a € 1.948.302,78 per l'anno 2026, € 2.213.374,97 per le annualità del biennio 2027-2028;
- € 202.000,00 ricavi per prestazioni ad aziende sanitarie extra regione relative a donazioni cellule staminali emopoietiche da sangue periferico, per cessione organi e prestazioni specialistiche a fatturazione diretta, per il triennio, stimati sulla media degli ultimi esercizi;
- € 376.837,22 altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS, per il triennio, come precedentemente esposto tra i dati di mobilità;
- € 582.000,00 prestazioni di immunoematologia erogate alle case di cura private, prestazioni erogate a pazienti paganti, sperimentazioni farmaci, per il triennio. Il dato è stimato sulla proiezione dell'andamento dell'esercizio in corso;
- € 5.615.000,00 ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia. Il dato è stimato sulla proiezione dell'esercizio in corso, sulle convenzioni con privati e sulle consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, in atto o in procinto di essere deliberate al momento della redazione del presente documento e per le quali si è ipotizzato un rinnovo su base annua.
- La voce concorsi recuperi e rimborsi è stimata nel totale in € 7.099.036,37 per il triennio secondo la seguente articolazione:
  - Le indennità per inabilità temporanea corrisposte dall'INAIL per € 180.000,00 stimate sulla media dell'andamento storico, per il triennio;
  - Il rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'Azienda in posizione di comando per € 409.000,00 articolati secondo quanto segue: 1 assistente amministrativo, 1 assistente informatico, 2 collaboratori tecnici, 1 collaboratore amministrativo, 1 dirigente tecnico e 1 dirigente farmacista presso RAS (voce CE AA0780). La stima è fatta sullo scenario al momento della redazione del presente documento, ipotizzando un rinnovo su base annua per il triennio.
- € 4.238.000,00 relativi ai rimborsi derivanti dalle convenzioni per la cessione di farmaci antitumorali e preparazioni UFA ai presidi Ospedalieri dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari, e ai ricavi per la cessione di plasmaderivati

distribuiti alle Aziende Sanitarie della Regione dalla Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali (SRC), stimati sulla base dell'esercizio 2024.

- € 1.834.036,37 rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back come dall'Allegato 1 alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025, per il triennio;
- € 438.000,00 rimborsi da privati, diritti per rilascio certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie, ecc., stimati sulla base della proiezione dei dati dell'anno in corso.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (*Ticket*) è stimata per il triennio per € 2.083.000,00 sulla base della proiezione dei dati dell'anno in corso.

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio, nel triennio, corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni immobilizzati di prima dotazione (fabbricato dell'ospedale San Michele), acquisiti con finanziamenti in conto capitale, donazioni (compresa la totalità dei beni derivanti dall'acquisizione dell'ospedale Businco e Cao dal 01/07/2015), e in conto esercizio.

Nella voce altri ricavi e proventi sono compresi i ricavi da differenza alberghiera, i fitti attivi, i ricavi provenienti dalla cessione di esercizi pubblici e macchine distributrici, i ricavi per cessione pasti. L'importo complessivo è pari a € 549.000,00 per il triennio, ed è stimato sulla proiezione dell'andamento dell'esercizio in corso.

## **COSTO DELLA PRODUZIONE**

### **Per i costi di acquisto dei beni sanitari si ipotizza quanto segue:**

Le valutazioni delle previsioni di costi per l'acquisto di beni sanitari per l'anno 2026 sono state effettuate sulla base di stime sul consumato al mese di settembre 2025 proiettato su base annua.

Nei farmaci il trend storico è in incremento per le terapie oncologiche innovative e ad alto costo per adulti e pediatriche.

Le variazioni nei costi dei dispositivi storicamente sono funzione dei volumi di attività in particolare il trend è in incremento per le procedure di cardiologia interventistica, neurochirurgia, radiologia oncologica interventistica, ortopedia, interventi in chirurgia robotica e diagnostica di laboratorio.

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per sangue ed emocomponenti, prodotti dietetici, vaccini, prodotti chimici e altri beni e prodotti sanitari.

### **Per i costi di acquisto dei beni non sanitari si ipotizza quanto segue:**

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per l'acquisto di prodotti alimentari, di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza, di combustibili carburanti e lubrificanti, di supporti informatici, cancelleria e stampati, di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni, e di altri beni non sanitari. Il costo di ognuna di queste voci è stato stimato tenendo conto dell'andamento dell'esercizio in corso.

### **Per i costi di acquisto dei servizi sanitari si ipotizza quanto segue:**

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per acquisto di servizi trattamento sangue (lavorazione plasma fresco), i costi per attività di prelievo organi, i costi per acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta, i rimborsi verso Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione (intercompany), i costi per prestazioni di trasporto sanitario (ambulanze). Tali costi sono stimati nel triennio sulla base dell'andamento medio degli ultimi esercizi.

Tra i servizi sanitari è compresa la voce compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia). L'importo stimato per la specialistica ambulatoriale è calcolato sulla base della proiezione dei dati dell'esercizio in corso. L'importo per le consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) a privati ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, è stimato sulla base dell'ipotesi di rinnovo delle convenzioni circolarizzate con le varie aziende, registrate nel valore della produzione.

Altri costi relativi a questa categoria sono le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie, nelle quali sono compresi i compensi alla dirigenza e al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive, le indennità a personale universitario e il personale sanitario in somministrazione. Il dato di costo è stato stimato sull'andamento storico, sulle necessità di personale in somministrazione, e il personale universitario che si prevede in carico per ogni anno del triennio e nel rispetto del tetto di spesa stabilito nella nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione

vigente”, per la voce CE BA1350 (Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie) commisurato per ogni annualità del triennio 2026-28 in € 4.619.510,00.

Sono ricompresi inoltre i costi del servizio diagnostica PET, PET/TAC, PSMA, GALLIO, Media Fill test e servizio produzione FDG radiofarmaco (fluoro desossiglucosio) per la medicina nucleare e i costi del servizio Oncotype Breast Recurrence Score test per l’anatomia patologica dell’Ospedale Businco, determinati sulla base dell’andamento dell’anno 2025.

**Per i costi di acquisto dei servizi non sanitari si ipotizza quanto segue:**

All’interno di questa voce la stima dei costi per i servizi di lavanderia, pulizia, vigilanza e portineria, i servizi mensa degenti e dipendenti, di assistenza informatica, di trasporti non sanitari, e smaltimento rifiuti speciali, sono stimati in linea con l’andamento dell’esercizio in corso e dove previsti sugli incrementi contrattuali. I costi per utenze sono stimati sulla base dei contratti in essere e della proiezione dei consumi dell’anno in corso.

I Premi di assicurazione - R.C. Professionale, sono determinati in base all’ultimo premio annuo rilevato. Gli altri premi assicurativi si riferiscono alle polizze *all risks*, Kasko, autoveicoli, infortuni, associazioni di volontariato, determinati sulla base dei contratti in essere nell’esercizio in corso, e i premi autoassicurazione INAIL determinati sulla base del premio anticipato dell’anno 2025.

I costi per il servizio ticket e prenotazione prestazioni di specialistica, archiviazione documenti e cartelle cliniche, servizio dose unitaria, servizi di facchinaggio e movimentazione interna rifiuti, sorveglianza radiazioni per il personale e ambientale, campionamento e analisi emissioni in atmosfera, certificazioni di qualità, spese bancarie, spese postali, spese per abbonamenti, banche dati, spese per pubblicità e inserzioni, sono determinati in linea con l’andamento dell’esercizio in corso e sulla base dei contratti in essere.

Tra i servizi non sanitari sono comprese anche le consulenze non sanitarie (per lo più coperte da finanziamenti dedicati) e il costo del personale in somministrazione dell’area non sanitaria (ruolo tecnico e socio sanitario), nel rispetto del tetto di spesa stabilito nella nota della Direzione Generale della Sanità dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente”, per la voce CE BA1750 (Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie) commisurato per ogni annualità del triennio 2026-28 in € 2.988.000,00.

I costi per la formazione per l’anno 2026 sono stimati sulla base della media degli esercizi precedenti e riproposti per ogni annualità del biennio 2027-2028.

**Nei costi per le manutenzioni si ipotizza quanto segue:**

Il costo per manutenzioni per il triennio 2026-2028 è relativo sia alle previste necessità di interventi manutentivi sui beni mobili e immobili dell’Azienda, per assicurarne la conservazione e il loro corretto

funzionamento per i fini a cui sono destinati, sia all'ottemperanza alle disposizioni normative che prevedono interventi di verifica e correzione in determinati ambiti (impianti antincendio, trattamento aria etc.).

Le apparecchiature sanitarie e scientifiche avranno copertura manutentiva tramite global service e tramite altre forme contrattuali.

I costi per il triennio sono stati stimati sui contratti in essere e quelli di nuova stipulazione per le manutenzioni programmate, e in base all'andamento storico per gli interventi a richiesta.

**Nei costi per godimento di beni di terzi si ipotizza quanto segue:**

I canoni di noleggio sono determinati per il triennio sulla base dei contratti in essere nell'esercizio precedente e dei nuovi che andranno a regime su base annua.

**Nel costo del personale si ipotizza quanto segue:**

Il costo del personale per il triennio 2026-2028 è stato determinato in funzione del piano triennale del fabbisogno del personale, allegato al presente documento, e al quale si rimanda, secondo le indicazioni di cui all'allegato n. 2 alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente.", che ha stabilito un tetto di spesa per la voce CE BA2080 (Totale Costo del personale) commisurato in € 208.084.695,00 per ogni annualità del triennio.

**Negli oneri diversi di gestione si ipotizza quanto segue:**

In tale categoria di costo sono comprese le imposte di registro e di bollo, le imposte comunali (IMU, TARI, TASI), le indennità per gli Organi Direttivi, il Collegio Sindacale e gli organismi di valutazione, i compensi per membri esterni di commissioni, quote adesione ad organi associativi, contributi autorità vigilanza gare, contributi progetti formativi, ecc. stimati sulla base dell'andamento dell'esercizio in corso e considerando la configurazione a pieno regime della composizione degli Organi Direttivi, del Collegio Sindacale e degli organismi di valutazione.

**Nella voce ammortamenti si ipotizza quanto segue:**

Gli ammortamenti sono stimati sulla base delle informazioni emergenti dal registro cespiti ammortizzabili. In correlazione ai costi per ammortamenti sono state previste nell'apposita voce di CE nel valore della produzione le sterilizzazioni.

**Nella voce variazione delle rimanenze si ipotizza quanto segue:**

Si ipotizza un valore pari a zero presupponendo che le rimanenze finali siano pressoché simili alle iniziali, con il mantenimento dei volumi di scorta minima. Nel costo di acquisto di beni sanitari e non sanitari si è tenuto conto della valorizzazione economica dei consumi.

**Nella voce accantonamenti si ipotizza quanto segue:**

Non sono stati previsti accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso per il personale dipendente, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per franchigia assicurativa, e per interessi di

mora, poiché la stima degli eventi con esito negativo probabile alla chiusura dell'esercizio 2025 determinerà la capienza della consistenza dei fondi in stato patrimoniale per i rischi conosciuti.

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati (BA2790) sono accantonati quei contributi per i quali non sono stati previsti i relativi costi nel costo della produzione perché non ancora prevedibili gli esercizi di utilizzo.

Gli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente (voci CE BA2860, BA2870 e BA2880) sono stati determinati sulla base delle indicazioni di cui alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28863 del 17/10/2025, avente ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente", nella quale è specificato che dovranno essere provvisoriamente quantificati negli stessi importi previsti per il BEP 2025-2027 con l'ultimo algoritmo disponibile dalle aziende e trasmesso ai fini della redazione del modello CE IV trimestre 2023 con nota n. 1954 del 24/01/2024, in quanto le indicazioni per l'adeguamento di tali accantonamenti saranno fornite in sede di comunicazione per la revisione dei BEP a seguito dell'approvazione del bilancio regionale per il triennio 2026-2028.

L'algoritmo di calcolo è contenuto nella nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 1387 del 18/01/2024, avente ad oggetto "Indicazioni operative per la compilazione dei modelli ministeriali CE IV trimestre 2023" con le indicazioni per la contabilizzazione dei rinnovi contrattuali in relazione a quanto disposto dall'art. 9 comma 1, decreto legge n. 203/2005.

Per il personale della dirigenza la percentuale di accantonamento è determinata nella misura del 3,08% sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2110 per il personale dirigente medico, e BA2150+BA2240+BA2330+BA2420 per il resto del personale dirigente) più il 3,48% calcolato sulle stesse voci sul costo CE consuntivo 2016 (base di calcolo utilizzata poiché gli ospedali Businco e Cao sono stati accorpati all'ARNAS Brotzu dal 01/07/2015 e utilizzare il CE consuntivo 2015, come indicato dalle disposizioni, avrebbe comportato una sottostima).

Sulla base delle indicazioni operative alla voce CE BA2880 (Acc. Rinnovi contratt.: comparto) non sono stati previsti importi.

Gli accantonamenti Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 (voce CE BA2884), sono stati stimati per il triennio sulla base della consistenza dell'esercizio 2024.

#### **Nelle partite relative alla gestione finanziaria si ipotizza quanto segue:**

Si stimano per il triennio interessi moratori, non coperti dal fondo rischi, in base alla media dell'andamento degli ultimi esercizi.

#### **Nella voce imposte e tasse si ipotizza quanto segue:**

L'IRAP è stimata nel triennio in funzione dei costi previsti per il personale dipendente, i collaboratori e il personale assimilato al lavoro dipendente e all'attività di libera professione.

L'IRES è stimata in € 70.000,00 (aliquota del 12,00% sulla rendita rivalutata degli Ospedali San Michele, Businco e Cao).

d) Relazione del Commissario Straordinario al bilancio preventivo economico 2026-2027-2028

Analisi del contesto

L'ARNAS G. Brotzu è un'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione riconosciuta come tale con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'08/04/1993. È dotata di personalità giuridica di diritto pubblico con autonomia amministrativa, patrimoniale e contabile il cui funzionamento istituzionale, organizzativo e gestionale è disciplinato dalle leggi nazionali e regionali in materia di finanziamento, contabilità ed organizzazione delle Aziende Sanitarie.

L'attività dell'azienda è rivolta ad un bacino d'utenza teorico di circa 746.355 abitanti (417.079 nella provincia di Cagliari e 329.276 nell'area sud Sardegna, (fonte ISTAT al 01/01/2025), ma in ragione della sua qualificazione di Azienda di Alta Specializzazione avente professionalità e strumentazione di eccellenza, costituisce un polo di attrazione per pazienti provenienti da tutto il territorio regionale. La tabella seguente mostra in termini percentuali le aree di residenza dei pazienti a cui sono state erogate prestazioni di ricovero nel 2024:

<b>PROVENIENZA PAZIENTI</b>	<b>INCIDENZA PERCENTUALE</b>
Azienda socio-sanitaria locale n. 1 di Sassari	2,49%
Azienda socio-sanitaria locale n. 2 della Gallura	1,39%
Azienda socio-sanitaria locale n. 3 di Nuoro	2,56%
Azienda socio-sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra	2,68%
Azienda socio-sanitaria locale n. 5 di Oristano	5,90%
Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano	7,02%
Azienda socio-sanitaria locale n. 7 del Sulcis	8,55%
Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari	67,81%
extra Regione	1,11%
pazienti stranieri	0,49%

L'Azienda attraverso la produzione e l'erogazione di prestazioni sanitarie dispiega il suo contributo al miglioramento del livello complessivo e multidimensionale (economico, sociale, ambientale, sanitario) di benessere dei portatori di interesse (popolazione assistita, fornitori di beni e servizi, risorse umane e liberi professionisti, istituzioni e altri enti, associazioni, fondazioni ecc.). a beneficio di tutti, senza discriminazioni di natura socioeconomica, culturale o territoriale, nonché allo sviluppo sul piano economico, occupazionale, dell'innovazione e della ricerca e della coesione sociale del contesto nel quale opera.

Contribuisce allo sviluppo sul piano economico poiché opera come committente che esprime una domanda in termini di beni e servizi che viene soddisfatta direttamente e indirettamente attraverso l'azione di una molteplicità di operatori economici di settori diversi (circa 20 Aziende Sanitarie Pubbliche intra ed extra Regione, circa 15 Enti Pubblici, circa 760 Aziende Private).

Il numero delle unità di personale che direttamente sono coinvolte nei cicli produttivi sono numerose (circa 3.550 tra personale dipendente o reclutato con altre forme contrattuali), contribuendo altresì ad un percorso di crescita sul piano occupazionale.

Concorre allo sviluppo sul piano dell'innovazione attraverso forme di investimenti su ricerca e nuove tecnologie per innalzare gli esiti e la qualità delle cure e la messa a disposizione di opportune soluzioni terapeutiche e assistenziali in grado di migliorare l'esperienza e il percorso del paziente.

Facilita lo sviluppo sul piano della coesione sociale poiché garantendo l'accesso alle cure per tutti, ridistribuisce i rischi e i costi legati allo stato di salute, ammortizza gli effetti delle disuguaglianze e inoltre, garantendo tutela in caso di necessità, anche in presenza di patologie gravi, genera un senso di sicurezza nella psicologia individuale e collettiva.

Nello specifico l'Azienda:

- promuove l'innovazione terapeutica e tecnologica e la formazione dei propri dipendenti nell'ottica della centralità del paziente-utente;
- consolida e potenzia le aree di alta specialità incrementando nel rispetto dei principi di appropriatezza il case-mix trattato e sviluppa i rapporti di collaborazione con le altre strutture sanitarie regionali;
- promuove l'alta specializzazione e l'eccellenza nell'assistenza e nella ricerca, con particolare riferimento alle patologie oncologiche ed all'attività dei trapianti d'organo;
- incentiva l'attivazione di processi di sviluppo diagnostico, terapeutico e tecnologico per rispondere a quei bisogni di salute dei cittadini che per complessità e gravità clinica necessitano di soluzioni innovative;
- sviluppa la capacità di soddisfare i bisogni di salute delle persone al massimo livello qualitativo in modo efficace, appropriato ed efficiente, secondo i migliori standard nazionali ed internazionali;
- gestisce le risorse secondo criteri di legalità, trasparenza, di efficienza economico-finanziaria, gestionale, produttiva, temporale e di efficacia quanti-qualitativa.

Ai sensi della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, l'ARNAS G. Brotzu è articolata in due stabilimenti ospedalieri: "San Michele" e "A. Businco". In base all'art. 7 della L.R. n. 8 dell'11/03/2025: Modifiche all'articolo 18 (Trasferimento di presidi ospedalieri) della legge regionale n. 24 del 2020, con decorrenza dal 1° gennaio 2026 il Presidio ospedaliero "A. Cao" dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari è trasferito all'ARNAS "G. Brotzu".

L'Ospedale "**San Michele**" è identificato quale DEA (Dipartimento Emergenza e Accettazione) di secondo livello, deputato al trattamento dell'urgenza e dell'emergenza, caratterizzato dalla multidisciplinarietà e dalla presenza di unità ad alta specializzazione (Cardiochirurgia, Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Urologia) nonché dal funzionamento ininterrotto di tutti i servizi di diagnostica strumentale e di laboratorio. L'Ospedale è centro di riferimento regionale per la chirurgia dei trapianti, per il trattamento dei politraumi e per le patologie tempo-dipendenti e garantisce la continuità nell'erogazione di prestazioni ospedaliere di degenza ordinaria (comprese le terapie intensive) e di pronto soccorso.

L'Ospedale "**A. Businco**" è centro di riferimento regionale per le patologie neoplastiche. L'Ospedale eroga prestazioni terapeutico-assistenziali nell'area oncologica, chirurgica, medica e riabilitativa oltre a prestazioni diagnostico polispecialistiche. Di rilevanza è l'attività chemioterapica, radioterapica, di trapianto di midollo osseo e Terapia del dolore.

L'Ospedale "**A. Cao**", Centro di Riferimento Regionale per le Talassemie e le malattie rare è dotato delle strutture necessarie alla completa gestione del paziente pediatrico, anche tumorale. Particolare rilievo

assume l'attività diagnostica delle malattie genetiche, delle malattie rare, di screening neonatale, la procreazione medicalmente assistita, il trapianto di midollo osseo nei casi pediatrici e la neuropsichiatria infantile. Collabora con l'Università degli Studi di Cagliari e con Centri Nazionali di Ricerca.

