ARNAS G.Brotzu
Azienda di Rilievo Nazionale
ed Alta Specializzazione

SERVIZIO SANITARIO DELLA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 303 **DEL** 01 / 08 / 2025

Proposta PDELC.S./2025 n. 428 del 31/07/2025

STRUTTURA PROPONENTE: S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

Oggetto: Approvazione Progetto Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027. Modifica e sostituzione Deliberazione n. 417 del 20/03/2025

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Istruttore e Responsabile del Procedimento I.F.O. Controllo di Gestione	Dott. Gianluca Bosoni	BOSONI GIANLUCA Firmato digitalmente da BOSONI GIANLUCA Data: 2025.07.31 13:03:39 +02'00'
Il Direttore/Responsabile della Struttura		

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda A.R.N.A.S. G.Brotzu

SI [ ] NO [X] DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ] NO [X]

LA S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

VISTO il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria e ss.mm.ii.;

VISTA la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

VISTA la legge regionale n. 8/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n.24;

RICHIAMATO l’Atto Aziendale adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 72 del 20.01.2023 e ss.mm.ii.

VISTA la nomina del Commissario Straordinario Dott. Maurizio Marcias, D.G.R. n. 23/9 del 27.04.2025;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

VISTO il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e smi, recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42”;

VISTA la DGR n. 34/23 del 07/07/2015, avente ad oggetto “Indirizzi in merito all’applicazione alle Aziende Sanitarie del titolo II del D.Lgs 23/06/2011 n. 118 concernente “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42”. Legge regionale 9 marzo 2015, n. 5, art. 29, comma 2.”, con la quale sono stati approvati gli schemi sulla base dei quali redigere i documenti di programmazione, in conformità alle disposizioni dello stesso D.Lgs 118/2011;

VISTA la DGR n. 58/16 del 27/12/2017, avente ad oggetto “Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie”;

VISTA la DGR n. 46/42 del 22/11/2019, avente ad oggetto “Indicazioni operative per la predisposizione dei piani triennali dei fabbisogni di personale delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Modifica alla deliberazione della Giunta 46/14 del 18/9/2018;

VISTO il Decreto dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 31 del 11/11/2024 avente ad oggetto: Deliberazione della giunta regionale n. 2/7 del 18.01.2024 concernente "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie regionali. Anno 2024". Decreto assessoriale n. 14 del 07.03.2024. Modifiche ed integrazione;

VISTA la DGR n. 19/21 del 09/04/2025, avente ad oggetto: Obiettivi dei Direttori generali delle aziende sanitarie regionali. Anno 2025;

VISTA la Deliberazione n. 1584 del 15/11/2024 avente ad oggetto: “Approvazione del Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027”;

VISTA la Deliberazione n. 1763 del 23/12/2024 avente ad oggetto: “Approvazione Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027. Modifica e sostituzione Deliberazione n. 1584 del 15/11/2024”;

VISTA la Deliberazione n. 417 del 20/03/2025 avente ad oggetto: “Approvazione Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025 2027. Modifica e sostituzione Deliberazione n. 1763 del 23/12/2024”;

VISTA la nota della Direzione Generale della Sanità dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 19277 del 14/17/2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27”;

CONSIDERATA la necessità di procedere alla revisione dei documenti economici previsionali per il triennio 2025-2027 sulla base dell’aggiornamento delle assegnazioni in sostituzione di quelle da ultimo trasmesse con la nota della Direzione Generale della Sanità dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna. n. 7381 del 12/03/2025, e ad una conseguente nuova adozione del Bilancio Preventivo;

VISTI gli schemi e le modalità procedurali di cui all’allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 sulla base del quale sono stati predisposti il programma triennale delle opere pubbliche e il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi;

ACQUISITO dal Servizio Risorse Umane e Relazioni Sindacali il Piano del fabbisogno del personale per il triennio 2025-2026-2027, rimodulato secondo i tetti di spesa e le indicazioni di cui alla nota della Direzione Generale della Sanità dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 19277 del 14/17/2025;

DATO ATTO che il Piano rimodulato del fabbisogno del personale per il triennio 2025-2026-2027 è conforme al Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027;

ACQUISITI dal Servizio Lavori Pubblici e Manutenzioni e dal Servizio Acquisizione Beni, Servizi ed Economato il Programma triennale delle opere pubbliche e il Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi per il triennio 2025-2026-2027;

VISTO il Progetto di Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2026-2027 predisposto con la collaborazione dei Servizi aziendali competenti, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e composto da:

- Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027
- Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025
- Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027
- Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio Preventivo Economico 2025-2026-2027
- Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027
- Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027

- Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027

DATO ATTO che nella relazione del Commissario Straordinario si fa riferimento all'offerta di servizi e alle principali strategie di intervento da attuare nel triennio 2025-2027

CONSIDERATA la necessità che il Commissario Straordinario adotti le variazioni al Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 in conseguenza di quanto sopra esposto;

RITENUTO di dover approvare le modifiche alla deliberazione del Direttore Generale n. 417 del 20/03/2025, procedere alla sostituzione e di approvare il Progetto del Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente:

PROPONE

1) **DI APPROVARE** il Progetto Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale il quale sostituisce integralmente il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 417 del 20/03/2025 composto da:

   - Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027
   - Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025
   - Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027
   - Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio Preventivo Economico 2025-2026-2027
   - Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027
   - Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027
   - Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027

2) **DI TRASMETTERE** copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale, affinché possa predisporre la relazione di propria competenza, di cui all'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011;
3) **DI TRASMETTERE** copia della presente deliberazione all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna;
4) **DI TRASMETTERE** copia del presente atto alla S.C. Affari Generali per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda A.R.N.A.S. Brotzu.

LA S.S.D. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

(Firma apposta nel frontespizio)

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott. Maurizio Marcias, nominato con D.G.R. n.23/9 del 27.04.2025 Commissario Straordinario dell'Azienda A.R.N.A.S. G. Brotzu, coadiuvato dalla Dott.ssa Maria Fannì Pittau, Direttore Amministrativo, nominato con deliberazione n. 165 del 19.06.2025 e dal Prof. Giorgio La Nasa, Direttore Sanitario, nominato con deliberazione n. 150 del 16.06.2025;

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO		**DIRETTORE AMMINISTRATIVO**	
Prof. Giorgio La Nasa GIORGIO LA NASA Firmato digitalmente da GIORGIO LA NASA Data: 2025.07.31 17:39:39 +02'00'		Dott.ssa Maria Fannì Pittau MARIA FANNI' PITTAU Firmato digitalmente da MARIA FANNI' PITTAU Data: 2025.07.31 16:08:15 +02'00'	
FAVOREVOLE	[X]	FAVOREVOLE	[X]
CONTRARIO	[ ]	CONTRARIO	[ ]
NON NECESSARIO	[ ]	NON NECESSARIO	[ ]

DELIBERA

1 **DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Dott. Maurizio Marcias

MAURIZIO MARCIAS Firmato digitalmente da MAURIZIO MARCIAS Data: 2025.08.01 10:45:20 +02'00'

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

SI [X] *NO [ ]*

1. *Progetto Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2025-2026-2027*

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

SI [ ] *NO [X]*

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda

A.R.N.A.S. G. BROTZU dal 01/08/2025 al 16/08/2025

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato

RAFFAELE CANCEDDA

Firmato digitalmente da RAFFAELE CANCEDDA

_____

ARNAS G.Brotzu
Azienda di Rilievo Nazionale
ed Alta Specializzazione

Programmazione economico –patrimoniale

Progetto Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale

2025-2026-2027

PROGETTO BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE 2025-2026-2027

Il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale è redatto secondo quanto previsto dalla D.G.R. n. 58/16 del 27/12/2017, indicante: "Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie" e predisposto secondo le modalità dell'art. 25 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e ss.mm.ii.

Gli indirizzi e gli schemi utilizzati sono contenuti in allegato alla D.G.R. n. 34/23 del 07/07/2015 avente ad oggetto: "Indirizzi in merito all'applicazione alle aziende sanitarie del Titolo II D.Lgs. 23/06/2011, n. 118" concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05/05/2009, n. 42".

Il bilancio preventivo è integrato dal Programma triennale delle Opere Pubbliche e del Programma triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi (art. 37 D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 Codice degli Appalti), e dal Piano triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP), predisposto secondo gli indirizzi definiti dalla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 e gli schemi allegati alla nota RAS n. 25655 del 10/10/2023.

I documenti che compongono il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2025-2026-2027, sono i seguenti:

a) **Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027**, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.
b) **Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025**, redatto secondo lo schema di cui al DM 24/05/2019
c) **Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027**
d) **Relazione del Commissario Straordinario al Bilancio Preventivo Economico 2025-2026-2027**
e) **Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027** (Schemi tipo allegato I.5 "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi" D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36)
f) **Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027** (art. 27, comma 2, L.R. 10/2006) di cui alla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 (redatto secondo gli schemi stabiliti dalle indicazioni operative RAS)
g) **Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027** (Schemi tipo allegato I.5 "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi" D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36)

La programmazione è stata effettuata nel rispetto dei limiti e dei termini impartiti dalla Direzione Generale della Sanità - Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna di cui alla nota (con rispettivi allegati) n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27", e della Deliberazione della Giunta Regionale n. 19/21 del 09/04/2025 concernente "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie regionali. Anno 2025".

Con nota RAS n. 30379 del 08/11/2024 avente ad oggetto "Indicazioni redazione piano dei flussi di cassa prospettici. BEP 2025-2027" sono state date le seguenti indicazioni: "Vista l'imminente approvazione dei

bilanci d'esercizio 2022 e 2023 e rilevata la difficoltà delle aziende sanitarie regionali nella compilazione del piano dei flussi di cassa prospettici di cui all'art 25, comma 2, del D.Lgs 118/2011, senza avere a disposizione una base storica sulla quale poter redigere il piano, si richiede alle aziende di procedere comunque all'approvazione dei Bilanci economici previsionali 2025 -2027 entro i termini di legge anche senza il richiamato prospetto". La programmazione 2025-2027 dovrà essere successivamente integrata con tale prospetto e con il relativo parere del collegio sindacale, all'atto di approvazione dei bilanci consuntivi.

a) *Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.*

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	ANNUALE					PLURIENNALE
	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE		Anno 2026	Anno 2027
			Importo	%		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Contributi in c/esercizio	**173.741.882,88**	**134.616.096,39**	**39.125.786,49**	**29,06%**	**180.639.208,78**	**185.125.833,87**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	*126.064.544,77*	*101.242.567,32*	*24.821.977,45*	*24,52%*	*133.362.260,71*	*137.848.885,80*
b) Contributi in c/esercizio - (extra fondo)	*47.677.338,11*	*33.373.529,07*	*14.303.809,04*	*42,86%*	*47.276.948,07*	*47.276.948,07*
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.528.583,28	2.041.051,99	6.487.531,29	317,85%	8.505.619,40	8.505.619,40
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	37.467.604,53	30.020.350,72	7.447.253,81	*24,81%*	37.467.604,53	37.467.604,53
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.184.718,44	1.162.126,36	22.592,08	*1,94%*	849.724,14	849.724,14
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	454.000,00	150.000,00	304.000,00	*202,67%*	454.000,00	454.000,00
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche - (extra fondo)						
6) Contributi da altri soggetti pubblici	42.431,86	-	42.431,86	*100,00%*	-	-
c) Contributi in c/esercizio per ricerca						
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente						
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
3) da Regione ed altri soggetti pubblici						
4) da privati						
d) Contributi in c/esercizio da privati						
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**- 395.000,00**	**- 1.390.000,00**	**995.000,00**	**-71,58%**	**- 395.000,00**	**- 395.000,00**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**88.000,00**	**155.000,00**	**- 67.000,00**	**-43,23%**	**88.000,00**	**88.000,00**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**231.939.231,13**	**235.908.287,08**	**- 3.969.055,95**	**-1,68%**	**232.297.385,26**	**232.527.102,31**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche	226.316.231,13	230.223.511,10	- 3.907.279,97	*-1,70%*	226.674.385,26	226.904.102,31
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.822.000,00	4.514.000,00	308.000,00	*6,82%*	4.822.000,00	4.822.000,00
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	801.000,00	1.170.775,98	- 369.775,98	*-31,58%*	801.000,00	801.000,00
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**7.932.036,37**	**7.399.608,51**	**532.427,86**	**7,20%**	**7.932.036,37**	**7.932.036,37**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**1.893.000,00**	**1.887.000,00**	**6.000,00**	**0,32%**	**1.893.000,00**	**1.893.000,00**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**11.231.000,00**	**11.231.178,01**	**- 178,01**	**0,00%**	**11.231.000,00**	**11.231.000,00**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni						
9) Altri ricavi e proventi	**499.000,00**	**489.000,00**	**10.000,00**	***2,04%***	**499.000,00**	**499.000,00**
Totale A)	**426.929.150,38**	**390.296.169,99**	**36.632.980,39**	***9,39%***	**434.184.630,41**	**438.900.972,55**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1) Acquisti di beni	**142.893.174,93**	**139.104.000,00**	**3.789.174,93**	**2,72%**	**146.166.809,80**	**150.846.626,85**
a) Acquisti di beni sanitari	138.685.971,35	134.854.000,00	3.831.971,35	*2,84%*	141.959.606,22	146.639.423,27
b) Acquisti di beni non sanitari	4.207.203,58	4.250.000,00	- 42.796,42	*-1,01%*	4.207.203,58	4.207.203,58
2) Acquisti servizi sanitari	**12.887.000,00**	**13.683.000,00**	**- 796.000,00**	**-5,82%**	**12.887.000,00**	**12.887.000,00**
a) Acquisti servizi sanitari - medicina di base						
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica						
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione						
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	70.000,00	70.000,00	-	*0,00%*	70.000,00	70.000,00
l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.641.000,00	3.575.000,00	66.000,00	*1,85%*	3.641.000,00	3.641.000,00
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	144.000,00	170.000,00	- 26.000,00	*-15,29%*	144.000,00	144.000,00
o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.245.000,00	5.151.000,00	- 906.000,00	*-17,59%*	4.245.000,00	4.245.000,00
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza	4.787.000,00	4.717.000,00	70.000,00	*1,48%*	4.787.000,00	4.787.000,00

sanitaria						
q) Costi per differenziale tariffe TUC						
3) Acquisti di servizi non sanitari	**36.112.000,00**	**36.260.000,00**	**- 148.000,00**	**-0,41%**	**36.345.000,00**	**36.345.000,00**
a) Servizi non sanitari	32.519.000,00	31.771.000,00	748.000,00	*2,35%*	32.752.000,00	32.752.000,00
b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.988.000,00	4.079.000,00	- 1.091.000,00	*-26,75%*	2.988.000,00	2.988.000,00
c) Formazione	605.000,00	410.000,00	195.000,00	*47,56%*	605.000,00	605.000,00
4) Manutenzione e riparazione	**10.283.000,00**	**8.748.000,00**	**1.535.000,00**	**17,55%**	**11.039.000,00**	**11.039.000,00**
5) Godimento di beni di terzi	**5.951.000,00**	**5.160.000,00**	**791.000,00**	**15,33%**	**6.251.000,00**	**6.251.000,00**
6) Costi del personale	**188.841.446,47**	**173.667.846,30**	**15.173.600,17**	**8,74%**	**191.420.585,28**	**191.454.827,55**
a) personale dirigente medico	81.798.064,97	73.531.189,47	8.266.875,50	*11,24%*	82.591.719,19	82.591.719,18
b) personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.488.004,63	5.918.851,96	569.152,67	*9,62%*	6.526.014,51	6.526.014,51
c) personale comparto ruolo sanitario	66.755.474,01	64.589.909,58	2.165.564,43	*3,35%*	67.375.723,08	67.445.022,67
d) personale dirigente altri ruoli	1.149.710,78	1.045.042,02	104.668,76	*10,02%*	1.300.048,46	1.300.048,46
c) personale comparto altri ruoli	32.650.192,08	28.582.853,27	4.067.338,81	*14,23%*	33.627.080,04	33.592.022,73
7) Oneri diversi di gestione	**1.825.000,00**	**1.809.000,00**	**16.000,00**	**0,88%**	**1.825.000,00**	**1.825.000,00**
8) Ammortamenti	**11.231.000,00**	**11.231.178,01**	**- 178,01**	***0,00%***	**11.231.000,00**	**11.231.000,00**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	272.000,00	271.727,67	272,33	*0,10%*	272.000,00	272.000,00
b) Ammortamenti dei fabbricati	3.774.000,00	3.773.708,57	291,43	*0,01%*	3.774.000,00	3.774.000,00
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.185.000,00	7.185.741,77	- 741,77	*-0,01%*	7.185.000,00	7.185.000,00
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti						
10) Variazione delle rimanenze						
a) Variazione delle rimanenze sanitarie						
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie						
11) Accantonamenti	**3.432.099,22**	**4.550.863,02**	**- 1.118.763,80**	***-24,58%***	**3.373.863,01**	**3.373.863,01**
a) Accantonamenti per rischi	-	678.000,00	- 678.000,00	*-100,00%*	-	-
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	329.435,19	445.198,99	- 115.763,80	*-26,00%*	271.198,98	271.198,98
d) Altri accantonamenti	3.102.664,03	3.427.664,03	- 325.000,00	*-9,48%*	3.102.664,03	3.102.664,03
Totale B)	**413.455.720,62**	**394.213.887,33**	**19.241.833,29**	***4,88%***	**420.539.258,09**	**425.253.317,41**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**13.473.429,76**	**- 3.917.717,34**	**17.391.147,10**	**-443,91%**	**13.645.372,32**	**13.647.655,14**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari						
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**26.000,00**	**25.000,00**	**1.000,00**	***4,00%***	**26.000,00**	**26.000,00**
Totale C)	**- 26.000,00**	**- 25.000,00**	**- 1.000,00**	***4,00%***	**- 26.000,00**	**- 26.000,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni						
2) Svalutazioni						
Totale D)						
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi straordinari						
a) Plusvalenze						
b) Altri proventi straordinari						
2) Oneri straordinari						
a) Minusvalenze						
b) Altri oneri straordinari						
Totale E)						
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**13.447.429,76**	**- 3.942.717,34**	**17.390.147,10**	**-441,07%**	**13.619.372,32**	**13.621.655,14**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO						
1) IRAP	**13.385.429,76**	**12.528.856,42**	**856.573,34**	***6,84%***	**13.557.372,32**	**13.559.655,14**
a) IRAP relativa a personale dipendente	12.589.429,76	11.577.856,42	1.011.573,34	*8,74%*	12.761.372,32	12.763.655,14
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	458.000,00	613.000,00	- 155.000,00	*-25,29%*	458.000,00	458.000,00
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	338.000,00	338.000,00	-	*0,00%*	338.000,00	338.000,00
d) IRAP relativa ad attività commerciali						
2) IRES	**62.000,00**	**62.000,00**	**-**	***0,00%***	**62.000,00**	**62.000,00**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)						
Totale Y)	**13.447.429,76**	**12.590.856,42**	**856.573,34**	***6,80%***	**13.619.372,32**	**13.621.655,14**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**- 0,00**	**- 16.533.573,76**	**16.533.573,76**	**-100,00%**	**-**	**0,00**

b) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025 secondo lo schema di cui al DM 24.05.2019

Codice	Descrizione	Previsionale 2025
	A) Valore della produzione	
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**173.741.882,88**
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***126.064.544,77***
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	*126.042.696,68*
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	101.338.758,78
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.658.599,86
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	18.045.338,04
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	10.004.325,55
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	8.041.012,49
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	*21.848,09*
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	***47.677.338,11***
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	*47.634.906,25*
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.528.583,28
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	37.467.604,53
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.184.718,44
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	454.000,00
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	*0,00*
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	*42.431,86*
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	42.431,86
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	***0,00***
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	*0,00*
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	*0,00*
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	*0,00*
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	*0,00*
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	***0,00***
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-395.000,00**
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***-395.000,00***
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	***0,00***
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**88.000,00**
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	***0,00***
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	***0,00***
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	***0,00***
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	***88.000,00***
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	***0,00***
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**231.939.231,13**
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	***226.326.231,13***
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*224.278.538,55*
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	120.311.796,84
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	36.737.159,08
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	6.314.303,56
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	59.889.279,07
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.026.000,00
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	*10.000,00*

AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*2.037.692,58*
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.005.574,62
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	132.769,13
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	190.756,31
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	197.000,00
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	*0,00*
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	*197.000,00*
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	511.592,52
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	***0,00***
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	***791.000,00***
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	***4.822.000,00***
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	*0,00*
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	*3.555.000,00*
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	*0,00*
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	*131.000,00*
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*1.136.000,00*
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	*0,00*
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**7.932.036,37**
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	***150.000,00***
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	***228.000,00***
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	*228.000,00*
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	*0,00*
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***5.228.000,00***
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*365.000,00*
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*4.815.000,00*
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*48.000,00*
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	*0,00*
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	***42.000,00***
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	*42.000,00*
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	*0,00*
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	*0,00*
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	***2.284.036,37***
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	*1.834.036,37*
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.375.527,28
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	458.509,09
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	*0,00*
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	*450.000,00*
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**1.893.000,00**
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	***1.780.000,00***
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	***113.000,00***
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	***0,00***
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**11.231.000,00**
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	***11.000,00***
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	***6.470.000,00***

AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	***1.043.000,00***
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	***2.311.000,00***
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	***122.000,00***
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	***1.274.000,00***
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0,00**
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**499.000,00**
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	***16.000,00***
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	***36.000,00***
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	***447.000,00***
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**426.929.150,38**
	B) Costi della produzione	
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**142.893.174,93**
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	***138.685.971,35***
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	*85.039.855,18*
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	84.430.007,33
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	326.570,25
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	283.277,60
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	*1.377.000,00*
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.377.000,00
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	*51.176.448,07*
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	37.152.863,52
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.074.146,16
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	8.949.438,39
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	*44.684,01*
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	*3.347,15*
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	*21.025,88*
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	*0,00*
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	*1.023.611,06*
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	*0,00*
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	*0,00*
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	*0,00*
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	*0,00*
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	*0,00*
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	*0,00*
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	*0,00*
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	***4.207.203,58***
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	*1.343.585,61*
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	*471.618,22*
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	*1.605.000,00*
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	*351.921,68*
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	*395.700,99*
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	*39.377,08*
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**48.999.000,00**
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	***12.887.000,00***
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	***0,00***
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	*0,00*
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	*0,00*
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	*0,00*
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	*0,00*
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	*0,00*
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	*0,00*
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	***0,00***
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	*0,00*
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	***0,00***
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*

BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	*0,00*
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	*0,00*
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	***0,00***
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	*0,00*
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	***0,00***
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	*0,00*
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	***0,00***
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	*0,00*
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	***0,00***
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	*0,00*
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	***0,00***
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	*0,00*
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	***0,00***
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	***0,00***
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	*0,00*
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	***70.000,00***
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	*70.000,00*
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	***0,00***
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*

BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	*0,00*
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*0,00*
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	*0,00*
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	***3.641.000,00***
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	*0,00*
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	*2.740.000,00*
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	*0,00*
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	*901.000,00*
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	*0,00*
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	***144.000,00***
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	*0,00*
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	*0,00*
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	*0,00*
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	*0,00*
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	*0,00*
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*144.000,00*
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	*0,00*
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	***4.245.000,00***
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*7.000,00*
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici*	*0,00*
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	*4.238.000,00*
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.490.000,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	543.000,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.205.000,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*0,00*
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	***4.787.000,00***
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	*0,00*
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	*115.000,00*
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	*4.672.000,00*
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	*0,00*
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	*0,00*
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	*0,00*
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	***0,00***
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	***36.112.000,00***
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	***32.519.000,00***
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	*2.861.000,00*
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	*6.535.000,00*
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	*752.000,00*
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	*90.000,00*
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	*662.000,00*
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	*0,00*
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	*42.000,00*
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	*513.000,00*
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	*1.795.000,00*
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	*87.000,00*
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	*5.550.000,00*
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	*786.000,00*
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*5.494.000,00*
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.870.000,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.624.000,00
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*8.104.000,00*

BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	44.000,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.060.000,00
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	***2.988.000,00***
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	*0,00*
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*2.955.000,00*
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	150.000,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2.805.000,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*33.000,00*
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.000,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	***605.000,00***
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	*0,00*
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	*605.000,00*
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**10.283.000,00**
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	***891.000,00***
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	***966.000,00***
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	***7.805.000,00***
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	***0,00***
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	***24.000,00***
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	***597.000,00***
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0,00***
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**5.951.000,00**
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	***0,00***
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	***5.951.000,00***
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	*4.912.000,00*
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	*1.039.000,00*
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	***0,00***
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	*0,00*
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	*0,00*
BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	***0,00***
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0,00***
BA2080	***Totale Costo del personale***	***188.841.446,47***
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**155.041.543,61**
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	***88.286.069,60***
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	*81.798.064,97*
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	*77.273.572,30*
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	*4.524.492,67*
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	*0,00*
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	*6.488.004,63*
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	*6.488.004,63*
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	*0,00*
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	*0,00*
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	***66.755.474,01***
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	*64.377.971,21*
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	*2.377.502,80*
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	*0,00*
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**835.659,94**
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	***635.465,87***
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	*635.465,87*
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	*0,00*
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	*0,00*
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	***200.194,07***
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	*200.194,07*
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	*0,00*
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	*0,00*
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**26.190.146,22**
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	***97.234,45***
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	*97.234,45*
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	*0,00*
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	*0,00*

BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	***26.092.911,77***
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	*22.315.191,60*
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	*3.777.720,17*
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	*0,00*
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**6.774.096,70**
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	***417.010,46***
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	*417.010,46*
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	*0,00*
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	*0,00*
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	***6.357.086,24***
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	*5.483.361,34*
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	*873.724,90*
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	*0,00*
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**1.825.000,00**
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	***776.000,00***
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	***0,00***
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	***1.049.000,00***
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	*558.000,00*
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	*491.000,00*
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	*0,00*
BA2560	***Totale Ammortamenti***	***11.231.000,00***
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**272.000,00**
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**10.959.000,00**
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	***3.774.000,00***
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	*0,00*
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	*3.774.000,00*
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	**7.185.000,00**
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**0,00**
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	***0,00***
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	***0,00***
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**0,00**
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	***0,00***
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	*0,00*
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	*0,00*
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	*0,00*
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	*0,00*
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	*0,00*
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	*0,00*
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	*0,00*
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	*0,00*
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	***0,00***
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	*0,00*
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	*0,00*
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	*0,00*
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	*0,00*
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	*0,00*
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	*0,00*
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**3.432.099,22**
BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	***0,00***
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	*0,00*
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	*0,00*
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	*0,00*
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	*0,00*
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	*0,00*
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	*0,00*
BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	*0,00*
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	***0,00***
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	***329.435,19***
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	*0,00*
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	*0,00*
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	*329.435,19*
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	*0,00*
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	*0,00*
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	*0,00*
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	***3.102.664,03***
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	*0,00*
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	*0,00*

BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	*1.960.527,04*
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	*164.136,99*
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	*0,00*
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	*0,00*
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	*0,00*
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	*0,00*
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	*978.000,00*
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	*0,00*
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**413.455.720,62**
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**0,00**
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	***0,00***
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	***0,00***
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	***0,00***
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**0,00**
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	***0,00***
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	***0,00***
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	***0,00***
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	***0,00***
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	***0,00***
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**26.000,00**
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	***0,00***
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	***0,00***
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	***26.000,00***
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**0,00**
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	***0,00***
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	***0,00***
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-26.000,00**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	**0,00**
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	**0,00**
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0,00**
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**0,00**
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	***0,00***
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	***0,00***
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	*0,00*
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*0,00*
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	*0,00*
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	*0,00*
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0,00
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	*0,00*
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	*0,00*
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	*0,00*
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**0,00**
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***	***0,00***
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	***0,00***
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	*0,00*
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	*0,00*
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*0,00*
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00

EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*0,00*
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	*0,00*
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	*0,00*
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	*0,00*
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	*0,00*
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	*0,00*
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	*0,00*
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	*0,00*
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**0,00**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**13.447.429,76**
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	**Y.1) IRAP**	**13.385.429,76**
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	***12.589.429,76***
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	***458.000,00***
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	***338.000,00***
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	***0,00***
YA0060	**Y.2) IRES**	**62.000,00**
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	***62.000,00***
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	***0,00***
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0,00**
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**13.447.429,76**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**0,00**

c) *Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027*

Il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 è stato adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 1584 del 15/11/2024. Successivamente è stato modificato e sostituito con le deliberazioni del Direttore Generale n. 1763 del 23/12/2024 e n. 417 del 20/03/2025.

Il presente documento modifica e sostituisce i precedenti di cui alle deliberazioni del Direttore Generale su citate a seguito della rimodulazione degli stanziamenti regionali e le indicazioni della nota (con rispettivi allegati) n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27”. Pertanto, si rende necessario provvedere ad un aggiornamento delle assegnazioni per il triennio 2025-27, e ad una conseguente nuova adozione del Bilancio Preventivo.

Il Bilancio preventivo economico è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. La presente nota illustrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti Aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Il conto economico in conformità dell’art. 2425 C.C., rappresenta gli elementi positivi e negativi che incidono sul risultato economico di esercizio. Per la redazione del bilancio e in ottemperanza del disposto dell’art. 2423 del C.C., i costi, i ricavi, i proventi e gli oneri sono indicati secondo i principi di chiarezza, veridicità, prudenza, competenza e della corretta rappresentazione.

Nel bilancio economico di previsione sono iscritte solo le componenti economiche positive disponibili nel periodo amministrativo considerato. Le componenti economiche negative sono correlate alle risorse necessarie al regolare svolgimento delle attività istituzionali a regime dell’Azienda.

Le assegnazioni regionali e di conseguenza il presente documento considera uno scenario che non tiene conto dell’art. 7 della L.R. n. 8 dell’11/03/2025: Modifiche all'articolo 18 (Trasferimento di presidi ospedalieri) della legge regionale n. 24 del 2020, che cita: “il Presidio ospedaliero "A. Cao" dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari è trasferito all'ARNAS "G. Brotzu", con decorrenza dal 1° gennaio 2026".

Con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si analizzano di seguito i criteri di determinazione delle macro voci del valore e del costo della produzione.

VALORE DELLA PRODUZIONE

A sostituzione delle note della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27", n. 28551 del 22/10/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Parziale rettifica Allegato 1 alla nota prot. 28441 del 18.10.2024", n. 5729 del 25/02/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento Allegato 1 e indicazioni sui tetti di spesa.", con le quali sono stati comunicati i dati relativi alla mobilità e alle assegnazioni provvisorie previsti nei documenti di programmazione 2025-2027 precedentemente deliberati, nell'allegato 1 alla nota n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27", sono state comunicate le tabelle aggiornate per il triennio 2025-2027, relative alla ripartizione del FSR, al riequilibrio, al payback, alla mobilità e agli altri stanziamenti.

Le assegnazioni del FSR indistinto, sono determinate in € 126.042.696,68 per l'anno 2025, € 133.362.260,71 per l'anno 2026 e € 137.848.885,80 per l'anno 2027. Le quote del F.S. regionale indistinto sono riportate nella voce del modello CE AA0030. Nella voce del modello CE AA0080 sono riportate le risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di riequilibrio quantificate in € 37.467.604,53 per ogni annualità del triennio.

Gli importi relativi alla mobilità sono ripartiti tra le diverse voci del modello CE secondo quanto di seguito esposto:

AA0350 – Ricavi per prestazioni di ricovero erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 120.311.796,84, per il triennio

AA0360 – Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 36.737.159,08, per il triennio

AA0361 – Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero € 6.314.303,56, per il triennio

AA0380 – Ricavi per prestazioni di File F erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 59.889.279,07, per il triennio

AA0460 – Ricavi per prestazioni di ricovero erogate a soggetti pubblici extraregione € 1.005.574,62 per l'anno 2025, € 1.276.547,97 per l'anno 2026 e € 1.450.348,01 per l'anno 2027

AA0470 – Ricavi per prestazioni ambulatoriali erogate a soggetti pubblici extraregione € 132.769,13 per l'anno 2025, € 168.546,58 per l'anno 2026 e € 191.493,94 per l'anno 2027

AA0490 – Ricavi per prestazioni di File F erogate a soggetti pubblici extraregione € 190.756,31 per l'anno 2025, € 242.159,64 per l'anno 2026 e € 275.129,29 per l'anno 2027

AA0601 - Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale (rilevata dalle AO, AOU, IRCCS) € 511.592,52, per il triennio

I contributi da Regione extra fondo vincolati (voce modello CE AA0070) sono così determinati:

- € 22.963,88, cap. RAS SC09.2402, Trasferimenti alle Aziende del Servizio sanitario regionale per l'attuazione del Piano Oncologico Nazionale. (Art. 4, comma 9-bis, D.L. 29 dicembre 2022, n. 198 recante: «Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi», convertito con modificazioni dalla L. 24 febbraio 2023, n. 14, come modificato e integrato dall' art. 8 del D.L. 22 giugno 2023, n. 75 - Decreto del Ministro della Salute 8.11.2023 "Criteri e modalità di riparto tra le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano del Fondo per l'implementazione del Piano oncologico nazionale 2023-2027"), solo per l'anno 2025
- € 4.704.885,79, art. 5 c. 14 L.R. N. 1 del 21/02/2023 "Rideterminazione dei fondi contrattuali delle aree del comparto e della dirigenza", per il triennio
- € 3.779.534,63, art. 1 c. 6 L. R. n. 18 del 21/11/2024 "Incremento fondi contrattuali del personale delle Aziende del Sistema sanitario regionale", per il triennio
- € 21.198,98, cap. RAS SC02.5032, Trasferimenti alle Aziende sanitarie per la realizzazione del Programma Predefinito PP10 "Misure per il contrasto dell'antimicrobico-resistenza" del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 (DPCM 12.01.2017, Intesa Stato-Regioni Rep. Atti n. 127/CSR del 6 agosto 2020, DGR n. 50/46 del 28.12.2021), per il triennio

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA (voce modello CE AA0090) sono così determinati:

- € 13.424,24 cap. RAS SC08.9561, Trasferimenti correnti a tutte le unità operative di oncologia degli ospedali pubblici della Sardegna di presidi medici e tecnologici per la prevenzione dell'alopecia indotta da patologie di natura oncologica e da altre patologie (art. 6, comma 4, L.R.22 novembre 2021, n. 17 e art. 3 L.R. 28 dicembre 2021 n.21 e art. 5, comma 12, L.R. 9 marzo 2022, n. 3), solo per l'anno 2025
- € 321.570,06 cap. RAS SC09.3294, Trasferimenti alle Aziende Sanitarie per la campagna di immunizzazione passiva contro l'infezione da Virus respiratorio sinciziale (VRS nei bambini (art. 1 L.R. 2 ottobre 2024, n. 14 e art. 2, c. 14, L.R. 9 maggio 2025, n. 12), solo per l'anno 2025
- € 18.000,00 cap. RAS SC05.0675, Finanziamenti ad Aziende Sanitarie ed Ospedaliere per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e lavorativa dei ciechi pluriminorati (artt. 1 e 2 Legge 28 agosto 1997, n. 284), per il triennio
- € 250.000,00 cap. RAS SC02.1134, Bilancio regionale, finanziamenti per la gestione della banca delle cellule staminali cordonali (art. 32, comma 11, L.R. 29 maggio 2007, n. 2), per il triennio
- € 280.000,00 cap. RAS SC08.7798, Trasferimenti per l'integrazione del trattamento accessorio del personale non dirigente del servizio sanitario regionale, finalizzata in maniera prioritaria quale incentivo per lo smaltimento delle liste d'attesa (art. 8, comma 31, L.R. 28 dicembre 2018, n. 48), per il triennio
- € 301.724,14 cap. RAS SC09.0113, Trasferimento alle Aziende Sanitarie del SSR, in qualità di Soggetti Attuatori degli interventi del PNRR, per il reclutamento, tramite contratti di lavoro a tempo determinato e contratti di collaborazione, di personale tecnico amministrativo a supporto delle attività

svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti., art. 11, comma 8, L.R. 12.12.2022, n. 22 e art. 5, comma 23, L.R. 23 febbraio 2023, n. 1), per il triennio

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro (voce modello CE AA0100), per il triennio, risultano così articolati:

- € 150.000,00 cap. RAS SC08.6937, contributo straordinario all'Azienda Ospedaliera G. Brotzu per il finanziamento della scuola di chirurgia robotica (art. 5, comma 8, L.R. 5/2017 e art. 6, comma 17, L.R. 22 novembre 2021, n. 17)
- € 224.000,00 cap. RAS SC05.6016, Finanziamento per la riorganizzazione delle funzioni regionali in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule (art. 8, comma 9, L.R. 5 marzo 2008, n. 3)
- € 80.000,00 cap. RAS SC05.6020, spese per il funzionamento della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali

Non sono stati previsti contributi in conto esercizio da privati poiché non ipotizzabili né nella natura né nell'importo.

Si prevedono per il triennio 2025-2027 investimenti finanziati con contributi in conto esercizio per acquisto di strumentario chirurgico pluriuso e riusabile, apparecchiature sanitarie e relativi componenti accessori e materiali, supporti e ausili tecnici per persone disabili, rispettivamente classe L, Z e Y della classificazione nazionale dei dispositivi medici (CND) i cui costi sono annoverati tra le attrezzature sanitarie nello stato patrimoniale e per i quali viene costituita riserva nel patrimonio netto. L'importo è stimato sulla media degli ultimi esercizi.

Nella voce AA0270 sono conteggiati "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti" relativi a costi di servizi o contratti libero professionali che trovano copertura finanziaria in finanziamenti dedicati accantonati in fondi negli anni precedenti.

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria risultano stimati in € 231.939.231,13 per il 2025, € 232.297.385,26 per il 2026 e € 232.527.102,31 e così articolati:

- € 223.252.538,55 relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F intra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto, per il triennio;
- € 1.026.000,00, di cui € 607.000,00 ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta *intercompany* in base a convenzioni e € 419.000,00 dovuti da AREUS (Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna) a titolo di rimborso di costi del personale medico ed infermieristico impiegato nel servizio di elisoccorso; Il dato è stimato sull'andamento storico per il triennio;
- € 10.000,00 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici (consulenze tecniche d'ufficio tribunale), per il triennio;
- I ricavi relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F extra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto, ammontano a € 1.329.100,06 per l'anno 2025, € 1.687.254,19 per l'anno 2026 e € 1.916.971,25 per l'anno 2027;

- € 197.000,00 ricavi per prestazioni ad aziende sanitarie extra regione relative a donazioni cellule staminali emopoietiche da sangue periferico, per cessione organi e prestazioni specialistiche a fatturazione diretta, per il triennio;
- € 511.592,52 altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS, per il triennio;
- € 791.000,00 prestazioni di immunoematologia erogate alle case di cura private, prestazioni erogate a pazienti paganti e sperimentazioni farmaci, per il triennio;
- € 4.822.000,00 ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia. Il dato è stimato, per il triennio, sull'andamento storico, sulle convenzioni con privati e sulle consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, in atto o in procinto di essere deliberate al momento della prima redazione del presente documento e per le quali si è ipotizzato un rinnovo su base annua.
- La voce concorsi recuperi e rimborsi è stimata nel totale in € 7.932.036,37 per il triennio secondo la seguente articolazione:
- Le indennità per inabilità temporanea corrisposte dall'INAIL per € 150.000,00 stimate sull'andamento storico, per il triennio;
- Il rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'Azienda in posizione di comando per € 635.000,00 articolati secondo quanto segue: 1 assistente amministrativo, 2 collaboratori tecnici e 1 dirigente tecnico presso RAS (voce CE AA0780); per le Aziende sanitarie della Regione (voce CE AA0810) presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 1 di Sassari: 1 operatore socio sanitario; 1 assistente tecnico presso l'ARES; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra: 1 operatore socio sanitario; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano: 1 infermiere; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 7 del Sulcis: 1 assistente amministrativo; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari: 1 dirigente medico e 1 biologo. Alla voce CE AA0850 (altri enti pubblici): 1 infermiere presso ASL Città di Torino. La stima è fatta sullo scenario al momento della prima redazione del presente documento, ipotizzando che i comandi siano rinnovati su base annua per il triennio 2025-2027.
- € 4.815.000,00 relativi ai rimborsi derivanti dalle convenzioni per la cessione di farmaci antiblastici e preparazioni UFA ai presidi Ospedalieri dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari, e ai ricavi per la cessione di plasmaderivati distribuiti alle Aziende Sanitarie della Regione dalla Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali (SRC), stimati sulla base dell'andamento storico per il triennio.
- € 1.834.036,37 rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back come dall'Allegato 1 alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 19277 del 14/07/2025, per il triennio;
- € 48.000,00 rimborso oneri per dipendente ARNAS Brotzu con incarico di Direttore Sanitario presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari, scenario presente al momento della prima redazione del presente documento;

- € 450.000,00 rimborsi da privati, diritti per rilascio certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie, ecc., stimati sulla base dell'andamento storico per il triennio.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (*Ticket*) è stimata per il triennio per € 1.893.000,00 sulla base dell'andamento storico.

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio, nel triennio, corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni immobilizzati di prima dotazione (fabbricato dell'ospedale San Michele), acquisiti con finanziamenti in conto capitale, donazioni (compresa la totalità dei beni derivanti dall'acquisizione dell'ospedale Businco dal 01/07/2015), e in conto esercizio.

Nella voce altri ricavi e proventi sono compresi i ricavi da differenza alberghiera, i fitti attivi, i ricavi provenienti dalla cessione di esercizi pubblici e macchine distributrici, i ricavi per cessione pasti. L'importo complessivo è pari a € 447.000,00 per il triennio, ed è stimato sull'andamento storico.

COSTO DELLA PRODUZIONE

Per i costi di acquisto dei beni sanitari si ipotizza quanto segue:

Le valutazioni delle previsioni di costi per l'acquisto di beni sanitari per l'anno 2025 sono state effettuate sulla base di analisi di tipo storico ipotizzando uno scenario simile all'anno precedente.

Si rileva storicamente un trend in incremento nell'area dei farmaci innovativi, e dei non innovativi ad alto costo, che riguardano prevalentemente l'Area Terapeutica Immuno-Oncologica e le patologie croniche. A tal proposito si specifica che la SC Ematologia e C.T.M.O. dal mese di febbraio 2025 è accreditata come centro di riferimento per tutta la regione per la terapia genica con cellule car-t.

Le variazioni nei costi dei dispositivi storicamente sono funzione dei volumi di attività in particolare per le procedure della terapia del dolore (dispositivi per la neuromodulazione), cardiologia (defibrillatori e pacemaker), cardiologia interventistica ed emodinamica, neuroradiologia ed interventistica vascolare, chirurgia vascolare, neurochirurgia, ortopedia, interventi in chirurgia robotica.

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per sangue ed emocomponenti, prodotti dietetici, vaccini, prodotti chimici e altri beni e prodotti sanitari.

Per i costi di acquisto dei beni non sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per l'acquisto di prodotti alimentari, di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza, di combustibili carburanti e lubrificanti, di supporti informatici, cancelleria e stampati, di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni, e di altri beni non sanitari. Il costo di tutte queste voci è stato determinato tenendo conto dell'andamento dell'anno 2024.

Per i costi di acquisto dei servizi sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per acquisto di servizi trattamento sangue (lavorazione plasma fresco), i costi per attività di prelievo organi, i costi per acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta, i rimborsi verso Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione (intercompany), i costi per prestazioni di trasporto sanitario (ambulanze). Tali costi sono stimati nel triennio sulla base dell'andamento dell'esercizio 2024.

Tra i servizi sanitari è compresa la voce compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia). L'importo stimato per la specialistica ambulatoriale è calcolato sulla base dei dati dell'esercizio 2024. L'importo per le consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) a privati ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, è stimato sulla base dell'ipotesi di rinnovo delle convenzioni circolarizzate al momento della prima stesura del presente documento, registrate nel valore della produzione.

Altri costi relativi a questa categoria sono le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie, nelle quali sono compresi i compensi alla dirigenza e al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive, le indennità a personale universitario e il personale sanitario in somministrazione. Il dato di costo è stato stimato sull'andamento storico, sulle necessità di personale in somministrazione, e il personale universitario che si prevede in carico per ogni anno del triennio e nel rispetto del tetto di spesa stabilito nella nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale

della Regione Sardegna n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27”, per la voce CE BA1350 (Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie) commisurato per ogni annualità del triennio 2025-27 in € 4.245.000,00.

Sono ricompresi inoltre i costi del servizio diagnostica PET, PET/TAC, PSMA, GALLIO, e servizio produzione FDG radiofarmaco (fluoro desossiglucosio) e i costi del servizio Oncotype Breast Recurrence Score test per l’anatomia patologica dell’Ospedale Businco, determinati sulla base dell’andamento dell’anno 2024.

Per i costi di acquisto dei servizi non sanitari si ipotizza quanto segue:

All’interno di questa voce la stima dei costi per i servizi di lavanderia, pulizia, vigilanza e portineria, i servizi mensa degenti e dipendenti, di assistenza informatica, di trasporti non sanitari, e smaltimento rifiuti speciali, sono stimati in linea con l’andamento dell’esercizio 2024 e dove conosciuto sugli incrementi contrattuali. I costi per utenze sono stimati sulla base dei contratti in essere e della proiezione dei consumi dell’anno 2024. Lo scenario storico-economico attuale caratterizzato da forte aleatorietà rende difficile fare delle previsioni puntuali relativamente ai costi dell’energia elettrica.

I Premi di assicurazione - R.C. Professionale, sono determinati in base all’ultimo premio annuo rilevato. Gli altri premi assicurativi si riferiscono alle polizze *all risks*, Kasko, autoveicoli, infortuni, associazioni di volontariato, determinati sulla base dei contratti in essere nell’esercizio in corso, e i premi autoassicurazione INAIL determinati sulla base del premio anticipato dell’anno 2025.

I costi per il servizio ticket e prenotazione prestazioni di specialistica, archiviazione documenti e cartelle cliniche, servizio dose unitaria, servizi di facchinaggio e movimentazione interna rifiuti, sorveglianza radiazioni per il personale e ambientale, campionamento e analisi emissioni in atmosfera, certificazioni di qualità, spese bancarie, spese postali, spese per abbonamenti, banche dati, spese per pubblicità e inserzioni, sono determinati in linea con l’andamento del 2024 e sulla base dei contratti in essere.

Tra i servizi non sanitari sono comprese anche le consulenze non sanitarie (per lo più coperte da finanziamenti dedicati) e il costo del personale in somministrazione dell’area non sanitaria (ruolo tecnico e socio sanitario), nel rispetto del tetto di spesa stabilito nella nota della Direzione Generale della Sanità dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27”, per la voce CE BA1750 (Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie) commisurato per ogni annualità del triennio 2025-27 in € 2.988.000,00.

I costi per la formazione per l’anno 2025 sono stimati sulla base della media degli esercizi precedenti e riproposti per il biennio 2026-2027.

Nei costi per le manutenzioni si ipotizza quanto segue:

Il costo per manutenzioni per il triennio 2025-2027 è relativo sia alle previste necessità di interventi manutentivi sui beni mobili e immobili dell’Azienda, per assicurarne la conservazione e il loro corretto

funzionamento per i fini a cui sono destinati, sia all'ottemperanza alle disposizioni normative che prevedono interventi di verifica e correzione in determinati ambiti (impianti antincendio, trattamento aria etc.).

Le apparecchiature sanitarie e scientifiche avranno copertura manutentiva tramite global service e tramite altre forme contrattuali.

I costi per il triennio sono stati stimati sui contratti in essere e quelli di nuova stipulazione per le manutenzioni programmate, e in base all'andamento storico per gli interventi a richiesta.

Nei costi per godimento di beni di terzi si ipotizza quanto segue:

I canoni di noleggio sono determinati per il triennio sulla base dei contratti in essere nell'esercizio precedente e dei nuovi che andranno a regime su base annua a partire dal 2025.

Nel costo del personale si ipotizza quanto segue:

Il costo del personale per il triennio 2025-2027 è stato determinato in funzione del piano triennale del fabbisogno del personale, allegato al presente documento, e al quale si rimanda, secondo le indicazioni di cui agli allegati n. 2 e n. 3 alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27", che ha stabilito un tetto di spesa per la voce CE BA2080 (Totale Costo del personale) commisurato in € 188.959.000,00 per l'anno 2025 e in € 191.459.000,00 per gli anni 2026 e 2027.

Negli oneri diversi di gestione si ipotizza quanto segue:

In tale categoria di costo sono comprese le imposte di registro e di bollo, stimate in linea con l'andamento dell'anno 2024. Nella stessa voce gravano le imposte comunali (IMU, TARI, TASI), le indennità per gli Organi Direttivi, il Collegio Sindacale e gli organismi di valutazione, i compensi per membri esterni di commissioni, quote adesione ad organi associativi, contributi autorità vigilanza gare, contributi progetti formativi, ecc. stimati sulla base dell'andamento dell'esercizio 2024 e della configurazione a pieno regime della composizione degli Organi Direttivi, del Collegio Sindacale e degli organismi di valutazione al momento della prima stesura del presente documento.