### L'assetto organizzativo

L'assetto organizzativo attuale è definito nell'Atto Aziendale di cui alla deliberazione n. 131 del 03/02/2023 e ss.mm.ii.

L'articolazione organizzativa dell'Azienda, su base Dipartimentale, è improntata su criteri di massima flessibilità atti a garantire il tempestivo ed idoneo adeguamento al variare delle funzioni, dei programmi e degli obiettivi.

I principi fondamentali del modello organizzativo aziendale sono la responsabilizzazione diffusa, la delega esplicita dei sistemi di gestione, il riconoscimento di appropriati livelli di autonomia delle articolazioni organizzative e professionali degli operatori che si esplicitano attraverso l'integrazione dei diversi livelli aziendali e lo sviluppo di un sistema decisionale e operativo centrato sulla diffusione delle informazioni e sulla condivisione delle scelte.

L'ARNAS Brotzu definisce la sua organizzazione su un modello di gestione operativa fondato sui dipartimenti, in applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 502/92 e ss.mm.ii., e dall'art. 16 comma 3 lett. f) della Legge Regionale 24/2020.

I dipartimenti strutturali di produzione di prestazioni e di servizi sanitari sono i seguenti:

- Dipartimento Oncologico Chirurgico
- Dipartimento Cura delle Malattie Oncologiche
- Dipartimento Cardio-Vascolare
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Neurologico e della Riabilitazione
- Dipartimento Emergenza-Urgenza
- Dipartimento Diagnostica Avanzata e Servizi
- Dipartimento Medico Internistico
- Dipartimento Materno-Infantile

Di seguito si elencano le SC e le SSD afferenti ai vari dipartimenti, operative al momento della stesura del presente documento:

Il **Dipartimento Oncologico Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (Businco), SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico, SC Chirurgia Senologica, SC Chirurgia ed Endoscopia Interventistica Toracica, SC Ginecologia Generale e Oncologica, SC Radiologia Oncologica, SSD Dermatologia Oncologica.

Il **Dipartimento Cura delle Malattie Oncologiche** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiologia Oncologica, SC Ematologia e C.T.M.O., SC Oncologia Medica, SC Radioterapia Oncologica, SC Terapia del Dolore.

Il **Dipartimento Cardio-Vascolare** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiocirurgia, SC Cardiologia e UTIC., SC Cardiologia Interventistica ed Emodinamica, SC Chirurgia Vascolare, SSD Cardioanestesia, SSD Cardioriabilitazione, SSD Consulenza e Valutazione Cardiologica, SSD Chirurgia dei Tronchi Sovraortici.

Il **Dipartimento Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Chirurgia Epatobiliopancreatica dei Trapianti di Fegato e di Pancreas, SC Urologia Trapianto di Rene e Chirurgia Robotica, SC Oculistica, SSD Chirurgia Metabolica e dell'Obesità, SSD Maxillo Facciale, SSD Chirurgia Plastica e Ricostruttiva-Centro Ustioni, SSD Terapia Intensiva Post Operatoria, SSD Ecografia Sperimentale e dei Trapianti, SSD Endocrino-chirurgia.

Il **Dipartimento Neurologico e della Riabilitazione** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Neurologia e Stroke Unit, SC Neurochirurgia, SC Neuroriabilitazione, SC Neuroradiologia Interventistica e Vascolare, SC Recupero e Riabilitazione Funzionale, SSD Malattie Degenerative e Neurofisiopatologia.

Il **Dipartimento Emergenza-Urgenza** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (S. Michele), SC Chirurgia Generale e d'Urgenza, SC Ortopedia e Traumatologia, SC Medicina d'Urgenza, SC Pronto Soccorso e OBI, SC Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ortopedica e Traumatologica, SSD Emergenza Urgenza Pediatrica.

Il **Dipartimento Diagnostica Avanzata e Servizi** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anatomia Patologica, SC Farmacia, SC Centro Immunoematologia e Trasfusionale, SC Laboratorio Analisi, SC Radiologia, SC Medicina Nucleare, SSD Fisica Sanitaria, SSD Qualità in Radiochimica e Laboratorio in Vitro.

Il **Dipartimento Medico Internistico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Medicina Generale, SC Gastroenterologia, SC Nefrologia Dialisi e Trapianto, SSD Endoscopia Digestiva Interventistica, SSD Dialisi Peritoneale.

Il **Dipartimento Materno-Infantile** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie Congenite, SC Chirurgia Pediatrica, SC Ostetricia, SC Pediatria, SSD Anestesia e Terapia Intensiva e Semintensiva Pediatrica, SSD Banca del Sangue Cordonale, SSD Malattie Complesse e Nefrourologia Pediatrica, SSD Neonatologia, SC Oncoematologia pediatrica e CTMO pediatrico.

L'articolazione delle strutture organizzative dello Staff della Direzione strategica aziendale e del Nucleo operativo relativamente all'area sanitaria e all'area amministrativa e tecnica sono le seguenti: SC Affari Generali, SC Medicina Legale, SSD Area Legale e Contenzioso, SSD Formazione, SSD Comunicazione e

Relazioni Esterne, SSD Medicina del Lavoro, SSD Prevenzione e Protezione, SSD Programmazione e Controllo di Gestione, SSD Controllo Attività Sanitarie e Qualità dei Flussi di Produzione, SC Direzione Medica Unica dei Presidi, SC Qualità Percorsi Assistenziali e Gestione del Rischio, SC Professioni Sanitarie Infermieristiche ed Ostetriche, SC Professioni Sanitarie Tecniche della Riabilitazione e della Prevenzione, SC Accreditamento e Controlli di Appropriatelyzza, SSD Coordinamento Locale Trapianti, SSD Accoglienza e Presa in Carico Paziente, SSD Psicologia.

Le strutture organizzative comprese nei Dipartimenti Amministrativo e Tecnico che adempiono alle funzioni di amministrazione, di programmazione e di committenza sono di seguito riportate.

Il **Dipartimento Amministrativo** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Acquisizione Beni Servizi ed Economato, SC Economico Finanziario, SC Risorse Umane e Relazioni sindacali.

Il **Dipartimento Tecnico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Patrimonio e Logistica, SC Lavori Pubblici e Manutenzioni, SC Servizio Informatico e Tecnologie Sanitarie.

In base all'art. 14 della Legge regionale 11 marzo 2025, n. 8 avente ad oggetto: "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24", la Giunta regionale, su proposta dell'Assessore regionale competente in materia di sanità, per la realizzazione del processo di efficientamento e di riordino complessivo degli assetti istituzionali ed organizzativi del Servizio sanitario regionale ha previsto il commissariamento in via straordinaria delle otto aziende socio-sanitarie locali, dell'azienda ospedaliera ARNAS "G. Brotzu", dell'AREUS e delle due aziende ospedaliero-universitarie di Cagliari e Sassari.

Nell'allegato alla DGR n. 50/9 del 24/09/2025 sono state fornite le linee guida per gli atti aziendali delle Aziende del Servizio Sanitario della Sardegna, emanate in attuazione dell'articolo 14, comma 3, della legge regionale 11 marzo 2025, n. 8, che costituiscono il quadro di indirizzo vincolante per la redazione degli atti aziendali. Esse consolidano in un unico documento organico le precedenti indicazioni fornite con le Deliberazioni della Giunta Regionale n. 30/73, n. 30/74 e n. 30/72 del 30 settembre 2022 aggiornandole rispetto ai principi e ai contenuti di riforma e innovazione introdotti dalle L.R. 8/2025.

L'atto aziendale dell'ARNAS "G. Brotzu" disciplinerà i propri assetti organizzativi e funzionali in coerenza con l'articolo 13 della L.R. 11 marzo 2025, n. 8 (che introduce l'articolo 37-nonies nella L.R. 24/2020), con la disciplina nazionale sulle aziende di rilievo nazionale e di alta specializzazione (D.P.C.M. 8 aprile 1993) e con gli atti regionali di programmazione delle reti cliniche, dovrà inoltre declinare la missione assistenziale con riferimento a *hub* regionali per patologie ad alta complessità, eventuali funzioni sovra-regionali, attrazione extra-regionale, PNE e indicatori di esito/appropriatezza, secondo gli indirizzi regionali e la rete ospedaliera.

Le soluzioni organizzative adottate dovranno essere finalizzate a:

- rafforzare i percorsi trasversali tra i presidi ospedalieri aziendali;
- rafforzare il ruolo di *hub*, attraverso la piena partecipazione ai processi di standardizzazione delle procedure assistenziali di riferimento regionale, ai percorsi di accreditamento dei centri specialistici

nelle reti di cura, in termini di competenze, di processi (linee guida, PDTA) e di casistica prodotta (volumi e esiti), nonché delle metodologie di governo delle reti assistenziali;

- garantire la piena integrazione di competenze, strutture, tecnologie e percorsi con le altre strutture ospedaliere, territoriali e della prevenzione presenti su tutto il territorio regionale;
- Istituire il Centro Regionale screening prenatale e il Centro Regionale Diagnosi post-natale.

Nell'atto aziendale dovrà essere istituita un'apposita articolazione organizzativa non necessariamente configurata come dipartimento a sé stante, quale macro-struttura funzionale "Ospedale dei Bambini", che aggrega le competenze dell'area materno-infantile (neonatologia, pediatria, terapie intensive pediatriche, chirurgia pediatrica e afferenze specialistiche) che svolgerà funzione di coordinamento della rete pediatrica e neonatologica regionale e secondo le direttive dell'Assessorato. L'atto aziendale ne definirà: missione, confini organizzativi, responsabilità, rapporti con i dipartimenti clinici, governo dei PDTA pediatrici e flussi informativi.

In attuazione dell'articolo 7, comma 1, L.R. 8/2025, l'atto aziendale recepirà il trasferimento del Presidio "A. Cao" dall'ASL n. 8 di Cagliari all'ARNAS con efficacia dal 1° gennaio 2026.

Con la Deliberazione dell'ARNAS G. Brotzu n. 600 del 22/10/2025 è stato approvato il Progetto di Incorporazione del Presidio Ospedaliero "A. Cao" dalla Asl di Cagliari all'Azienda di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione "G. Brotzu", ai sensi dell'art. 7 c. 1 della L.R. n. 8 del 11 marzo 2025 e presa d'atto del relativo Progetto di scorporo di cui alla deliberazione ASL di Cagliari n. 434 del 14/10/2025.

Le strutture del Presidio "A. Cao" che saranno oggetto di trasferimento, in base all'attuale atto aziendale della ASL n. 8 di Cagliari, risultano essere le seguenti:

- SS Direzione Medica PO A. Cao
- SC Clinica Pediatrica e malattie rare
- SSD Laboratorio Genetica e Genomica
- SC Clinica Neuropsichiatrica
- SSD Endocrinologia Pediatrica
- SC Fisiopatologia riproduzione e diagnosi prenatale
- SSD Neurologia e epilettologia pediatrica
- SC Microcitemie e Anemie rare
- SSD Diabetologia pediatrica
- SSD Radiologia pediatrica

Il trasferimento è finalizzato ad assicurare e potenziare le funzioni di "Azienda di rilievo nazionale e di alta specializzazione" (ex D.P.C.M. 08/04/1993), con particolare riferimento ai trapianti, alle malattie rare e alle specialità pediatriche.

L'organizzazione aziendale dovrà quindi definire:

- percorsi trasversali intra-aziendali tra presidi;
- standardizzazione dei processi clinici (linee guida e PDTA regionali), accreditamento e riconoscimento dei centri nelle reti di cura sulla base di volumi ed esiti;
- modelli di governo di rete verso gli *hub/spoke* regionali;
- integrazione tra strutture, competenze, tecnologie e percorsi con ospedali, territorio e prevenzione dell'intero SSR.

In base a quanto previsto con la L.R. 11 marzo 2025, n. 8, verrà avviato e disciplinato il percorso per il riconoscimento ministeriale a IRCCS, definendo: assetto di ricerca clinica e traslazionale, unità di supporto alla ricerca, comitati etici/di indirizzo scientifico, integrazione con i sistemi informativi della ricerca e con i registri clinici regionali.

Nel recepire il ruolo strategico attribuito all'ARNAS dal "Piano regionale sangue, emocomponenti, farmaci plasmaderivati e SoHO - Triennio 2025-2028" e dalla riorganizzazione della "Rete regionale per le malattie rare", verranno disciplinate le funzioni di:

- Hub della rete ospedaliera regionale di medicina trasfusionale per il sud Sardegna, con progressiva centralizzazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti, nonché sede della Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) delle attività trasfusionali (DGR n. 46/26 del 03/09/2025).
- Centro di riferimento polispecialistico della rete regionale per le malattie rare, come individuato dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 5/40 del 29/01/2025, garantendo le funzioni di diagnosi, cura e presa in carico per i gruppi di patologie di competenza delle proprie strutture complesse e semplici, in raccordo con il Centro di Coordinamento Regionale;
- Sede del Centro di coordinamento regionale per le malattie rare (Delibera 5-40 del 29-01-2025) presso la Clinica pediatrica e malattie rare dell'Ospedale pediatrico microcitemico "Antonio Cao", con il compito principale del Centro di coordinamento di organizzare i centri di riferimento e gestire la rete, per permettere la continuità assistenziale tra centri, strutture ospedaliere e territoriali più prossime alla residenza/assistenza della persona, nonché di garantire il funzionamento del Registro regionale per le malattie rare.
- Istituire il Centro Regionale screening prenatale e il Centro Regionale Diagnosi post-natale.
- Nel rispetto degli indirizzi regionali in materia di Rete Ospedaliera, avviare il percorso di riconoscimento dell'ARNAS G. Brotzu quale Centro Regionale di Riferimento per la Terapia Genica, a seguito al nulla osta espresso dall'Assessorato Regionale alla Sanità con nota prot. n. 7915 del 16/10/2025.

### Linee strategiche di intervento

Le linee strategiche di intervento che l'Azienda intende perseguire nel triennio 2026-2028 interessano varie macroaree tra loro intercorrelate: assistenza sanitaria, appropriatezza, qualità, sicurezza e esiti, investimenti e sostenibilità economica, valorizzazione del capitale umano, trasparenza e prevenzione della corruzione.

Tenuto conto dell'analisi di contesto aziendale e delle criticità evidenziate nel Piano di Riorganizzazione e riqualificazione dell'azienda ai sensi dell'art. 14 della Legge regionale 11 marzo 2025, n. 8 sono state identificate e programmate le seguenti principali azioni di intervento:

- Attivazione del modello organizzativo per Fast-Track di cure intermedie oncologiche che preveda l'accettazione esclusiva per pazienti oncologici programmati nei reparti di Oncologia Medica, Radioterapia, Ematologia, integrati in un'unità multidisciplinare comune e la gestione principalmente infermieristica del front office (accoglienza, intake, triage), ma con responsabilità medica collegata a ciascun reparto a seconda della tipologia del paziente.
- Creazione di percorsi di elezione ed emergenza urgenza per pazienti pediatrici attraverso l'attivazione di posti letto di terapia intensiva pediatrica e l'identificazione di specialisti di riferimento con *skills* pediatriche nelle varie branche: ortopedia, fisioterapia, oculistica, odontoiatria, neurochirurgia, nefrologia, nutrizione, ecc.
- Creazione di una struttura di coordinamento trapianti come articolazione multidisciplinare e multilivello con il compito di garantire la gestione efficace ed equa dell'intero processo di donazione, prelievo e trapianto di organi, tessuti e cellule al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo.
- Abbattimento delle liste d'attesa per le branche chirurgiche in sofferenza attraverso la programmazione delle attività nei giorni feriali e festivi.
- Ridurre il tasso di occupazione dei posti letto per i reparti nei quali è maggiore del 100% attraverso la proposta e costituzione di una rete integrata tra le unità operative di pronto soccorso e i reparti degli altri presidi ospedalieri del Sud Sardegna.
- Coordinare in modo strutturato e uniforme l'attività consulenziale infettivologica per rispondere all'esigenza di un supporto specialistico qualificato nella gestione di patologie infettive, sia in ambito medico che chirurgico, contribuendo al miglioramento dell'appropriatezza terapeutica, al contenimento dell'antibiotico resistenza e alla gestione dei percorsi assistenziali complessi.
- Integrare forme innovative di assistenza come la telemedicina.

Le ulteriori linee strategiche di intervento da perseguire in funzione degli obiettivi di programmazione regionale e aziendale risultano essere le seguenti:

- Consolidamento e monitoraggio attraverso audit clinici periodici infrannuali dei Percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA), avviati dall'Azienda, basati sul lavoro d'equipe e sulle sinergie organizzative delle strutture coinvolte, quali: Neoplasia della Mammella, ICTUS Ischemico, Trauma Maggiore, Emergenza Urgenza Pediatrica, Sepsi, Percorso Nascita, Trapianto Renale, Stenosi aortica severa, Carcinoma del Colon, Piede diabetico, Melanoma, Gliomi e Metastasi cerebrali

dell'Adulto, Leucemia Linfatica Cronica (LLC), Trattamento Chirurgico del Paziente Obeso, K Prostata, Dissezione aortica, Dolore toracico e Infarto Miocardico Acuto (IMA). Implementazione di due nuovi PDTA: Epatocarcinoma e Stroke Emorragico.

- Consolidamento delle attività dei Gruppi di Miglioramento della Qualità (GdM) con l'individuazione dei partecipanti e gli obiettivi generali di progetti di miglioramento o rivalutazione nell'ambito delle attività portate avanti nelle tre aree di lavoro specifiche: Comunità di Pratica di ciascun PDTA, nell'ambito del Rischio Clinico e nell'area della Qualità.
- Dare continuità ai Gruppi interdisciplinari di cure oncologiche attivi, al fine di fornire ai pazienti, una risposta rapida e coordinata sulla diagnosi corretta, il trattamento medico o chirurgico, il sostegno psicologico e la successiva riabilitazione.
- Monitoraggio continuo dell'efficacia del codice rosa aziendale, percorso di accesso al Pronto Soccorso, di accoglienza e assistenza immediata che assicura cura, protezione, sostegno e ascolto riservato a tutte le persone vittime di violenza, in particolare donne, bambini e persone discriminate, grazie ad un efficace coordinamento tra le diverse strutture e le diverse competenze.
- Continuità nell'implementazione dei protocolli relativi alla gestione del sangue ed emoderivati tramite percorsi aziendali definiti secondo i programmi di Patient Blood Management (PBM) che prevedano l'invio a consulenza dei pazienti ad alto rischio emorragico che dovranno sottoporsi a interventi chirurgici in elezione con il coinvolgimento di ulteriori Strutture.
- Presa in carico globale del paziente con patologie tumorali, con un approccio sempre più multidisciplinare e multiprofessionale, attraverso il potenziamento del CAS (Centro Accoglienza Servizi) con estensione a più patologie tumorali.
- Implementare la presa in carico del paziente attraverso il PASS (Punto di accesso unitario dei servizi sanitari). Il PASS, orientato a garantire la presa in carico globale del paziente, nella complessità dei suoi bisogni socio-sanitari, con particolare attenzione alla famiglia e anche al contesto di riferimento è composto dai responsabili del percorso clinico di transizione (referente medico di direzione medica di presidio, infermiere, assistente sociale), in diretta relazione con i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta.
- Rafforzamento dei percorsi di accoglienza e presa in carico del paziente dall'accesso alla struttura sino alla dimissione attraverso la "Preospedalizzazione centralizzata", e attraverso il PASS - NAD (Nucleo Accettazione e Dimissione) che funge da anello di congiunzione tra ospedale e territorio al fine di indirizzare i pazienti ricoverati nelle varie strutture dell'Azienda al corretto percorso terapeutico dopo la dimissione verso i servizi assistenziali territoriali in funzione della complessità dei relativi bisogni socio-sanitari, al fine del miglioramento del turnover dei posti letto ed eliminazione dei *bed blockers*.
- Ridurre le attese e garantire un flusso più ordinato e sicuro dei pazienti al Pronto Soccorso attraverso un sistema di triage avanzato volto ad identificare tempestivamente i casi con codici minori che possono essere gestiti con percorsi alternativi e rapidi, la creazione di un'area dedicata alla gestione degli accessi a bassa complessità, con personale dedicato e procedure snelle,

l'attivazione di collaborazioni con i servizi territoriali e ambulatoriali per favorire il ricorso a strutture alternative per casi non urgenti