Nella voce ammortamenti si ipotizza quanto segue:

Gli ammortamenti sono stimati sulla base delle risultanze del registro cespiti ammortizzabili. In correlazione ai costi per ammortamenti sono state previste nell'apposita voce di CE nel valore della produzione le sterilizzazioni.

Nella voce variazione delle rimanenze si ipotizza quanto segue:

Si ipotizza un valore pari a zero presupponendo che le rimanenze finali siano pressoché simili alle iniziali, con il mantenimento dei volumi di scorta minima. Nel costo di acquisto di beni sanitari e non sanitari si è tenuto conto della valorizzazione economica dei consumi.

Nella voce accantonamenti si ipotizza quanto segue:

Non sono stati previsti accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso per il personale dipendente, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per franchigia assicurativa, e per interessi di mora, poiché la stima degli eventi con esito negativo probabile alla chiusura dell'esercizio 2024 determinerà la capienza della consistenza dei fondi in stato patrimoniale per i rischi conosciuti.

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati (BA2790) sono accantonati quei contributi per i quali non sono stati previsti i relativi costi nel costo della produzione perché non ancora prevedibili gli esercizi di utilizzo.

Gli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente (voci CE BA2860, BA2870 e BA2880) sono stati determinati sulla base delle indicazioni di cui alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024, avente ad oggetto "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27." Nella quale è specificato che dovranno essere calcolati con l'ultimo algoritmo disponibile dalle aziende e trasmesso ai fini della redazione del modello CE IV trimestre 2023 con nota n. 1954 del 24/01/2024 in quanto ancora non disponibile un dato aggiornato.

L'algoritmo di calcolo è contenuto nella nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 1387 del 18/01/2024, avente ad oggetto "Indicazioni operative per la compilazione dei modelli ministeriali CE IV trimestre 2023" con le indicazioni per la contabilizzazione dei rinnovi contrattuali in relazione a quanto disposto dall'art. 9 comma1, decreto legge n. 203/2005.

Per il personale della dirigenza la percentuale di accantonamento è determinata nella misura del 3,08% sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2110 per il personale dirigente medico, e BA2150+BA2240+BA2330+BA2420 per il resto del personale dirigente) più il 3,48% calcolato sulle stesse voci sul costo CE consuntivo 2016 (base di calcolo utilizzata poiché gli ospedali Businco e Cao sono stati accorpati all'ARNAS Brotzu dal 01/07/2015 e utilizzare il CE consuntivo 2015, come indicato dalle disposizioni, avrebbe comportato una sottostima).

Sulla base delle indicazioni operative alla voce CE BA2880 (Acc. Rinnovi contratt.: comparto) non sono stati previsti importi.

Nel determinare le basi di calcolo degli accantonamenti dei rinnovi contrattuali non sono stati considerati i costi delle voci CE del personale dell'Ospedale Cao relativamente agli anni 2016 e 2018 per la dirigenza poiché transitato presso la ASL 8 di Cagliari dal 01/01/2022.

Gli accantonamenti Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 (voce CE BA2884), sono stati stimati per il triennio sulla base della consistenza dell'esercizio 2024.

Nelle partite relative alla gestione finanziaria si ipotizza quanto segue:

Si stimano per il triennio interessi moratori, non coperti dal fondo rischi, in base all'andamento dell'esercizio 2024.

Nella voce imposte e tasse si ipotizza quanto segue:

L'IRAP è stimata nel triennio in funzione dei costi previsti per il personale dipendente, i collaboratori e il personale assimilato al lavoro dipendente e all'attività di libera professione.

L'IRES è stimata in € 62.000,00 (aliquota del 12,00% sulla rendita rivalutata degli Ospedali San Michele e Businco).

d) Relazione del Commissario Straordinario al bilancio preventivo economico 2025-2026-2027

L'ARNAS G. Brotzu è un'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione riconosciuta come tale con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'08/04/2017. È dotata di personalità giuridica di diritto pubblico con autonomia amministrativa, patrimoniale e contabile il cui funzionamento istituzionale, organizzativo e gestionale è disciplinato dalle leggi nazionali e regionali in materia di finanziamento, contabilità ed organizzazione delle Azienda Sanitarie.

L'attività dell'azienda è rivolta ad un bacino d'utenza teorico di circa 746.355 abitanti (417.079 nella provincia di Cagliari e 329.276 nell'area sud Sardegna, (fonte ISTAT al 01/01/2025), ma in ragione della sua qualificazione di Azienda di Alta Specializzazione avente professionalità e strumentazione di eccellenza, costituisce un polo di attrazione per pazienti provenienti da tutto il territorio regionale. La tabella seguente mostra in termini percentuali le aree di residenza dei pazienti a cui sono state erogate prestazioni di ricovero nel 2024:

PROVENIENZA PAZIENTI	INCIDENZA PERCENTUALE
Azienda socio-sanitaria locale n. 1 di Sassari	2,49%
Azienda socio-sanitaria locale n. 2 della Gallura	1,39%
Azienda socio-sanitaria locale n. 3 di Nuoro	2,56%
Azienda socio-sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra	2,68%
Azienda socio-sanitaria locale n. 5 di Oristano	5,90%
Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano	7,02%
Azienda socio-sanitaria locale n. 7 del Sulcis	8,55%
Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari	67,81%
extra Regione	1,11%
pazienti stranieri	0,49%

L'Azienda attraverso la produzione e l'erogazione di prestazioni sanitarie dispiega il suo contributo al miglioramento del livello complessivo e multidimensionale (economico, sociale, ambientale, sanitario) di benessere dei portatori di interesse (popolazione assistita, fornitori di beni e servizi, risorse umane e liberi professionisti, istituzioni e altri enti, associazioni, fondazioni ecc.). a beneficio di tutti, senza discriminazioni di natura socioeconomica, culturale o territoriale, nonché allo sviluppo sul piano economico, occupazionale, dell'innovazione e della ricerca e della coesione sociale del contesto nel quale opera.

Contribuisce allo sviluppo sul piano economico poiché opera come committente che esprime una domanda in termini di beni e servizi che viene soddisfatta direttamente e indirettamente attraverso l'azione di una molteplicità di operatori economici di settori diversi (circa 850).

Il numero delle unità di personale che direttamente sono coinvolte nei cicli produttivi sono numerose (circa 3.270 tra personale dipendente o reclutato con altre forme contrattuali), contribuendo altresì ad un percorso di crescita sul piano occupazionale.

Concorre allo sviluppo sul piano dell'innovazione attraverso forme di investimenti su ricerca e nuove tecnologie per innalzare gli esiti e la qualità delle cure e la messa a disposizione di opportune soluzioni terapeutiche e assistenziali in grado di migliorare l'esperienza e il percorso del paziente.

Facilita lo sviluppo sul piano della coesione sociale poiché garantendo l'accesso alle cure per tutti, ridistribuisce i rischi e i costi legati allo stato di salute, ammortizza gli effetti delle disuguaglianze e inoltre,

garantendo tutela in caso di necessità, anche in presenza di patologie gravi, genera un senso di sicurezza nella psicologia individuale e collettiva.

Nello specifico l'Azienda:

- promuove l'innovazione terapeutica e tecnologica e la formazione dei propri dipendenti nell'ottica della centralità del paziente-utente;
- consolida e potenzia le aree di alta specialità incrementando nel rispetto dei principi di appropriatezza il case-mix trattato e sviluppa i rapporti di collaborazione con le altre strutture sanitarie regionali;
- promuove l'alta specializzazione e l'eccellenza nell'assistenza e nella ricerca, con particolare riferimento alle patologie oncologiche ed all'attività dei trapianti d'organo;
- incentiva l'attivazione di processi di sviluppo diagnostico, terapeutico e tecnologico per rispondere a quei bisogni di salute dei cittadini che per complessità e gravità clinica necessitano di soluzioni innovative;
- sviluppa la capacità di soddisfare i bisogni di salute delle persone al massimo livello qualitativo in modo efficace, appropriato ed efficiente, secondo i migliori standard nazionali ed internazionali;
- gestisce le risorse secondo criteri di legalità, trasparenza, di efficienza economico-finanziaria, gestionale, produttiva, temporale e di efficacia quanti-qualitativa.

Ai sensi della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, l'ARNAS G. Brotzu è articolata in due stabilimenti ospedalieri: "San Michele" e "A. Businco".

L'Ospedale "**San Michele**" è identificato quale DEA (Dipartimento Emergenza e Accettazione) di secondo livello, deputato al trattamento dell'urgenza e dell'emergenza, caratterizzato dalla multidisciplinarietà e dalla presenza di unità ad alta specializzazione (Cardiochirurgia, Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Urologia) nonché dal funzionamento ininterrotto di tutti i servizi di diagnostica strumentale e di laboratorio. L'Ospedale è centro di riferimento regionale per la chirurgia dei trapianti, per il trattamento dei politraumi e per le patologie tempo-dipendenti e garantisce la continuità nell'erogazione di prestazioni ospedaliere di degenza ordinaria (comprese le terapie intensive) e di pronto soccorso.

L'Ospedale "**A. Businco**" è centro di riferimento regionale per le patologie neoplastiche. L'Ospedale eroga prestazioni terapeutico-assistenziali nell'area oncologica, chirurgica, medica e riabilitativa oltre a prestazioni diagnostico polispecialistiche. Di rilevanza è l'attività chemioterapica, radioterapica, di trapianto di midollo osseo e Terapia del dolore.

L'assetto organizzativo attuale è definito nell'Atto Aziendale di cui alla deliberazione n. 131 del 03/02/2023 e ss.mm.ii.

L'articolazione organizzativa dell'Azienda, su base Dipartimentale, è improntata su criteri di massima flessibilità atti a garantire il tempestivo ed idoneo adeguamento al variare delle funzioni, dei programmi e degli obiettivi.

I principi fondamentali del modello organizzativo aziendale sono la responsabilizzazione diffusa, la delega esplicita dei sistemi di gestione, il riconoscimento di appropriati livelli di autonomia delle articolazioni organizzative e professionali degli operatori che si esplicitano attraverso l'integrazione dei diversi livelli aziendali e lo sviluppo di un sistema decisionale e operativo centrato sulla diffusione delle informazioni e sulla condivisione delle scelte.

L'ARNAS Brotzu definisce la sua organizzazione su un modello di gestione operativa fondato sui dipartimenti, in applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 502/99 e ss.mm.ii., dall'art. 9 della Legge Regionale 10/2006 e successivamente dall'art. 16 comma 3 lett. f) della Legge Regionale 24/2020.

I dipartimenti strutturali di produzione di prestazioni e di servizi sanitari sono i seguenti:

- Dipartimento Oncologico Chirurgico
- Dipartimento Cura delle Malattie Oncologiche
- Dipartimento Cardio-Vascolare
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Neurologico e della Riabilitazione
- Dipartimento Emergenza-Urgenza
- Dipartimento Diagnostica Avanzata e Servizi
- Dipartimento Medico Internistico
- Dipartimento Materno-Infantile

Di seguito si elencano le SC e le SSD afferenti ai vari dipartimenti, operative al momento della stesura del presente documento:

Il **Dipartimento Oncologico Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (Businco), SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico, SC Chirurgia Senologica, SC Chirurgia ed Endoscopia Interventistica Toracica, SC Ginecologia Generale e Oncologica, SC Radiologia Oncologica, SSD Dermatologia Oncologica.

Il **Dipartimento Cura delle Malattie Oncologiche** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiologia Oncologica, SC Ematologia e C.T.M.O., SC Oncologia Medica, SC Radioterapia Oncologica, SC Terapia del Dolore.

Il **Dipartimento Cardio-Vascolare** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiochirurgia, SC Cardiologia e UTIC., SC Cardiologia Interventistica ed Emodinamica, SC Chirurgia Vascolare, SSD Cardioanestesia, SSD Cardioriabilitazione, SSD Consulenza e Valutazione Cardiologica, SSD Chirurgia dei Tronchi Sovraortici.

Il **Dipartimento Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Chirurgia Epatobiliopancreatica dei Trapianti di Fegato e di Pancreas, SSD Otorinolaringoiatria, SC Urologia Trapianto di Rene e Chirurgia Robotica, SC Oculistica, SSD Chirurgia Metabolica e dell'Obesità,

SSD Maxillo Facciale, SSD Chirurgia Plastica e Ricostruttiva-Centro Ustioni, SSD Terapia Intensiva Post Operatoria, SSD Ecografia Sperimentale e dei Trapianti, SSD Endocrino-chirurgia.

Il **Dipartimento Neurologico e della Riabilitazione** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Neurologia e Stroke Unit, SC Neurochirurgia, SC Neuroriabilitazione, SC Neuroradiologia Interventistica e Vascolare, SC Recupero e Riabilitazione Funzionale, SSD Malattie Degenerative e Neurofisiopatologia.

Il **Dipartimento Emergenza-Urgenza** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (S. Michele), SC Chirurgia Generale e d'Urgenza, SC Ortopedia e Traumatologia, SC Medicina d'Urgenza, SC Pronto Soccorso e OBI, SC Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ortopedica e Traumatologica, SSD Emergenza Urgenza Pediatrica.

Il **Dipartimento Diagnostica Avanzata e Servizi** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anatomia Patologica, SC Farmacia, SC Centro Immunoematologia e Trasfusionale, SC Laboratorio Analisi, SC Radiologia, SC Medicina Nucleare, SSD Fisica Sanitaria, SSD Qualità in Radiochimica e Laboratorio in Vitro.

Il **Dipartimento Medico Internistico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Medicina Generale, SC Gastroenterologia, SC Nefrologia Dialisi e Trapianto, SSD Endoscopia Digestiva Interventistica, SSD Dialisi Peritoneale.

Il **Dipartimento Materno-Infantile** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie Congenite, SC Chirurgia Pediatrica, SC Ostetricia, SC Pediatria, SSD Anestesia e Terapia Intensiva e Semintensiva Pediatrica, SSD Banca del Sangue Cordonale, SSD Malattie Complesse e Nefrourologia Pediatrica, SSD Neonatologia, SC Oncoematologia pediatrica e CTMO pediatrico.

L'articolazione delle strutture organizzative dello Staff della Direzione strategica aziendale e del Nucleo operativo relativamente all'area sanitaria e all'area amministrativa e tecnica sono le seguenti: SC Affari Generali, SC Medicina Legale, SSD Area Legale e Contenzioso, SSD Formazione, SSD Comunicazione e Relazioni Esterne, SSD Medicina del Lavoro, SSD Prevenzione e Protezione, SSD Programmazione e Controllo di Gestione, SSD Controllo Attività Sanitarie e Qualità dei Flussi di Produzione, SC Direzione Medica Unica dei Presidi, SC Qualità Percorsi Assistenziali e Gestione del Rischio, SC Professioni Sanitarie Infermieristiche ed Ostetriche, SC Professioni Sanitarie Tecniche della Riabilitazione e della Prevenzione, SC Accreditamento e Controlli di Appropriatezza, SSD Coordinamento Locale Trapianti, SSD Accoglienza e Presa in Carico Paziente.

Le strutture organizzative comprese nei Dipartimenti Amministrativo e Tecnico che adempiono alle funzioni di amministrazione, di programmazione e di committenza sono di seguito riportate.

Il **Dipartimento Amministrativo** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Acquisizione Beni Servizi ed Economato, SC Economico Finanziario, SC Risorse Umane e Relazioni sindacali.

Il **Dipartimento Tecnico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Patrimonio e Logistica, SC Lavori Pubblici e Manutenzioni, SC Servizio Informatico e Tecnologie Sanitarie.

Con riferimento **ai volumi di produzione e ai costi di produzione** con particolare riferimento alla distribuzione percentuale del costo per livello di assistenza e per macro-fattore produttivo, si riportano, di seguito, due tabelle che evidenziano una serie di informazioni sintetiche.

Il costo della produzione del bilancio economico preventivo 2025-2027 è determinato sulla base di una stima prudenziale dell'utilizzo di risorse che l'Azienda dovrà sostenere per garantire gli attuali trend di volumi di produzione.

La tabella sottostante mostra in maniera sintetica i principali dati di attività sanitaria relativi all'anno 2024, elaborati per l'intera Azienda:

Principali dati di attività 2024	Totale
Totale Posti letto Azienda (Ordinari e Diurni)	785
Posti letto ricoveri ordinari	668
Posti letto ricoveri diurni (DH + DS)	117
DRG ricoveri ordinari	23.802
Giornate di degenza ricoveri ordinari	194.463
DRG ricoveri diurni (DH + DS)	10.948
Accessi ricoveri diurni (DH + DS)	53.378
Numero interventi chirurgici	15.880
Numero trapianti d'organo	76
Numero trapianti midollo osseo	89
Numero trapianti cornee	21
Accessi in Pronto Soccorso e obi pazienti adulti	42.106
Accessi in Pronto Soccorso pazienti in età pediatrica	20.420
N. prestazioni specialistica amb. e laboratorio per pazienti esterni (SSN)	1.254.061

(La fonte dei dati per i trapianti è la casistica DRG e per la specialistica ambulatoriale il file C)

La tabella sottostante mostra il peso percentuale del costo della produzione per livello di assistenza e per macro-fattore produttivo:

LIVELLO DI ASSISTENZA	% COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA TOTALE AZIENDA	% COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA PER FATTORI PRODUTTIVI					
		MEDICI	INFERMIERI	ALTRO PERSONALE	FARMACI	PRESIDI	ALTRI COSTI
DEGENZA	36,42%	48,32%	68,89%	26,14%	38,01%	12,00%	21,47%
SALA OPERATORIA	13,50%	13,50%	10,68%	2,50%	1,58%	60,64%	4,09%
PRESTAZIONI PER INTERNI	9,09%	12,28%	6,95%	14,33%	1,47%	14,77%	7,09%
PRESTAZIONI PER ESTERNI	11,17%	16,09%	8,66%	14,89%	1,91%	9,92%	14,17%
PRONTO SOCCORSO PER ESTERNI	3,11%	6,56%	3,80%	4,02%	0,21%	2,33%	1,60%
ALTRO (TERRITORIO)	11,28%	0,19%	0,09%	0,45%	56,82%	0,08%	6,98%
COSTI COMUNI	15,43%	3,06%	0,94%	37,67%	0,00%	0,26%	44,60%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Il sistema di riferimento per l'elaborazione, l'analisi e la valutazione dei costi utilizzato è quello del Clinical Costing.

Dall'analisi della tabella si rileva che per i vari fattori produttivi l'incidenza percentuale dei costi di utilizzo delle risorse risulta prevalente per il livello assistenziale della degenza, ad eccezione dei "presidi" che

presentano i costi più elevati al livello della sala operatoria, dei “farmaci” al livello del territorio con l’erogazione diretta e degli “altri costi” al livello dei costi comuni.

Di seguito si relaziona sul bilancio di genere e sulla disponibilità di apparecchiature tecnico sanitarie dell’Azienda al momento della redazione del presente documento.

Relativamente alle risorse di personale nella tabella sottostante è evidenziata, la distribuzione in valore percentuale del personale dipendente per ruoli, contratto, natura rapporto, genere, età media, e incarico di direzione di Struttura Complessa o Struttura Semplice a valenza Dipartimentale:

RUOLO	CONTRATTO	NATURA RAPPORTO	TOTALE UNITA'	ETA' MEDIA TOTALE	FEMMINE			MASCHI		
					UNITA'	ETA' MEDIA	INCARICHI DIREZIONE SC\SSD	UNITA'	ETA' MEDIA	INCARICHI DIREZIONE SC\SSD
RUOLO SANITARIO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	22,49%	50	20,35%	49	29,73%	26,67%	52	70,27%
RUOLO SANITARIO	DIRIGENZA	TEMPO DETERMINATO	1,50%	36	1,35%	37		1,78%	35	
RUOLO SANITARIO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	47,79%	48	54,34%	48		35,02%	48	
RUOLO SANITARIO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	1,50%	26	1,74%	26		1,03%	26	
RUOLO PROFESSIONALE	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,19%	53	0,05%	49		0,47%	54	100,00%
RUOLO PROFESSIONALE	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	0,13%	63				0,38%	63	
RUOLO TECNICO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,03%	51				0,09%	51	100,00%
RUOLO TECNICO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	7,23%	54	2,80%	58		15,87%	52	
RUOLO TECNICO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,19%	41				0,56%	41	
RUOLO SOCIOSANITARIO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	11,85%	51	12,20%	52		11,17%	50	
RUOLO SOCIOSANITARIO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	2,23%	43	2,56%	45		1,60%	38	
RUOLO AMMINISTRATIVO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,10%	55	0,14%	55	100,00%			
RUOLO AMMINISTRATIVO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	4,24%	50	4,05%	51		4,60%	49	
RUOLO AMMINISTRATIVO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,54%	44	0,43%	47		0,75%	41	

L’Azienda dispone di un numero di apparecchiature tecnico sanitarie da intendersi come numero di ASSET (es. Ecografo+stampante+3 sonde = 5 ASSET, il rapporto ASSET: apparecchiatura è di circa 3:1) pari a:

ASSET di proprietà: circa 7.600

ASSET in service\noleggio: circa 3.000

Il valore di sostituzione per le apparecchiature in proprietà è pari a circa € 76 milioni.

Sulle grandi tecnologie\grandi apparecchiature si concentrano circa € 27 milioni (TAC, RM, LINAC, Gamma Camera).

L'Azienda essendo dotata di reparti di alta specialità, rappresenta un riferimento per il trattamento dei politraumi e per le patologie tempo-dipendenti e garantisce la continuità nell'erogazione di prestazioni ospedaliere di degenza ordinaria (comprese le terapie intensive) e di pronto soccorso al netto di eventuali chiusure obbligate da specifici provvedimenti di rango regionale e nazionale o dovute a cause eccezionali non risolvibili con altre modalità organizzative. Adotta soluzioni organizzative finalizzate: al rafforzamento dei percorsi trasversali tra presidi ospedalieri aziendali; al consolidamento del ruolo di *hub*, attraverso la piena partecipazione ai processi di standardizzazione delle procedure assistenziali di riferimento regionale, ai percorsi di accreditamento dei centri specialistici nelle reti di cura, in termini di competenze, di processi (linee guida, PDTA) e di casistica prodotta (volumi e esiti), nonché delle metodologie di governo delle reti assistenziali; alla piena integrazione di competenze, strutture, tecnologie e percorsi con le altre strutture ospedaliere, territoriali e della prevenzione presenti su tutto il territorio regionale.

Le linee strategiche di intervento che l'Azienda intende perseguire nel triennio 2025-2027 interessano varie macroaree tra loro intercorrelate: assistenza sanitaria, appropriatezza, qualità, sicurezza e esiti, investimenti e sostenibilità economica, valorizzazione del capitale umano, trasparenza e prevenzione della corruzione come di seguito specificato:

- Consolidamento e monitoraggio attraverso audit clinici periodici infrannuali dei Percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA), avviati dall'Azienda, basati sul lavoro d'equipe e sulle sinergie organizzative delle strutture coinvolte, quali: PDTA Tumore della mammella, PCO ICTUS, PCO Trauma Maggiore, PDTA Sepsi, PDTA Percorso Nascita, PDTA Trapianto Rene, PDTA Stenosi aortica severa, PDTA K Colon. Implementazione di otto nuovi PDTA ritenuti strategici per l'Azienda: PDTA Dissezione aortica, PDTA Melanoma, PDTA Tumori cerebrali, PDTA del K Polmone, PDTA K Prostata, PDTA Frattura di femore età > 65 aa, PDTA Dolore toracico e Infarto Miocardico Acuto, PDTA Trattamento chirurgico del paziente obeso.
- Consolidamento delle attività dei Gruppi di Miglioramento della Qualità (GdM) con l'individuazione dei partecipanti e gli obiettivi generali di progetti di miglioramento o rivalutazione nell'ambito delle attività portate avanti nelle tre aree di lavoro specifiche: Comunità di Pratica di ciascun PDTA, nell'ambito del Rischio Clinico e nell'area della Qualità.
- Attivazione Fast track oculistico, Fast track e presa in carico del paziente neurologico e Fast track ortopedico.
- Realizzazione dell'Ospedale Pediatrico Regionale tra il Presidio A. Cao di prossima acquisizione da parte di questa Azienda e il Presidio San Michele. L'ospedale Microcitemico si pone l'obiettivo di rispondere alle criticità geografiche, epidemiologiche e strutturali della Sardegna in ambito pediatrico. La *Mission* sarà quella di garantire un accesso equo alle cure a tutti i bambini adolescenti tra 0 e 18 anni. L'Azienda sarà in grado di garantire l'erogazione di prestazioni ad alta specializzazione e continuità assistenziale delle cure con un modello del tipo *Hub & Spoke*, integrato con l'Università e il territorio.

  Il progetto prevede due fasi di realizzazione:

1. *fase logistica funzionale* nella quale si realizzeranno rispettivamente l'integrazione logistico-amministrativo e clinico tra il presidio A. Cao e San Michele grazie al contributo di fondi di finanziamento dedicati Regionali, Nazionali ed Europei.
2. *fase strutturale* che vedrà la realizzazione dei Dipartimenti Strutturali organizzati per intensità di cura con una rete di emergenza pediatrica dedicata, tecnologie di ultima generazione e un focus su ricerca, formazione e prevenzione che confluiranno nel progetto di costituzione dell'IRRCS. Preme evidenziare che il successo di realizzazione dell'ospedale pediatrico dipenderà da un forte coordinamento istituzionale, da investimenti mirati e da una *governance* unificata in grado di garantire visione, efficacia operativa e sostenibilità nel tempo, nel rispetto della normativa nazionale e regionale vigente.

- Migliorare l'efficienza, la qualità dei servizi e l'integrazione tra assistenza, ricerca e innovazione, sviluppando un percorso che ha previsto in un primo momento il consolidamento dell'Ufficio Sperimentazioni Cliniche. La successiva trasformazione dell'Azienda in IRCCS (Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico) costituirà un passaggio strategico futuro che sancisce l'impegno aziendale nella ricerca biomedica, nella sperimentazione clinica accanto all'eccellenza assistenziale. In linea con l'organizzazione e la gestione di queste strutture, si combinerà l'attività di ricerca scientifica con l'assistenza sanitaria. Si procederà al rafforzamento della *governance* interna tramite l'adozione di nuovi modelli gestionali e operativi coerenti con gli standard degli IRCCS, ponendo al centro l'obiettivo di garantire la qualità dell'assistenza e di promuoverne l'innovazione.
- Dare continuità ai Gruppi interdisciplinari di cure oncologiche attivati, al fine di fornire ai pazienti, una risposta rapida e coordinata sulla diagnosi corretta, il trattamento medico o chirurgico, il sostegno psicologico e la successiva riabilitazione.
- Monitoraggio contino dell'efficacia del codice rosa aziendale, percorso di accesso al Pronto Soccorso, di accoglienza e assistenza immediata che assicura cura, protezione, sostegno e ascolto riservato a tutte le persone vittime di violenza, in particolare donne, bambini e persone discriminate, grazie ad un efficace coordinamento tra le diverse strutture e le diverse competenze.
- Continuità nell'implementazione dei protocolli relativi alla gestione del sangue ed emoderivati tramite percorsi aziendali definiti secondo i programmi di Patient Blood Management (PBM) che prevedano l'invio a consulenza dei pazienti ad alto rischio emorragico che dovranno sottoporsi a interventi chirurgici in elezione con il coinvolgimento di ulteriori Strutture.
- Continuo monitoraggio degli standard organizzativi e metodologici in grado di incrementare il livello di donazione di organi in Regione Sardegna al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo.
- Presa in carico globale del paziente con patologie tumorali, con un approccio sempre più multidisciplinare e multiprofessionale, attraverso il potenziamento del CAS (Centro Accoglienza Servizi) con estensione a più patologie tumorali.
- Rafforzamento dei percorsi di accoglienza e presa in carico del paziente dall'accesso alla struttura sino alla dimissione attraverso la "Preospedalizzazione centralizzata", e attraverso il "NAD" (Nucleo

Accettazione e Dimissione) che funge da anello di congiunzione tra ospedale e territorio al fine di indirizzare i pazienti ricoverati nelle varie strutture dell'Azienda al corretto percorso terapeutico dopo la dimissione verso i servizi assistenziali territoriali in funzione della complessità dei relativi bisogni socio-sanitari.

- Potenziamento del ruolo di HUB regionale della rete delle malattie oncologiche dell'Ospedale Businco, attraverso l'attivazione dell'SSD Emergenza-Urgenza in Oncologia, al fine di garantire ai pazienti affetti da patologie oncologiche una migliore assistenza evitando il passaggio, e di conseguenza una diminuzione degli accessi, al Pronto Soccorso centrale.
- Prosecuzione nella partecipazione al miglioramento della copertura per i programmi più estesi del territorio regionale nei percorsi di screening oncologico organizzato mediante convenzioni con l'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari aventi ad oggetto l'erogazione di prestazioni specialistiche di approfondimento diagnostico incluse nel percorso di screening per la prevenzione del tumore del colon retto e della mammella compatibilmente alle risorse disponibili oltre l'attività istituzionale aziendale.
- Abbattimento tempi di attesa mediante: rispetto standard percentuali di prestazioni con prenotazione in agende pubbliche nel CUP (ossia visibili e prenotabili dal cittadino attraverso uno dei canali istituzionali) e la totalità delle prestazioni erogate nel medesimo periodo, limitatamente a quelle oggetto di monitoraggio PNGLA (Piano Nazionale Gestione Liste d'Attesa).
- Monitoraggio delle performance Aziendali rispetto agli indicatori Regionali di cui alla DGR 67/16 del 19/12/2015 avente ad oggetto "Indirizzi strategici sull'appropriatezza ed efficacia dell'attività ospedaliera." e agli Indicatori del PNE (Piano Nazionale Esiti).
- Partecipazione alle riunioni organizzate dal RUAS e dal Bed Manager Regionale in tema di abbattimento dei tempi d'attesa e ottimizzazione della gestione dei posti letto.
- Presidiare la disponibilità delle sale operatorie a livello aziendale e produrre un miglioramento con l'efficientamento degli *slot* operatori nell'organizzazione delle attività chirurgiche multidisciplinari con il raggiungimento della saturazione di tutti gli *slot* operatori di tutte le specialità.
- Completamento dei lavori di ristrutturazione e ampliamento del blocco operatorio del Presidio ospedaliero "A. Businco". Gli interventi prevedono la ristrutturazione di due sale operatorie già esistenti e la costruzione di due nuove: si tratta di un progetto di riqualificazione importante, con uno stanziamento di 9 milioni di euro provenienti dai fondi del PNRR, che ha l'ambizione di offrire un servizio sicuro, efficiente ed efficace in rapporto ai nuovi bisogni di salute e, al contempo, capace di soddisfare i bisogni futuri della comunità assistita.
- Completamento dei lavori di ristrutturazione in prossimo avvio delle aree afferenti l'emergenza urgenza del presidio ospedaliero San Michele che riguarderanno i servizi di Pronto Soccorso e OBI, Endoscopia Digestiva e Plasmaferesi con uno stanziamento di 5.8 milioni di euro provenienti dai fondi del PNRR.
- Alimentazione del Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES) e realizzazione di audit su eventi segnalati per le unità operative in cui è presente almeno un

facilitatore che abbia completato il corso (Formazione per la rete del risk management e delle infezioni correlate all'assistenza e all'antimicrobicoresistenza).

- Implementare il sistema Aziendale per la sicurezza del paziente e la gestione del rischio clinico attraverso la redazione di almeno una revisione di processo critico attraverso analisi con la metodologia FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) per i dipartimenti: chirurgico, emergenza urgenza, diagnostica avanzata e servizi, cura delle malattie oncologiche, al fine di riconoscere, comprendere, limitare (con misure preventive adeguate) e porre rimedio a potenziali punti deboli e rischi e quindi evitare errori ed evitare o ridurre conseguentemente i costi elevati di controllo ed errore.
- Applicazione del Programma di rilevazione e gestione delle infezioni del sito chirurgico (SSIs) con la compilazione della scheda di rilevazione dati e successivo invio sul sistema dedicato per gli interventi delle tipologie incluse nel Programma di rilevazione e gestione delle infezioni del sito chirurgico (SSIs).
- Perseguire gli obiettivi assegnati dal Piano regionale di contrasto all'antibiotico-resistenza (PRCAR) 2022-2025 di cui all'allegato B alla DGR n. 39/44 del 10/10/2024 in tema di monitoraggio del consumo, prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza e le malattie infettive, uso appropriato degli antibiotici al fine di evitare la comparsa e la diffusione di microrganismi resistenti che ne compromettono l'efficacia. E' intendimento proseguire con continui incontri infrannuali del Gruppo Operativo Infezioni Ospedaliere ed invio periodico dei verbali al Comitato per la lotta alle infezioni Correlate all'assistenza (CICA), organismo multidisciplinare aziendale deputato alla prevenzione, sorveglianza e controllo del rischio delle Infezioni correlate all'assistenza (ICA). Il Programma Predefinito PP10 del PRP 2020-2025 – ha previsto, con l'Azione 13, il progressivo sviluppo e diffusione dei sistemi di sorveglianza epidemiologica delle ICA indicati dalla Delib. G.R. n. 34/11 del 3.7.2018 (sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico, sorveglianza delle infezioni nelle terapie intensive, rilevazione della prevalenza puntuale delle ICA) e, con l'Azione 12, l'implementazione della sorveglianza nazionale del consumo di soluzione idroalcolica per l'igiene delle mani.
- Acquisizione di un sistema di sicurezza trasfusionale atto a garantire la tracciabilità di tutte le fasi del processo trasfusionale, con particolare riferimento alla prevenzione delle reazioni da incompatibilità ABO, fino alla verifica di avvenuta trasfusione al letto del paziente, per tutti i pazienti candidati a terapia trasfusionale in regime di ricovero ed ambulatoriale.
- Promuovere azioni volte al miglioramento della qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione: flussi SDO (file A), SAM (file C), SDF (file F), PS (file L) attraverso il rispetto delle scadenze (trimestrali) e dei termini di trasmissione e un numero di errori di 1° e 2° livello, rilevati al termine previsto, uguali o inferiori alle percentuali stabilite a livello regionale (5%).
- Ammodernamento del parco tecnologico attraverso la sostituzione progressiva delle apparecchiature in relazione alla loro obsolescenza, potenziamento delle dotazioni in essere e nuove introduzioni dovute alla rapida e continua evoluzione scientifico-tecnologica dei processi di cura.

- Garantire la tracciabilità delle attività assistenziali attraverso una corretta gestione della documentazione sanitaria e la trasparenza dei processi clinici, nel rispetto e nella tutela del trattamento dei dati sullo stato di salute della persona assistita attraverso: la valutazione dell'adeguatezza della documentazione cartelle cliniche; il rispetto delle scadenze di chiusura delle SDO; la corretta alimentazione dei sistemi di rilevazione delle attività di consulenza tra reparti e servizi per i pazienti ricoverati (order entry); la completa e corretta registrazione nella procedura informatica "SO-Web" del registro di sala operatoria.
- Rispetto delle milestone del PNRR relative all'avanzamento procedurale e fisico degli interventi di riqualificazione strutturale e funzionale del Corpo Staccato del P.O. S. Michele e del Corpo F del P.O. Oncologico A. Businco, compresa la preliminare valutazione di vulnerabilità sismica dei presidi ai sensi dell'OPCM 3274 e s.m.i. entro l'anno 2026.
- Valorizzazione del capitale umano attraverso la promozione alla partecipazione a percorsi ed esperienze formative innovative, avanzate e specialistiche, la promozione del benessere organizzativo (individuazione, valutazione di rischi e azioni migliorative nel settore dello stress lavoro correlato), la sicurezza negli ambienti di lavoro, le infezioni ospedaliere, le competenze digitali, la prevenzione e il contrasto a ogni forma di violenza, garanzia di parità di trattamento e pari opportunità.
- Promozione della cultura della legalità, attraverso l'individuazione e organizzazione dei percorsi di formazione per il personale in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione e attraverso la mappatura del rischio e la valutazione delle misure legate alle problematiche della prevenzione della corruzione e della trasparenza e la definizione dei percorsi di monitoraggio e controllo periodici infrannuali relativi ai seguenti processi: aggiornamento regolamento sponsor esterni per la formazione; affidamento acquisizioni sotto soglia nuovo codice degli appalti; concorsi e selezioni; liste d'attesa; livello di soddisfazione del paziente; codice di comportamento; le funzioni di direzione, coordinamento e controllo nelle varie fasi della esecuzione del contratto.
- Rispettare l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio e perseguire alti livelli di efficienza attraverso un uso sempre più attento e mirato delle risorse a disposizione in tutti gli ambiti ed i settori dell'organizzazione compatibilmente alla congruità delle assegnazioni.
- Monitoraggio periodico infrannuale delle rimanenze negli armadietti di reparto di farmaci e dispositivi, al fine di evitare la presenza di giacenze in esubero e gli scaduti, per un governo razionale e il contenimento della spesa farmaceutica.
- Chiusura tempestiva delle schede registri AIFA dalla fine del trattamento, attraverso il controllo dell'appropriatezza prescrittiva. Il sistema, co-gestito con le Regioni, consente inoltre la programmazione e l'utilizzo dei farmaci sottoposti a monitoraggio sul territorio, controllandone la spesa.
- Raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018 (numero medio giornate di ritardo pari a zero).

- Proseguimento della partecipazione al percorso di implementazione dell'*internal auditing*, coordinato a livello centrale dalla Regione e da Ares, finalizzato allo sviluppo di un approccio per processi, alla riduzione dei rischi amministrativi-contabili e alla misurazione del miglioramento organizzativo. Nel triennio oggetto del presente documento sono previsti gli aggiornamenti delle procedure PAC e audit dei processi di gestione del ciclo passivo, gestione dei contributi in conto capitale e della cassa vincolata PNRR; il follow up di verifica del processo relativo alla gestione del protocollo, come previsto dal Piano Triennale di Audit per gli anni 2025-2026-2027 di cui alla deliberazione ARNAS Brotzu n. 1491 del 29/10/2024.
- Supporto al progetto Hub del farmaco con la trasmissione ad ARES Sardegna della documentazione richiesta relativa alle attività per l'avvio operativo del servizio.
- Collaborazione con ARES Sardegna per l'attuazione dei servizi di migrazione in Cloud delle Aziende Sanitarie della Sardegna per Investimento PNRR M1C1 1.1 Infrastrutture digitale e 1.2 Abilitazione al Cloud per le PA locali regolante le attività connesse alla realizzazione del "Bando Multimisura PNRR della Sardegna.
- Interventi PNRR: Incremento dell'utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) da parte degli operatori sanitari, sia in termini di documenti sanitari indicizzati sul FSE che in termini di documenti sanitari in formato digitale firmati digitalmente.
- Rispetto dei termini a norma di legge, nella presentazione alla Regione dei documenti di programmazione e eventuale aggiornamento del bilancio economico previsionale entro i tempi indicati dalla Direzione Generale della Sanità.
- Perseguire obiettivi legati al risparmio e all'efficientamento energetico attraverso la sensibilizzazione del personale e dell'utenza al tema del risparmio energetico, l'attenzione e il rispetto per l'ambiente naturale e la salute, attraverso iniziative di comunicazione delle regole volte al risparmio di energia e i percorsi informativi utili per i dipendenti e l'utenza esterna. Applicazione del Piano di comunicazione e dei percorsi informativi per l'eliminazione degli sprechi energetici. Monitoraggio dell'andamento delle attività e misurazione dell'efficacia degli interventi.
-

e) Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027 dell'ARNAS "G. Brotzu"

Il Programma triennale delle opere pubbliche dell'ARNAS "G. Brotzu" per il triennio 2025-2027 è costituito dai seguenti documenti di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36:

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma - scheda A
- Elenco delle opere incompiute – scheda B
- Elenco degli immobili disponibili – scheda C
- Elenco degli interventi del programma – scheda D
- Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2025 – scheda E
- Elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda F

Scheda A: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	8.042.917,13	34.464.000,00	30.886.000,00	73.392.917,13
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA C)				
Altra tipologia				
Totali	8.042.917,13	34.464.000,00	30.886.000,00	73.392.917,13

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C.

Scheda B - Elenco delle Opere Incompiute																		
CUP (1)	**CUP Master (2)**	**Descrizione Opera**	**Determinazioni dell'amministrazione**	**ambito di interesse dell'opera**	**anno ultimo quadro economico approvato**	**Importo complessivo dell'intervento (3)**	**Importo complessivo lavori (4)**	**Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori**	**Importo ultimo SAL**	**Percentuale avanzamento lavori (4)**	**Causa per la quale l'opera è incompiuta**	**L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?**	**Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013**	**Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera**	**Destinazione d'uso**	**Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'art. 191 del Codice**	**Vendita ovvero demolizione (5)**	**Parte di infrastruttura di rete**
codice	codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no
						somma	somma	somma	somma									

Note

(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 ennaio 2003

(2) Indica l'eventuale Cup master dell'ogetto progettuale al quale l'opera è eventualmente associata

(3) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato

(4) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato

(5) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1

a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera

b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi

c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi

d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

a) nazionale

b) regionale

Tabella B.3

a) mancanza di fondi

b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale

b2) cause tecniche: presenza di contenzioso

c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge

d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia

e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)

b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)

c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

a) prevista in progetto

b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale).	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

Scheda C- Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale
												somma	somma	somma	somma

Note:

(1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "i" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre

(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione

(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. si, cessione
3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. si, come valorizzazione
3. si, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

Scheda D – Elenco degli interventi del programma

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del Progetto (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)							Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
							Reg	Prov	Com						Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo	Tipologia	
L02315520920201800001	SM1	C25F24000260003	2025	Ing. Gianluca Borelli	NO	SI	20	92	9	ITG2F	1	A 05 30	**P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica**	1	5.000.000,00	15.000.000,00	12.000.000,00	52.000.000,00	84.000.000,00			NO		
L02315520920201800002	AB1	C21B1600046006	2025	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	**P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nucleare e Radiologia**	2	2.000.000,00	2.000.000,00	1.700.000,00		5.700.000,00			NO		
L02315520920201800004	AB2	C21B16000380002	2025	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	**P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica**	2	200.000,00	350.000,00	576.000,00		1.126.000,00			NO		
L02315520920201800005	SM3	C21B16000360002	2025	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	**P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale**	2	200.000,00	194.000,00			394.000,00			NO		
L02315520920201800006	SM4	C21B16000350002	2025	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	**P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)**	2	150.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	3.602.000,00	6.252.000,00			NO		
L02315520920201800007	SM5	C22C18000040002	2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	**P.O. San Michele di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale**	2		1.000.000,00	1.500.000,00	5.500.000,00	8.000.000,00			NO		
L02315520920201800011	AB3	C22C18000090002	2025	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	**P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale**	2	150.000,00	1.000.000,00	800.000,00	2.450.000,00	4.400.000,00			NO		
L02315520920202200012	SM14		2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	**P.O. San Michele - P.O. Businco - Adeguamento del sistema di trattamento acque reflue**	2		800.000,00	800.000,00	1.400.000,00	3.000.000,00			NO		
L02315520920202200017	AB8		2026	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. A. Businco - Sale interventistiche di Endoscopia**	2		450.000,00	650.000,00	140.000,00	1.240.000,00			NO		
L02315520920202200018	AB9		2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Ambulatori Oncologia 1° Piano**	2		500.000,00	70.000,00		570.000,00			NO		
L02315520920202200019	AB10		2026	Ing. Angelo Murtas	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione ascensori**	2		500.000,00	1.150.000,00		1.650.000,00			NO		
L02315520920202200021	SM16	C28I22000760002	2025	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della viabilità interna**	2	342.917,13				342.917,13			NO		
L02315520920202200022	SM21		2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione delle sale settorie**	2		600.000,00	140.000,00	1.260.000,00	2.000.000,00			NO		
L02315520920202200026	AB12		2026	Ing. M. E. Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione locali UFA - PIANO TERRA**	2		850.000,00	400.000,00		1.250.000,00			NO		

L02315520920202200027	SM24		2026	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Cabina MT/bt alimentazione Corpo Staccato**	2		700.000,00	450.000,00	1.000.000,00	2.150.000,00			NO		
L02315520920202200029	SM26		2026	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione controsoffitti Piano (-1)**	2		520.000,00			520.000,00			NO		
L02315520920202300001	AB13		2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - P.O. San Michele - Ripristino muro via Jenner e muri di contenimento del Corpo Staccato**	2		600.000,00			600.000,00			NO		
L02315520920202300002	AB14		2026	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione aree esterne e ingresso principale**	2		450.000,00	600.000,00	1.150.000,00	2.200.000,00			NO		
L02315520920202300003	AB15		2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Pronto Soccorso e camera calda**	2		350.000,00	250.000,00	450.000,00	1.050.000,00			NO		
L02315520920202300004	AB16		2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione magazzini (P-2)**	2		600.000,00	350.000,00	450.000,00	1.400.000,00			NO		
L02315520920202400001	AB17		2026	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Cabina MT/bt e distribuzione principale**	2		1.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	4.000.000,00			NO		
L02315520920202400002	AB18		2026	Ing. M. E. Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione parcheggi**	2		1.000.000,00	1.000.000,00		2.000.000,00			NO		
L02315520920202400003	SM27		2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Centrale Termica sostituzione caldaie**	2		750.000,00	750.000,00		1.500.000,00			NO		
L02315520920202400004	SM28		2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Centrale Frigo potenziamento**	2		800.000,00	600.000,00		1.400.000,00			NO		
L02315520920202400005	SM29		2026	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione degenze e adeguamento ai requisiti dell'accreditamento**	2		1.500.000,00	2.500.000,00	53.660.000,00	57.660.000,00			NO		
	SM30		2026	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	**P.O. San Michele - Distribuzione elettrica P(-1) - PX**	1		500.000,00	500.000,00	200.000,00	1.200.000,00			NO		
	SM31		2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	**P.O. San Michele - Rivelazione fumi P(-2) - P8-1)**	1		400.000,00	600.000,00	350.000,00	1.350.000,00			NO		
	SM32		2026	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F		A 05 30	**P.O. Businco - Sistema di continuità elettrica per la Radioterapia**	1		1.050.000,00			1.050.000,00			NO		

Legenda

(1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 12
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
(10) Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4

1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. altro

Tabella D.5

1. modifica ex art.5 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 10

Scheda E – Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2025

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
L02315520920201800001	C25F24000260003	**P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica**	Ing. Gianluca Borelli	5.000.000,00	84.000.000,00	MIS	1	SI	SI	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800002	C21B1600046006	**P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nucleare e Radiologia**	Ing. Gianluca Borelli	1.000.000,00	4.200.000,00	MIS	1	NO	NO	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800004	C21B16000380002	**P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica**	Ing. Giovanni Mascia	200.000,00	1.126.000,00	MIS	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800005	C21B16000360002	**P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale**	Ing. Giuseppe Curreli	200.000,00	394.000,00	MIS	2	NO	NO	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800006	C21B16000350002	**P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)**	Ing. Ubaldo Carlini	150.000,00	6.252.000,00	MIS	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800011	C22C18000090002	**P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale**	Ing. Giovanni Mascia	150.000,00	4.400.000,00	ADN	2	NO	NO		0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920202200021	C28I22000760002	**P.O. San Michele - Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della viabilità interna**	Ing. Claudio Lusci	342.917,13	342.917,13	MIS	2	NO	NO	PP	0000201050	A.O. G. Brotzu	

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

Scheda F- elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

(1) breve descrizione dei motivi

f) Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027

Il Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP), previsto dalle disposizioni degli artt. 6 e 6 ter del D.Lgs. n. 165/2001, come modificati dal D. Lgs n. 75/2017, è uno strumento di programmazione attraverso il quale l'Amministrazione definisce le politiche di reclutamento e sviluppo delle risorse umane necessarie per assolvere alla *mission* Aziendale, da attuare nel triennio di riferimento del Piano stesso. Il Piano è predisposto sulla base delle linee di indirizzo approvate con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 08/05/2018, pubblicato nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, e secondo le indicazioni operative approvate con DGR n. 46/42 del 22/11/2019, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e nel rispetto dei vincoli normativi riguardanti le assunzioni. Come previsto dall'art. 27 della L.R. 10/2016, il PTFP è adottato contestualmente al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale, e perciò entro il 15 novembre di ogni anno, al fine di evitare il blocco delle assunzioni.

Nelle more dell'integrazione della DGR n.46/42 del 22/11/2019, negli allegati alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28275 del 17/10/2024 avente ad oggetto: "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027", sono stabiliti gli schemi per la compilazione del Piano, secondo il nuovo CCNL 2019-2021 (Comparto Sanità) che definisce e modifica la denominazione dei profili professionali, dividendoli in Aree: Area del personale di supporto, Area degli operatori, Area degli assistenti, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, Area del personale di elevata qualificazione.