- Prosecuzione nella partecipazione al miglioramento della copertura per i programmi più estesi del territorio regionale nei percorsi di screening oncologico organizzato mediante convenzioni con l'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari aventi ad oggetto l'erogazione di prestazioni specialistiche di approfondimento diagnostico incluse nel percorso di screening per la prevenzione del tumore del colon retto e della mammella compatibilmente alle risorse disponibili oltre l'attività istituzionale aziendale.
- Abbattimento tempi di attesa mediante: rispetto standard percentuali di prestazioni con prenotazione in agende pubbliche nel CUP e la totalità delle prestazioni erogate nel medesimo periodo, limitatamente a quelle oggetto di monitoraggio PNGLA (Piano Nazionale Gestione Liste d'Attesa).
- Partecipazione alle riunioni organizzate dal RUAS e dal Bed Manager Regionale in tema di abbattimento dei tempi d'attesa e ottimizzazione della gestione dei posti letto.
- Presidiare la disponibilità delle sale operatorie a livello aziendale e produrre un miglioramento con l'efficientamento degli *slot* operatori nell'organizzazione delle attività chirurgiche multidisciplinari con il raggiungimento della saturazione di tutti gli *slot* operatori di tutte le specialità.
- Completamento dei lavori di ristrutturazione e ampliamento del blocco operatorio del Presidio ospedaliero "A. Businco". Gli interventi prevedono la ristrutturazione di due sale operatorie già esistenti e la costruzione di due nuove: si tratta di un progetto di riqualificazione importante, con uno stanziamento di 9 milioni di euro provenienti dai fondi del PNRR, che ha l'ambizione di offrire un servizio sicuro, efficiente ed efficace in rapporto ai nuovi bisogni di salute e, al contempo, capace di soddisfare i bisogni futuri della comunità assistita.
- Completamento dei lavori di ristrutturazione in prossimo avvio delle aree afferenti l'emergenza urgenza del presidio ospedaliero San Michele che riguarderanno i servizi di Pronto Soccorso e OBI, Endoscopia Digestiva e Plasmaferesi con uno stanziamento di 5.8 milioni di euro provenienti dai fondi del PNRR.
- Alimentazione del Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES) e realizzazione di audit su eventi segnalati per le unità operative in cui è presente almeno un facilitatore che abbia completato il corso (Formazione per la rete del risk management e delle infezioni correlate all'assistenza e all'antimicrobicoresistenza).
- Implementare il sistema Aziendale per la sicurezza del paziente e la gestione del rischio clinico attraverso la redazione di almeno una revisione di processo critico attraverso analisi con la metodologia FMEA (Failure Mode and Effect Analysis), al fine di riconoscere, comprendere, limitare (con misure preventive adeguate) e porre rimedio a potenziali punti deboli e rischi e quindi evitare errori ed evitare o ridurre conseguentemente i costi elevati di controllo ed errore.
- Applicazione del Programma di rilevazione e gestione delle infezioni del sito chirurgico (SSIs) con la compilazione della scheda di rilevazione dati e successivo invio sul sistema dedicato per gli

interventi delle tipologie incluse nel Programma di rilevazione e gestione delle infezioni del sito chirurgico (SSIs).

- Acquisizione di un sistema di sicurezza trasfusionale atto a garantire la tracciabilità di tutte le fasi del processo trasfusionale, con particolare riferimento alla prevenzione delle reazioni da incompatibilità ABO, fino alla verifica di avvenuta trasfusione al letto del paziente, per tutti i pazienti candidati a terapia trasfusionale in regime di ricovero ed ambulatoriale.
- Promuovere azioni volte al miglioramento della qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione: flussi SDO (file A), SAM (file C), SDF (file F), PS (file L) attraverso il rispetto delle scadenze (trimestrali) e dei termini di trasmissione e un numero di errori di 1° e 2° livello, rilevati al termine previsto, uguali o inferiori alle percentuali stabilite a livello regionale (5%).
- Ammodernamento del parco tecnologico attraverso la sostituzione progressiva delle apparecchiature in relazione alla loro obsolescenza, potenziamento delle dotazioni in essere e nuove introduzioni dovute alla rapida e continua evoluzione scientifico-tecnologica dei processi di cura.
- Garantire la tracciabilità delle attività assistenziali attraverso una corretta gestione della documentazione sanitaria e la trasparenza dei processi clinici, nel rispetto e nella tutela del trattamento dei dati sullo stato di salute della persona assistita attraverso: la valutazione dell'adeguatezza della documentazione cartelle cliniche; il rispetto delle scadenze di chiusura delle SDO; la corretta alimentazione dei sistemi di rilevazione delle attività di consulenza tra reparti e servizi per i pazienti ricoverati (order entry); la completa e corretta registrazione nella procedura informatica "SO-Web" del registro di sala operatoria.
- Rispetto delle milestone del PNRR relative all'avanzamento procedurale e fisico degli interventi di riqualificazione strutturale e funzionale del Corpo Staccato del P.O. S. Michele e del Corpo F del P.O. Oncologico A. Businco, compresa la preliminare valutazione di vulnerabilità sismica dei presidi ai sensi dell'OPCM 3274 e s.m.i. entro l'anno 2026.
- Valorizzazione del capitale umano attraverso la promozione alla partecipazione a percorsi ed esperienze formative innovative, avanzate e specialistiche, la promozione del benessere organizzativo (individuazione, valutazione di rischi e azioni migliorative nel settore dello stress lavoro correlato), la sicurezza negli ambienti di lavoro, le infezioni ospedaliere, le competenze digitali, la prevenzione e il contrasto a ogni forma di violenza, garanzia di parità di trattamento e pari opportunità.
- Promozione della cultura della legalità, attraverso l'individuazione e organizzazione dei percorsi di formazione per il personale in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione e attraverso la mappatura del rischio e la valutazione delle misure legate alle problematiche della prevenzione della corruzione e della trasparenza e la definizione dei percorsi di monitoraggio e controllo periodici infrannuali relativi ai seguenti processi: aggiornamento regolamento sponsor esterni per la formazione; affidamento acquisizioni sotto soglia nuovo codice degli appalti; concorsi e selezioni; liste d'attesa; livello di soddisfazione del paziente; codice di comportamento; le funzioni di direzione, coordinamento e controllo nelle varie fasi della esecuzione del contratto.

- Rispettare l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio e perseguire alti livelli di efficienza attraverso un uso sempre più attento e mirato delle risorse a disposizione in tutti gli ambiti ed i settori dell'organizzazione compatibilmente alla congruità delle assegnazioni.
- Monitoraggio periodico infrannuale delle rimanenze negli armadietti di reparto di farmaci e dispositivi, al fine di evitare la presenza di giacenze in esubero e gli scaduti, per un governo razionale e il contenimento della spesa farmaceutica.
- Chiusura tempestiva delle schede registri AIFA dalla fine del trattamento, attraverso il controllo dell'appropriatezza prescrittiva. Il sistema, co-gestito con le Regioni, consente inoltre la programmazione e l'utilizzo dei farmaci sottoposti a monitoraggio sul territorio, controllandone la spesa.
- Raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018 (numero medio giornate di ritardo pari a zero).
- Proseguimento della partecipazione al percorso di implementazione dell'*internal auditing*, coordinato a livello centrale dalla Regione e da Ares, finalizzato allo sviluppo di un approccio per processi, alla riduzione dei rischi amministrativi-contabili e alla misurazione del miglioramento organizzativo. Nel triennio oggetto del presente documento è previsto l'avvio di Audit, volti a verificare l'efficacia dei controlli e l'aderenza alle procedure adottate, su: incentivi per funzioni tecniche, gestione del ciclo passivo, composizione e movimentazione del patrimonio netto.
- Supporto al progetto Hub del farmaco con la trasmissione ad ARES Sardegna della documentazione richiesta relativa alle attività per l'avvio operativo e messa a regime del servizio all'interno dell'azienda.
- Interventi PNRR: Incremento dell'utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) da parte degli operatori sanitari, sia in termini di documenti sanitari indicizzati sul FSE che in termini di documenti sanitari in formato digitale firmati digitalmente.
- Rispetto dei termini a norma di legge, nella presentazione alla Regione dei documenti di programmazione e eventuale aggiornamento del bilancio economico previsionale entro i tempi indicati dalla Direzione Generale della Sanità.
- Perseguire obiettivi legati al risparmio e all'efficientamento energetico attraverso la sensibilizzazione del personale e dell'utenza al tema del risparmio energetico, l'attenzione e il rispetto per l'ambiente naturale e la salute, attraverso iniziative di comunicazione delle regole volte al risparmio di energia e i percorsi informativi utili per i dipendenti e l'utenza esterna. Applicazione del Piano di comunicazione e dei percorsi informativi per l'eliminazione degli sprechi energetici. Monitoraggio dell'andamento delle attività e misurazione dell'efficacia degli interventi.

Le linee di indirizzo strategico evidenziate coprono diversi livelli e aree di intervento entro cui definire obiettivi e piani di azione da porre in essere nell'arco del triennio per una gestione che abbia il fine di promuovere la collaborazione, flessibilità e la creazione continua di valore per l'utente finale.

Si riportano di seguito le tabelle con informazioni sintetiche su volumi di produzione, costi di produzione, risorse umane e disposizione di apparecchiature tecnico sanitarie:

- Volumi di produzione

La tabella sottostante mostra una stima dei principali dati di attività sanitaria effettuata sui volumi dell'anno 2024, elaborati nel totale per gli ospedali San Michele e Businco e separatamente per il Presidio Cao:

Principali dati di attività 2024	San Michele e Businco	Cao	Totale
Totale Posti letto Azienda (Ordinari e Diurni)	785	56	841
Posti letto ricoveri ordinari	668	26	694
Posti letto ricoveri diurni (DH + DS)	117	31	147
DRG ricoveri ordinari	23.802	847	24.649
Giornate di degenza ricoveri ordinari	194.463	5.801	200.264
DRG ricoveri diurni (DH + DS)	10.948	1.934	12.882
Accessi ricoveri diurni (DH + DS)	53.378	14.180	67.558
Numero interventi chirurgici	15.880		15.880
Numero trapianti d'organo	76		76
Numero trapianti midollo osseo	89		89
Numero trapianti cornee	21		21
Accessi in Pronto Soccorso e obi pazienti adulti	42.106		42.106
Accessi in Pronto Soccorso pazienti in età pediatrica	20.420		20.420
N. prestazioni specialistica amb. e laboratorio per pazienti esterni (SSN)	1.254.061	90.991	1.345.052

- Distribuzione percentuale del costo della produzione per livello di assistenza e per macro-fattore produttivo

La tabella sottostante mostra il peso percentuale del costo della produzione per livello di assistenza e per macro-fattore produttivo:

LIVELLO DI ASSISTENZA	% COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA TOTALE AZIENDA	% COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA PER FATTORI PRODUTTIVI					
		MEDICI	INFERMIERI	ALTRO PERSONALE	FARMACI	PRESIDI	ALTRI COSTI
DEGENZA	36,42%	48,32%	68,89%	26,14%	38,01%	12,00%	21,47%
SALA OPERATORIA	13,50%	13,50%	10,68%	2,50%	1,58%	60,64%	4,09%
PRESTAZIONI PER INTERNI	9,09%	12,28%	6,95%	14,33%	1,47%	14,77%	7,09%
PRESTAZIONI PER ESTERNI	11,17%	16,09%	8,66%	14,89%	1,91%	9,92%	14,17%
PRONTO SOCCORSO PER ESTERNI	3,11%	6,56%	3,80%	4,02%	0,21%	2,33%	1,60%
ALTRO (TERRITORIO)	11,28%	0,19%	0,09%	0,45%	56,82%	0,08%	6,98%
COSTI COMUNI	15,43%	3,06%	0,94%	37,67%	0,00%	0,26%	44,60%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Il sistema di riferimento per l'elaborazione, l'analisi e la valutazione dei costi utilizzato è quello del Clinical Costing. Dall'analisi della tabella si rileva che per i vari fattori produttivi l'incidenza percentuale dei costi di utilizzo delle risorse risulta prevalente per il livello assistenziale della degenza, ad eccezione dei "presidi" che presentano i costi più elevati al livello della sala operatoria, dei "farmaci" al livello del territorio con l'erogazione diretta e degli "altri costi" al livello dei costi comuni.

- Bilancio di genere

Relativamente alle risorse di personale nella tabella sottostante è evidenziata, la distribuzione in valore percentuale del personale dipendente per ruoli, contratto, natura rapporto, genere ed età media:

RUOLO	CONTRATTO	NATURA RAPPORTO	TOTALE UNITA' %	ETA' MEDIA TOTALE	FEMMINE		MASCHI	
					UNITA' %	ETA' MEDIA	UNITA' %	ETA' MEDIA
AMMINISTRATIVO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,51%	42	0,35%	42	0,83%	43
AMMINISTRATIVO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	3,89%	52	3,60%	52	4,51%	51
AMMINISTRATIVO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,09%	56	0,13%	56		
PROFESSIONALE	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	0,12%	64			0,37%	64
PROFESSIONALE	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,18%	54	0,04%	50	0,46%	55
SANITARIO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,95%	29	1,10%	29	0,65%	28
SANITARIO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	46,80%	48	52,95%	48	33,92%	48
SANITARIO	DIRIGENZA	TEMPO DETERMINATO	1,66%	35	1,49%	36	2,03%	34
SANITARIO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	23,09%	50	21,40%	49	26,64%	51
SOCIO SANITARIO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	3,15%	45	3,64%	46	2,12%	40
SOCIO SANITARIO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	12,99%	52	13,42%	53	12,07%	50
TECNICO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,21%	49	0,04%	54	0,55%	48
TECNICO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	6,33%	54	1,84%	58	15,76%	53
TECNICO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,03%	52			0,09%	52

- Disponibilità di apparecchiature tecnico sanitarie

L'Azienda dispone di un numero di apparecchiature tecnico sanitarie da intendersi come numero di ASSET (es. Ecografo+stampante+3 sonde = 5 ASSET, il rapporto ASSET: apparecchiatura è di circa 3:1) pari a:

ASSET di proprietà: circa 10.500

ASSET in service\ noleggio: circa 5.500

Il valore di sostituzione per le apparecchiature in proprietà è pari a circa € 80 milioni.

Sulle grandi tecnologie\grandi apparecchiature si concentrano circa € 27 milioni (TAC, RM, LINAC, Gamma Camera).

### Conclusioni

La presente relazione evidenzia i collegamenti con gli atti di programmazione aziendali e regionali (art. 25, 3 c., D.Lgs. 118/2011), ed è stata effettuata nel rispetto dei limiti e dei termini impartiti dalla Direzione Generale della Sanità - Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna di cui alla nota (con rispettivi allegati) n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente". La programmazione potrebbe essere oggetto di aggiornamento, in funzione di ulteriori indicazioni in merito alla ridefinizione dell'assetto organizzativo ed istituzionale dell'Azienda (che incorpora l'Ospedale Microcitemico "A. Cao" a far data dal 01/01/2026) e di incremento di erogazione di servizi che dovranno trovare copertura finanziaria in sede di approvazione del bilancio regionale per il triennio 2026-2028.

Si prevede l'introduzione all'uso in azienda dei medicinali per Terapie Avanzate (Advanced Therapy Medicinal Products, ATMP), medicinali biologici che offrono nuove e innovative opportunità di trattamento in campo oncologico, ematologico e altre malattie genetiche rare. Si stimano in base ai dati epidemiologici circa 15 pazienti all'anno con diagnosi di linfoma e leucemia e 15 pazienti con diagnosi di mieloma multiplo da trattare con terapie CAR-T e 8 pazienti con diagnosi di talassemia da trattare con terapia genica. I suindicati trattamenti farmacologici richiederanno specificatamente linee di finanziamento regionali non ricomprese nelle assegnazioni provvisorie di cui alla nota n. 28863 del 17/10/2025.

*Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2027-2028 dell'ARNAS "G. Brotzu"*

Il Programma triennale dei lavori pubblici dell'ARNAS "G. Brotzu" per il triennio 2026-2028 è costituito dalle seguenti schede di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 aggiornate per adeguamento alla nuova formulazione del comma 2 art.8 dell'all.I.5 del D.Lgs.36/2023 (così come modificata dall'art.77 del D.Lgs. 209/2024):

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma - scheda A
- Elenco delle opere incompiute – scheda B
- Elenco degli immobili disponibili – scheda C
- Elenco degli interventi del programma – scheda D
- Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2026 – scheda E
- Elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda F

**ALLEGATO I - SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026-2028**  
**DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU**  
**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

A RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	5.700.000,00	37.214.000,00	34.936.000,00	77.850.000,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	3.750.000,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA C)				
Altra tipologia				
<b>Totali</b>	<b>6.950.000,00</b>	<b>38.464.000,00</b>	<b>36.186.000,00</b>	<b>81.600.000,00</b>

Il referente del programma  
 (.....)

**Annotazioni**

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

**ALLEGATO I - SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026-2028**

**DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU**

**ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE**

CUP (1)	CUP Master (2)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	Ambito di interesse dell'opera (tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (3-2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile, parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 202 del Codice (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
codice	codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	valore	si/no	si/no
						somma	somma	somma	somma										

**Note**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003  
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato  
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato  
 (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Il referente del programma  
(.....)

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera  
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi  
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale  
 b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi  
 b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso  
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
 d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia  
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)  
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)  
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto  
 b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale).	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no

L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
<b>Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D)</b>	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
<b>Localizzazione dell'opera (se intervento di completamento non incluso in scheda D o immobile non incluso in scheda C)</b>	
Codice ISTAT	codice regione/provincia/comune
Codice Nuts	codice
<b>Tipologia e settore dell'intervento (se intervento di completamento non incluso in scheda D)</b>	
Tipologia	tabella D.1
Settore e sottosettore di intervento	tabella D.2
<b>Tipologia copertura finanziaria</b>	
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

**ALLEGATO I - SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026-2028**

**DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU**

**ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI**

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art. 202 comma 1 lett. a) e all. 1.5 art. 3 comma 4 del Codice (tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo immobili disponibili (tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	valore	somma
												somma	somma	somma	somma	somma

Il referente del programma  
(.....)

**Note:**

(1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre

(2) Codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione

(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

(4) Ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

**Tabella C.1**

1. no
2. parziale
3. totale

**Tabella C.2**

1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

**ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026-2028**  
**DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU**  
**ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA**

Codice Unico Intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del Progetto (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia (Tabella D.1)	Settore e sottosettore intervento (Tabella D.2)	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)						Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)			
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)		Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)	
																							Importo	Tipologia (Tabella D.4)
L02315520920201800001	SM1	C25F24000260003	2026	Ing. Gianluca Borelli	NO	SI	20	92	9	ITG2F	1	A 05 30	P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica	1	5.000.000,00	15.000.000,00	12.000.000,00	52.000.000,00	84.000.000,00			NO		
L02315520920201800002	AB1	C21B1600046006	2025	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nucleare e Radiologia	2		2.000.000,00	2.000.000,00	1.700.000,00	5.700.000,00			NO		
L02315520920201800004	AB2	C21B16000380002	2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica	2	200.000,00	350.000,00	576.000,00	0,00	1.126.000,00			NO		
L02315520920201800005	SM3	C21B16000360002	2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale	2	200.000,00	194.000,00		0,00	394.000,00			NO		
L02315520920201800006	SM4	C21B16000350002	2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	150.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	3.602.000,00	6.252.000,00			NO		
L02315520920201800007	SM5	C22C18000040002	2027	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale	2		1.000.000,00	1.500.000,00	5.500.000,00	8.000.000,00			NO		
L02315520920201800011	AB3	C22C18000090002	2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale	2	150.000,00	1.000.000,00	800.000,00	2.450.000,00	4.400.000,00			NO		
L02315520920202200012	SM14		2027	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - P.O. Businco - Adeguamento del sistema di trattamento acque reflue	2		800.000,00	800.000,00	1.400.000,00	3.000.000,00			NO		
L02315520920202200017	AB8		2027	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. A. Businco - Sale interventistiche di Endoscopia	2		450.000,00	650.000,00	140.000,00	1.240.000,00			NO		
L02315520920202200018	AB9		2027	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Ambulatori Oncologia 1° Piano	2		500.000,00	70.000,00	0,00	570.000,00			NO		
L02315520920202200019	AB10		2027	Ing. Angelo Murtas	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione ascensori	2		500.000,00	1.150.000,00	0,00	1.650.000,00			NO		
L02315520920202200022	SM21		2027	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione delle sale settore	2		600.000,00	140.000,00	1.260.000,00	2.000.000,00			NO		
L02315520920202200026	AB12		2027	Ing. M. E. Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione locali UFA - PIANO TERRA	2		850.000,00	400.000,00	0,00	1.250.000,00			NO		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

L02315520920202200027	SM24		2027	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Cabina MT/bt alimentazione Corpo Staccato	2		700.000,00	700.000,00	1.200.000,00	2.600.000,00					NO		
L02315520920202200029	SM26		2027	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione controsoffitti Piano (-1)	2		520.000,00		0,00	520.000,00					NO		
L02315520920202300001	AB13		2027	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - P.O. San Michele - Ripristino muro via Jenner e muri di contenimento del Corpo Staccato	2		600.000,00		0,00	600.000,00					NO		
L02315520920202300002	AB14		2027	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione aree esterne e ingresso principale	2		450.000,00	600.000,00	1.150.000,00	2.200.000,00					NO		
L02315520920202300003	AB15		2027	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Pronto Soccorso e camera calda	2		350.000,00	250.000,00	450.000,00	1.050.000,00					NO		
L02315520920202300004	AB16		2027	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione magazzini (P-2)	2		600.000,00	350.000,00	450.000,00	1.400.000,00					NO		
L02315520920202400001	AB17		2027	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Cabina MT/bt e distribuzione principale	2		1.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	5.000.000,00					NO		
L02315520920202400002	AB18		2027	Ing. M. E. Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione parcheggi	2		1.000.000,00	1.000.000,00		2.000.000,00					NO		
L02315520920202400003	SM27		2027	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Centrale Termica sostituzione caldaie	2		1.300.000,00	1.300.000,00		2.600.000,00					NO		
L02315520920202400004	SM28		2027	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Centrale Frigo potenziamento	2			1.550.000,00	1.550.000,00	3.100.000,00					NO		
L02315520920202400005	SM29		2027	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione degenze e adeguamento ai requisiti dell'accreditamento	2		1.500.000,00	2.500.000,00	53.660.000,00	57.660.000,00					NO		
L02315520920202500001	SM30		2027	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Distribuzione elettrica P(-1) - PX	1		500.000,00	500.000,00	200.000,00	1.200.000,00					NO		
L02315520920202500002	SM31		2027	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Rivelazione fumi P(-2) - P(-1)	1		400.000,00	600.000,00	350.000,00	1.350.000,00					NO		
L02315520920202500003	SM32		2027	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. Businco - Sistema di continuità elettrica per la Radioterapia	1		1.050.000,00			1.050.000,00					NO		
	AB19		2027	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. Businco - Criobanca	2		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	3.000.000,00					NO		
	SM32		2027	Ing. Maria Eulalia Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Interventi di consolidamento e riqualificazione strutturale	1		1.000.000,00	1.000.000,00		2.000.000,00					NO		
	SM33		2027	Ing. Maria Eulalia Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione strutturale pensiline fotovoltaico	1		1.000.000,00								NO		
	SM34		2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	Accordo Quadro manutenzioni edili	1	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00		3.750.000,00					NO		

**Legenda**

di nuova generazione da piattaforma SCP

- (1) Codice intervento = "L" + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
- (4) Nome e cognome del responsabile del procedimento
- (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
- (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12 e 13
- (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- (11) Importo del capitale privato come quota parte del costo totale
- (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

**Tabella D.1**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella D.4**

1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. altro

**Tabella D.5**

1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b) allegato I.5 al Codice
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c) allegato I.5 al Codice
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d) allegato I.5 al Codice
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e) allegato I.5 al Codice
5. modifica ex art.5 comma 11 allegato I.5 al Codice

**ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026-2028  
DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU  
INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE 2026**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP (*)	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità (tabella E.1)	Livello di priorità (*) (tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE (1) (tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
L02315520920201800001	C25F24000260003	P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica	Ing. Gianluca Borelli	5.000.000,00	84.000.000,00	MIS	1	SI	SI	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800004	C21B16000380002	P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica	Ing. Giovanni Mascia	200.000,00	1.126.000,00	MIS	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800005	C21B16000360002	P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale	Ing. Giuseppe Curreli	200.000,00	394.000,00	MIS	2	NO	NO	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800006	C21B16000350002	P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	Ing. Ubaldo Carlini	150.000,00	6.252.000,00	MIS	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800011	C22C18000090002	P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale	Ing. Giovanni Mascia	150.000,00	4.400.000,00	ADN	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
		Accordo Quadro Manutenzioni edili	Ing. Giuseppe Curreli	1.250.000,00	3.750.000,00	CPA	1	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	

(\*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D

(1) Indica il livello di progettazione di cui al comma 1 dell'art. 41 del Codice o il documento propedeutico alla redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica di cui agli artt. 2 e 3 dell'All. I.7 al Codice

(2) Riporta il codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intende eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza

**Tabella E.1**

ADN - Adeguamento normativo  
AMB - Qualità ambientale  
COP - Completamento Opera Incompiuta  
CPA - Conservazione del patrimonio  
MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
URB - Qualità urbana  
VAB - Valorizzazione beni vincolati  
DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**

1. documento di fattibilità delle alternative progettuali  
2. progetto di fattibilità tecnico - economica  
4. progetto esecutivo  
5. Documento di indirizzo alla progettazione

Il referente del programma  
(.....)

**ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026-2028**

**DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>

Il referente del programma

(.....)

(1) breve descrizione dei motivi

e) Piano del fabbisogno del personale triennale 2026-2027-2028

Il Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP), previsto dalle disposizioni degli artt. 6 e 6 ter del D.Lgs. n. 165/2001, come modificati dal D. Lgs n. 75/2017, è uno strumento di programmazione attraverso il quale l'Amministrazione definisce le politiche di reclutamento e sviluppo delle risorse umane necessarie per assolvere alla *mission* Aziendale, da attuare nel triennio di riferimento del Piano stesso. Il Piano è predisposto sulla base delle linee di indirizzo approvate con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 08/05/2018, pubblicato nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, e secondo le indicazioni operative approvate con DGR n. 46/42 del 22/11/2019, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e nel rispetto dei vincoli normativi riguardanti le assunzioni. Come previsto dall'art. 27 della L.R. 10/2016, il PTFP è adottato contestualmente al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale, e perciò entro il 15 novembre di ogni anno, al fine di evitare il blocco delle assunzioni.

Nelle more dell'integrazione della DGR n.46/42 del 22/11/2019, negli allegati alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28607 del 16/10/2025 avente ad oggetto: "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP) 2026-2028", sono stabiliti gli schemi per la compilazione del Piano, secondo il nuovo CCNL 2019-2021 (Comparto Sanità) che definisce e modifica la denominazione dei profili professionali, dividendoli in Aree: Area del personale di supporto, Area degli operatori, Area degli assistenti, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, Area del personale di elevata qualificazione.

Il PTFP rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie effettivamente disponibili previste nel Bilancio Economico Preventivo (BEP) per lo stesso triennio di programmazione. I costi del personale indicati nel BEP unitamente al corrispondente modello CE, contribuiscono al rispetto a livello regionale degli eventuali tetti di spesa previsti dalle vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia.

Il PTFP per il triennio 2026/2028, è predisposto sulla base degli schemi definiti nelle indicazioni operative regionali. Per ciascun anno sono previsti due prospetti per il personale dipendente due per il personale universitario (uno per il piano dei fabbisogni e uno per la quadratura economica con il CE). Il piano dei fabbisogni annuale per ogni annualità del piano triennale di riferimento è redatto secondo gli schemi di cui ai prospetti n. 1 (PTFP personale dipendente) e n. 3 (PTFP personale universitario) di seguito riportati. I PTFP sono organizzati per area (personale di supporto, operatori, assistenti, professionisti della salute e funzionari, personale di elevata qualificazione e dirigenza) ruolo (amministrativo, professionale, socio sanitario, tecnico e sanitario) e dettagliati per profilo professionale. Il ruolo sanitario riporta separatamente la dirigenza sanitaria non medica e la dirigenza medica e, quest'ultima, è dettagliata per disciplina.

I PTFP di cui ai 3 prospetti n. 1 contengono cinque tipologie di informazioni: dotazione organica, posti coperti al 1/1, cessazioni, assunzioni e posti coperti al 31/12. Nel prospetto n. 1 (PTFP personale dipendente) le informazioni sono espresse in termini di teste e in termini di costo, il costo relativo ai posti coperti al 1/1 contiene la proiezione del costo per anno intero del personale in essere al primo gennaio dell'anno di riferimento. Nei prospetti n. 3 (PTFP personale universitario) le informazioni sono espresse solo in termini di teste.

Nel PTFP il personale dipendente è indicato come sommatoria di posti a tempo indeterminato e determinato. I valori relativi alle teste sono espressi in unità di personale a tempo pieno equivalente (FTE). I valori in termini di costo sono indicati al netto degli oneri accessori e dei fondi contrattuali, tali informazioni sono indicate nei prospetti n. 2 e n. 4, inoltre sono al netto dell'IRAP.

Gli schemi per la quadratura finanziaria di cui ai prospetti n. 2 (personale dipendente) e n. 4 (personale universitario) quadrano con le corrispondenti voci del modello CE BA2080 per il personale dipendente e BA1420 + BA1810 per il personale universitario. Nel prospetto n. 2, oltre al costo complessivo relativo ai posti coperti al 31/12 riportato nel prospetto n. 1, sono indicati gli oneri accessori, i fondi contrattuali e le eventuali altre voci a carico del bilancio Aziendale. Nel prospetto n. 4 sono riportate le indennità integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99, i trattamenti accessori e le altre voci a carico del bilancio Aziendale relative al personale universitario, con separata indicazione del personale sanitario e non sanitario.

Il piano è stato redatto nel rispetto della nota regionale n. 28863 del 17/10/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente", nella quale è specificato che le aziende dovranno rispettare i limiti indicati nell'Allegato 2 "Tetti di spesa 2026-28" per le 3 voci di costo relative al personale dipendente e assimilato BA2080, BA1350 e BA1750 e, conseguentemente, formulare il PTFP 2026-28 nel rispetto di tale limite.

#### **4. Modalità di assunzione**

Il piano del fabbisogno del personale prevede, oltre alle sostituzioni del personale cessato, assunzioni correlate in particolare alla indifferibile necessità di soddisfare:

- i livelli essenziali di assistenza
- i bisogni socio assistenziali correlati anche alla copertura dei turni notturni da parte degli OSS.

Alla luce delle risorse economiche acquisite, si continua ad implementare soprattutto le figure correlate alle finalità sopra indicate, nell'ambito di un progressivo processo di adeguamento delle risorse umane alle esigenze organizzative ed assistenziali dell'azienda.

Nell'arco del triennio si provvederà inoltre ad attivare le procedure per le assunzioni riservate alle categorie protette, ai sensi della legge n. 68/99, fino alla concorrenza delle quote d'obbligo previste.

**Piano del fabbisogno del personale triennale 2026-2027-2028 (art. 27 L.R. 10/2016) secondo schema indicazioni operative RAS**
**Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente**

ARNAS G. BROTZU											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028											
ANNO 2026											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
	<b>Comparto</b>	257	6.183.072,60	148	3.605.523,82	1	21.482,37	24	578.300,86	171	4.162.342,31
	Comparto - Area Personale di Supporto	9	193.341,33	4	85.929,48	1	21.482,37	-	-	3	64.447,11
	Coadiutore amministrativo - B	49	1.053.012,42	16	343.840,79	-	-	2	42.980,10	18	386.820,89
	Comparto - Area degli Operatori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Coadiutore amministrativo senior - BS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Comparto - Area degli Assistenti	137	3.306.878,01	88	2.124.126,02	-	-	20	482.755,91	108	2.606.881,93
	Assistente amministrativo - C	60	1.576.945,40	38	998.732,09	-	-	2	52.564,85	40	1.051.296,93
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	2	52.895,44	2	52.895,44	-	-	-	-	2	52.895,44
	Collaboratore amministrativo professionale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dirigenza	7	367.559,92	3	157.525,68	-	-	2	105.017,12	5	262.542,80
	Dirigente amministrativo	264	6.550.632,52	151	3.763.049,50	1	21.482,37	26	683.317,98	176	4.424.885,11
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>										
<b>Ruolo Professionale</b>											
	<b>Comparto</b>	5	129.132,04	5	129.132,04	-	-	-	-	5	129.132,04
	Assistente dell'Informazione - C	1	24.137,80	1	24.137,80	-	-	-	-	1	24.137,80
	Comparto - Area degli Assistenti	4	104.994,24	4	104.994,24	-	-	-	-	4	104.994,24
	Assistente religioso - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente religioso - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Dirigenza</b>	8	416.602,96	7	364.527,59	-	-	1	-	8	364.527,59
	Dirigente Avvocato	1	52.075,37	1	52.075,37	-	-	-	-	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Informatico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dirigente Ingegnere Ambientale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dirigente Ingegnere Civile	3	156.226,11	2	104.150,74	-	-	-	-	2	104.150,74
	Dirigente Ingegnere Clinico	1	52.075,37	1	52.075,37	-	-	1	-	2	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	52.075,37	1	52.075,37	-	-	-	-	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettronico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dirigente Ingegnere Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	104.150,74	2	104.150,74	-	-	-	-	2	104.150,74
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	13	545.735,00	12	493.659,63	-	-	1	-	13	493.659,63
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	554	12.769.124,80	492	11.343.386,78	-	-	61	1.405.393,29	553	12.748.780,07
	Operatore Socio Sanitario - BS	552	12.717.657,32	489	11.266.185,56	-	-	61	1.405.393,29	550	12.671.578,85
	Comparto - Area degli Assistenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	2	51.467,48	3	77.201,22	-	-	-	-	3	77.201,22
	Assistente Sociale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Sociale senior - DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Sociale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Sociale senior - DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Dirigenza</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dirigente Sociologo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	554	12.769.124,80	492	11.343.386,78	-	-	61	1.405.393,29	553	12.748.780,07
<b>Ruolo Tecnico</b>											
	<b>Comparto</b>	336	7.435.609,11	220	4.909.675,69	7	128.686,71	10	221.534,20	223	5.002.523,17
	Ausiliario specializzato - A	68	1.452.354,05	41	875.684,06	3	40.936,45	-	-	38	834.747,61
	Comparto - Area Personale di Supporto	162	3.434.981,58	103	2.183.969,77	3	63.610,77	7	148.425,13	107	2.268.784,13
	Operatore Tecnico - B	13	282.283,24	4	86.856,38	-	-	-	-	4	86.856,38
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	522.441,63	18	408.867,36	-	-	1	22.714,85	19	431.582,22
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	4	97.461,38	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico - C	35	844.882,18	23	555.208,29	1	24.139,49	1	24.139,49	23	555.208,29
	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.836,95	7	168.976,44	-	-	-	-	7	168.976,44
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Assistente Tecnico Geometra - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomedicali - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	210.037,79	8	210.037,79	-	-	-	-	8	210.037,79
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	26.254,72	1	26.254,72	-	-	-	-	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	105.018,90	4	105.018,90	-	-	-	-	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	105.018,90	4	105.018,90	-	-	-	-	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	4	105.018,90	3	78.764,17	-	-	1	26.254,72	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	26.254,72	1	26.254,72	-	-	-	-	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	78.764,17	3	78.764,17	-	-	-	-	3	78.764,17
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Collaboratore Tecnico Professionale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>98.150,78</b>	<b>1</b>	<b>49.075,39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>49.075,39</b>
	Dirigente Analista	2	98.150,78	1	49.075,39	-	-	-	-	1	49.075,39
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>338</b>	<b>7.533.759,89</b>	<b>221</b>	<b>4.958.751,08</b>	<b>7</b>	<b>128.686,71</b>	<b>10</b>	<b>221.534,20</b>	<b>224</b>	<b>5.051.598,56</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	<b>1.967</b>	<b>53.290.884,17</b>	<b>1.617</b>	<b>43.794.087,50</b>	<b>1</b>	<b>25.325,93</b>	<b>63</b>	<b>1.708.105,23</b>	<b>1.679</b>	<b>45.476.866,80</b>
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Infermiere generico (esaurimento) - BS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Puericultrici (esaurimento) - BS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Puericultrice senior - C	1	25.325,93	1	25.325,93	1	25.325,93	-	-	-	
	Assistente Sanitario - D	12	321.370,03	12	321.370,03	-	-	-	12	321.370,03	
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	Dietista - D	8	209.000,24	6	156.750,18	-	-	-	6	156.750,18	
	Educatore Professionale - D	1	26.200,00	1	26.200,00	-	-	-	1	26.200,00	
	Fisioterapista - D	42	1.126.806,51	39	1.046.320,33	-	-	-	39	1.046.320,33	
	Igienista Dentale - D	1	26.741,76	1	26.741,76	-	-	-	1	26.741,76	
	Infermiere - D	1.462	39.731.919,69	1.197	32.530.169,54	-	52	1.413.173,61	1.249	33.943.343,16	
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.575.590,76	43	1.168.110,39	-	-	-	43	1.168.110,39	
	Logopedista - D	6	160.202,52	6	160.202,52	-	1	26.700,42	7	186.902,94	
	Massaggiatore non vedente - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Massofisioterapista - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Odontotecnico - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	107.204,16	4	107.204,16	-	-	-	4	107.204,16	
	Ostetrica - D	41	1.095.486,03	41	1.095.486,03	-	1	26.719,17	42	1.122.205,20	
	Ostetrica Senior - DS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.153,31	6	160.614,98	-	1	26.769,16	7	187.384,15	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	187.618,35	6	160.815,73	-	1	26.802,62	7	187.618,35	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	160.450,56	4	106.967,04	-	-	-	4	106.967,04	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.242.810,64	112	3.001.609,85	-	1	26.800,09	113	3.028.409,94	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	107.200,35	2	53.600,18	-	2	53.600,18	4	107.200,35	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.750.299,28	126	3.375.269,35	-	3	80.363,56	129	3.455.632,91	
	Tecnico Audiometrista - D	1	26.741,76	1	26.741,76	-	-	-	1	26.741,76	
	Terapista Occupazionale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Infermiere pediatrico senior - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Infermiere senior - Ds	44	1.195.762,29	9	244.587,74	-	1	27.176,42	10	271.764,16	
	<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Assistente Sanitario - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Dietista - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Educatore Professionale - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fisioterapista - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Igienista Dentale - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Infermiere - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Infermiere Pediatrico - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Logopedista - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Massaggiatore non vedente - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Odontotecnico - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ostetrica - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ostetrica Senior - DS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnico di Neurofisiopatologia - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnico Audiometrista - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Terapista Occupazionale - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Infermiere pediatrico senior - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Infermiere senior - Ds	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>74</b>	<b>4.297.189,96</b>	<b>75</b>	<b>4.389.531,68</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>169.217,16</b>	<b>78</b>	<b>4.558.748,84</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.352.103,30	33	1.939.974,30	-	-	-	33	1.939.974,30	