1. Piano del fabbisogno di personale e dotazione organica

Come precisato nelle linee di indirizzo ministeriali e nelle indicazioni operative regionali, le disposizioni introduttive del PTFP sono orientate al progressivo superamento della dotazione organica come limite alle assunzioni. Le nuove disposizioni depotenziano le funzioni della dotazione organica, attribuendo un ruolo centrale al PTFP. La dotazione organica, nella nuova accezione, individua la dotazione standard di personale dipendente necessaria per lo svolgimento delle funzioni istituzionali e, espressa sia in termini di teste che di costi, rappresenta la spesa potenziale massima non superabile dal PTFP.

2. Vincoli di spesa

Il PTFP rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie effettivamente disponibili previste nel Bilancio Economico Preventivo (BEP) per lo stesso triennio di programmazione. I costi del personale indicati nel BEP unitamente al corrispondente modello CE, contribuiscono al rispetto a livello regionale degli eventuali tetti di spesa previsti dalle vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia.

3. Piano del fabbisogno di personale 2025/2027

Il PTFP per il triennio 2025/2027, è predisposto sulla base degli schemi definiti nelle indicazioni operative regionali. Per ciascun anno sono previsti due prospetti per il personale dipendente due per il personale universitario (uno per il piano dei fabbisogni e uno per la quadratura economica con il CE). Il piano dei fabbisogni annuale per ogni annualità del piano triennale di riferimento è redatto secondo gli schemi di cui ai

prospetti n. 1 (PTFP personale dipendente) e n. 3 (PTFP personale universitario) di seguito riportati. I PTFP sono organizzati per area (personale di supporto, operatori, assistenti, professionisti della salute e funzionari, personale di elevata qualificazione e dirigenza) ruolo (amministrativo, professionale, socio sanitario, tecnico e sanitario) e dettagliati per profilo professionale. Il ruolo sanitario riporta separatamente la dirigenza sanitaria non medica e la dirigenza medica e, quest'ultima, è dettagliata per disciplina.

I PTFP di cui ai 3 prospetti n. 1 contengono cinque tipologie di informazioni: dotazione organica, posti coperti al 1/1, cessazioni, assunzioni e posti coperti al 31/12. Nel prospetto n. 1 (PTFP personale dipendente) le informazioni sono espresse in termini di teste e in termini di costo, il costo relativo ai posti coperti al 1/1 contiene la proiezione del costo per anno intero del personale in essere al primo gennaio dell'anno di riferimento. Nei prospetti n. 3 (PTFP personale universitario) le informazioni sono espresse solo in termini di teste.

Nel PTFP il personale dipendente è indicato come sommatoria di posti a tempo indeterminato e determinato. I valori relativi alle teste sono espressi in unità di personale a tempo pieno equivalente (FTE). I valori in termini di costo sono indicati al netto degli oneri accessori e dei fondi contrattuali, tali informazioni sono indicate nei prospetti n. 2 e n. 4, inoltre sono al netto dell'IRAP.

Gli schemi per la quadratura finanziaria di cui ai prospetti n. 2 (personale dipendente) e n. 4 (personale universitario) quadrano con le corrispondenti voci del modello CE BA2080 per il personale dipendente e BA1420 + BA1810 per il personale universitario. Nel prospetto n. 2, oltre al costo complessivo relativo ai posti coperti al 31/12 riportato nel prospetto n. 1, sono indicati gli oneri accessori, i fondi contrattuali e le eventuali altre voci a carico del bilancio Aziendale. Nel prospetto n. 4 sono riportate le indennità integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99, i trattamenti accessori e le altre voci a carico del bilancio Aziendale relative al personale universitario, con separata indicazione del personale sanitario e non sanitario.

Il piano è stato redatto nel rispetto della nota regionale n. 19277 del 14/07/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27", nella quale è specificato che nella conseguente nuova adozione dei BEP 2025-27, le aziende dovranno altresì rispettare i limiti indicati negli allegati, per le voci BA2080, BA1350 e BA1750 e, conseguentemente, riformulare il PTFP 2025-27.

Tra le assunzioni previste è stato incluso anche il personale assunto a tempo determinato a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti del PNRR.

4. Modalità di assunzione

Il piano del fabbisogno del personale prevede, oltre alle sostituzioni del personale cessato, assunzioni correlate in particolare alla indifferibile necessità di soddisfare:

- i livelli essenziali di assistenza

- i bisogni socio assistenziali correlati anche alla copertura dei turni notturni da parte degli OSS.

Alla luce delle risorse economiche recentemente acquisite, si è proceduto ad implementare soprattutto le figure correlate alle finalità sopra indicate, nell'ambito di un progressivo processo di adeguamento delle risorse umane alle esigenze organizzative ed assistenziali dell'azienda.

Nell'arco del triennio si provvederà inoltre ad attivare le procedure per le assunzioni riservate alle categorie protette, ai sensi della legge n. 68/99, fino alla concorrenza delle quote d'obbligo previste.

Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027 (art. 27 L.R. 10/2016) secondo schema indicazioni operative RAS

Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente ARNAS G. BROTZU PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027 ANNO 2025											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	257	6.183.072,60	154	3.756.784,48	1	24.137,80	18	225.419,24	171	3.958.065,92
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	9	193.341,33	4	85.929,48	0	0,00	0	0,00	4	85.929,48
	Coadiutore amministrativo - B	49	1.053.012,42	16	343.840,79	0	0,00	0	0,00	16	343.840,79
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	137	3.306.878,01	91	2.196.539,41	1	24.137,80	17	199.136,81	107	2.371.538,43
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	60	1.576.945,40	41	1.077.579,36	0	0,00	1	26.282,42	42	1.103.861,78
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	2	52.895,44	2	52.895,44	0	0,00	0	0,00	2	52.895,44
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7	367.559,92	3	157.525,68	0	0,00	2	74.387,13	5	231.912,81
	Totale Ruolo Amministrativo	264	6.550.632,52	157	3.914.310,16	1	24.137,80	20	299.806,36	176	4.189.978,73
Ruolo Professionale											
	Comparto	5	129.132,04	4	104.994,24	1	26.248,56	2	50.386,36	5	129.132,04
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	1	24.137,80	0	0,00	0	0,00	1	24.137,80	1	24.137,80
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	4	104.994,24	4	104.994,24	1	26.248,56	1	26.248,56	4	104.994,24
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	7	364.527,59	6	312.452,22	0	0,00	1	21.698,07	7	334.150,29
Dirigenza	Dirigente Avvocato	**1**	52.075,37	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Informatico	**0**	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Ambientale	**0**	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Civile	3	156.226,11	2	104.150,74	0	0,00	0	0,00	2	104.150,74
	Dirigente Ingegnere Clinico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	21.698,07	1	21.698,07
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	52.075,37	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	104.150,74	2	104.150,74	0	0,00	0	0,00	2	104.150,74
	Totale Ruolo Professionale	12	493.659,63	10	417.446,46	1	26.248,56	3	72.084,43	12	463.282,33
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	554	12.769.124,80	449	10.347.310,69	10	243.055,31	60	823.652,16	499	10.927.907,55
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	552	12.717.657,32	448	10.321.576,95	10	243.055,31	60	823.652,16	498	10.902.173,81
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	2	51.467,48	1	25.733,74	0	0,00	0	0,00	1	25.733,74
	Assistente Sociale senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Sociale senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Totale Ruolo Socio Sanitario	554	12.769.124,80	449	10.347.310,69	10	243.055,31	60	823.652,16	499	10.927.907,55
Ruolo Tecnico											
	Comparto	335	7.409.354,38	215	4.795.150,85	12	225.685,99	12	303.544,52	215	4.838.450,53
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	68	1.452.354,05	36	768.893,32	4	50.873,75	0	34.558,85	32	718.019,57
	Operatore Tecnico - B	162	3.434.981,58	106	2.247.580,54	5	106.017,95	5	106.017,95	106	2.247.580,54

	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	13	282.283,24	6	130.284,57	1	21.714,10	1	21.714,10	6	130.284,57
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	522.441,63	14	318.007,95	1	22.714,85	4	90.859,41	17	386.152,51
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	4	97.461,38	1	24.365,35	1	24.365,35	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico - C	35	844.882,18	21	506.929,31	0	0,00	1	24.139,49	22	531.068,80
	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.836,95	7	168.976,44	0	0,00	0	0,00	7	168.976,44
	Assistente Tecnico Geometra - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	210.037,79	8	210.037,79	0	0,00	0	0,00	8	210.037,79
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	26.254,72	1	26.254,72	0	0,00	0	0,00	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	105.018,90	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	105.018,90	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	78.764,17	3	78.764,17	0	0,00	1	26.254,72	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	26.254,72	1	26.254,72	0	0,00	0	0,00	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	78.764,17	3	78.764,17	0	0,00	0	0,00	3	78.764,17
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	2	98.150,78	1	49.075,39	0	0,00	0	0,00	1	49.075,39

Dirigenza	Dirigente Analista	2	98.150,78	1	49.075,39	0	0,00	0	0,00	1	49.075,39
	Totale Ruolo Tecnico	337	7.507.505,16	216	4.844.226,24	12	225.685,99	12	303.544,52	216	4.887.525,92
	Ruolo Sanitario										
	Comparto	1966	53.264.684,17	1527	41.361.346,51	37	950.517,09	73	1.545.068,11	1563	41.955.897,53
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Puericultrice senior - C	1	25.325,93	1	25.326,00	1	12.663,00	0	0,00	0	12.663,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D	12	321.370,03	12	321.370,03	1	8.927,00	1	8.927,00	12	321.370,03
	Dietista - D	8	209.000,24	5	130.625,15	0	0,00	0	0,00	5	130.625,15
	Educatore Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Fisioterapista - D	42	1.126.806,51	37	992.662,88	0	0,00	0	0,00	37	992.662,88
	Igienista Dentale - D	1	26.741,76	1	26.741,76	0	0,00	0	0,00	1	26.741,76
	Infermiere - D	1462	39.731.919,69	1.148	31.198.525,18	22	597.881,14	55	1.130.085,95	1.181	31.730.729,98
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.575.590,76	28	760.630,02	0	0,00	0	0,00	28	760.630,02
	Logopedista - D	6	160.202,52	5	133.502,10	1	26.700,42	2	53.400,84	6	160.202,52
	Massaggiatore non vedente - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Odontotecnico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	107.204,16	4	107.204,16	0	0,00	0	0,00	4	107.204,16
	Ostetrica - D	41	1.095.486,03	33	881.732,66	1	26.719,17	1	26.719,17	33	881.732,66
	Ostetrica Senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.153,31	5	133.845,82	0	0,00	2	53.538,33	7	187.384,15
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	187.618,35	6	160.815,73	0	0,00	0	0,00	6	160.815,73
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	160.450,56	4	106.967,04	0	0,00	0	0,00	4	106.967,04
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.242.810,64	100	2.680.008,79	3	80.400,26	4	107.200,35	101	2.706.808,88
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	107.200,35	4	107.200,35	1	8.934,00	1	8.934,00	4	107.200,35
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.750.299,28	121	3.241.330,09	5	133.939,26	7	156.262,47	123	3.263.653,30
	Tecnico Audiometrista - D	1	26.741,76	1	26.741,76	0	0,00	0	0,00	1	26.741,76
	Terapista Occupazionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere senior - Ds	44	1.195.762,29	12	326.116,99	2	54.352,83	0	0,00	10	271.764,16
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dietista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Educatore Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Fisioterapista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igienista Dentale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere Pediatrico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Logopedista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore non vedente - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Odontotecnico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ostetrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ostetrica Senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Audiometrista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

	Terapista Occupazionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	**Dirigenza sanitaria non medica**	74	4.247.333,04	61	3.574.124,90	4	192.009,33	4	166.278,85	61	3.548.394,41
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.352.103,30	19	1.116.954,90	0	0,00	0	0,00	19	1.116.954,90
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente chimico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	248.987,40	1	49.797,48	0	0,00	1	20.748,75	2	70.546,23
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	979.414,54	16	921.801,92	1	57.612,62	1	57.612,62	16	921.801,92
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente fisico	12	747.684,72	10	623.070,60	1	62.307,06	2	87.917,48	11	648.681,02
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	919.143,08	15	862.500,00	2	72.089,65			13	790.410,35
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza medica e veterinaria	772	47.709.637,39	693	43.028.864,59	12	739.386,46	57	2.970.463,44	738	45.259.941,56
	Anatomia Patologica	13	851.990,49	12	786.452,76	0	0,00	0	0,00	12	786.452,76
	Anestesia e Rianimazione	97	5.933.589,17	90	5.505.392,01	0	0,00	9	337.175,57	99	5.842.567,58
	Biochimica Clinica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Cardiochirurgia	16	1.061.072,78	14	928.438,68	0	0,00	1	52.000,00	15	980.438,68
	Cardiologia	58	3.596.857,06	55	3.410.812,73	1	62.014,78	4	248.059,11	58	3.596.857,06
	Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.379,68	3	180.379,68	0	0,00	0	0,00	3	180.379,68
	Chirurgia Plastica	3	185.015,61	3	185.015,61	0	0,00	0	0,00	3	185.015,61
	Chirurgia Generale	47	2.791.964,12	39	2.474.695,47	0	0,00	8	394.099,90	47	2.868.795,37
	Chirurgia Pediatrica	14	903.683,11	11	710.036,73	0	0,00	0	0,00	11	710.036,73
	Chirurgia Toracica	8	512.118,36	6	384.088,77	0	0,00	1	64.014,80	7	448.103,57
	Chirurgia Vascolare	10	621.896,34	10	621.896,34	0	0,00	0	0,00	10	621.896,34
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dermatologia e Venerologia	5	326.251,58	4	261.001,26	0	0,00	1	52.000,00	5	313.001,26
	Direzione Medica di Presidio	15	888.357,28	12	710.685,82	0	0,00	0	0,00	12	710.685,82
	Ematologia	26	1.631.439,55	26	1.631.439,55	0	0,00	0	0,00	26	1.631.439,55
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Endocrinologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Epidemiologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Gastroenterologia	18	1.132.996,33	15	944.163,61	1	62.944,24	3	114.165,07	17	995.384,44
	Genetica medica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Geriatria	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	0		0	0,00
	Igiene org. servizi ospedal.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1		1	52.000,00	0	0,00	0	0,00	1	52.000,00
	Malattie dell'apparato respiratorio	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Malattie infettive	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	104.000,00	1	52.000,00	0	0,00	1	52.000,00	2	104.000,00
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.343,74	1	61.671,87	0	0,00	1	61.671,87	2	123.343,74
	Medicina dello sport	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.971.857,75	30	1.848.616,64	2	123.241,11	3	184.861,66	31	1.910.237,19
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.077.415,10	14	887.283,02	0	0,00	2	126.754,72	16	1.014.037,74
	Medicina Interna	38	2.323.598,30	36	2.201.303,65	1	61.147,32	2	122.294,65	37	2.262.450,98
	Medicina Legale	4	246.687,48	3	185.015,61	0	0,00	1	61.671,87	4	246.687,48
	Medicina Nucleare	18	1.121.738,88	17	1.059.420,05	0	0,00	1	25.833,75	18	1.085.253,80
	Medicina Trasfusionale	17	1.062.825,31	14	875.267,90	0	0,00	2	88.129,55	16	963.397,45
	Microbiologia e virologia	1	69.486,17	1	69.486,17	1	57.905,14	0	0,00	0	11.581,03
	Nefrologia	21	1.329.310,92	15	949.507,80	0	0,00	2	51.220,83	17	1.000.728,63
	Neonatologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Neuroradiologia	6	376.151,23	6	376.151,23	0	0,00	0	0,00	6	376.151,23
	Neurochirurgia	18	1.166.362,18	16	1.036.766,38	1	64.797,90	1	64.797,90	16	1.036.766,38
	Neurologia	18	1.113.753,03	18	1.113.753,03	0	0,00	0	0,00	18	1.113.753,03
	Neuropsichiatria Infantile	8	505.870,56	3	189.701,46	0	0,00	0	0,00	3	189.701,46
	Odontoiatria	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Oftalmologia	11	622.812,76	11	622.812,76	1	56.619,34	1	56.619,34	11	622.812,76

	Oncoematologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Oncologia	29	1.773.613,67	27	1.651.295,49	1	61.159,09	3	183.477,28	29	1.773.613,67
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortopedia e Traumatologia	27	1.639.603,08	26	1.578.877,04	0	0,00	0	0,00	26	1.578.877,04
	Ostetricia e Ginecologia	26	1.506.073,92	22	1.274.370,24	0	0,00	0	0,00	22	1.274.370,24
	Otorinolaringoiatria	3	165.645,68	2	110.430,45	0	0,00	0	0,00	2	110.430,45
	Patologia clinica	12	734.851,08	9	551.138,31	0	0,00	2	119.142,73	11	670.281,04
	Pediatria	49	3.041.540,97	49	3.041.540,97	2	124.144,53	2	124.144,53	49	3.041.540,97
	Psichiatria	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Radiodiagnostica	39	2.431.187,24	37	2.306.510,97	0	0,00	2	124.676,27	39	2.431.187,24
	Radioterapia	16	1.044.313,78	15	979.044,17	0	0,00	0	0,00	15	979.044,17
	Recupero rieducaz. funzion.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Reumatologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Urologia	16	1.046.608,16	13	850.369,13	1	65.413,01	4	261.652,04	16	1.046.608,16
	Dirigente Medico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Totale Ruolo Sanitario	2812	105.221.654,61	2281	87.964.336,00	53	1.881.912,89	134	4.681.810,39	2362	90.764.233,51
	Totale Comparto	**3.117**	**79.755.367,99**	**2.349**	**60.365.586,77**	**61**	**1.469.644,74**	**165**	**2.948.070,39**	**2.453**	**61.809.453,57**
	Totale Dirigenza	**862**	**52.787.208,72**	**764**	**47.122.042,78**	**16**	**931.395,80**	**64**	**3.232.827,48**	**812**	**49.423.474,46**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	**3.979**	**132.542.576,72**	**3.113**	**107.487.629,55**	**77**	**2.401.040,54**	**229**	**6.180.897,87**	**3.265**	**111.232.928,03**

Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente ARNAS G. BROTZU PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027 ANNO 2026											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	257	6.183.072,60	171	4.169.271,63	5	116.094,67	4	98.192,69	171	4.151.369,66
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	9	193.341,33	4	85.929,48	1	17.901,98	0	0,00	3	68.027,51
	Coadiutore amministrativo - B	49	1.053.012,42	16	343.840,79	1	21.490,05	1	21.490,05	16	343.840,79
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	137	3.306.878,01	107	2.582.744,14	1	24.137,80	1	24.137,80	108	2.582.744,14
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	60	1.576.945,40	42	1.103.861,78	2	52.564,85	2	52.564,85	42	1.103.861,78
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	2	52.895,44	2	52.895,44	0	0,00	0	0,00	2	52.895,44
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7	343.527,73	5	262.542,80	0	0,00	0	0,00	5	262.542,80
	Totale Ruolo Amministrativo	264	6.526.600,33	176	4.431.814,43	5	116.094,67	4	98.192,69	176	4.413.912,46
Ruolo Professionale											
	Comparto	5	104.994,24	5	129.132,04	1	26.248,56	1	26.248,56	5	129.132,04
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	1	0,00	1	24.137,80	0	0,00	0	0,00	1	24.137,80
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	4	104.994,24	4	104.994,24	1	26.248,56	1	26.248,56	4	104.994,24
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	7	364.527,59	7	364.527,59	0	0,00	0	0,00	7	364.527,59
Dirigenza	Dirigente Avvocato	**1**	52.075,37	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Informatico	**0**	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Ambientale	**0**	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Civile	3	156.226,11	2	104.150,74	0	0,00	0	0,00	2	104.150,74
	Dirigente Ingegnere Clinico	0	0,00	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	52.075,37	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	104.150,74	2	104.150,74	0	0,00	0	0,00	2	104.150,74
	Totale Ruolo Professionale	12	469.521,83	12	493.659,63	1	26.248,56	1	26.248,56	12	493.659,63
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	554	12.769.124,80	499	11.499.155,74	8	92.156,94	9	112.156,94	500	11.519.155,74
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	552	12.717.657,32	498	11.473.422,00	8	92.156,94	9	112.156,94	499	11.493.422,00
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	2	51.467,48	1	25.733,74	0	0,00	0	0,00	1	25.733,74
	Assistente Sociale senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Sociale senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Totale Ruolo Socio Sanitario	554	12.769.124,80	499	11.499.155,74	8	92.156,94	9	112.156,94	500	11.519.155,74
Ruolo Tecnico											
	Comparto	335	7.358.588,78	215	4.803.891,69	7	128.686,71	4	87.750,26	212	4.762.955,69
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	68	1.452.354,05	32	683.460,73	3	40.936,45	0	0,00	29	642.524,73
	Operatore Tecnico - B	162	3.434.981,58	106	2.247.580,54	3	63.610,77	3	63.610,77	106	2.247.580,54
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	13	282.283,24	6	130.284,57	0	0,00	0	0,00	6	130.284,57
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	522.441,63	17	386.152,51	0	0,00	0	0,00	17	386.152,51
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	4	97.461,38	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

	Assistente Tecnico - C	35	844.882,18	22	531.068,80	1	24.139,49	1	24.139,49	22	531.068,80
	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.836,95	7	168.976,44	0	0,00	0	0,00	7	168.976,44
	Assistente Tecnico Geometra - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	193.115,93	8	210.037,79	0	0,00	0	0,00	8	210.037,79
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	24.139,49	1	26.254,72	0	0,00	0	0,00	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	96.557,96	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	96.557,96	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	72.418,47	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	24.139,49	1	26.254,72	0	0,00	0	0,00	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	72.418,47	3	78.764,17	0	0,00	0	0,00	3	78.764,17
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	2	98.150,78	1	49.075,39	0	0,00	0	0,00	1	49.075,39
Dirigenza	Dirigente Analista	2	98.150,78	1	49.075,39	0	0,00	0	0,00	1	49.075,39

	Totale Ruolo Tecnico	337	7.456.739,56	216	4.852.967,08	7	128.686,71	4	87.750,26	213	4.812.031,08
Ruolo Sanitario											
	Comparto	1966	53.157.483,82	1564	42.364.429,86	25	661.193,40	24	650.613,40	1563	42.339.103,93
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Puericultrice senior - C	1	25.325,93	1	25.325,93	1	10.580,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D	12	321.370,03	12	321.370,03	0	0,00	0	0,00	12	321.370,03
	Dietista - D	8	209.000,24	5	130.625,15	0	0,00	0	0,00	5	130.625,15
	Educatore Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Fisioterapista - D	42	1.126.806,51	37	992.662,88	0	0,00	0	0,00	37	992.662,88
	Igienista Dentale - D	1	26.741,76	1	26.741,76	0	0,00	0	0,00	1	26.741,76
	Infermiere - D	1462	39.731.919,69	1.181	32.095.346,89	18	489.175,48	18	489.175,48	1.181	32.095.346,89
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.575.590,76	28	760.630,02	2	54.330,72	2	54.330,72	28	760.630,02
	Logopedista - D	6	160.202,52	6	160.202,52	0	0,00	0	0,00	6	160.202,52
	Massaggiatore non vedente - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Odontotecnico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	107.204,16	4	107.204,16	0	0,00	0	0,00	4	107.204,16
	Ostetrica - D	41	1.095.486,03	33	881.732,66	1	26.719,17	1	26.719,17	33	881.732,66
	Ostetrica Senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.153,31	7	187.384,15	0	0,00	0	0,00	7	187.384,15
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	187.618,35	6	160.815,73	0	0,00	0	0,00	6	160.815,73
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	160.450,56	4	106.967,04	0	0,00	0	0,00	4	106.967,04
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.242.810,64	101	2.706.808,88	2	53.600,18	2	53.600,18	101	2.706.808,88
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	0,00	4	107.200,35	0	0,00	0	0,00	4	107.200,35
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.750.299,28	123	3.294.905,79	1	26.787,85	1	26.787,85	123	3.294.905,79
	Tecnico Audiometrista - D	1	26.741,76	1	26.741,76	0	0,00	0	0,00	1	26.741,76
	Terapista Occupazionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere senior - Ds	44	1.195.762,29	10	271.764,16	0	0,00	0	0,00	10	271.764,16
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dietista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Educatore Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Fisioterapista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igienista Dentale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere Pediatrico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Logopedista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore non vedente - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Odontotecnico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ostetrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ostetrica Senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Audiometrista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