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigente chimico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigente delle professioni sanitarie	5	248.987,40	1	49.797,48	-	1	49.797,48	2	99.594,96	
Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	970.914,54	15	856.689,30	-	1	57.112,62	16	913.801,92	
Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigente fisico	12	747.684,72	10	623.070,60	-	1	62.307,06	11	685.377,66	
Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	977.500,00	16	920.000,00	-	-	-	16	920.000,00	
Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>775</b>	<b>48.072.100,60</b>	<b>761</b>	<b>47.189.838,71</b>	<b>1</b>	<b>61.671,87</b>	<b>45</b>	<b>2.807.338,14</b>	<b>805</b>	<b>49.935.504,98</b>
Anatomia Patologica	13	851.990,49	12	786.452,76	-	-	-	12	786.452,76	
Anestesia e Rianimazione	97	5.933.589,17	91	5.566.563,04	-	-	8	489.368,18	99	6.055.931,21
Biochimica Clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cardiochirurgia	16	1.061.072,78	14	928.438,68	-	1	66.317,05	15	994.755,73	
Cardiologia	58	3.596.857,06	58	3.596.857,06	-	2	124.029,55	60	3.720.886,61	
Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.379,68	3	180.379,68	-	-	-	3	180.379,68	
Chirurgia Plastica	3	186.000,00	2	124.000,00	-	-	-	2	124.000,00	
Chirurgia Generale	47	2.976.359,12	40	2.533.071,59	-	7	443.287,53	47	2.976.359,12	
Chirurgia Pediatrica	14	903.683,11	12	774.585,52	-	-	-	12	774.585,52	
Chirurgia Toracica	8	512.118,36	6	384.088,77	-	2	128.029,59	8	512.118,36	
Chirurgia Vascolare	10	621.896,34	9	559.706,71	-	1	62.189,63	10	621.896,34	
Cure Palliative e Terapia del Dolore	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dermatologia e Venerologia	5	326.251,58	4	261.001,26	-	1	65.250,32	5	326.251,58	
Direzione Medica di Presidio	15	888.357,28	14	829.133,46	-	-	-	14	829.133,46	
Ematologia	26	1.631.439,55	25	1.568.691,88	-	1	62.747,68	26	1.631.439,55	
Emergenza-urgenza Territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Endocrinologia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Epidemiologia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Farmacologia e Tossicologia clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastroenterologia	18	1.132.996,33	16	1.007.107,85	-	1	62.944,24	17	1.070.052,09	
Genetica medica	3	180.600,00	3	180.600,00	-	-	-	3	180.600,00	
Geriatría	2	96.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene org. servizi ospedal.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	51.177,62	1	51.177,62	-	-	-	1	51.177,62	
Malattie dell'apparato respiratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Malattie infettive	2	123.343,74	2	123.343,74	-	-	-	2	123.343,74	
Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	97.517,16	1	48.758,58	-	1	48.758,58	2	97.517,16	
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.343,74	2	123.343,74	-	1	61.671,87	3	185.015,61	
Medicina dello sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.971.857,75	29	1.786.996,09	-	2	123.241,11	31	1.910.237,20	
Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.077.415,10	15	950.660,38	-	1	63.377,36	16	1.014.037,74	
Medicina Interna	38	2.323.598,30	35	2.140.156,33	-	2	122.294,65	37	2.262.450,98	
Medicina Legale	4	246.687,48	4	246.687,48	1	61.671,87	-	3	185.015,61	
Medicina Nucleare	18	1.121.738,88	17	1.059.420,05	-	1	62.318,83	18	1.121.738,88	
Medicina Trasfusionale	17	1.062.825,31	15	937.787,04	-	1	62.519,14	16	1.000.306,17	
Microbiologia e virologia	1	71.246,08	-	-	-	-	-	-	-	-
Nefrologia	21	1.329.310,92	15	949.507,80	-	2	126.601,04	17	1.076.108,84	
Neonatologia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neuradiologia	6	376.151,23	5	313.459,36	-	1	62.691,87	6	376.151,23	
Neurochirurgia	18	1.166.362,18	15	971.968,48	-	1	64.797,90	16	1.036.766,38	
Neurologia	18	1.113.753,03	19	1.175.628,20	-	-	-	19	1.175.628,20	
Neuropsichiatria Infantile	8	505.870,56	15	948.507,30	-	-	-	15	948.507,30	
Odontoiatria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oftalmologia	11	622.812,76	10	566.193,42	-	1	56.619,34	11	622.812,76	
Oncoematologia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oncologia	29	1.773.613,67	27	1.651.295,49	-	2	122.318,18	29	1.773.613,67	
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ortopedia e Traumatologia	27	1.639.603,08	27	1.639.603,08	-	-	-	27	1.639.603,08	
Ostetricia e Ginecologia	26	1.506.073,92	31	1.795.703,52	-	-	-	31	1.795.703,52	
Otorinolaringoiatria	3	165.645,68	2	110.430,45	-	-	-	2	110.430,45	
Patologia clinica	12	734.851,08	10	612.375,90	-	1	61.237,59	11	673.613,49	

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

Pediatria	49	3.041.540,97	78	4.841.636,65		-	-	-	78	4.841.636,65
Psichiatria	2	123.343,74	2	123.343,74		-	-	-	2	123.343,74
Radiodiagnostica	39	2.431.187,24	48	2.992.230,45		-	-	1 - 62.338,13	47	2.929.892,31
Radioterapia	16	1.044.313,78	15	979.044,17		-	-	-	15	979.044,17
Recupero rieducaz. funzion.	-	-	-	-		-	-	-	-	-
Reumatologia	-	-	-	-		-	-	-	-	-
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	2	100.716,59	1	50.358,30		-	-	-	1	50.358,30
Urologia	16	1.046.608,16	11	719.543,11		-	5	327.065,05	16	1.046.608,16
Dirigente Medico	-	-	-	-		-	-	-	-	-
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	-	-	-	-		-	-	-	-	-
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	-	-	-	-		-	-	-	-	-
Dirigente Veterinario - Sanità Animale	-	-	-	-		-	-	-	-	-
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2.816</b>	<b>105.660.174,73</b>	<b>2.453</b>	<b>95.373.457,89</b>	<b>2</b>	<b>86.997,80</b>	<b>111</b>	<b>4.684.660,52</b>	<b>2.562</b>	<b>99.971.120,62</b>
<b>Totale Comparto</b>	<b>3.119</b>	<b>79.807.822,72</b>	<b>2.482</b>	<b>63.781.805,82</b>	<b>9</b>	<b>175.495,01</b>	<b>158</b>	<b>3.913.333,57</b>	<b>2.631</b>	<b>67.519.644,38</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>866</b>	<b>53.251.604,22</b>	<b>847</b>	<b>52.150.499,05</b>	<b>1</b>	<b>61.671,87</b>	<b>51</b>	<b>3.081.572,42</b>	<b>897</b>	<b>55.170.399,60</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3.985</b>	<b>133.059.426,94</b>	<b>3.329</b>	<b>115.932.304,87</b>	<b>10</b>	<b>237.166,88</b>	<b>209</b>	<b>6.994.905,99</b>	<b>3.528</b>	<b>122.690.043,98</b>

Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente											
ARNAS G. BROTZU											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028											
ANNO 2027											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
	<b>Comparto</b>	257	6.183.072,60	171	4.162.342,31	-	-	-	-	171	4.162.342,31
	Comparto - Area Personale di Supporto	9	193.341,33	3	64.447,11					3	64.447,11
	Coadiutore amministrativo - B	49	1.053.012,42	18	386.820,89					18	386.820,89
	Comparto - Area degli Operatori	-	-	-	-					-	-
	Coadiutore amministrativo senior - BS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area degli Assistenti	137	3.306.878,01	108	2.606.881,93					108	2.606.881,93
	Assistente amministrativo - C										
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	60	1.576.945,40	40	1.051.296,93					40	1.051.296,93
	Collaboratore amministrativo professionale - D	2	52.895,44	2	52.895,44					2	52.895,44
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Dirigenza	7	343.527,73	5	262.542,80					5	262.542,80
	Dirigente amministrativo										
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>264</b>	<b>6.526.600,33</b>	<b>176</b>	<b>4.424.885,11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176</b>	<b>4.424.885,11</b>
<b>Ruolo Professionale</b>											
	<b>Comparto</b>	5	104.994,24	5	129.132,04	-	-	-	-	5	129.132,04
	Comparto - Area degli Assistenti	1	-	1	24.137,80					1	24.137,80
	Assistente dell'Informazione - C	4	104.994,24	4	104.994,24					4	104.994,24
	Assistente religioso - D	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	-	-	-	-					-	-
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Assistente religioso - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	-	-	-	-					-	-
	Dirigenza	7	364.527,59	8	364.527,59	-	-	-	-	8	364.527,59
	Dirigente Avvocato	1	52.075,37	1	52.075,37					1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Informatico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Ambientale	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Civile	3	156.226,11	2	104.150,74					2	104.150,74
	Dirigente Ingegnere Clinico	-	-	2	52.075,37					2	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	52.075,37	1	52.075,37					1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettronico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Gestionale	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	104.150,74	2	104.150,74					2	104.150,74
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>12</b>	<b>469.521,83</b>	<b>13</b>	<b>493.659,63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>493.659,63</b>
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	554	12.769.124,80	553	12.748.780,07	-	-	-	-	553	12.748.780,07
	Comparto - Area degli Operatori	552	12.717.657,32	550	12.671.578,85					550	12.671.578,85
	Operatore Socio Sanitario - BS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area degli Assistenti	2	51.467,48	3	77.201,22					3	77.201,22
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C										
	Assistente Sociale - D	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	-	-	-	-					-	-
	Assistente Sociale senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Assistente Sociale - D	-	-	-	-					-	-
	Assistente Sociale senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Dirigenza	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Sociologo	-	-	-	-					-	-
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	<b>554</b>	<b>12.769.124,80</b>	<b>553</b>	<b>12.748.780,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>553</b>	<b>12.748.780,07</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>											
	<b>Comparto</b>	335	7.358.588,78	223	5.002.523,17	-	-	-	-	223	5.002.523,17
	Comparto - Area Personale di Supporto	68	1.452.354,05	38	834.747,61					38	834.747,61
	Ausiliario specializzato - A	162	3.434.981,58	107	2.268.784,13					107	2.268.784,13
	Operatore Tecnico - B	13	282.283,24	4	86.856,38					4	86.856,38
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	23	522.441,63	19	431.582,22					19	431.582,22
	Comparto - Area degli Operatori	4	97.461,38	-	-					-	-
	Operatore Tecnico Specializzato - BS										
	Comparto - Area degli Assistenti	-	-	-	-					-	-
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C										

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

	Assistente Tecnico - C	35	844.882,18	23	555.208,29					23	555.208,29
	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.836,95	7	168.976,44					7	168.976,44
	Assistente Tecnico Geometra - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	193.115,93	8	210.037,79					8	210.037,79
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	24.139,49	1	26.254,72					1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	96.557,96	4	105.018,90					4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	96.557,96	4	105.018,90					4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	72.418,47	4	105.018,90					4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	24.139,49	1	26.254,72					1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	72.418,47	3	78.764,17					3	78.764,17
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>98.150,78</b>	<b>1</b>	<b>49.075,39</b>					<b>1</b>	<b>49.075,39</b>
	Dirigente Analista	2	98.150,78	1	49.075,39					1	49.075,39
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>337</b>	<b>7.456.739,56</b>	<b>224</b>	<b>5.051.598,56</b>					<b>224</b>	<b>5.051.598,56</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	<b>1.966</b>	<b>53.157.483,82</b>	<b>1.679</b>	<b>45.476.866,80</b>					<b>1.679</b>	<b>45.476.866,80</b>
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Puericultrice (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

	Puericultrice senior - C	1	25.325,93	-	-	-	-	-	-	-
	Assistente Sanitario - D	12	321.370,03	12	321.370,03				12	321.370,03
	Dietista - D	8	209.000,24	6	156.750,18				6	156.750,18
	Educatore Professionale - D	-	-	1	26.200,00				1	26.200,00
	Fisioterapista - D	42	1.126.806,51	39	1.046.320,33				39	1.046.320,33
	Igienista Dentale - D	1	26.741,76	1	26.741,76				1	26.741,76
	Infermiere - D	1.462	39.731.919,69	1.249	33.943.343,16				1.249	33.943.343,16
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.575.590,76	43	1.168.110,39				43	1.168.110,39
	Logopedista - D	6	160.202,52	7	186.902,94				7	186.902,94
	Massaggiatore non vedente - D	-	-	-	-				-	-
	Massofisioterapista - D	-	-	-	-				-	-
	Odontotecnico - D	-	-	-	-				-	-
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	107.204,16	4	107.204,16				4	107.204,16
	Ostetrica - D	41	1.095.486,03	42	1.122.205,20				42	1.122.205,20
	Ostetrica Senior - DS	-	-	-	-				-	-
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.153,31	7	187.384,15				7	187.384,15
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	187.618,35	7	187.618,35				7	187.618,35
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	160.450,56	4	106.967,04				4	106.967,04
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.242.810,64	113	3.028.409,94				113	3.028.409,94
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	-	4	107.200,35				4	107.200,35
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.750.299,28	129	3.455.632,91				129	3.455.632,91
	Tecnico Audiometrista - D	1	26.741,76	1	26.741,76				1	26.741,76
	Terapista Occupazionale - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	-	-	-	-				-	-
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	-	-	-	-				-	-
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	-	-	-	-				-	-
	Infermiere pediatrico senior - Ds	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	-	-	-	-				-	-
	Infermiere senior - Ds	44	1.195.762,29	10	271.764,16				10	271.764,16
	Assistente Sanitario - D	-	-	-	-				-	-
	Dietista - D	-	-	-	-				-	-
	Educatore Professionale - D	-	-	-	-				-	-
	Fisioterapista - D	-	-	-	-				-	-
	Igienista Dentale - D	-	-	-	-				-	-
	Infermiere - D	-	-	-	-				-	-
	Infermiere Pediatrico - D	-	-	-	-				-	-
	Logopedista - D	-	-	-	-				-	-
	Massaggiatore non vedente - D	-	-	-	-				-	-
	Odontotecnico - D	-	-	-	-				-	-
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	-	-	-	-				-	-
	Ostetrica - D	-	-	-	-				-	-
	Ostetrica Senior - DS	-	-	-	-				-	-
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico Audiometrista - D	-	-	-	-				-	-
	Terapista Occupazionale - D	-	-	-	-				-	-
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	-	-	-	-				-	-
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	-	-	-	-				-	-
	Infermiere pediatrico senior - Ds	-	-	-	-				-	-
	Infermiere senior - Ds	-	-	-	-				-	-
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>74</b>	<b>4.230.333,04</b>	<b>78</b>	<b>4.558.748,84</b>				<b>78</b>	<b>4.558.748,84</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.352.103,30	33	1.939.974,30				33	1.939.974,30
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	-	-	-	-				-	-
	Dirigente chimico	-	-	-	-				-	-
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	248.987,40	2	99.594,96				2	99.594,96
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	970.914,54	16	913.801,92				16	913.801,92
<b>Dirigenza</b>										

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigente fisico	12	747.684,72	11	685.377,66				11	685.377,66
Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	910.643,08	16	920.000,00				16	920.000,00
Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	-	-	-	-				-	-
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>772</b>	<b>47.755.433,36</b>	<b>805</b>	<b>49.935.504,98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>805</b>	<b>49.935.504,98</b>
Anatomia Patologica	13	851.990,49	12	786.452,76				12	786.452,76
Anestesia e Rianimazione	97	5.933.589,17	99	6.055.931,21				99	6.055.931,21
Biochimica Clinica	-	-	-	-				-	-
Cardiologia	16	1.061.072,78	15	994.755,73				15	994.755,73
Cardiologia	58	3.596.857,06	60	3.720.886,61				60	3.720.886,61
Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.379,68	3	180.379,68				3	180.379,68
Chirurgia Plastica	3	146.275,74	2	124.000,00				2	124.000,00
Chirurgia Generale	47	2.918.871,58	47	2.976.359,12				47	2.976.359,12
Chirurgia Pediatrica	14	903.683,11	12	774.585,52				12	774.585,52
Chirurgia Toracica	8	512.118,36	8	512.118,36				8	512.118,36
Chirurgia Vascolare	10	621.896,34	10	621.896,34				10	621.896,34
Cure Palliative e Terapia del Dolore	-	-	-	-				-	-
Dermatologia e Venerologia	5	326.251,58	5	326.251,58				5	326.251,58
Direzione Medica di Presidio	15	888.357,28	14	829.133,46				14	829.133,46
Ematologia	26	1.631.439,55	26	1.631.439,55				26	1.631.439,55
Emergenza-urgenza Territoriale	-	-	-	-				-	-
Endocrinologia	-	-	-	-				-	-
Epidemiologia	-	-	-	-				-	-
Farmacologia e Tossicologia clinica	-	-	-	-				-	-
Gastroenterologia	18	1.132.996,33	17	1.070.052,09				17	1.070.052,09
Genetica medica	-	-	3	180.600,00				3	180.600,00
Geriatrics	2	96.000,00	-	-				-	-
Igiene org. servizi ospedal.	-	-	-	-				-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-				-	-
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	51.177,62	1	51.177,62				1	51.177,62
Malattie dell'apparato respiratorio	-	-	-	-				-	-
Malattie infettive	2	123.343,74	2	123.343,74				2	123.343,74
Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	97.517,16	2	97.517,16				2	97.517,16
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.343,74	3	185.015,61				3	185.015,61
Medicina dello sport	-	-	-	-				-	-
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.971.857,75	31	1.910.237,20				31	1.910.237,20
Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.077.415,10	16	1.014.037,74				16	1.014.037,74
Medicina Interna	38	2.323.598,30	37	2.262.450,98				37	2.262.450,98
Medicina Legale	4	207.832,04	3	185.015,61				3	185.015,61
Medicina Nucleare	18	1.121.738,88	18	1.121.738,88				18	1.121.738,88
Medicina TrASFusionale	17	1.062.825,31	16	1.000.306,17				16	1.000.306,17
Microbiologia e virologia	1	71.246,08	-	-				-	-
Nefrologia	21	1.329.310,92	17	1.076.108,84				17	1.076.108,84
Neonatalogia	-	-	-	-				-	-
Neuradiologia	6	376.151,23	6	376.151,23				6	376.151,23
Neurochirurgia	18	1.166.362,18	16	1.036.766,38				16	1.036.766,38
Neurologia	18	1.113.753,03	19	1.175.628,20				19	1.175.628,20
Neuropsichiatria Infantile	8	505.870,56	15	948.507,30				15	948.507,30
Odontoiatria	-	-	-	-				-	-
Oftalmologia	11	622.812,76	11	622.812,76				11	622.812,76
Oncoematologia	-	-	-	-				-	-
Oncologia	29	1.773.613,67	29	1.773.613,67				29	1.773.613,67
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	-	-	-	-				-	-
Ortopedia e Traumatologia	27	1.639.603,08	27	1.639.603,08				27	1.639.603,08
Ostetricia e Ginecologia	26	1.506.073,92	31	1.795.703,52				31	1.795.703,52
Otorinolaringoiatria	3	165.645,68	2	110.430,45				2	110.430,45
Patologia clinica	12	734.851,08	11	673.613,49				11	673.613,49
Pediatria	49	3.041.540,97	78	4.841.636,65				78	4.841.636,65
Psichiatria	2	123.343,74	2	123.343,74				2	123.343,74
Radiodiagnostica	39	2.431.187,24	47	2.929.892,31				47	2.929.892,31

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

	Radioterapia	16	1.044.313,78	15	979.044,17					15	979.044,17
	Recupero rieducaz. funzion.	-	-	-	-					-	-
	Reumatologia	-	-	-	-					-	-
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	2	100.716,59	1	50.358,30					1	50.358,30
	Urologia	16	1.046.608,16	16	1.046.608,16					16	1.046.608,16
	Dirigente Medico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	-	-	-	-					-	-
	<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2.812</b>	<b>105.143.250,22</b>	<b>2.562</b>	<b>99.971.120,62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.562</b>	<b>99.971.120,62</b>
	<b>Totale Comparto</b>	<b>3.117</b>	<b>79.573.264,24</b>	<b>2.631</b>	<b>67.519.644,38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.631</b>	<b>67.519.644,38</b>
	<b>Totale Dirigenza</b>	<b>862</b>	<b>52.791.972,50</b>	<b>897</b>	<b>55.170.399,60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>897</b>	<b>55.170.399,60</b>
	<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3.979</b>	<b>132.365.236,74</b>	<b>3.528</b>	<b>122.690.043,98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.528</b>	<b>122.690.043,98</b>

**Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente**

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente											
ARNAS G. BROTZU											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028											
ANNO 2028											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
	<b>Comparto</b>	257	6.183.072,60	171	4.162.342,31	-	-	-	-	171	4.162.342,31
	Comparto - Area Personale di Supporto	9	193.341,33	3	64.447,11					3	64.447,11
	Coadiutore amministrativo - B	49	1.053.012,42	18	386.820,89					18	386.820,89
	Comparto - Area degli Operatori	-	-	-	-					-	-
	Coadiutore amministrativo senior - BS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area degli Assistenti	137	3.306.878,01	108	2.606.881,93					108	2.606.881,93
	Assistente amministrativo - C	60	1.576.945,40	40	1.051.296,93					40	1.051.296,93
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	2	52.895,44	2	52.895,44					2	52.895,44
	Collaboratore amministrativo professionale - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Dirigenza	7	343.527,73	5	262.542,80					5	262.542,80
	Dirigente amministrativo	7	343.527,73	5	262.542,80					5	262.542,80
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>264</b>	<b>6.526.600,33</b>	<b>176</b>	<b>4.424.885,11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176</b>	<b>4.424.885,11</b>
<b>Ruolo Professionale</b>											
	<b>Comparto</b>	5	104.994,24	5	129.132,04	-	-	-	-	5	129.132,04
	Comparto - Area degli Assistenti	1	24.137,80	1	24.137,80					1	24.137,80
	Assistente dell'Informazione - C	4	104.994,24	4	104.994,24					4	104.994,24
	Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	-	-	-	-					-	-
	Assistente religioso - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Assistente religioso - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	-	-	-	-					-	-
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	-	-	-	-					-	-
	<b>Dirigenza</b>	<b>7</b>	<b>364.527,59</b>	<b>8</b>	<b>364.527,59</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>364.527,59</b>
	Dirigente Avvocato	1	52.075,37	1	52.075,37					1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Informatico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Ambientale	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Civile	3	156.226,11	2	104.150,74					2	104.150,74
	Dirigente Ingegnere Clinico	-	-	2	52.075,37					2	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	52.075,37	1	52.075,37					1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettronico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Gestionale	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	104.150,74	2	104.150,74					2	104.150,74
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>12</b>	<b>469.521,83</b>	<b>13</b>	<b>493.659,63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>493.659,63</b>
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	554	12.769.124,80	553	12.748.780,07	-	-	-	-	553	12.748.780,07
	Comparto - Area degli Operatori	552	12.717.657,32	550	12.671.578,85					550	12.671.578,85
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area degli Assistenti	2	51.467,48	3	77.201,22					3	77.201,22
	Assistente Sociale - D	-	-	-	-					-	-
	Assistente Sociale senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	-	-	-	-					-	-
	Assistente Sociale - D	-	-	-	-					-	-
	Assistente Sociale senior - DS	-	-	-	-					-	-
	<b>Dirigenza</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Dirigente Sociologo	-	-	-	-					-	-
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	<b>554</b>	<b>12.769.124,80</b>	<b>553</b>	<b>12.748.780,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>553</b>	<b>12.748.780,07</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>											
	<b>Comparto</b>	335	7.358.588,78	223	5.002.523,17	-	-	-	-	223	5.002.523,17
	Comparto - Area Personale di Supporto	68	1.452.354,05	38	834.747,61					38	834.747,61
	Operatore Tecnico - B	162	3.434.981,58	107	2.268.784,13					107	2.268.784,13
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	13	282.283,24	4	86.856,38					4	86.856,38
	Comparto - Area degli Operatori	23	522.441,63	19	431.582,22					19	431.582,22
	Operatore Tecnico Specializzato - BS	4	97.461,38	-	-					-	-
	Comparto - Area degli Assistenti	35	844.882,18	23	555.208,29					23	555.208,29
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico - C	-	-	-	-					-	-

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.836,95	7	168.976,44					7	168.976,44
	Assistente Tecnico Geometra - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	-	-	-	-					-	-
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	-	-	-	-					-	-
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	193.115,93	8	210.037,79					8	210.037,79
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	24.139,49	1	26.254,72					1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	96.557,96	4	105.018,90					4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	96.557,96	4	105.018,90					4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	72.418,47	4	105.018,90					4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	24.139,49	1	26.254,72					1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	72.418,47	3	78.764,17					3	78.764,17
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	-	-	-	-					-	-
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	-	-	-	-					-	-
	<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Collaboratore Tecnico Professionale - D	-	-	-	-					-
Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione		-	-	-	-					-	-
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	-	-	-	-					-	-	
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>98.150,78</b>	<b>1</b>	<b>49.075,39</b>					<b>1</b>	<b>49.075,39</b>
	Dirigente Analista	2	98.150,78	1	49.075,39					1	49.075,39
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>337</b>	<b>7.456.739,56</b>	<b>224</b>	<b>5.051.598,56</b>					<b>224</b>	<b>5.051.598,56</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	<b>1.966</b>	<b>53.157.483,82</b>	<b>1.679</b>	<b>45.476.866,80</b>					<b>1.679</b>	<b>45.476.866,80</b>
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Infermiere generico (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
	Puericultrice (esaurimento) - BS	-	-	-	-					-	-
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	-	-	-	-					-	-
	Puericultrice senior - C	1	25.325,93	-	-					-	-

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D	12	321.370,03	12	321.370,03					12	321.370,03
	Dietista - D	8	209.000,24	6	156.750,18					6	156.750,18
	Educatore Professionale - D	-	-	1	26.200,00					1	26.200,00
	Fisioterapista - D	42	1.126.806,51	39	1.046.320,33					39	1.046.320,33
	Igienista Dentale - D	1	26.741,76	1	26.741,76					1	26.741,76
	Infermiere - D	1.462	39.731.919,69	1.249	33.943.343,16					1.249	33.943.343,16
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.575.590,76	43	1.168.110,39					43	1.168.110,39
	Logopedista - D	6	160.202,52	7	186.902,94					7	186.902,94
	Massaggiatore non vedente - D	-	-	-	-					-	-
	Massofisioterapista - D	-	-	-	-					-	-
	Odontotecnico - D	-	-	-	-					-	-
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	107.204,16	4	107.204,16					4	107.204,16
	Ostetrica - D	41	1.095.486,03	42	1.122.205,20					42	1.122.205,20
	Ostetrica Senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.153,31	7	187.384,15					7	187.384,15
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	187.618,35	7	187.618,35					7	187.618,35
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	160.450,56	4	106.967,04					4	106.967,04
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.242.810,64	113	3.028.409,94					113	3.028.409,94
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	-	4	107.200,35					4	107.200,35
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.750.299,28	129	3.455.632,91					129	3.455.632,91
	Tecnico Audiometrista - D	1	26.741,76	1	26.741,76					1	26.741,76
	Terapista Occupazionale - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	-	-	-	-					-	-
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	-	-	-	-					-	-
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	-	-	-	-					-	-
	Infermiere pediatrico senior - Ds	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	-	-	-	-					-	-
	Infermiere senior - Ds	44	1.195.762,29	10	271.764,16					10	271.764,16
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	-	-	-	-					-	-
	Dietista - D	-	-	-	-					-	-
	Educatore Professionale - D	-	-	-	-					-	-
	Fisioterapista - D	-	-	-	-					-	-
	Igienista Dentale - D	-	-	-	-					-	-
	Infermiere - D	-	-	-	-					-	-
	Infermiere Pediatrico - D	-	-	-	-					-	-
	Logopedista - D	-	-	-	-					-	-
	Massaggiatore non vedente - D	-	-	-	-					-	-
	Odontotecnico - D	-	-	-	-					-	-
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	-	-	-	-					-	-
	Ostetrica - D	-	-	-	-					-	-
	Ostetrica Senior - DS	-	-	-	-					-	-
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico Audiometrista - D	-	-	-	-					-	-
	Terapista Occupazionale - D	-	-	-	-					-	-
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	-	-	-	-					-	-
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	-	-	-	-					-	-	
Infermiere pediatrico senior - Ds	-	-	-	-					-	-	
Infermiere senior - Ds	-	-	-	-					-	-	
Dirigenza	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	74	4.230.333,04	78	4.558.748,84	-	-	-	-	78	4.558.748,84
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.352.103,30	33	1.939.974,30					33	1.939.974,30
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	-	-	-	-					-	-
	Dirigente chimico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	248.987,40	2	99.594,96					2	99.594,96
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	970.914,54	16	913.801,92					16	913.801,92
Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	-	-	-	-					-	-	

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

Dirigente fisico	12	747.684,72	11	685.377,66					11	685.377,66
Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	910.643,08	16	920.000,00					16	920.000,00
Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	-	-	-	-					-	-
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>772</b>	<b>47.755.433,36</b>	<b>805</b>	<b>49.935.504,98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>805</b>	<b>49.935.504,98</b>
Anatomia Patologica	13	851.990,49	12	786.452,76					12	786.452,76
Anestesia e Rianimazione	97	5.933.589,17	99	6.055.931,21					99	6.055.931,21
Biochimica Clinica	-	-	-	-					-	-
Cardiochirurgia	16	1.061.072,78	15	994.755,73					15	994.755,73
Cardiologia	58	3.596.857,06	60	3.720.886,61					60	3.720.886,61
Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.379,68	3	180.379,68					3	180.379,68
Chirurgia Plastica	3	146.275,74	2	124.000,00					2	124.000,00
Chirurgia Generale	47	2.918.871,58	47	2.976.359,12					47	2.976.359,12
Chirurgia Pediatrica	14	903.683,11	12	774.585,52					12	774.585,52
Chirurgia Toracica	8	512.118,36	8	512.118,36					8	512.118,36
Chirurgia Vascolare	10	621.896,34	10	621.896,34					10	621.896,34
Cure Palliative e Terapia del Dolore	-	-	-	-					-	-
Dermatologia e Venerologia	5	326.251,58	5	326.251,58					5	326.251,58
Direzione Medica di Presidio	15	888.357,28	14	829.133,46					14	829.133,46
Ematologia	26	1.631.439,55	26	1.631.439,55					26	1.631.439,55
Emergenza-urgenza Territoriale	-	-	-	-					-	-
Endocrinologia	-	-	-	-					-	-
Epidemiologia	-	-	-	-					-	-
Farmacologia e Tossicologia clinica	-	-	-	-					-	-
Gastroenterologia	18	1.132.996,33	17	1.070.052,09					17	1.070.052,09
Genetica medica	-	-	3	180.600,00					3	180.600,00
Geriatrics	2	96.000,00	-	-					-	-
Igiene org. servizi ospedal.	-	-	-	-					-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-					-	-
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	51.177,62	1	51.177,62					1	51.177,62
Malattie dell'apparato respiratorio	-	-	-	-					-	-
Malattie infettive	2	123.343,74	2	123.343,74					2	123.343,74
Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	97.517,16	2	97.517,16					2	97.517,16
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.343,74	3	185.015,61					3	185.015,61
Medicina dello sport	-	-	-	-					-	-
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.971.857,75	31	1.910.237,20					31	1.910.237,20
Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.077.415,10	16	1.014.037,74					16	1.014.037,74
Medicina Interna	38	2.323.598,30	37	2.262.450,98					37	2.262.450,98
Medicina Legale	4	207.832,04	3	185.015,61					3	185.015,61
Medicina Nucleare	18	1.121.738,88	18	1.121.738,88					18	1.121.738,88
Medicina Trasfusionale	17	1.062.825,31	16	1.000.306,17					16	1.000.306,17
Microbiologia e virologia	1	71.246,08	-	-					-	-
Nefrologia	21	1.329.310,92	17	1.076.108,84					17	1.076.108,84
Neonatologia	-	-	-	-					-	-
Neuradiologia	6	376.151,23	6	376.151,23					6	376.151,23
Neurochirurgia	18	1.166.362,18	16	1.036.766,38					16	1.036.766,38
Neurologia	18	1.113.753,03	19	1.175.628,20					19	1.175.628,20
Neuropsichiatria Infantile	8	505.870,56	15	948.507,30					15	948.507,30
Odontoiatria	-	-	-	-					-	-
Oftalmologia	11	622.812,76	11	622.812,76					11	622.812,76
Oncoematologia	-	-	-	-					-	-
Oncologia	29	1.773.613,67	29	1.773.613,67					29	1.773.613,67
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	-	-	-	-					-	-
Ortopedia e Traumatologia	27	1.639.603,08	27	1.639.603,08					27	1.639.603,08
Ostetricia e Ginecologia	26	1.506.073,92	31	1.795.703,52					31	1.795.703,52
Otorinolaringoiatria	3	165.645,68	2	110.430,45					2	110.430,45
Patologia clinica	12	734.851,08	11	673.613,49					11	673.613,49
Pediatria	49	3.041.540,97	78	4.841.636,65					78	4.841.636,65
Psichiatria	2	123.343,74	2	123.343,74					2	123.343,74
Radiodiagnostica	39	2.431.187,24	47	2.929.892,31					47	2.929.892,31
Radioterapia	16	1.044.313,78	15	979.044,17					15	979.044,17

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

	Recupero rieducaz. funzion.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Reumatologia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	2	100.716,59	1	50.358,30					1	50.358,30
	Urologia	16	1.046.608,16	16	1.046.608,16					16	1.046.608,16
	Dirigente Medico	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	-	-	-	-					-	-
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	-	-	-	-					-	-
	<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2.812</b>	<b>105.143.250,22</b>	<b>2.562</b>	<b>99.971.120,62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.562</b>	<b>99.971.120,62</b>
	<b>Totale Comparto</b>	<b>3.117</b>	<b>79.573.264,24</b>	<b>2.631</b>	<b>67.519.644,38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.631</b>	<b>67.519.644,38</b>
	<b>Totale Dirigenza</b>	<b>862</b>	<b>52.791.972,50</b>	<b>897</b>	<b>55.170.399,60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>897</b>	<b>55.170.399,60</b>
	<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3.979</b>	<b>132.365.236,74</b>	<b>3.528</b>	<b>122.690.043,98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.528</b>	<b>122.690.043,98</b>

**Prospetto n. 2 – Quadratura CE Personale dipendente**

<b>Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente</b>			
<b>QUADRATURA MODELLO CE</b>			
<b>Personale dipendente</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Costo Personale da PTFP	122.690.043,98	122.690.043,98	122.690.043,98
Oneri accessori	44.880.785,76	44.880.785,76	44.880.785,76
Fondi contrattuali	40.512.813,31	40.512.813,31	40.512.813,31
Altre voci a carico del bilancio aziendale*			
<b>Totale</b> (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)	<b>208.083.643,05</b>	<b>208.083.643,05</b>	<b>208.083.643,05</b>
* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:			

**Prospetto n. 3 – PTFP Personale universitario**

Personale Universitario 2026-2028														
ANNO 2026-2027-2028														
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste
<b>Ruolo Amministrativo</b>														
	<b>Comparto</b>													
Comparto - Area Personale di Supporto	ComMESSO - A													
	Coadiutore amministrativo - B													
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D													
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D													
	Collaboratore amministrativo professionale - DS													
Dirigenza	<b>Dirigente amministrativo</b>													
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>													
<b>Ruolo Professionale</b>														
	<b>Comparto</b>													
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C													
	Assistente religioso - D													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D													
Dirigenza	<b>Dirigente</b>													
	Dirigente Avvocato													
	Dirigente Ingegnere													
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>													
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>														
	<b>Comparto</b>													
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D													
	Assistente Sociale senior - DS													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D													
	Assistente Sociale senior - DS													
Dirigenza	<b>Dirigente</b>													
	Dirigente Sociologo													
	.....													
	.....													
	.....													
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>													
<b>Ruolo Tecnico</b>														
	<b>Comparto</b>													
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A													
	Operatore Tecnico - B													
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B													
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C													
	Assistente tecnico - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Informatico - C (sostituisce denominazione Programmatore)													
	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS													
Dirigenza	<b>Dirigente</b>													
	Dirigente Analista													
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>													
<b>Ruolo Sanitario</b>														
	<b>Comparto</b>													
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS													
	Massaggiatore (esaurimento) - BS													
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS													
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS													
	Puericultrice (esaurimento) - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C													
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C													
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C													
	Puericultrice senior - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													



**Prospetto n. 4 – Quadratura CE Personale universitario**

<b>QUADRATURA MODELLO CE</b>			
<b>Personale universitario</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	858.000,00	858.000,00	858.000,00
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale sanitario universitario*			
<b>Totale personale sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)</b>	<b>858.000,00</b>	<b>858.000,00</b>	<b>858.000,00</b>
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario			
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale non sanitario universitario*			
<b>Totale personale non sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)</b>			

Nel modello CE è rilevato il rimborso integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99

f) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2027-2028 dell'ARNAS "G. Brotzu

Il programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 è costituito dalle seguenti schede di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 aggiornate per adeguamento alla nuova formulazione del comma 2 art.8 dell'all.I.5 del D.Lgs.36/2023 (così come modificata dall'art.77 del D.Lgs. 209/2024):

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma - scheda G
- Elenco degli acquisti del programma – scheda H
- Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda I

Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera b) (140mila €). Per ogni singolo acquisto è riportata l'annualità nella quale dare avvio alla procedura di affidamento. Inoltre, vengono specificate le risorse necessarie alle acquisizioni previste nel programma, articolate per annualità e fonte di finanziamento.

**ALLEGATO II - SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026-2028  
 DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU  
 QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	16.555.725,11	550.000,00	200.000,00	17.305.725,11
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	297.959.842,77	324.044.954,34	304.008.737,22	926.013.534,32
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili				
altro				
<b>totale</b>	<b>314.515.567,88</b>	<b>324.594.954,34</b>	<b>304.208.737,22</b>	<b>943.319.259,43</b>

Il referente del programma  
 (.....)

**Note**

- (1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.
- (2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

**ALLEGATO II - SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026-2028**  
**DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU**  
**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA**

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione nel cui importo complesso l'acquisto o eventuale ricompreso (Tabella H.2bis)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)(Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					Apporto di capitale privato (10)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)(Tabella H.2)	
													Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)		Tipologia (Tabella H.1 bis)	codice AUSA			denominazione
F0231552 09202026 00001	2026		no	no	Sardegna	Forniture	3369000 0-3	Farmaci ARNAS	1	Dott Davide Massacci	36	si	147.755.000,00	147.755.000,00	147.755.000,00		443.265.000,00		239787	CRC-RAS			
F0231552 09202026 00002	2026		no	no	Sardegna	Forniture	3369000 0-3	Contratto ponte Farmaci antitumorali senza AIC	1	Dott Davide Massacci	60	no	974.164,00	974.164,00	974.164,00	1.948.328,00	4.870.820,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202023 00001	2026		no	no	Sardegna	Forniture	3318430 0-6	Protesi vascolari e Patch (CND P0701-P0702)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	1.036.969,86	1.036.969,86	1.036.969,86	1.036.969,86	4.147.879,44		0000201050	ARNAS CAPOFIL A			
F0231552 09202021 00001	2026		no	no	Sardegna	Forniture	3319000 0-8	Dispositivi per sistema artero venoso (CND C01)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	1.834.784,50	1.834.784,50	1.834.784,50	1.834.784,50	7.339.137,99		0000201050	ARNAS CAPOFIL A			
F0231552 09202025 00004	2026		no	no	Sardegna	Fornitura	3319000	Set Materiale in TNT e coperture CND T02 T03	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	709.127,20	709.127,20	709.127,20	709.127,20	2.836.508,78		670501	ARES			
F0231552 09202025 00005	2026		no	no	Sardegna	Fornitura	3369210 0-8	Soluzioni infusionali classificate come DM	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	183.420,00	183.420,00	183.420,00	183.420,00	733.680,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00006	2026		no	no	Sardegna	Fornitura	3318430 0-6	Valvole cardiache e Protesi per Occlusione (CND P0703-P0704-P0780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	6.849.218,18	6.849.218,18	6.849.218,18	6.849.218,18	27.396.872,72		0000201050	ARNAS CAPOFIL A			
F0231552 09202026 00003	2027		no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Valvole aortiche impiantabili per via trans-catetere (TAVI) adesione gara CONSIP	2	Dott Davide Massacci	24+24	si		3.770.300,00	3.770.300,00	7.540.600,00	15.081.200,00		239787	CRC-RAS			
F0231552 09202026 00004	2028		no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	PACE MAKER E DEFIBRILLATORI adesione gara CONSIP	2	Dott Davide Massacci	24	si		3.821.250,00	3.750.000,00	7.571.250,00		239787	CRC-RAS				
F0231552 09202025 00007	2026		no	no	Sardegna	Fornitura	3314000 0-3	Piastre per Defibrillatori esterni sterili monouso	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	136.299,14	136.299,14	136.299,14		408.897,42		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202025 00008	2026		no	no	Sardegna	Fornitura	2445500 0-8	Disinfettanti non compresi in gara ARES	1	Dott Davide Massacci	36	si	91.500,00	91.500,00	91.500,00		274.500,00		0000201050	ARNAS			