	Terapista Occupazionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza sanitaria non medica	74	4.230.333,04	61	3.570.386,90	5	175.603,56	5	175.603,56	61	3.570.386,90
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.352.103,30	19	1.116.954,90	2	48.989,25	2	48.989,25	19	1.116.954,90
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente chimico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	248.987,40	2	99.594,48	1	49.797,48	1	49.797,48	2	99.594,48
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	970.914,54	16	921.801,92	2	76.816,83	2	76.816,83	16	921.801,92
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente fisico	12	747.684,72	11	684.535,60	0	0,00	0	0,00	11	684.535,60
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	910.643,08	13	747.500,00	0	0,00	0	0,00	13	747.500,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza medica e veterinaria	772	47.755.433,34	738	45.786.490,95	22	1.069.668,27	22	1.069.668,27	738	45.786.490,95
	Anatomia Patologica	13	851.990,49	12	786.452,76	1	32.768,87	1	32.768,87	12	786.452,76
	Anestesia e Rianimazione	97	5.933.589,17	99	6.057.695,08	1	61.171,02	1	61.171,02	99	6.057.695,08
	Biochimica Clinica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Cardiochirurgia	16	1.061.072,78	15	980.438,68	0	0,00	0	0,00	15	980.438,68
	Cardiologia	58	3.596.857,06	58	3.596.857,06	2	124.029,55	2	124.029,55	58	3.596.857,06
	Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.379,68	3	180.379,68	1	30.063,28	1	30.063,28	3	180.379,68
	Chirurgia Plastica	3	146.275,74	3	185.015,61	0	0,00	0	0,00	3	185.015,61
	Chirurgia Generale	47	2.918.871,58	47	2.976.359,12	1	63.453,73	1	63.453,73	47	2.976.359,12
	Chirurgia Pediatrica	14	903.683,11	11	710.036,73	0	0,00	0	0,00	11	710.036,73
	Chirurgia Toracica	8	512.118,36	7	448.103,57	0	0,00	0	0,00	7	448.103,57
	Chirurgia Vascolare	10	621.896,34	10	621.896,34	1	62.189,63	1	62.189,63	10	621.896,34
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dermatologia e Venerologia	5	326.251,58	5	313.001,26	0	0,00	0	0,00	5	313.001,26
	Direzione Medica di Presidio	15	888.357,28	12	710.685,82	0	0,00	0	0,00	12	710.685,82
	Ematologia	26	1.631.439,55	26	1.631.439,55	0	0,00	0	0,00	26	1.631.439,55
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	Endocrinologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Epidemiologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Gastroenterologia	18	1.132.996,33	17	1.067.093,61	1	62.944,24	1	62.944,24	17	1.067.093,61
	Genetica medica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Geriatria	2	96.000,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene org. servizi ospedal.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	51.177,62	1	52.000,00	0	0,00	0	0,00	1	52.000,00
	Malattie dell'apparato respiratorio	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Malattie infettive	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	97.517,16	2	104.000,00	0	0,00	0	0,00	2	104.000,00
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Medicina dello sport	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.971.857,75	31	1.910.237,19	0	0,00	0	0,00	31	1.910.237,19
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.077.415,10	16	1.014.037,74	1	63.377,36	1	63.377,36	16	1.014.037,74
	Medicina Interna	38	2.323.598,30	37	2.262.450,98	2	61.147,32	2	61.147,32	37	2.262.450,98
	Medicina Legale	4	207.832,04	4	246.687,48	0	0,00	0	0,00	4	246.687,48
	Medicina Nucleare	18	1.121.738,88	18	1.121.420,05	0	0,00	0	0,00	18	1.121.420,05
	Medicina Trasfusionale	17	1.062.825,31	16	999.252,04	1	36.469,50	1	36.469,50	16	999.252,04
	Microbiologia e virologia	1	71.246,08	0		0		0	0,00	0	0,00
	Nefrologia	21	1.329.310,92	17	1.072.437,80	1	63.300,52	1	63.300,52	17	1.072.437,80
	Neonatologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Neuradiologia	6	376.151,23	6	376.151,23	0	0,00	0	0,00	6	376.151,23
	Neurochirurgia	18	1.166.362,18	16	1.036.766,38	0	0,00	0	0,00	16	1.036.766,38
	Neurologia	18	1.113.753,03	18	1.113.753,03	0	0,00	0	0,00	18	1.113.753,03
	Neuropsichiatria Infantile	8	505.870,56	3	189.701,46	0	0,00	0	0,00	3	189.701,46
	Odontoiatria	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

	Oftalmologia	11	622.812,76	11	622.812,76	1	56.619,34	1	56.619,34	11	622.812,76
	Oncoematologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Oncologia	29	1.773.613,67	29	1.773.613,67	0	0,00	0	0,00	29	1.773.613,67
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortopedia e Traumatologia	27	1.639.603,08	26	1.578.877,04	0	0,00	0	0,00	26	1.578.877,04
	Ostetricia e Ginecologia	26	1.506.073,92	22	1.274.370,24	1	57.925,92	1	57.925,92	22	1.274.370,24
	Otorinolaringoiatria	3	165.645,68	2	110.430,45	0	0,00	0	0,00	2	110.430,45
	Patologia clinica	12	734.851,08	11	670.281,04	1	61.237,59	1	61.237,59	11	670.281,04
	Pediatria	49	3.041.540,97	49	3.041.540,97	3	186.216,79	3	186.216,79	49	3.041.540,97
	Psichiatria	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Radiodiagnostica	39	2.431.187,24	39	2.431.187,24	3	46.753,60	3	46.753,60	39	2.431.187,24
	Radioterapia	16	1.044.313,78	15	979.044,17	0	0,00	0	0,00	15	979.044,17
	Recupero rieducaz. funzion.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Reumatologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	2	100.716,59	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Urologia	16	1.046.608,16	16	1.046.608,16	0	0,00	0	0,00	16	1.046.608,16
	Dirigente Medico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Totale Ruolo Sanitario	2812	105.143.250,21	2363	91.721.307,72	52	1.906.465,22	51	1.895.885,22	2362	91.695.981,79
	Totale Comparto	**3.117**	**79.573.264,25**	**2.454**	**62.965.880,96**	**46**	**1.024.380,27**	**42**	**974.961,85**	**2.451**	**62.901.717,06**
	Totale Dirigenza	**862**	**52.791.972,48**	**812**	**50.033.023,63**	**27**	**1.245.271,83**	**27**	**1.245.271,83**	**812**	**50.033.023,63**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	**3.979**	**132.365.236,73**	**3.266**	**112.998.904,59**	**73**	**2.269.652,10**	**69**	**2.220.233,67**	**3.263**	**112.934.740,69**

Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente ARNAS G. BROTZU PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027 ANNO 2027											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	257	6.183.072,60	170	4.133.467,66	5	102.659,99	4	96.048,06	169	4.126.855,73
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	9	193.341,33	3	50.125,51	0	0,00	0	0,00	3	50.125,51
	Coadiutore amministrativo - B	49	1.053.012,42	16	343.840,79	1	21.490,05	1	21.490,05	16	343.840,79
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	137	3.306.878,01	107	2.582.744,14	2	48.275,59	2	48.275,59	107	2.582.744,14
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	60	1.576.945,40	42	1.103.861,78	1	26.282,42	1	26.282,42	42	1.103.861,78
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	2	52.895,44	2	52.895,44	1	6.611,93	0	0,00	1	46.283,51
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7	343.527,73	5	262.542,80	1	52.508,56	1	52.508,56	5	262.542,80
	Totale Ruolo Amministrativo	264	6.526.600,33	175	4.396.010,46	6	155.168,55	5	148.556,62	174	4.389.398,53
Ruolo Professionale											
	Comparto	5	104.994,24	5	129.132,04	0	0,00	0	0,00	5	129.132,04
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	1	0,00	1	24.137,80	0	0,00	0	0,00	1	24.137,80
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	4	104.994,24	4	104.994,24	0	0,00	0	0,00	4	104.994,24
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	7	364.527,59	7	364.527,59	1	26.037,69	1	26.037,69	7	364.527,59
Dirigenza	Dirigente Avvocato	**1**	52.075,37	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Informatico	**0**	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Ambientale	**0**	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Civile	3	156.226,11	2	104.150,74	1	26.037,69	1	26.037,69	2	104.150,74
	Dirigente Ingegnere Clinico	0	0,00	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	52.075,37	1	52.075,37	0	0,00	0	0,00	1	52.075,37
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	104.150,74	2	104.150,74	0	0,00	0	0,00	2	104.150,74
	Totale Ruolo Professionale	12	469.521,83	12	493.659,63	1	26.037,69	1	26.037,69	12	493.659,63
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	554	12.769.124,80	500	11.522.194,74	12	276.470,81	15	345.587,81	503	11.591.311,74
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	552	12.717.657,32	499	11.496.461,00	12	276.470,81	15	345.587,81	502	11.565.578,00
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	2	51.467,48	1	25.733,74	0	0,00	0	0,00	1	25.733,74
	Assistente Sociale senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Sociale senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Totale Ruolo Socio Sanitario	554	12.769.124,80	500	11.522.194,74	12	276.470,81	15	345.587,81	503	11.591.311,74
Ruolo Tecnico											
	Comparto	335	7.358.588,78	215	4.739.817,69	9	137.324,87	4	85.324,87	210	4.687.817,69
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	68	1.452.354,05	32	619.386,73	5	52.000,00			27	567.386,73
	Operatore Tecnico - B	162	3.434.981,58	106	2.247.580,54	3	63.610,77	3	63.610,77	106	2.247.580,54
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	13	282.283,24	6	130.284,57	1	21.714,10	1	21.714,10	6	130.284,57
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	522.441,63	17	386.152,51	0	0,00	0	0,00	17	386.152,51
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	4	97.461,38	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico - C	35	844.882,18	22	531.068,80	0	0,00	0	0,00	22	531.068,80

	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.836,95	7	168.976,44	0	0,00	0	0,00	7	168.976,44
	Assistente Tecnico Geometra - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	193.115,93	8	210.037,79	0	0,00	0	0,00	8	210.037,79
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	24.139,49	1	26.254,72	0	0,00	0	0,00	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	96.557,96	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	96.557,96	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	72.418,47	4	105.018,90	0	0,00	0	0,00	4	105.018,90
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	24.139,49	1	26.254,72	0	0,00	0	0,00	1	26.254,72
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	72.418,47	3	78.764,17	0	0,00	0	0,00	3	78.764,17
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza	2	98.150,78	1	49.075,39	0	0,00	0	0,00	1	49.075,39
Dirigenza	Dirigente Analista	2	98.150,78	1	49.075,39	0	0,00	0	0,00	1	49.075,39
	Totale Ruolo Tecnico	337	7.456.739,56	216	4.788.893,08	9	137.324,87	4	85.324,87	211	4.736.893,08

Ruolo Sanitario											
	Comparto	1966	53.157.483,82	1563	42.339.103,93	30	794.963,11	30	849.315,72	1563	42.393.456,54
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Puericultrice senior - C	1	25.325,93	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D	12	321.370,03	12	321.370,03	0	0,00	0	0,00	12	321.370,03
	Dietista - D	8	209.000,24	5	130.625,15	0	0,00	0	0,00	5	130.625,15
	Educatore Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Fisioterapista - D	42	1.126.806,51	37	992.662,88	2	53.657,45	2	53.657,45	37	992.662,88
	Igienista Dentale - D	1	26.741,76	1	26.741,76	0	0,00	0	0,00	1	26.741,76
	Infermiere - D	1462	39.731.919,69	1.181	32.095.346,89	21	570.704,73	23	661.292,56	1.183	32.185.934,72
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.575.590,76	28	760.630,02	1	27.165,36	1	27.165,36	28	760.630,02
	Logopedista - D	6	160.202,52	6	160.202,52	0	0,00	0	0,00	6	160.202,52
	Massaggiatore non vedente - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massofisioterapista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Odontotecnico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	107.204,16	4	107.204,16	0	0,00	0	0,00	4	107.204,16
	Ostetrica - D	41	1.095.486,03	33	881.732,66	0	0,00	0	0,00	33	881.732,66
	Ostetrica Senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.153,31	7	187.384,15	0	0,00	0	0,00	7	187.384,15
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	187.618,35	6	160.815,73	0	0,00	0	0,00	6	160.815,73
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	160.450,56	4	106.967,04	0	0,00	0	0,00	4	106.967,04
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.242.810,64	101	2.706.808,88	3	80.400,26	3	80.400,26	101	2.706.808,88
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	0,00	4	107.200,35	1	26.800,09	1	26.800,09	4	107.200,35
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.750.299,28	123	3.294.905,79	0	0,00	0	0,00	123	3.294.905,79
	Tecnico Audiometrista - D	1	26.741,76	1	26.741,76	0	0,00	0	0,00	1	26.741,76
	Terapista Occupazionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere senior - Ds	44	1.195.762,29	10	271.764,16	2	36.235,22	0	0,00	8	235.528,94
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dietista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Educatore Professionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Fisioterapista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igienista Dentale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere Pediatrico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Logopedista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Massaggiatore non vedente - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Odontotecnico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ostetrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ostetrica Senior - DS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Tecnico Audiometrista - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista Occupazionale - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00

	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Infermiere senior - Ds	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza sanitaria non medica	74	4.230.333,04	61	3.570.386,90	3	179.881,26	3	179.881,26	61	3.570.386,90
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.352.103,30	19	1.116.954,90	2	117.574,20	2	117.574,20	19	1.116.954,90
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente chimico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	248.987,40	2	99.594,48	0	0,00	0	0,00	2	99.594,48
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	970.914,54	16	921.801,92	0	0,00	0	0,00	16	921.801,92
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente fisico	12	747.684,72	11	684.535,60	1	62.307,06	1	62.307,06	11	684.535,60
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	910.643,08	13	747.500,00	0	0,00	0	0,00	13	747.500,00
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigenza medica e veterinaria	772	47.755.433,34	738	45.786.490,95	17	1.063.353,40	17	1.063.353,40	738	45.786.490,95
	Anatomia Patologica	13	851.990,49	12	786.452,76	0	0,00	0	0,00	12	786.452,76
	Anestesia e Rianimazione	97	5.933.589,17	99	6.057.695,08	2	122.342,04	2	122.342,04	99	6.057.695,08
	Biochimica Clinica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Cardiochirurgia	16	1.061.072,78	15	980.438,68	1	66.317,05	1	66.317,05	15	980.438,68
	Cardiologia	58	3.596.857,06	58	3.596.857,06	2	124.029,55	2	124.029,55	58	3.596.857,06
	Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.379,68	3	180.379,68	0	0,00	0	0,00	3	180.379,68
	Chirurgia Plastica	3	146.275,74	3	185.015,61	0	0,00	0	0,00	3	185.015,61
	Chirurgia Generale	47	2.918.871,58	47	2.976.359,12	0	0,00	0	0,00	47	2.976.359,12
	Chirurgia Pediatrica	14	903.683,11	11	710.036,73	1	64.548,79	1	64.548,79	11	710.036,73
	Chirurgia Toracica	8	512.118,36	7	448.103,57	0	0,00	0	0,00	7	448.103,57
	Chirurgia Vascolare	10	621.896,34	10	621.896,34	0	0,00	0	0,00	10	621.896,34
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dermatologia e Venerologia	5	326.251,58	5	313.001,26	0	0,00	0	0,00	5	313.001,26
	Direzione Medica di Presidio	15	888.357,28	12	710.685,82	1	59.223,82	1	59.223,82	12	710.685,82
	Ematologia	26	1.631.439,55	26	1.631.439,55	0	0,00	0	0,00	26	1.631.439,55
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Dirigenza	Endocrinologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Epidemiologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Gastroenterologia	18	1.132.996,33	17	1.067.093,61	0	0,00	0	0,00	17	1.067.093,61
	Genetica medica	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Geriatria	2	96.000,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene org. servizi ospedal.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	51.177,62	1	52.000,00	0	0,00	0	0,00	1	52.000,00
	Malattie dell'apparato respiratorio	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Malattie infettive	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	97.517,16	2	104.000,00	0	0,00	0	0,00	2	104.000,00
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Medicina dello sport	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.971.857,75	31	1.910.237,19	0	0,00	0	0,00	31	1.910.237,19
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.077.415,10	16	1.014.037,74	1	63.377,36	1	63.377,36	16	1.014.037,74
	Medicina Interna	38	2.323.598,30	37	2.262.450,98	0	0,00	0	0,00	37	2.262.450,98
	Medicina Legale	4	207.832,04	4	246.687,48	0	0,00	0	0,00	4	246.687,48
	Medicina Nucleare	18	1.121.738,88	18	1.121.420,05	1	62.318,83	1	62.318,83	18	1.121.420,05
	Medicina Trasfusionale	17	1.062.825,31	16	999.252,04	0	0,00	0	0,00	16	999.252,04
	Microbiologia e virologia	1	71.246,08		0,00	0	0,00	0	0,00		0,00
	Nefrologia	21	1.329.310,92	17	1.072.437,80	0	0,00	0	0,00	17	1.072.437,80
	Neonatologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Neuradiologia	6	376.151,23	6	376.151,23	1	62.691,87	1	62.691,87	6	376.151,23
	Neurochirurgia	18	1.166.362,18	16	1.036.766,38	1	64.797,90	1	64.797,90	16	1.036.766,38
	Neurologia	18	1.113.753,03	18	1.113.753,03	1	61.875,17	1	61.875,17	18	1.113.753,03
	Neuropsichiatria Infantile	8	505.870,56	3	189.701,46	0	0,00	0	0,00	3	189.701,46
	Odontoiatria	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Oftalmologia	11	622.812,76	11	622.812,76	0	0,00	0	0,00	11	622.812,76

	Oncoematologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Oncologia	29	1.773.613,67	29	1.773.613,67	1	61.159,09	1	61.159,09	29	1.773.613,67
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Ortopedia e Traumatologia	27	1.639.603,08	26	1.578.877,04	1	60.726,04	1	60.726,04	26	1.578.877,04
	Ostetricia e Ginecologia	26	1.506.073,92	22	1.274.370,24	0	0,00	0	0,00	22	1.274.370,24
	Otorinolaringoiatria	3	165.645,68	2	110.430,45	0	0,00	0	0,00	2	110.430,45
	Patologia clinica	12	734.851,08	11	670.281,04	0	0,00	0	0,00	11	670.281,04
	Pediatria	49	3.041.540,97	49	3.041.540,97	0	0,00	0	0,00	49	3.041.540,97
	Psichiatria	2	123.343,74	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Radiodiagnostica	39	2.431.187,24	39	2.431.187,24	2	124.676,27	2	124.676,27	39	2.431.187,24
	Radioterapia	16	1.044.313,78	15	979.044,17	1	65.269,61	1	65.269,61	15	979.044,17
	Recupero rieducaz. funzion.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Reumatologia	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	2	100.716,59	2	123.343,74	0	0,00	0	0,00	2	123.343,74
	Urologia	16	1.046.608,16	16	1.046.608,16	0	0,00	0	0,00	16	1.046.608,16
	Dirigente Medico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Totale Ruolo Sanitario										
	Totale Comparto	**3.117**	**79.573.264,25**	**2.453**	**62.863.716,06**	**56**	**1.311.418,78**	**53**	**1.376.276,46**	**2.450**	**62.928.573,74**
	Totale Dirigenza	**862**	**52.791.972,48**	**812**	**50.033.023,63**	**22**	**1.321.780,90**	**22**	**1.321.780,90**	**812**	**50.033.023,63**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	**3.979**	**132.365.236,73**	**3.265**	**112.896.739,69**	**78**	**2.633.199,68**	**75**	**2.698.057,36**	**3.262**	**112.961.597,37**

Prospetto n. 2 – Quadratura CE Personale dipendente

Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente			
QUADRATURA MODELLO CE			
Personale dipendente	**2025**	**2026**	**2027**
Costo Personale da PTFP	111.232.928,03	112.934.740,69	112.961.597,37
Oneri accessori	40.730.508,06	41.286.792,90	41.294.178,49
Fondi contrattuali	36.878.010,38	37.199.051,69	37.199.051,69
Altre voci a carico del bilancio aziendale*			
Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)	**188.841.446,47**	**191.420.585,28**	**191.454.827,55**
* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:			

Prospetto n. 3 – PTFP Personale universitario

Personale Universitario 2025-2027															
ANNO 2025-2026-2027															
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12			
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	
Ruolo Amministrativo															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A														
	Coadiutore amministrativo - B														
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D														
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D														
	Collaboratore amministrativo professionale - DS														
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Professionale															
	Comparto														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D														
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D														
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Avvocato														
Dirigenza	Dirigente Ingegnere														
	Totale Ruolo Professionale														
Ruolo Socio Sanitario															
	Comparto														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D														
	Assistente Sociale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D														
	Assistente Sociale senior - DS														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Sociologo														
	.....														
	.....														
	.....														
	Totale Ruolo Socio Sanitario														
Ruolo Tecnico															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A														
	Operatore Tecnico - B														
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato														

	Senior (esaurimento) - C													
	Assistente tecnico - C													
	Assistente Informatico - C (sostituisce denominazione Programmatore)													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS													
	Dirigenza													
Dirigenza	Dirigente Analista													
	Totale Ruolo Tecnico													
Ruolo Sanitario														
	Comparto													
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS													
	Massaggiatore (esaurimento) - BS													
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS													
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS													
	Puericultrice (esaurimento) - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C													
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C													
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C													
	Puericultrice senior - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D													
	Igienista Dentale - D													
	Infermiere - D													
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D													
	Massaggiatore non vedente - D													
	Odontotecnico - D													
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D													
	Ostetrica - D													
	Ostetrica Senior - DS													
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D													
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D													
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D													
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D													
	Tecnico Audiometrista - D													
	Terapista Occupazionale - D													
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D													
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D													
	Infermiere pediatrico senior - Ds													
	Infermiere senior - Ds													

Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D													
	Igienista Dentale - D													
	Infermiere - D													
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D													
	Massaggiatore non vedente - D													
	Odontotecnico - D													
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D													
	Ostetrica - D													
	Ostetrica Senior - DS													
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D													
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D													
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D													
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D													
	Tecnico Audiometrista - D													
	Terapista Occupazionale - D													
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D													
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D													
	Infermiere pediatrico senior - Ds													
	Infermiere senior - Ds													
Dirigenza	**Dirigenza sanitaria non medica**													
	Dirigente biologo													
	Dirigente chimico													
	Dirigente delle professioni sanitarie													
	Dirigente farmacista													
	Dirigente fisico													
	Dirigente odontoiatra													
	Dirigente socio-sanitario													
	Dirigenza medica e veterinaria													
	Allergologia e Immunologia Clinica													
	Anatomia Patologica													
	Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva													
	NEFROLOGIA		4		4							4		4
	EMATOLOGIA		2		2							2		2
	GINECOLOGIA		1		1							1		1
	MEDICINA LEGALE		1		1							1		1
	Scienza dell'Alimentazione													
	Statistica sanitaria e biometria													
	Urologia													
	Dirigente veterinario													
	Totale Ruolo Sanitario													
Personale Complessivo														
	Totale Comparto													
	Totale Dirigenza		**8**		**8**							**8**		**8**
	Totale Complessivo Personale Dipendente		8		8							8		8

Poiché la previsione per i posti coperti nel triennio è costante è stato predisposto un solo prospetto replicabile per ogni singola annualità.

Prospetto n. 4 – Quadratura CE Personale universitario

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale universitario	**2025**	**2026**	**2027**
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	543.000,00	543.000,00	543.000,00
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale sanitario universitario*			
Totale personale sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)	**543.000,00**	**543.000,00**	**543.000,00**
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario			
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale non sanitario universitario*			
Totale personale non sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)			

Nel modello CE è rilevato il rimborso integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99

g) Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027 dell'ARNAS "G. Brotzu

Il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2027 è costituito dai seguenti documenti e secondo le modalità procedurali di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36:

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma - scheda G
- Elenco degli acquisti del programma – scheda H
- Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda I

Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera b) (140mila €). Per ogni singolo acquisto è riportata l'annualità nella quale dare avvio alla procedura di affidamento. Inoltre, vengono specificate le risorse necessarie alle acquisizioni previste nel programma, articolate per annualità e fonte di finanziamento.

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025-2026-2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda G: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	15.381.808,14	3.496.249,02	4.269.149,02	23.147.206,17
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	282.290.210,12	303.199.860,92	287.590.408,59	873.080.479,64
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili				
Altro				
Totale	**297.672.018,26**	**306.696.109,94**	**291.859.557,61**	**896.227.685,81**

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B.