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202023 00003	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318420 0-5	Endoprotesi vascolari ( CND P0704-780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	6.163.606,55	6.163.606,55	6.163.606,55	6.163.606,55	24.654.426,20		0000201050	ARNAS CAPOFIL A		
F0231552 09202026 00005	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318600 0-7	Contratto ponte Dispositivi per circolazione extracorporea (CEC) e accessori lotti deserti -LOTTI DESERTI	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	267.029,97	267.029,97	267.029,97	267.029,97	1.068.119,88		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Kit ECMO per supporto cardiopolmonare completo per apparecchiatura Cardiohelp di proprietà	1	Dott Davide Massacci	12+12+1 2	si	335.658,60	335.658,60	335.658,60		1.006.975,80		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00012	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Dispositivi medici per pompa centrifuga	1	Dott Davide Massacci	12+12+1 2	si	82.350,00	82.350,00	82.350,00		247.050,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00007	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3316000 0	Contratto ponte Sensori monouso per la saturimetria	1	Dott Davide Massacci	12+36	si	261.067,80	261.067,80	261.067,80	261.067,80	1.044.271,20		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00008	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Dispositivi di Assistenza Ventricolare Meccanica (VAD)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	794.820,00	794.820,00	794.820,00		2.384.460,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00009	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318200 0-9	Contratto ponte Service per assistenza ventricolare per via percutanea (Impella)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	294.083,40	294.083,40	294.083,40		882.250,20		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00001	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Contratto ponte Service elettrofisiologia	1	Dott Davide Massacci	84+24	si	3.717.000,00	3.717.000,00	3.717.000,00	22.302.000,00	33.453.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00015	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Dispositivi per Ostetricia e Ginecologia non compresi in gara RAS	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	59.621,40	59.621,40	59.621,40		178.864,20		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00010	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3316000 0	Aghi e siringhe	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	252.571,71	252.571,71	252.571,71	252.571,71	1.010.286,86		670501	ARES		
S0231552 09202026 00002	2026		no	no	no	Sardegna	Servizio	3330000 0	Contratto ponte Servizio per il supporto dell'automazione dei beni farmaceutici DOSE UNITARIA	1	Dott Davide Massacci	108	si	2.983.632,00	2.983.632,00	2.983.632,00	17.901.792,00	26.852.688,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00011	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3316500 0-4	Service di sistema di crioblazione per lesioni renali e polmonari e per osso e mammella	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	315.216,44	315.216,44	315.216,44		630.432,88		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00012	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3314161 3-0	Convenzione Associazione Donatori Sangue materiale vario	1	Dott Davide Massacci	12+12+1 2	si	654.167,43	654.167,43	654.167,43		1.962.502,29		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202020 00001	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3317100 0-9	Dispositivi medici per anestesia CND R	1	Dott Davide Massacci	48	si	2.292.750,00	2.292.750,00	2.292.750,00	2.292.750,00	9.171.000,00		221620	AOU CAGLIARI		
F0231552 09202025 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Accessori apparecchiatura "Mammotome"	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	61.000,00	61.000,00	61.000,00		183.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00013	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Dispositivi Endoscopia digestiva non compresi in gara RAS CND G	1	Dott Davide Massacci	24	si	616.007,66	616.007,66	616.007,66		1.232.015,33		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00001	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	SISTEMA X BIOPSIA OSSEA PERCUTANEA (Bonopty+trapano)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	130.000,00	130.000,00	130.000,00		390.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00014	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service di sistema di ablazione a microonde per lesioni epatiche e polmonari	1	Dott Davide Massacci	12+12+1 2	si	620.269,12	620.269,12	620.269,12		1.860.807,36		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00005	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318410 0	Sistemi di viti cannulate per fratture vertebrali e per stabilizzazione di fratture patologiche bacino e ossa lunghe	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	109.800,00	109.800,00	109.800,00		329.400,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318410 0	Aghi per vertebroplastica cemento osseo e set da biopsia vertebrale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	198.705,00	198.705,00	198.705,00		596.115,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00101	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3314112 1	SUTURE CHIRURGICHE (CND H01)	1	Dott Davide Massacci	48	si	896.720,00	896.720,00	896.720,00	896.720,00	3.586.880,00		239787	CRC-RAS		
F0231552 09202026 00015	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3316900 0	Contratto ponte Suturetracci meccaniche (CND H02)	1	Dott Davide Massacci	24	si	1.019.000,00	2.038.000,00	2.038.000,00		3.057.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00102	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Gara CLIPS PER EMOSTASI CND H03 Lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00	305.700,00	1.222.800,00		239787	CRC-RAS		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202025 00103	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Sistema di ablazione a radiofrequenza per metastasi vertebrali, tessuti molli e per ablazione vertebrale con radiofrequenza e cementoplastica	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	184.187,06	184.187,06	184.187,06		552.561,19	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00016	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Protesi per valvole polmonari e Protesi per valvola tricuspide	1	Dott Davide Massacci	36	si	708.979,44	708.979,44	708.979,44		2.126.938,32	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00017	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319600 0-0	Plastica sterile non compresa in in gara regionale W05 PO Cao	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	107.000,00	107.000,00	107.000,00		321.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00018	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	valvole endobronchiali e kit di posizionamento	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	71.000,00	71.000,00	71.000,00		213.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00097	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Valvole biptiche e di aspirazione	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	39.000,00	39.000,00	39.000,00		117.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00089	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3314120 0	Fornitura cateteri dilatazione tracheobronchiale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	55.026,00	55.026,00	55.026,00		165.078,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00098	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Fibre Laser in quarzo 600 micron	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	52.000,00	52.000,00	52.000,00		156.000,00	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00003	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3316800 0-5	Sistema per chirurgia endoscopica della colonna vertebrale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	165.000,00	165.000,00	165.000,00		495.000,00	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00004	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Sistema di Fibre/manipolo Laser CO2	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	213.990,00	213.990,00	213.990,00		641.970,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00019	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Dispositivi medici per Neuronavigatore	1	Dott Davide Massacci	24+24	si	179.950,31	179.950,31	179.950,31	179.950,31	719.801,22	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00020	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3315821 0	Contratto ponte Neuromodulazione ed infusione intratecale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00		11.463.750,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00021	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3369000 0	Contratto ponte Radiofarmaci, generatori, kit freddi e controlli qualità	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	2.164.457,90	2.164.457,90	2.164.457,90		6.493.373,70	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00005	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Contratto ponte Strumentario e DM impiantabili per interventi di Chirurgia Vertebrale	1	Dott Davide Massacci	24	si	1.879.749,30	1.879.749,30			3.759.498,60	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Contratto ponte Neurostimolatori impiantabili Morbo di Parkinson	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	329.055,48	329.055,48	329.055,48		987.166,44	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00079	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio per neurochirurgia e neurologia	1	Dott Davide Massacci	24+12+1 2	si		90.000,00	90.000,00	180.000,00	360.000,00	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00007	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Contratto ponte Dispositivi medici varie CND per Neurochirurgia (N01, P90, P09)	1	Dott Davide Massacci	24+12+1 2	si	1.528.500,00	1.528.500,00	1.528.500,00	1.528.500,00	6.114.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00022	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Medicazioni speciali M04	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	822.581,39	822.581,39			1.645.162,79	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00082	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3314132 0-9	Aghi per accesso vertebrale per Neurochirurgia	1	Dott Davide Massacci	24+12+1 2	si	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	120.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00099	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Gara Protesi tracheali e bronchiali CND P04	1	Dott Davide Massacci	36	si	80.000,00	80.000,00	80.000,00		240.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00100	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Gara Protesi mammarie CND P06	1	Dott Davide Massacci	48	si	152.850,00	152.850,00	152.850,00	152.850,00	611.400,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00023	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Prodotti vitrificazione, scongelamento e crioconservazione spermatozoi e terreni coltura embrioni e gameti	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	100.000,00	100.000,00	100.000,00		300.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00024	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Materiale per PMA testato per embriotossicità	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00	0000201050	ARNAS		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

S0231552 09202026 00008	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	sistema automatico per il dosaggio degli aminoacidi nei liquidi biologici	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	86.000,00	86.000,00	86.000,00	86.000,00	344.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00009	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3843450 0	estrattori di acidi nucleici, due spettrofotometri, uno strumento per frammentazione di tessuti e relativi consumabili	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	360.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00025	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	kit diagnosi molecolare dell'instabilità Microsatellitare (MSI) e di kit per la diagnosi molecolare di alleli HLA	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00026	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	service di strumentazione, reattivi e consumabili per l'identificazione con metodo di ibridazione inversa su striscia (RDB), delle mutazioni del gene della Fibrosi Cistica (CFTR) delle mutazioni del gene β-globinico per la diagnosi della beta-talassemia, dei genotipi associati alla risposta alla terapia con Tiopurina, delle mutazioni dei geni associati all'Emocromatosi Ereditaria e dei polimorfismi associati all'intolleranza al lattosio	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	179.344,00	179.344,00	179.344,00		538.032,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00027	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Sistema comprendente strumentazione automatizzata e consumabili per indagini molecolari, da eseguire tramite metodica Array - CGH, in diagnosi prenatale e postnatale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	135.000,00	135.000,00	135.000,00		405.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00010	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Contratto ponte service di un sistema composto da strumentazione, reattivi e consumabili per l'esecuzione delle procedure NIPT, SNP-Array e sequenziamento NGS	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	876.340,00	876.340,00	876.340,00		2.629.020,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00011	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Liquid Handler, per l'allestimento di reazioni pre e post-PCR, la purificazione di prodotti di PCR/sequenziamento Sanger e per la preparazione di librerie di sequenziamento di nuova generazione (NGS) su piattaforma robotizzata	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00028	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	kit per il rilevamento di polimorfismi genetici nei geni DPYD e UGT1A1, con tecnologia Real-Time PCR	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	234.370,00	234.370,00	234.370,00		703.110,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00012	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	strumentazione, pannelli e sistemi per test molecolari oncologici con tecnologia Real Time PCR	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	130.000,00	130.000,00	130.000,00		390.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00038	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3369630 0-8	Reagenti chimici vari	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	400.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00029	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3369630 0-8	Contratto ponte Service di Sistemi Diagnostici e reattivi vari per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00	611.400,00	1.528.500,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00030	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service di un sistema di automazione di chimica-clinica e Immunochimica per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	3.729.540,00	3.729.540,00	3.729.540,00	7.459.080,00	18.647.700,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00031	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	8514800 0	Contratto ponte Service per più sistemi di analisi chimico-cliniche per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	4.180.814,34	4.180.814,34	4.180.814,34	8.361.628,68	20.904.071,70		0000201050	ARNAS		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202026 00032	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	8514800 0	Contratto ponte Service sistema per la diagnostica delle patologie neurodegenerative per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	36	si	287.174,58	287.174,58	287.174,58	861.523,74		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00033	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	8514800 0	service di un sistema automatico per immunometria con metodiche in ELISA per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	36	si	164.700,00	164.700,00	164.700,00	494.100,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00034	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3843310 0	Contratto ponte Service di un sistema in spettrometria di massa per lo studio delle endocrinopatie pediatriche per Lab. Analisi	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	815.200,00	815.200,00	815.200,00	3.260.800,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00035	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	8514800 0	Service diagnostica in regime di urgenza/emergenza HBV-HCV- e resistenza genica ai CARBAPENEMICI	1	Dott Davide Massacci	36	si	146.400,00	146.400,00	146.400,00	439.200,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00055	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	2400000 0-4	Prodotti chimici e coloranti per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36	si	186.477,00	186.477,00	186.477,00	559.431,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00036	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	8514800 0	Contratto ponte Service di un sistema automatico per la preparazione ed analisi dei campioni con metodica di ibridazione in Situ in campo Fluorescente (FISH), per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36	si	268.526,88	268.526,88	268.526,88	805.580,64		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00037	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service Immunoistochimica, ibridazione in situ in campo chiaro e farmacodiagnostica per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	913.737,30	913.737,30	913.737,30	1.827.474,60	4.568.686,50	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00038	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service inclusori automatici per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	597.658,79	597.658,79	597.658,79	1.195.317,57	2.988.293,93	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00039	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service sistema in biologia molecolare per test mutazionali e fusioni geniche in oncologia per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.212.100,50	1.212.100,50	1.212.100,50	2.424.201,00	6.060.502,50	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00040	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Service, di un sistema per la preparazione automatica di citoinclusi per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36	si	91.500,00	91.500,00	91.500,00	274.500,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00041	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service di un sistema per fotoaferesi per Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	si	540.783,30	540.783,30	540.783,30	1.081.566,60	2.703.916,50	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00042	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service di sistemi automatici per prelievo e scomposizione sacche sangue intero per Servizio Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	36	si	1.432.143,36	1.432.143,36	1.432.143,36	4.296.430,08		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00043	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Dispositivi medici vari per Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	si	152.850,00	152.850,00	152.850,00	305.700,00	764.250,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00044	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0	Service emoglobinometri per Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	73.200,00	73.200,00	73.200,00	146.400,00	366.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00052	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3369600 0-5	Reagenti vari per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	si	150.000,00	150.000,00	150.000,00	450.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00045	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service per l'analisi del chimerismo nel trapianto allogenico di cellule staminali emopoietiche per il Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	si	488.610,50	488.610,50	488.610,50	1.465.831,50		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00046	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3312411 0	Contratto ponte Service in Citofluorimetria per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.305.339,00	1.305.339,00	1.305.339,00	2.610.678,00	6.526.695,00	0000201050	ARNAS		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202026 00047	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3843310 0	Contratto ponte Service con tecnologia in spettrometria di massa per la diagnosi di discrasie plasmacellulari per Lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	745.908,00	745.908,00	745.908,00	1.491.816,00	3.729.540,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00048	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service oncoematologia con tecnologia NGS per lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.305.339,00	1.305.339,00	1.305.339,00	2.610.678,00	6.526.695,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00049	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service di un sistema per l'esecuzione di procedure di processamento automatico di cellule staminali in pazienti sottoposti a terapia trapiantologica per Lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	223.772,40	223.772,40	223.772,40	447.544,80	1.118.862,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00050	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Service di un sistema in chemiluminescenza per l'esecuzione di analisi delle citochine per il Lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	si	71.500,00	71.500,00	71.500,00		214.500,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00051	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Cuvette Landing Servizio Perfusion	1	Dott Davide Massacci	36	si	198.705,00	198.705,00	198.705,00		596.115,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00052	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Fornitura trattamenti di dialisi extracorporea , agli fistole per emodialisi e cateteri venosi a breve e lungo termine per emodialisi	1	Dott Davide Massacci	12+12+1 2	si	458.550,00	458.550,00	458.550,00		1.375.650,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00053	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Service Coagulometri per vari reparti	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	203.800,00	203.800,00	203.800,00	407.600,00	1.019.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00054	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319250 0-7	Provette per ACT, per il monitoraggio del tempo di coagulazione nella circolazione extra corporea Servizio Perfusion.	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	142.660,00	142.660,00	142.660,00	285.320,00	713.300,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00055	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Service sistema tromboelastometrico/grafico per il Servizio Perfusion	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	101.900,00	101.900,00	101.900,00	203.800,00	509.500,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202023 00005	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Dispositivi medici per oftalmologia, strumentario vario e attrezzature in service CND Q02	1	Dott Davide Massacci	48+12	si	2.139.900,00	2.139.900,00	2.139.900,00	4.279.800,00	10.699.500,00	221620	AOU CAGLIARI I		
S0231552 09202026 00013	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3316210 0	Contratto ponte Vitrectomia e Facoemulsificazione	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.858.500,00	1.858.500,00	1.858.500,00	3.717.000,00	9.292.500,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202023 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Protesi oculistiche P03	1	Dott Davide Massacci	48	si	152.850,00	152.850,00	152.850,00	152.850,00	611.400,00	221620	AOU CAGLIARI I		
F0231552 09202026 00056	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Fornitura con contratto estimatorio di Dispositivi Medici impiantabili per osteosintesi per Ortopedia 1 e 2	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	2.853.200,00	2.853.200,00	2.853.200,00		8.559.600,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202023 00007	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Protesi ortopediche CND P09	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	950.064,65	950.064,65	950.064,65		2.850.193,95	670501	ARES		
F0231552 09202023 00008	2026		no	no	no	Sardegna	fornitura	3319000 0-8	Adattatori modulari protesi d'anca	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	82.982,27	82.982,27	82.982,27		248.946,80	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00019	2026		no	no	no	Sardegna	Convenzione	3319000 0-8	Fondazione Banca tessuti (ortopedia)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	55.500,00	55.500,00	55.500,00		166.500,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00020	2026		no	no	no	Sardegna	Convenzione	3319000 0-8	Fondazione Banca tessuti (oculistica)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	103.000,00	103.000,00	103.000,00		309.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00057	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Consumabili Robot Da Vinci	1	Dott Davide Massacci	12+12+1 2	si	1.506.214,47	1.506.214,47	1.506.214,47		4.518.643,41	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00058	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Dispositivi per apparato urogenitale (lotti deserti)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	949.443,06	949.443,06	949.443,06		2.848.329,18	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00014	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3316800 0-5	Contratto ponte Videobroncoscopi sterili monouso Ascope AMBU	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	403.020,00	403.020,00	403.020,00		1.209.060,00	0000201050	ARNAS		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202025 00025	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Sensori e valvole compatibili con ventilatore Hamilton	1	Dott. Davide Massacci	24+12	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00059	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318620 0-9	Contratto ponte Sistemi riscaldanti fluidi in linea medie e alte pressioni	1	Dott. Davide Massacci	60	si	236.917,50	236.917,50	236.917,50	473.835,00	1.184.587,50		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202025 00032	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3318330 0-9	Osteosintesi per chirurgia maxillo-facciale	1	Dott. Davide Massacci	24+12	si	63.000,00	63.000,00	63.000,00	189.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00060	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Protesi e reti chirurgiche P90	1	Dott. Davide Massacci	24+12	si	407.600,00	407.600,00	407.600,00	1.222.800,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00061	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Dispositivi per chirurgia mininvasiva CND K	1	Dott. Davide Massacci	24+12	si	3.995.753,75	3.995.753,75	3.995.753,75	11.987.261,25		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00062	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Materiale vario per chirurgia sale operatorie	1	Dott. Davide Massacci	24+12	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00063	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Contratto ponte Sostituti ossei	2	Dott. Davide Massacci	36+12	si		224.180,00	224.180,00	448.360,00	896.720,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202024 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	6530000 0-6	Energia elettrica	2	Ing. Ubaldo Carlini	12	si	2.418.000,00	5.642.000,00		8.060.000,00		226120	Consip			
F0231552 09202024 00007	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	0913300 0-0	Carburanti - GPL	2	Ing. Angelo Murtas	36	si	16.000,00	90.000,00	90.000,00	74.000,00	270.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202024 00009	2026		no	no	no	Sardegna	Servizio	5071200 00-9	Manutenzione impianti anti legionella e sanificazione canali aeraulici	2	Ing. Ubaldo Carlini	42	no	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00064	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	4291233 0-4	Filtri anti-legionella per terminali idrici	2	Ing. Ubaldo Carlini	36	si	60.000,00	120.000,00	120.000,00	60.000,00	360.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00065	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3971720 0-3	Sistemi ad espansione diretta (split) per vari servizi e reparti	2	Ing. Ubaldo Carlini	36	no	85.000,00	85.000,00	85.000,00	255.000,00		0000201050	ARNAS			
S0231552 09202024 00010	2026		no	no	no	Sardegna	Servizio	5053200 0-3	Manutenzione accessi automatici	2	Ing. Claudio Lusci	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00		0000201050	ARNAS			
S0231552 09202026 00015	2026		no	no	no	Sardegna	Servizio	507110 00-2	Manutenzione impianto fotovoltaico	2	Ing. Claudio Lusci	36	no	75.000,00	75.000,00	75.000,00	225.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202024 00011	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3100000 0-6	Materiali elettrici	2	Ing. Giuseppe Currè	36	si	25.000,00	320.000,00	320.000,00	295.000,00	960.000,00		00006705001	ARES SARDEGNA		
F0231552 09202026 00066	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	429135 00-4	Accordo Quadro filtri aria	2	Ing. Giuseppe Currè	36	si		110.000,00	220.000,00	330.000,00	660.000,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00067	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	441000 00-1	Accordo Quadro materiali edili	2	Ing. Giuseppe Currè	36	si		175.000,00	350.000,00	525.000,00	1.050.000,00		00006705001	ARES SARDEGNA		
S0231552 09202026 00016	2028		no	no	no	Sardegna	Servizio	504132 00-5	Manutenzione sistemi antincendio	2	Ing. Giovanni Mascia	36	si			670.000,00	1.675.000,00	2.345.000,00		00006705001	ARES SARDEGNA		
S0231552 09202021 00002	2026		no	no	no	Sardegna	Servizio	4525910 0-8	Manutenzione impianti trattamento acque reflue	1	Ing. Ubaldo Carlini	36	no	250.000,00	250.000,00	250.000,00	750.000,00		0000201050	ARNAS			
S0231552 09202022 00001	2026	C21B1 60003 80002	si	L023155 209202 018000 04	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Spostamento Anatomia Patologica	2	Ing. Gianluca Borelli	24	no	75.000,00	75.000,00		150.000,00		0000201050	ARNAS			
S0231552 09202019 00001	2026	C21B1 60003 50002	si	L023155 209202 018000 06	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	48	no	120.000,00	150.000,00		250.000,00	520.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202019 00002	2026	C21B1 60003 50002	si	L023155 209202 018000 06	no	Sardegna	Servizio	7124800 0-8	Verifica progettazione - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	6	no	25.000,00	75.000,00		100.000,00		0000201050	ARNAS			
S0231552 09202019 00003	2026	C22C1 80000 40002	si	L023155 209202 018000 07	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	60	no	200.000,00	200.000,00	200.000,00	300.000,00	900.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202020 00002	2026	C22C1 80000 40002	si	L023155 209202 018000 07	no	Sardegna	Servizio	7124800 0-8	Verifica progettazione - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	12	no	50.000,00	50.000,00		100.000,00		0000201050	ARNAS			

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202020 00004	2026	C29C2 00005 40002	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3315740 0-9	NP 5 - Ventilatori ed apparecchi per Anestesia - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	221.631,49					221.631,49		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202020 00006	2026	C29C2 00005 50002	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3316000 0-9	NP 7 - Apparecchiature per sala operatoria - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	120.337,09					120.337,09		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202020 00007	2026	C29C2 00005 60002	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319210 0-3	NP 9 - Letti varie tipologie - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	129.062,95					129.062,95		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202023 00013	2026	C29I2 20006 90002	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Aggiornamento del parco tecnologico della Radiologia oncologica ed interventistica del Presidio Ospedaliero A. Businco di Cagliari	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	1.077.245,14				1.077.245,14		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00068	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 APPARECCHIATURE E ACCESSORI PER IL MONITORAGGIO E CONTROLLO DEI PARAMETRI VITALI E ACCESSORI	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	1.221.464,00				1.221.464,00		201050 670501	ARNAS ARES			
F0231552 09202026 00069	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 APPARECCHIATURE PER ANATOMIA PATOLOGICA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	922.121,23				922.121,23		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00070	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 APPARECCHIATURE PER OCULISTICA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	385.800,00				385.800,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00071	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 APPARECCHIATURE RADIOLOGICHE	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	443.043,00				443.043,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00072	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 APPARECCHIATURE VARIE PER USO IN SALA OPERATORIA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	730.861,95				730.861,95		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00073	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 APPARECCHIO PER ANESTESIA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	598.467,00				598.467,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00074	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 ECOTOMOGRAFI VARIE TIPOLOGIE	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	656.008,10				656.008,10		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00075	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 CONGELATORI	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	75.000,00				75.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00076	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 LAMPADE SCIALTICHE	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	390.400,00				390.400,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00077	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 SISTEMI DI CENTRATURA LASER	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	183.000,00				183.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00078	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 TAVOLI OPERATORI	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	402.600,00				402.600,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00079	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	1.800.000,00				1.800.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00080	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 TOMOGRAFI COMPUTERIZZATI	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	3.907.400,00				3.907.400,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00081	2026	C29I2 40007 00009	no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	PR FESR 2021-2027 VENTILATORI POLMONARI	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	478.240,00				478.240,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00082	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Apparecchiature per Oculistica	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	525.151,56				525.151,56		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00083	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Apparecchiature per Neonatologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	244.000,00				244.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202026 00084	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Apparecchiature per il monitoraggio di parametri vitali e segnali fisiologici e defibrillatori	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	735.000,00				735.000,00		0000201050	ARNAS			
F0231552 09202022 00008	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319210 0-3	Letti elettrici degenza - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	693.840,00				693.840,00		0000201050	ARNAS			
S0231552 09202025 00106	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	DOT -BLOC per tracciabilità biocassette e tasselli paraffinici Anatomia Patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	126.378,00	126.378,00	126.378,00	252.756,00	631.890,00		0000201051	ARNAS			

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

S0231552 09202026 00017	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Criostato semiautomatico motorizzato per Anatomia Patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	210.630,00	210.630,00	210.630,00	421.260,00	1.053.150,00		0000201051	ARNAS		
S0231552 09202026 00018	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Stampanti vetrini	1	Dott. Davide Massacci	60	no	85.400,00	85.400,00	85.400,00	170.800,00	427.000,00		0000201051	ARNAS		
S0231552 09202026 00019	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Stampanti per cassette	1	Dott. Davide Massacci	60	no	136.290,00	136.290,00	136.290,00	272.580,00	681.450,00		0000201051	ARNAS		
S0231552 09202026 00020	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Microtomo per istologia ad automazione totale	1	Dott. Davide Massacci	60	no	371.700,00	371.700,00	371.700,00	743.400,00	1.858.500,00		0000201051	ARNAS		
S0231552 09202026 00021	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Processore a pavimento per Anatomia Patologia Businco	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		146.400,00			146.400,00		0000201051	ARNAS		
F0231552 09202026 00085	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Microtomi rotativi automatici e semiautomatici	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		220.820,00			220.820,00		0000201051	ARNAS		
F0231552 09202026 00086	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Cappe biologiche	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		244.000,00			244.000,00		0000201051	ARNAS		
S0231552 09202025 00107	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Sistema imaging RX intraoperatorio 2D-3D Neurochirurgia	1	Dott. Davide Massacci	36	no	270.000,00	270.000,00	270.000,00		810.000,00		0000201051	ARNAS		
F0231552 09202026 00087	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Esoscopia Neurochirurgica	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		488.000,00			488.000,00		0000201051	ARNAS		
F0231552 09202026 00088	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Neuronavigatore	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		427.000,00			427.000,00		0000201051	ARNAS		
S0231552 09202026 00022	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Sistema LIS/LIMS di tracciabilità per Medicina Legale	1	Dott. Davide Massacci	60	no	146.400,00	30.500,00	30.500,00	61.000,00	268.400,00		0000201051	ARNAS		
F0231552 09202026 00089	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Apparecchiature per termoregolazione corporea	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		170.800,00			170.800,00		0000201051	ARNAS		
F0231552 09202024 00013	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Acquisto piccole tecnologie biomediche-informatiche e per arredi	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no	2.343.043,16				2.343.043,16		0000201050	ARNAS/ Ares		
S0231552 09202021 00006	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Flussimetro per valutazione pervietà by-pass aorto coronarici	1	Dott. Davide Massacci	60	no	170.982,00	170.982,00	170.982,00	341.964,00	854.910,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00090	2027			no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	OCS (ORGAN CARE SYSTEM) MACCHINA PER PRESERVAZIONE E TRASPORTO ORGANI CUORE	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		305.000,00			305.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202024 00016	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	service per il trattamento della calcolosi per via endoscopica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	334.530,00	334.530,00	334.530,00	669.060,00	1.672.650,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202024 00018	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Letti elettrici per terapia intensiva	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		239.120,00			239.120,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202024 00022	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Sistema per la gestione del flusso paziente in Radioterapia	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		670.278,69			670.278,69		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00023	2026		no	no	no	Sardegna	Noleggio	3310000 0-1	Inclusori automatici	1	Dott. Davide Massacci	60	no	495.600,00	495.600,00	495.600,00	991.200,00	2.478.000,00		670501	ARES		
F0231552 09202026 00101	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Robot per imaging mobile	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		743.400,00			743.400,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00102	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Sistema di chirurgia robotica ad accesso singolo	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		3.097.500,00			3.097.500,00		670501	ARES		
F0231552 09202026 00091	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Strumentario chirurgico pluriuso	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		743.400,00			743.400,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00092	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Gamma camere + Pet/CT Medicina Nucleare	2	Dott.ssa Jessica Troncia		no		5.823.300,00			5.823.300,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202024 00027	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	LENZUOLINI IN ROTOLO	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	145.778,40	145.778,40	145.778,40		437.335,20		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00093	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Guanti	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	369.474,95	492.633,26			862.108,21		670501 239787	ARES/CR C		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

F0231552 09202026 00094	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3019270 0-8	Cancelleria	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	114.680,00	114.680,00	114.680,00	344.040,00	239787	CRC-RAS		
F0231552 09202026 00095	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	COPEPTE MONOUSO A FLUSSO D'ARIA PER SS.OO. CON COMODATO ATTREZZATURA SANITARIA RELATIVA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00096	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Carta per apparecchiature	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	67.500,00	67.500,00	67.500,00	202.500,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202024 00034	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Materiale non sterile per Brachiterapia HDR	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	164.992,80	164.992,80	164.992,80	494.978,40	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00097	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Aspiratori liquidi a circuito chiuso	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	no	55.339,20	55.339,20	55.339,20	166.017,60	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00098	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Materiale vario non sterile	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	64.339,14	64.339,14	64.339,14	193.017,42	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00099	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3319000 0-8	Materiale consumabile compatibile con attrezzature endoscopiche	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	no	62.537,93	62.537,93	62.537,93	187.613,80	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202024 00038	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	6421000 0-1	Spese telefonia fissa	1	Dott. Davide Massacci	36	si	73.200,00	73.200,00	73.200,00	219.600,00	226120	Consip		
S0231552 09202023 00017	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	5033411 0-9	Fornitura centrali telefoniche e servizio Manutenzione Impianto Telefonico	1	Ing. Claudio Lusci	24	no	73.200,00	73.200,00		146.400,00	0000201050	ARNAS		
F0231552 09202024 00041	2026		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3020000 0-1	Rinnovo delle postazioni di lavoro obsolete e nuovo fabbisogno	1	Dott. ssa Jessica Troncia	36	no	158.600,00	158.600,00	158.600,00	475.800,00	226120	Consip		
S0231552 09202023 00018	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	3242000 0-3	Ammodernamento infrastruttura di rete aziendale. San Michele: riordino degli armadi, sostituzione Switch.	1	Dott. Davide Massacci	36	no	267.912,00	90.792,40	178.608,00	537.312,40	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00024	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	3242000 0-3	Assistenza sistemistica	1	Dott. Davide Massacci	36	no	183.000,00	183.000,00	183.000,00	549.000,00	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202023 00023	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Voip	1	Dott. Davide Massacci		no	952.295,40			952.295,40	0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00025	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Sostituzione nodi VM	1	Dott. Davide Massacci	12	no	520.940,00			520.940,00	670501	ARES		
S0231552 09202026 00026	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Conservazione Sostitutiva Digitale dei documenti informatici e servizi di Cloud Enabling - DATI DI TIPO AMMINISTRATIVO	1	Dott. Davide Massacci	24	no	91.853,18	91.853,18		183.706,36	670501	ARES		
S0231552 09202026 00027	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Servizi IA	1	Dott. Davide Massacci	36	no	71.428,57	71.428,57	71.428,57	214.285,71	670501	ARES		
S0231552 09202026 00028	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	AMMODERNAMENTO E SUPERAMENTO OBSOLESCENZA TECNOLOGICA INFRASTRUTTURE DI RETE DATI (Apparati attivi di rete dati, ecc..)	1	Dott. Davide Massacci	36	no	71.428,57	70.000,00	71.428,57	212.857,14	670501	ARES		
S0231552 09202026 00029	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Acquisto Servizi Cloud	1	Dott. Davide Massacci	36	no	70.000,00	70.000,00	70.000,00	210.000,00	670501	ARES		
S0231552 09202026 00030	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Acquisto e Implementazione Tecnologia VOIP	1	Dott. Davide Massacci	36	no	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	670501	ARES		
S0231552 09202026 00031	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	ACQUISTO COMPONENTI HW SISTEMI INFORMATIVI CLINICI	1	Dott. Davide Massacci	36	no	285.714,29	35.714,29	35.714,29	357.142,87	670501	ARES		
S0231552 09202026 00032	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	AMMODERNAMENTO E SUPERAMENTO OBSOLESCENZA TECNOLOGICA INFRASTRUTTURE DATA CENTER (Server, Storage, sistemi di Backup, ecc..)	1	Dott. Davide Massacci	36	no	71.428,57	35.714,29	35.714,29	142.857,15	670501	ARES		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

S0231552 09202026 00033	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Acquisto servizi di Connettività	1	Dott. Davide Massacci	36	no	71.428,57	71.428,57	71.428,57		214.285,71		670501	ARES		
S0231552 09202026 00034	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7200000 0-5	Acquisto servizi di Telefonia Fissa	1	Dott. Davide Massacci	36	no	71.428,57	71.428,57	71.428,57		214.285,71		670501	ARES		
S0231552 09202026 00035	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	9839000 0-3	Contratto ponte ticket e CUP	1	Dott. Davide Massacci	12+12+1 2	si	1.858.500,00	1.858.500,00	1.858.500,00		5.575.500,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202024 00044	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7251200 0-7	Servizio censimento trasporto selezione e gestione in outsourcing di documentazione afferente all'archivio storico e di deposito	1	Dott. Davide Massacci	12+12+1 2	si	1.115.100,00	1.115.100,00	1.115.100,00		3.345.300,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00036	2027		no	no	no	Sardegna	Servizi	6660000 0-6	Servizio tesoreria e contazione valori	1	Dott. Davide Massacci	36	si		42.697,78	56.685,27	161.660,18	261.043,23		670501	ARES		
S0231552 09202024 00047	2026		no	no	no	Sardegna	Service	7511000 0	Servizio di erogazione di prestazioni PET - TC	1	Dott. Davide Massacci	276	no	4.521.800,00	5.054.100,00	5.054.100,00	136.871.600,00	151.501.600,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202024 00048	2026		no	no	no	Sardegna	Service	3319000 0-8	Fornitura in service di dispositivi medici ed apparecchiature da destinare alla Neuroradiologia, Radiologia Oncologica e Chirurgia Vascolare	1	Dott. Davide Massacci	84	no	11.602.350,00	11.602.350,00	11.602.350,00	46.409.399,98	81.216.449,97		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202025 00116	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	5500000	SERVIZIO RISTORAZIONE BUSINCO - CAO	1	Dott. Davide Massacci	60	si	1.858.500,00	1.858.500,00	1.858.500,00	3.717.000,00	9.292.500,00		239787	CRC-RAS		
S0231552 09202026 00037	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7511000 0	VIGILANZA incluso Cao	1	Dott. Davide Massacci	36	si	3.717.000,00	3.717.000,00	3.717.000,00		11.151.000,00		239787	CRC-RAS		
S0231552 09202026 00038	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7511000 0	Portierato CAO incluso	1	Dott. Davide Massacci	36	si	2.677.033,16	2.677.033,16	2.677.033,16		8.031.099,48		239787	CRC-RAS		
S0231552 09202025 00118	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7511000 0	SERVIZIO SORVEGLIANZA ATTIVA ANTINCENDIO	1	Dott. Davide Massacci	36	si	2.023.165,31	2.023.165,31	2.023.165,31		6.069.495,92		0000201050	ARNAS/ Ares		
S0231552 09202026 00039	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7511000 0	Servizio supporto ai servizi assistenziali presso i PP.-OO. Arnas	1	Dott. Davide Massacci	12+12		1.940.274,00	1.940.274,00			3.880.548,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00040	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	3319000 0-8	Fornitura in noleggio di trattamenti di Litotrixxia extracorporea per la SC Urologia	1	Dott. Davide Massacci	60	no	505.419,08	505.419,08	505.419,08	1.010.838,15	2.527.095,38		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202026 00041	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	3319000 0-8	Contratto ponte Fornitura di dispositivi medici afferenti alla CND Q02	1	Dott. Davide Massacci	12+12	no	571.782,39	571.782,39			1.143.564,79		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202025 00119	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	2411150 0	Gas Medicali	1	Dott. Davide Massacci	60	si	1.622.349,90	1.622.349,90	1.622.349,90	3.244.699,80	8.111.749,50		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202025 00120	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	7511000 0	DPO	1	Dott. Davide Massacci	36	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00		150.000,00		0000201050	ARNAS		
S0231552 09202025 00123	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	6373000 0	Gestione elisuperfici	1	Dott. Davide Massacci	36	si	400,00	15.327,00	30.000,00	44.673,00	90.400,00		670501	ARES		
S0231552 09202025 00124	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	5041000 -2	SERVIZI INTEGRATI DI MANUTENZIONE E GESTIONE APPARECCHIATURE BIOMEDICALI	1	Dott. Davide Massacci	60	si	7.434.000,00	7.434.000,00	7.434.000,00	14.868.000,00	37.170.000,00		239787	CRC-RAS		
F0231552 09202024 00051	2026		no	no	no	Sardegna	Forniture	3319000 0-8	Procedura sopra soglia europea, in modalità telematica, all inclusive per la fornitura in "service" di sistemi di lavaggio, alta disinfezione e armadi per lo stoccaggio degli endoscopi flessibili	1	Dott. Davide Massacci	60	si	627.243,75	627.243,75	627.243,75	1.254.487,50	3.136.218,75		0000201050	ARNAS		

**Bilancio preventivo economico 2026-2027-2028**

50231552 09202026 00042	2027		no	no	no	Sardegna	Servizio	6651000 0-8	Procedura aperta inerente l'affidamento dei servizi assicurativi per la copertura dei rischi di responsabilità civile verso terzi e verso i prestatori d'opera (RTC/O) delle Aziende del servizio sanitario regionale della Sardegna	1	Dott. Davide Massacci	24	no		2.124.719,65	4.249.439,30	8.498.878,61	14.873.037,56		670501	ARES		
50231552 09202026 00043	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	9091900 0-2	Servizio pulizia e sanificazione a ridotto impatto ambientale Cao Incluso	1	Dott. Davide Massacci	60	si	13.306.860,00	13.306.860,00	13.306.860,00	26.613.720,00	66.534.300,00		239787	CRC-RAS		
50231552 09202023 00018	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	6016100 0-5	Servizio per il trasporto dei colli di sangue dalle Strutture Trasfusionali extraregionali convenzionate e non convenzionate (emergenze)	1	Dott. Davide Massacci	60	no	687.645,00	687.645,00	687.645,00	1.375.290,00	3.438.225,00		0000201050	ARNAS		
F0231552 09202026 00100	2027		no	no	no	Sardegna	Fornitura	3310000 0-1	Apparecchiature di refrigerazione per uso sanitario e di laboratorio	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		427.000,00			427.000,00		0000201050	ARNAS		
50231552 09202026 00044	2026		no	no	no	Sardegna	Servizi	4800000 0-8	Aggiornamento tecnologico in Radioterapia per l'abbattimento dei tempi di calcolo dei piani di trattamento	1	Dott. Davide Massacci	36	no	109.800,00	109.800,00	109.800,00		329.400,00		0000201050	ARNAS		
												<b>TOTALE</b>	<b>297.959.842,77</b>	<b>324.044.954,34</b>	<b>304.008.737,22</b>	<b>369.108.830,55</b>	<b>1.295.122.364,87</b>						

**Note**

- (1) Codice intervento = sigla settore (F=forniture/beni; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) ) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera s), dell'allegato I.1
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) ) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6, commi 10 del codice
- (7) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (cfr. articolo 8 dell'allegato I.5 al codice)
- (12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'articolo 7, commi 8 e 9 dell'allegato I.5 al codic. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi
- (14) ) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intenda eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza

**Tabella H.1**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella H.1 bis**

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

**Tabella H.2**

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) ) allegato I.5 al codice
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) ) allegato I.5 al codice
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) ) allegato I.5 al codice
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) ) allegato I.5 al codice
5. modifica ex art.7 comma 9) allegato I.5 al codice

**Tabella H.2bis**

1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

**ALLEGATO II - SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026-2028  
DELL'A.R.N.A.S. G. BROTZU  
ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE ACQUISTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

Il referente del programma  
(.....)

Note

(1) breve descrizione dei motivi