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025-2026-2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda H: Elenco degli acquisti del programma

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile unico del progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO							CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (10)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (11)
																Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Costi su annualità successive	Totale (8)	Apporto di capitale privato (9)		codice AUSA	denominazione	
																					Importo	Tipologia			
02315520920202500001	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Forniture	33690000-3	Farmaci ARNAS	1	Dott Davide Massacci	36	si	122.280.000,00	122.280.000,00	122.280.000,00		366.840.000,00			239787	CRC-RAS	
02315520920202500002	02315520920	2025	2025		no				Forniture	33690000-3	Farmaci antitumorali senza AIC	1	Dott Davide Massacci	60	no	975.183,00	975.183,00	975.183,00	1.950.366,00	4.875.915,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500003	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Forniture	33690000-4	farmaci esteri ARNAS	1	Dott Davide Massacci	36	si	142.500,00	142.500,00	142.500,00		427.500,00			239787	CRC-RAS	
02315520920202300001	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Forniture	33184300-6	Protesi vascolari e Patch (CND P0701-P0702)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	1.041.420,55	1.041.420,55	1.041.420,55	1.041.420,55	4.165.682,19			0000201050	ARNAS CAPOFILA	
02315520920202100001	02315520920	2021	2025		no		no	Sardegna	Forniture	33190000-8	Dispositivi per sistema artero venoso (CND C01)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	1.650.489,28	1.650.489,28	1.650.489,28	1.650.489,28	6.601.957,12			0000201050	ARNAS CAPOFILA	
02315520920202300002	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	3319000-8	Vari dispositivi medici per cardiochirurgia	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500004	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	3319000	Set Materiale in TNT e coperture T02 T03	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	695.905,00	695.905,00	695.905,00	695.905,00	2.783.620,00			670501	ARES	
02315520920202500005	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33692100-8	Soluzioni infusionali DM	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00	305.700,00	1.222.800,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500006	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33184300-6	Valvole cardiache e Protesi per Occlusione (CND P0703-P0704-P0780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	6.849.218,28	6.849.218,28	6.849.218,28	6.849.218,28	27.396.873,12			0000201050	ARNAS CAPOFILA	

02315 52092 02025 00007	02315 52092 0	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura	33140000-3	Piastre per Defibrillatori esterni sterili monouso	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	-	105.000,00	105.000,00	105.000,00	315.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00008	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	24455000-8	Disinfettanti non compresi in gara ARES	1	Dott Davide Massacci	36	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00		917.100,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00009	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Sistemi di drenaggio chirurgico,sacche e sistemi di raccolta, Raccordi Rampe e Rubinetti etc CND A04-06-07	1	Dott Davide Massacci	36	si	2.508.417,86	2.508.417,86	2.508.417,86		7.525.253,58			670501	ARES	
02315 52092 02023 00003	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33184200-5	Endoprotesi vascolari (CND P0704-780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	6.309.693,86	6.309.693,86	6.309.693,86	6.309.693,86	25.238.775,42			00002010 50	ARNAS CAPOFILA	
02315 52092 02025 00010	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33186000-7	Dispositivi per circolazione extracorporea (CEC) e accessori lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	275.212,54	275.212,54	275.212,54	550.425,08	1.376.062,70			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00011	02315 52092 0	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Dispositivi medici per pompa centrifuga	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	-	72.000,00	72.000,00	144.000,00	288.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00012	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Dispositivi di Assistenza Ventricolare Meccanica (VAD)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	730.836,99	730.836,99	730.836,99		2.192.510,97			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00013	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33182000-9	Service per assistenza ventricolare per via percutanea(Impella)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	294.083,40	294.083,40	294.083,40		882.250,20			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00014	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Service	33190000-8	Service elettrofisiologia	1	Dott Davide Massacci	84+24	si	3.717.000,00	3.717.000,00	3.717.000,00	22.302.000,00	33.453.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00015	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Dispositivi per Ostetricia e Ginecologia non compresi in gara RAS	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	175.777,50	175.777,50			351.555,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02023 00004	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000	Fornitura taglienti monouso V01	1	Dott Davide Massacci	36	si	148.353,00	296.546,00	296.546,00		741.445,00			670501	ARES	
02315 52092 02025 00016	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizio	33300000	servizio per il supporto dell'automazione dei beni farmaceutici DOSE UNITARIA	1	Dott Davide Massacci	108	si	3.057.000,00	3.057.000,00	3.057.000,00	18.342.000,00	27.513.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02023 00005	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Dispositivi medici per oftalmologia, strumentario vario e attrezzature in service CND Q02	1	Dott Davide Massacci	48+12	si	3.759.933,51	3.759.933,51	3.759.933,51	7.519.867,03	18.799.667,57			221620	AOU CAGLIARI	
02315 52092 02023 00006	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Protesi oculistiche P03	1	Dott Davide Massacci	48	si	100.275,00	100.275,00	100.275,00	100.275,00	401.100,00			221620	AOU CAGLIARI	
02315 52092 02023 00007	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Fornitura Protesi ortopediche P09	1	Dott Davide Massacci	48	si	1.256.261,91	1.256.261,91	1.256.261,91	1.256.261,91	5.025.047,64			670501	ARES	
02315 52092 02025 00017	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Fornitura con contratto estimatorio di Dispositivi Medici impiantabili per osteosintesi per Ortopedia 1 e 2 LOTTI DESERTI	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	1.128.644,40	1.128.644,40	1.128.644,40		3.385.933,20			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00018	02315 52092 0	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Fornitura con contratto estimatorio di Dispositivi Medici impiantabili per chirurgia della mano	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	-	1.246.033,20	1.246.033,20	1.246.033,20	3.738.099,60			00002010 50	ARNAS	

0231552092020230008	0231552092	2023	2025		no		no	Sardegna	fornitura	33190000-8	Adattatori modulari protesi d'anca	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	82.982,27	82.982,27	82.982,27		248.946,80			0000201050	ARNAS	
0231552092020250019	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fondazione Banca tessuti (ortopedia)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	55.500,00	55.500,00	55.500,00		166.500,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250020	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fondazione Banca tessuti (oculistica)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	154.500,00	154.500,00	154.500,00		463.500,00				ARNAS	
0231552092020250021	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33140000-3	Consumabili Robot Da Vinci	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	1.425.150,47	1.425.150,47	1.425.150,47		4.275.451,42			0000201050	ARNAS	
0231552092020250022	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33141620-2	kit sistemi perfusione ossigenata Kidney Assist	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	91.710,00	91.710,00	91.710,00		275.130,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250023	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33194110-0	Dispositivi per apparato urogenitale (lotti deserti)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si		825.754,58	1.101.006,10	2.477.263,73	4.404.024,41				AOU SS	
0231552092020250024	0231552092	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Videobroncoscopi sterili monouso Ascope AMBU	1	Dott Davide Massacci	24+12	si		186.477,00	186.477,00	186.477,00	559.431,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250025	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sensori e valvole compatibili con ventilatore Hamilton	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250026	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sensori per stato di entropia (GE)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	54.900,00	54.900,00	54.900,00		164.700,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250027	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sensori monouso per la saturazione SpO2 (Nihon Khohden)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	54.900,00	54.900,00	54.900,00		164.700,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250028	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistemi riscaldanti fluidi in linea medie e alte pressioni	1	Dott Davide Massacci	60	si	54.900,00	54.900,00	54.900,00	109.800,00	274.500,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250029	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistema Aspirafumi per chirurgia open e laparoscopiche	1	Dott Davide Massacci	60	si	350.698,95	350.698,95	350.698,95	701.397,90	1.753.494,75			0000201050	ARNAS	
0231552092020250030	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistema di crioablazione percutanea di tumori	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	204.819,00	204.819,00	204.819,00		614.457,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250031	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Consumabili per sistema visualizzazione vie aeree per intubazioni difficili (broncoscopi)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250032	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Osteosintesi per chirurgia maxillo-facciale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	63.000,00	63.000,00	63.000,00		189.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250033	0231552092	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Protesi e reti chirurgiche P90	1	Dott Davide Massacci	24+12	si		611.400,00	611.400,00	611.400,00	1.834.200,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250034	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi per chirurgia mininvasiva CND K	1	Dott Davide Massacci	48	si	3.995.753,75	3.995.753,75	3.995.753,75	3.995.753,75	15.983.015,00			670501	ARES	
0231552092020250035	0231552092	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Materiale vario per chirurgia sale operatorie	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02023 00009	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Kit iniezione CO2 - Chirurgia Vascolare P.O. San Michele	1	Dott Davide Massacci	36	no	54.900,00	54.900,00	54.900,00		164.700,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02023 00010	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Valvole aortiche impiantabili per via trans-catetere (TAVI) Autoespandibili adesione gara CONSIP	1	Dott Davide Massacci	24+24		1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	7.336.800,00			226120	Consip	
02315 52092 02023 00011	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		PACE MAKER E DEFIBRILLATORI	1	Dott Davide Massacci	36+12		3.515.550,00	3.515.550,00	3.515.550,00	3.515.550,00	14.062.200,00			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02024 00001	02315 52092 0	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33141613-0	Convenzione Associazione Donatori Sangue materiale vario	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	654.167,43	654.167,43	654.167,43		1.962.502,29			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00036	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33000000	Service di Sistemi Diagnostici vari per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	611.400,00	611.400,00	611.400,00	1.222.800,00	3.057.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00002	02315 52092 0	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33140000	Medicazioni generali (CAT Sardegna)	1	Dott Davide Massacci	24	si	1.100.662,66	1.100.662,66			2.201.325,32			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02025 00037	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	38434510-4	Service di un sistema costituito da un citofluorimetro e relativi reagenti per Immunoematologia e CT e Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	367.359,69	367.359,69	367.359,69	734.719,38	1.836.798,45			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00038	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33696300-8	Reagenti chimici vari	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	186.477,00	186.477,00	186.477,00	372.954,00	932.385,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00039	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000	Service per citologia in strato sottile per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	223.772,40	223.772,40	223.772,40	447.544,80	1.118.862,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00040	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Test per la ricerca dell'antigene proteico specifico di SARS CoV 2 con metodica immunocromatografica o immunofluorescente per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	24	si	249.000,00	249.000,00			498.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02023 00012	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi IVD consumabili sottovuoto CND W05 e aghi per prelievo CND A010105 lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	186.477,00	186.477,00	186.477,00	186.477,00	745.908,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00003	02315 52092 0	2024	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi medici e IVD non sottovuoto per campionamento CND W05 lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	24	si		245.353,04	245.353,04		490.706,08			670501	ARES	
02315 52092 02025 00042	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service sistema per diagnosi e monitoraggio di patologie oncoematologiche per Laboratorio Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	279.715,50	279.715,50	279.715,50	559.431,00	1.398.577,50			00002010 50	ARNAS	

02315520922025 00043	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service sistema diagnostico integrato per la diagnostica rapida in regime di urgenza/emergenza con tecnologia real-time PCR su tampone nasofaringeo, di target molecolari del virus SARS CoV-2+ HBV, HCV .	1	Dott Davide Massacci	24	no	183.000,00	183.000,00			366.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00044	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service di un sistema di automazione di chimica-clinica e Immunochimica per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	no	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00	7.642.500,00	19.106.250,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00046	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service per la rilevazione infezioni respiratorie, gastrointestinali, di meningoencefalitiche e emocoltura positiva per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	36	no	615.374,10	615.374,10	615.374,10		1.846.122,30			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00047	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service per plasmaferesi produttiva per Immunoematologia e CT	1	Dott Davide Massacci	60	no	130.533,90	130.533,90	130.533,90	261.067,80	652.669,50			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00048	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service di un sistema per eseguire indagini di Immunoematologia eritrocitaria per il servizio Immuno Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	si	580.830,00	580.830,00	580.830,00	1.161.660,00	2.904.150,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00049	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		service completo per le procedure di aferesi terapeutiche, raccolta PBSC e linfociti, fotoaferesi e plasmatrattamento per il Servizio ImmunoTrasfusionale,	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.681.350,00	1.681.350,00	1.681.350,00	3.362.700,00	8.406.750,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00050	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service" di sistemi diagnostici per la rilevazione di HCV, RNA, HIV1-2 RNA, HBV, DNA, WNV, per validare, ai fini trasfusionali, sangue ed emocomponenti con la metodica NAT, da destinarsi alla SC di Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	no	1.666.065,00	1.666.065,00	1.666.065,00	3.332.130,00	8.330.325,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00051	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Service e Dispositivi per raccolta, emotrasfusione ed Ematologia CND B	1	Dott Davide Massacci	60	no		1.763.716,50	1.763.716,50	5.291.149,50	8.818.582,50			670501	ARES	
02315520922025 00052	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Reagenti vari per Lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	no	150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00053	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service per l'analisi delle sequenze di DNA nelle diagnosi delle leucemie e studio di chimerismi Lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	no	489.120,00	489.120,00	489.120,00		1.467.360,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00054	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service in Citofluorimetria per Lab.Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	no	1.305.339,00	1.305.339,00	1.305.339,00	2.610.678,00	6.526.695,00			0000201050	ARNAS	
02315520922025 00055	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Prodotti chimici e coloranti per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36	no	186.477,00	186.477,00	186.477,00		559.431,00			0000201050	ARNAS	

02315520920202500056	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service di un sistema automatico per la preparazione ed analisi dei campioni con metodica di ibridazione in Situ in campo Fluorescente (FISH), per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	no	412.695,00	412.695,00	412.695,00	825.390,00	2.063.475,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500137	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service Immunoistochimica, ibridazione in situ in campo chiaro e farmacodiagnostica per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	no	917.100,00	917.100,00	917.100,00	1.834.200,00	4.585.500,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500057	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Cuvette Landing Servizio Perfusione	1	Dott Davide Massacci	36	si	198.705,00	198.705,00	198.705,00		596.115,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500058	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fornitura trattamenti di dialisi extracorporea , aghi fistola per emodialisi e cateteri venosi a breve e lungo termine per emodialisi	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	458.550,00	458.550,00	458.550,00		1.375.650,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500059	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service per più sistemi di analisi chimico-cliniche per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	4.166.757,00	4.166.757,00	4.166.757,00	8.333.514,00	20.833.785,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500060	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service tossicologia e sostanze d'abuso per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	650.475,00	650.475,00	650.475,00	1.300.950,00	3.252.375,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500061	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service sistemi per Colorazione e montaggio vetrini per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	279.715,50	279.715,50	279.715,50	559.431,00	1.398.577,50			0000201050	ARNAS	
02315520920202500062	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service inclusori automatici per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	597.643,50	597.643,50	597.643,50	1.195.287,00	2.988.217,50			0000201050	ARNAS	
02315520920202500063	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service per la determinazione di target molecolari per test mutazionale e fusioni geniche in oncologia per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	336.270,00	336.270,00	336.270,00	672.540,00	1.681.350,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500064	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service sistema in biologia molecolare per test mutazionali e fusioni geniche in oncologia per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	no	1.212.100,50	1.212.100,50	1.212.100,50	2.424.201,00	6.060.502,50			0000201050	ARNAS	
02315520920202500065	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service sistema automatico per prelievo e scomposizione sacche sangue intero per Servizio Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	36	si	1.354.846,50	1.354.846,50	1.354.846,50		4.064.539,50			0000201050	ARNAS	
02315520920202500139	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi medici vari per Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	si	185.850,00	185.850,00	185.850,00	371.700,00	929.250,00					
02315520920202500066	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Radioimmunodiagnostici per Servizio Qualità in Radiochimica	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	186.477,00	186.477,00	186.477,00	372.954,00	932.385,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500067	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service Coagulometri per vari reparti	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	152.850,00	152.850,00	152.850,00	305.700,00	764.250,00			0000201050	ARNAS	

0231552092020250068	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service diagnosi Leucemie Acute per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	126.865,50	126.865,50	126.865,50	253.731,00	634.327,50			0000201050	ARNAS	
0231552092020250069	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service con tecnologia in spettrometria di massa per la diagnosi di discrasie plasmacellulari per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	no	755.231,85	755.231,85	755.231,85	1.510.463,70	3.776.159,25			0000201050	ARNAS	
0231552092020250070	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service diagnostica molecolare per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	969.680,40	969.680,40	969.680,40	1.939.360,80	4.848.402,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250071	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service oncoematologia con tecnologia NGS per lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	745.908,00	745.908,00	745.908,00	1.491.816,00	3.729.540,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250072	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service sistema completo per real time in PCR con estrazione automatica e quantificazione degli acidi nucleici e per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	382.125,00	382.125,00	382.125,00	764.250,00	1.910.625,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250073	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service per fotoaferesi pediatrica per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00	150.000,00	375.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250074	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service Neoplasie Mieloproliferative Philadelphia negative per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	504.405,00	504.405,00	504.405,00	1.008.810,00	2.522.025,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250075	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fornitura di Materiale di Consumo per Aspiratore Sonopet	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si	185.031,80	185.031,80	185.031,80	185.031,80	740.127,21			0000201050	ARNAS	
0231552092020250076	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Guanti Chirurgici sterili anti RX non aggiudicati in gara CAT	1	Dott Davide Massacci	36	si		67.500,00	67.500,00	67.500,00	202.500,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250077	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Strumentario e DM impiantabili per interventi di Chirurgia Vertebrale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00		11.463.750,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250078	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Neurostimolatori impiantabili Morbo di Parkinson	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	165.878,17	165.878,17	165.878,17	165.878,17	663.512,68			0000201050	ARNAS	
0231552092020250079	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio per neurochirurgia e neurologia	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si		135.000,00	135.000,00	270.000,00	540.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250080	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi medici varie CND per Neurochirurgia (N01, P90, P09)	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si	2.292.750,00	2.292.750,00	2.292.750,00	2.292.750,00	9.171.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250081	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistema radiofrequenza pulsata epidurale e generatore	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si	71.370,00	71.370,00	71.370,00	71.370,00	285.480,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240004	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Medicazioni speciali M04	1	Dott Davide Massacci	48	si	1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	7.336.800,00			670501	ARES	
0231552092020250082	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Aghi per accesso vertebrale per Neurochirurgia	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si	97.500,00	97.500,00	97.500,00	97.500,00	390.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250083	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		DM per aspiratore Sonopet	1	Dott Davide Massacci	36+12+12	si	168.135,00	168.135,00	168.135,00	336.270,00	840.675,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02025 00084	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Neuromodulazione ed infusione intratecale	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00	15.285.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00085	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Gara aziendale Radiofarmaci, generatori, kit freddi e controlli qualità	1	Dott Davide Massacci	24+12+12	si	1.222.800,00	1.222.800,00	1.222.800,00	1.222.800,00	4.891.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02020 00001	02315 520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi medici per anestesia cnd R	1	Dott Davide Massacci	48	si	2.558.718,05	2.558.718,05	2.558.718,05	2.558.718,05	10.234.872,19			221620	AOU CAGLIARI	
02315 52092 02025 00086	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Accessori per apparecchiatura "Mammotome"	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	114.638,33	114.638,33	114.638,33		343.914,98			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00087	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi Endoscopia digestiva non compresi in gara RAS CND G	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	917.100,00	917.100,00	917.100,00		2.751.300,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02024 00005	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Forniture		Procedura Aperta Art. 71 D.lgs. 36/2023 Fornitura di Dispositivi Medici Per Apparato Gastrointestinale (Cnd G), Lotti Deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	219.692,84	219.692,84	219.692,84	219.692,84	878.771,36			670501	ARES	
02315 52092 02025 00088	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Kit Per Biopsia Mammaria stereotassica PO Businco	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	73.017,00	73.017,00	73.017,00		219.051,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00089	02315 520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Fornitura cateteri dilatazione tracheobronchiale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si		55.026,00	55.026,00	55.026,00	165.078,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00090	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Protesi tracheali e bronchiali	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	78.690,00	78.690,00	78.690,00	78.690,00	314.760,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00091	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		SISTEMA X BIOPSIA OSSEA PERCUTANEA	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00092	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		SET INIETTORI MEZZI DI CONTRASTO TAC Ulrich INJECT	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	91.712,28	91.712,28	91.712,28		275.136,84			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00093	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service di sistema di crioablazione per lesioni renali e polmonari e per osso e mammella	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	412.695,00	412.695,00	412.695,00		1.238.085,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00094	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Service di sistema di ablazione a microonde per lesioni epatiche e polmonari	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	252.202,50	252.202,50	252.202,50		756.607,50			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00095	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistemi di viti cannulate per fratture vertebrali e per stabilizzione di fratture patologiche bacino e ossa lunghe	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	72.000,00	72.000,00	72.000,00		216.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00096	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Aghi per vertebroplastica cemento osseo e set da biopsia vertebrale	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	195.000,00	195.000,00			390.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00097	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Valvole bioptiche e di aspirazione	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	39.000,00	39.000,00	39.000,00	39.000,00	156.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02025 00098	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fibre Laser in quarzo 600 micron	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	123.750,00	123.750,00			247.500,00			0000201050	ARNAS	

0231552092020250009	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Gara Protesi tracheali e bronchiali CND P04	1	Dott Davide Massacci	48	si	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	480.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250010	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Gara Protesi mammarie CND P06	1	Dott Davide Massacci	48	si	400.467,00	400.467,00	400.467,00	400.467,00	1.601.868,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250010	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Gara Suture Chirurgiche CND H01	1	Dott Davide Massacci	48	si		1.528.500,00	1.528.500,00	3.057.000,00	6.114.000,00			239787	CRC-RAS	
0231552092020250010	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Gara CLIPS PER EMOSTASI CND H03 Lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00	305.700,00	1.222.800,00			239787	CRC-RAS	
0231552092020250010	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistema di ablazione a radiofrequenza per metastasi vertebrali, tessuti molli e per ablazione vertebrale con radiofrequenza e cementoplastica	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	409.638,00	409.638,00	409.638,00		1.228.914,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240000	02315520920	2024	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	65300000-6	Energia elettrica	2	Ing. Ubaldo Carlini	12	si	2.418.000,00	5.642.000,00			8.060.000,00			226120	Consip	
0231552092020240000	02315520920	2024	2026		NO		no	Sardegna	Fornitura	09133000-0	Carburanti - GPL	2	Ing. Angelo Murtas	36	si		16.000,00	90.000,00	90.000,00	196.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020240000	02315520920	2024	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	50710000-2	Manutenzione cabine E MT/BT, GE, UPS e impianto di protezione scariche atmosferiche	2	Ing. Claudio Lusci	42	SI		420.000,00	420.000,00	420.000,00	1.260.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020240000	02315520920	2024	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	507120000-9	Manutenzione impianti anti legionella e sanificazione canali aeraulici	2	Ing. Ubaldo Carlini	42	no	150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020240001	02315520920	2024	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	50532000-3	Manutenzione accessi automatici	2	Ing. Claudio Lusci	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00		360.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020240001	02315520920	2024	2026		NO		no	Sardegna	Fornitura	31000000-6	Materiali elettrici	2	Ing. Giuseppe Curreli	36	si			300.000,00	600.000,00	900.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020240001	02315520920	2024	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	45262522-6	Manutenzioni edili e impiantistiche AQ	2	Ing. Giuseppe Curreli	48	si		1.600.000,00	1.600.000,00	3.200.000,00	6.400.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020210000	02315520920	2021	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	45259100-8	Manutenzione impianti trattamento acque reflue	1	Ing. Ubaldo Carlini	36	no	250.000,00	250.000,00	250.000,00		750.000,00			239787	SardegnaCAT	
0231552092020220000	02315520920	2022	2025	C21B1600038002	SI	L0231552092020180000 4	no	Sardegna	Fornitura	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Spostamento Anatomia Patologica	2	Ing. Gianluca Borelli	24	no	75.000,00	75.000,00			150.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020190000	02315520920	2019	2025	C21B1600035002	SI	L0231552092020180000 6	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	48	no	120.000,00	150.000,00		250.000,00	520.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020190000	02315520920	2019	2025	C21B1600035002	SI	L0231552092020180000 6	no	Sardegna	Servizio	71248000-8	Verifica progettazione - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	6	no	25.000,00	75.000,00			100.000,00			0000201050	ARNAS	

02315520920200003	02315520920	2019	2025	C21B160003 50002	SI	L0231552092020180000 6	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	60	no	200.000,00	200.000,00	200.000,00	300.000,00	900.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920200002	02315520920	2020	2025	C22C180000 40002	SI	L0231552092020180000 7	no	Sardegna	Servizio	71248000-8	Verifica progettazione - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	12	no	50.000,00	50.000,00			100.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920200003	02315520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33112000-8	NP 4 - Ecotomografi varie tipologie - P.O. San Michele, Businco e Cao	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	89.104,65				89.104,65			0000201050	ARNAS	
02315520920200004	02315520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33157400-9	NP 5 - Ventilatori ed apparecchi per Anestesia - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	475.867,17				475.867,17			0000201050	ARNAS	
02315520920200005	02315520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33172000-6	NP 6 - Apparecchiature per il monitoraggio dei parametri vitali P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	178.385,32				178.385,32			0000201050	ARNAS	
02315520920200006	02315520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000-9	NP 7 - Apparecchiature per sala operatoria - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	120.337,09				120.337,09			0000201050	ARNAS	
02315520920200007	02315520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33192100-3	NP 9 - Letti varie tipologie - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	151.841,69				151.841,69			0000201050	ARNAS	
02315520920200008	02315520920	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	NP 16 - Apparecchiature varie per percorsi clinici - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	8.366,98				8.366,98			0000201050	ARNAS	
02315520920230013	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Aggiornamento del parco tecnologico della Radiologia oncologica ed interventistica del Presidio Ospedaliero A. Businco di Cagliari	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	1.775.896,44				1.775.896,44			0000201050	ARNAS	
02315520920220032	02315520920	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	TOMOGRAFO COMPUTERIZZATO	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	3.236.400,00				3.236.400,00			0000201050	ARNAS	
02315520920250104	02315520920	2025	2027		no		no	Sardegna	Fornitura	33111000-1	RM per radioterapia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no			1.800.000,00		1.800.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920220002	02315520920	2022	2026		no		no	Sardegna	Fornitura	33111000-1	TC Simulatori per Radioterapia - Radioterapia Oncologica - P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		671.000,00			671.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920210003	02315520920	2021	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33111000-1	Cone Beam CT - Radiologia P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	219.600,00				219.600,00			0000201050	ARNAS	
02315520920210004	02315520920	2021	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33111000-1	Sistema radiografico digitale multifunzione - Pronto Soccorso P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	488.000,00				488.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920220005	02315520920	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33168000-5	Apparecchiature e accessori - Colonne endoscopiche e laparoscopiche varie Strutture - PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	488.000,00				488.000,00			0000201050	ARES	
02315520920220006	02315520920	2022	2028		no		no	Sardegna	Fornitura	33111000-1	Angiografi mobili ad arco a C - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	317.200,00			256.200,00	573.400,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02022 00007	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Retinografo non midriatico ad alto campo (FA-ICG-OCT) - oculistica P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	305.000,00				305.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00008	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33192100-3	Letti elettrici degenza - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	549.000,00				549.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00009	02315 52092 0	2022	2028		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000-9	Navigatore elettromagnetico Bronchiale - Chirurgia Toracica P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no				183.000,00	183.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00010	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000-9	Laser per interventi di Chirurgia Toracica P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	183.000,00				183.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00011	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Microtomi - Anatomia Patologica P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	239.120,00				239.120,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00011	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33172000-6	Apparecchi per Anestesia - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	585.600,00				585.600,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00013	02315 52092 0	2022	2028		no		no	Sardegna	Fornitura	33172000-6	Ventilatori polmonari - Varie Strutture	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no				478.240,00	478.240,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00014	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33123210-3	Sistema di monitoraggio centralizzato di cardiotocografia per degenza - Ostetricia e Ginecologia P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	195.200,00				195.200,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00015	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33167000-8	Lampada scialitica	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	390.400,00				390.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00016	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33192230-3	Tavoli operatori e radiologici per Sale Operatorie - PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	305.000,00				305.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00017	02315 52092 0	2022	2027		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000-9	Pensili per sala Operatoria	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no			146.400,00		146.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00018	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000-9	Sistema Mobile passamalati - Varie Strutture	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	146.400,00				146.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00019	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33111000-1	Sistema radiografico digitale - Radiologia San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	268.400,00				268.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00020	02315 52092 0	2022	2028		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Laser giallo per trattamento maculopatie con funzione di navigazione - Oculistica P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no				207.400,00	207.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00021	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Armadi per lo stoccaggio di cassette di inclusione - Anatomia Patologica	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	317.200,00				317.200,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02022 00022	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33172000-6/7	Sistemi di monitoraggio multiparametrico e telemetrico centralizzati - varie strutture	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	750.340,00				750.340,00			670501	ARES	
02315 52092 02022 00023	02315 52092 0	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33112000-8	EcoTomografi vari Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	756.400,00				756.400,00			00002010 50	ARNAS	

02315520920202100005	023155209200	2021	2026		no		no	Sardegna	Fornitura	33160000-9	Sistema di Chirurgia robotica per Ortopedia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.220.000,00			1.220.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202200024	023155209200	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	32441100-7	Sistemi di monitoraggio multiparametrico TIPO	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	250.060,00				250.060,00			670501	ARES	
02315520920202200025	023155209200	2022	2028		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistemi centratura laser per varie UU.OO.	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no				183.000,00	183.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202200026	023155209200	2022	2026		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Apparecchiature per intubazione - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		152.500,00			152.500,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202200027	023155209200	2022	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Contropulsatore aortico	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	146.400,00				146.400,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202200028	023155209200	2022	2028		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Sistemi per l'archiviazione digitale di blocchetti paraffinati e vetrini citoistologici per Anatomia Patologica PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no				483.120,00	483.120,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500105	023155209200	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Fornitura di un letto operatorio di traumatologia e di un apparecchio radiologico mobile intraoperatorio, da destinare alla S.C. Ortopedia e Traumatologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	305.000,00				305.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500106	023155209200	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio	33100000-1	DOT -BLOC per tracciabilità biocassete e tasselli paraffinici Anatomia Patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	126.378,00	126.378,00	126.378,00	252.756,00	631.890,00			0000201051	ARNAS	
02315520920202500107	023155209200	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio	33100000-1	Sistema Imaging RX intraoperatorio 2D-3D Neurochirurgia	1	Dott. Davide Massacci	36	no	270.000,00	270.000,00	270.000,00		810.000,00			0000201051	ARNAS	
02315520920202500108	023155209200	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio	33100000-1	Esoscopio Neurochirurgico	1	Dott. Davide Massacci	36	no	240.000,00	240.000,00	240.000,00		720.000,00			0000201051	ARNAS	
02315520920202400013	023155209200	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Apparecchiature di bassa e media tecnologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	2.343.043,16				2.343.043,16			0000201050	ARNAS	
02315520920202400014	023155209200	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	39000000-2	Arredi per reparti vari	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	1.464.000,00				1.464.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202100006	023155209200	2021	2025		no		no	Sardegna	Noleggio	33100000-1	Flussimetro per valutazione pervietà by-pass aorto coronarici	1	Dott. Davide Massacci	60	no	168.360,00	168.360,00	168.360,00	336.720,00	841.800,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500109	023155209200	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Cappe Anatomia patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	168.360,00	168.360,00	168.360,00	336.720,00	841.800,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202500110	023155209200	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	33100000-1	Processatori Anatomia Patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	168.360,00	168.360,00	168.360,00	336.720,00	841.800,00			0000201050	ARNAS	
02315520920202200029	023155209200	2022	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Apparecchio per il trasporto e la perfusione del fegato		Dott. Davide Massacci	24	no	671.000,00	671.000,00			1.342.000,00			0000201050	ARNAS	

0231552092020220030	02315520920	2022	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Sistemi mobili passamalati	1	Dott. Davide Massacci	48	no	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	300.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020220031	02315520920	2022	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Ecotomografi - Noleggio	1	Dott. Davide Massacci	60	no	250.000,00	250.000,00	250.000,00	500.000,00	1.250.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020230014	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Attrezzature per Sala Operatoria - Tavolo Operatorio	1	Dott. Davide Massacci	36	no	61.000,00	61.000,00	61.000,00		183.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240015	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Attrezzature per allestimento reparto - TIPO	1	Dott. Davide Massacci	60	no	353.800,00	353.800,00	353.800,00	707.600,00	1.769.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240016	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Service		service per il trattamento della calcolosi per via endoscopica	1	Dott. Davide Massacci	48	no	156.000,00	156.000,00	156.000,00	468.000,00	936.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240017	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Attrezzature per allestimento reparto e arredi - TIPO	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	976.000,00				976.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240018	02315520920	2024	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Letti elettrici per terapia intensiva	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	549.000,00				549.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240019	02315520920	2024	2026		no		no	Sardegna	Fornitura		Apparecchiature per la sterilizzazione (Autoclavi, etc.) - PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		488.000,00			488.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250126	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Apparecchiature per Reparti Vari (rimodulazione PR FESR)	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	244.000,00				244.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250127	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Acquisto		Attrezzature per reparti vari in sostituzione di fuori uso o nuove introduzioni	1	Jessica Troncia		no	621.590,00				621.590,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250128	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Attrezzature per reparti vari in sostituzione di fuori uso o nuove introduzioni	1	Dott. Davide Massacci	60	no	621.590,00	621.590,00	621.590,00	1.243.180,00	3.107.950,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240020	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Attrezzature per Cardiochirurgia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	732.000,00				732.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240021	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Apparecchiature per Neonatologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	244.000,00				244.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240022	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistema per la gestione del flusso paziente in Radioterapia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	660.000,00				660.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240023	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Service		Sistema di chirurgia robotica ortopedica assistita	1	Dott. Davide Massacci	60	no	244.000,00	244.000,00	244.000,00	488.000,00	1.220.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240024	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Strumentario chirurgico pluriuso	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	268.400,00				268.400,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250129	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Noleggio Strumentario chirurgico pluriuso	1	Dott. Davide Massacci	60	no	310.795,00	310.795,00	310.795,00	621.590,00	1.553.975,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240025	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fonritura		ACQUISTO ARREDI PER UFFICIO E ARREDI SANITARI TRAMITE ACCORDO QUADRO	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00		360.000,00			670501	ARES	
0231552092020240026	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Carta in risme (senza CAO)	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	162.758,46	162.758,46	162.758,46		488.275,38			239787	SardegnaCAT	

02315 52092 02024 00027	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		LENZUOLINI IN ROTOLO PURA CELLULOSA CM 60X80	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	145.778,40	145.778,40	145.778,40		437.335,20			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00028	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		ELETTRODI VARIE TIPOLOGIE MONOUSO NON STERILI SENZA CAO	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	150.736,54	150.736,54	150.736,54		452.209,61			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00029	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		PRODOTTI MONOUSO DETERSIONE PAZIENTE (SALVIETTE-MANOPOLE-CUFFIE SHAMPOO)	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	90.000,00	90.000,00	90.000,00		270.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00030	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		COPERTE MONOUSO A FLUSSO D'ARIA PER SS.OO. CON COMODATO ATTREZZATURA SANITARIA RELATIVA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00031	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		COPERTINE AUTORISCALDANTI NON STERILI PER SS.OO.	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00032	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		LAME WAFER S.C. IMMUNOEMATOLOGIA	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	105.000,00	105.000,00	105.000,00		315.000,00			670501	ARES	
02315 52092 02024 00033	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Distanziatori BioProtect	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	92.664,00	92.664,00	92.664,00		277.992,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00034	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Materiale non sterile per Brachiterapia HDR	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	63.135,00	63.135,00	63.135,00		189.405,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00035	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sorgenti di Iridio e di Germanio	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	150.426,00	150.426,00	150.426,00		451.278,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00036	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Contenitori speciali per smaltimento chemioterapici	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	72.336,24	72.336,24	72.336,24		217.008,72			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00037	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Maschere termoplastiche, MASCHERE STEREO E RELATIVI SUPPORTI	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	78.367,92	78.367,92	78.367,92		235.103,76			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00038	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi	64210000-1	Spese telefonia fissa	1	Dott. Davide Massacci	36	si	109.800,00	109.800,00	109.800,00		329.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00039	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi	72600000-6	AQ_2296 - SPC Cloud lotto 2: Vulnerability Assessment, Servizi professionali, Servizi di Monitoraggio	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	no	162.758,46	162.758,46	162.758,46		488.275,38			226120	CONSIP	
02315 52092 02023 00015	02315 520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Servizi	72000000-5	Manutenzione e assistenza del software per l'Anatomia Patologica, Laboratorio Analisi e di Genetica	1	Dott. Davide Massacci	12	no	200.080,00				200.080,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02023 00016	02315 520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Servizi	72610000-9	Assistenza di base sulle postazione di lavoro informatiche	1	Dott. Davide Massacci	36	no	201.300,00	201.300,00	201.300,00		603.900,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02023 00017	02315 520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Servizi	50334110-9	Manutenzione Impianto Telefonico	1	Dott. Davide Massacci	24	no	73.200,00	73.200,00			146.400,00			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00040	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	30200000-1	Licenze e Macchine d'ufficio elettroniche	1	Dott. ssa Jessica Troncia	12+12	no	183.000,00	183.000,00			366.000,00			00002010 50	ARNAS	

0231552092020240041	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	30200000-1	Rinnovo delle postazioni di lavoro obsolete e nuovo fabbisogno	1	Dott. ssa Jessica Troncia	48	no	158.600,00	158.600,00	158.600,00	158.600,00	634.400,00			226120	Consip	
0231552092020230018	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura/Servizi	32420000-3	Ammodernamento infrastruttura di rete aziendale. San Michele: riordino degli armadi, sostituzione Switch.	1	Dott. Davide Massacci	24	no	79.300,00	79.300,00			158.600,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020230019	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	WebCodeFinder	1	Dott. Davide Massacci	36	no	136.640,00	136.640,00	136.640,00		409.920,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020230020	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Cartella dialittica	1	Dott. Davide Massacci	12	no	29.280,00				29.280,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020230021	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Cartella Clinica Oncologica	1	Dott. Davide Massacci	24	no	95.160,00	95.160,00			190.320,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020240042	02315520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Canone software e assistenza telefonia voip	1	Dott. Davide Massacci	24	no	305.000,00	305.000,00			610.000,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020230022	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Canone	72000000-5	Canone per la convenzione CONSIP ID 2296	1	Dott. Davide Massacci	48	no	219.600,00	219.600,00	219.600,00	219.600,00	878.400,00			226120	Consip	
0231552092020250111	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Assistenza Gestione apparati/SOFTWARE per CCE/CENTRO TRASFUSIONALE	1	Dott. Davide Massacci	48	si	97.600,00	97.600,00	97.600,00	97.600,00	390.400,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020230023	02315520920	2023	2025		no		no	Sardegna	Servizi	72000000-5	Server Voip	1	Dott. Davide Massacci		no	109.800,00				109.800,00			0000201050	ARNAS	
0231552092020250112	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Servizi	72000000-5	PNRR: ESB Enterprise Service Bus; CCE Ospedaliera; Repository Ospedaliero; SW Gestione Diete; SGISO - Sistemi di Gestione Informatizzata Sala Operatoria Sistema Telemonitoraggio (Scompenso Cardiaco, BPCO, Diabetologia, Nefrologia, etc.)	2	Dott. Davide Massacci	48	no		1.101.647,50	1.101.647,50	2.203.295,00	4.406.590,00			670501	ARES	
0231552092020230024	02315520920	2023	2026		no		no	Sardegna	Servizi	72000000-5	PNRR: Sistema SW per il monitoraggio dei percorsi clinici	2	Dott. Davide Massacci	24	no		127.850,78	127.850,78		255.701,55			670501	ARES	
0231552092020250113	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Servizi	30200000-1	PNRR: Sistemi (Server, Storage, Sistema Backup, Sistema monitoraggio Data Center), Network (Fibra Ottica, Rame, Ponti Radio), Lavori Impiantistici (Continuità Elettrica; Climatizzazione; Controllo Accessi; Videosorveglianza; Antintrusione; Antincendio)- Nuova Rete WiFi - Telefonia VoIP	2	Dott. Davide Massacci	36	no		893.250,74	893.250,74	893.250,74	2.679.752,22			670501	ARES	
0231552092020250114	02315520920	2025	2026		no		no	Sardegna	Servizi	66516000	Servizi assicurativi RCTO	1	Dott Davide Massacci	24+12	si		5.904.789,07	5.904.789,07	5.904.789,07	17.714.367,21			670501	ARES	

02315 52092 02024 00043	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi	98390000-3	Servizio front-office e back-office ticket e CUP	1	Dott Davide Massacci	36+36	si	2.607.493,51	2.607.493,51	2.607.493,51	7.822.480,52	15.644.961,05			670501	ARES	
02315 52092 02024 00044	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi	72512000-7	SERVIZIO DI CENSIMENTO, TRASPORTO, SELEZIONE, ISOLAMENTO, GESTIONE IN OUTSOURCING DI DOCUMENTAZIONE	1	Dott Davide Massacci	72	si	210.000,00	210.000,00	210.000,00	630.000,00	1.260.000,00			670501	ARES	
02315 52092 02024 00045	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi	90510000	Smaltimento rifiuti speciali	1	Dott Davide Massacci	48	si	2.452.102,92	2.452.102,92	2.452.102,92	2.452.102,92	9.808.411,68			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02024 00046	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi	66600000-6	Servizio tesoreria e contazione valori	1	Dott Davide Massacci	48	si	64.877,94	64.877,94	64.877,94	64.877,94	259.511,76			670501	ARES	
02315 52092 02024 00047	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Service		Servizio di erogazione di prestazioni PET – TC	1	Dott Davide Massacci	276	no	4.521.800,00	5.054.100,00	5.054.100,00	136.871.600,00	151.501.600,00			000020101 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00048	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Service		Fornitura in service di dispositivi medici ed apparecchiature da destinare alla Neuroradiologia, Radiologia Oncologica e Chirurgia Vascolare	1	Dott Davide Massacci	84	no	11.602.350,00	11.602.350,00	11.602.350,00	46.409.399,98	81.216.449,97			000020101 50	ARNAS	
02315 52092 02024 00049	02315 520920	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi		sistema integrato RIS – CIS – PACS per la gestione della diagnostica per immagini ed una soluzione integrata di Digital Pathology	1	Dott Davide Massacci	84	si	1.821.330,00	1.821.330,00	1.821.330,00	7.285.320,00	12.749.310,00			000020101 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00115	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		LAVANOLO	1	Dott Davide Massacci	60	si	3.107.950,00	3.107.950,00	3.107.950,00	6.215.900,00	15.539.750,00			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02025 00116	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		SERVIZIO RISTORAZIONE BUSINCO	1	Dott Davide Massacci	24	si	1.141.498,37	1.141.498,37			2.282.996,74			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02025 00117	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		VIGILANZA E PORTIERATO	1	Dott Davide Massacci	24	si	4.330.801,52	4.330.801,52			8.661.603,04			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02025 00118	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		SERVIZIO SORVEGLIANZA ATTIVA ANTINCENDIO	1	Dott Davide Massacci	36	si	2.471.198,80	2.471.198,80	2.471.198,80		7.413.596,39			239787	BROTZU	
02315 52092 02025 00119	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		Gas Medicali	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.622.349,90	1.622.349,90	1.622.349,90	3.244.699,80	8.111.749,50			670501	ARES/BROTZU	
02315 52092 02025 00120	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		DPO	1	Dott Davide Massacci	36	si	62.073,60	62.073,60	62.073,60		186.220,80			000020101 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00121	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		Fornitura Azoto liquido e serv. Manutenzione apparecchiature BSC	1	Dott Davide Massacci	60+24	si	170.982,00	170.982,00	170.982,00	683.928,00	1.196.874,00			000020101 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00122	02315 520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		Dosimetria	1	Dott Davide Massacci	60+12	si	32.149,44	32.149,44	32.149,44	128.597,76	225.046,08			000020101 50	ARNAS	

02315 52092 02024 00050	02315 52092 0	2024	2025		no		no	Sardegna	Servizi		SOMMINISTRAZIONE DI PRESTAZIONI DI LAVORO – A TEMPO DETERMINATO - DI PERSONALE APPARTENENTE A RUOLI E PROFILI PROFESSIONALI DIVERSI	1	Dott Davide Massacci	36	si	4.748.822,95	4.748.822,95	4.748.822,95		14.246.468,85			670501	ARES	
02315 52092 02025 00123	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		Gestione elisuperfici	1	Dott Davide Massacci	36	si	30.000,00	30.000,00	30.000,00		90.000,00			670501	ARES	
02315 52092 02025 00124	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizi		SERVIZI INTEGRATI DI MANUTENZIONE E GESTIONE APPARECCHIATURE BIOMEDICALI	1	Dott Davide Massacci	60	si		7.434.000,00	7.434.000,00	22.302.000,00	37.170.000,00			239787	CRC-RAS	
02315 52092 02024 00051	02315 52092 0	2024	2025		no		no	Sardegna	Forniture		Procedura sopra soglia europea, in modalità telematica, all inclusive per la fornitura in "service" di sistemi di lavaggio, alta disinfezione e armadi per lo stoccaggio degli endoscopi flessibili	1	Dott Davide Massacci	48	si	203.800,00	203.800,00	203.800,00	203.800,00	815.200,00			670501	ARES	
02315 52092 02024 00052	02315 52092 0	2024	2025		no		no	Sardegna	Forniture		DPI	1	Dott Davide Massacci	60	si	83.000,00	83.000,00	83.000,00	166.000,00	415.000,00			670501	ARES	
02315 52092 02024 00053	02315 52092 0	2024	2025		no		no	Sardegna	Forniture		Fornitura coprisonda monouso e termometro auricolare CND V03	1	Dott.ssa Jessica Troncia	48	si	43.010,02	43.010,02	43.010,02	43.010,02	172.040,08			670501	ARES	
02315 52092 02025 00125	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Procedura Aperta Art. 71 D.lgs. 36/2023 Fornitura di Set Per Irrigazione Intestinale	1	Dott Davide Massacci	48	no	1.821.477,49	1.821.477,49	1.821.477,49	1.821.477,49	7.285.909,96			670501	ARES	
02315 52092 02025 00130	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Sistemi di aspirazione ad ultrasuoni S.C. Neurochirurgia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	192.871,75				192.871,75			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00131	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fornitura di n. 1 Storage Scale Out di tipo NAS e relativi servizi connessi	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	266.645,64				266.645,64			00002010 50	ARNAS	
02315 52092 02025 00132	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizio		COPERTURE ASSICURATIVE PROPERTY, RCP, INFORTUNI , KASKO DIPENDENTI IN MISSIONE E RC AUTO/ARD/LM PER LE AZIENDE DEL SSR	1	Dott. Davide Massacci	48	no	115.697,51	274.470,06	271.916,26	191.783,37	853.867,20			670501	ARES	
02315 52092 02025 00133	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Service		Attività di screening del cervico-carcinoma della Regione Sardegna e per l'allestimento di campioni citologici delle Anatomie Patologiche delle Aziende Sanitarie Sarde	1	Dott. Davide Massacci	60	no	16.538,55	16.538,55	16.538,55	89.868,10	139.483,75			670501	ARES	
02315 52092 02025 00134	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		Fornitura in leasing operativo full risk e full service di ambulanze di soccorso di tipo C	1	Dott. Davide Massacci	48	no	396.891,13	396.891,13	396.891,13	396.891,13	1.587.564,52			670501	ARES	

02315520920202500135	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura		Fornitura di trattamenti di dialisi extracorporea non compresi in Consip, aghi fistola per emodialisi e cateteri venosi a breve e lungo termine per emodialisi e servizi connessi	1	Dott. Davide Massacci	60	no	1.099.130,00	1.251.387,61	1.251.387,61	4.376.843,43	7.978.748,65			670501	ARES	
02315520920202500140	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Noleggio		AQ Apparecchiature di diagnostica per immagini di alta fascia-Tomografi computerizzati (TC)	1	Dott. Davide Massacci	84	no	594.720,00	594.720,00	594.720,00	2.378.880,00	4.163.040,00			226120	Consip	
02315520920202500138	02315520920	2025	2025		no		no	Sardegna	Servizio		Procedura aperta in modalità telematica sopra soglia europea per l'affidamento quinquennale del servizio di trasporto su strada di campioni biologici e antiblastici per le aziende del SSR della Regione Sardegna, con opzione di rinnovo per ulteriore anno - Lotto 7	1	Dott. Davide Massacci	60+12+6	no	229.060,81	229.060,81	229.060,81	801.712,82	1.488.895,24			670501	ARES	
														TOTALE		**282.290.210,12**	**303.199.860,92**	**287.590.408,59**	**414.137.499,75**	**1.287.217.979,40**					

Note

(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di cinque cifre della prima annualità del primo programma
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
(3)) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera s), dell'allegato I.1
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
(6)) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6, commi 10 e 11
(7) Riportare nome e cognome del responsabile unico del progetto
(8) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
(9) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
(10) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (cfr. articolo 8)
(11) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'articolo 7, commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
(12) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Tabella H.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella H.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025-2026-2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda I: Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

Note
(1) breve descrizione dei motivi