



AO Brotzu



Sistema Sanitario
Regione Sardegna

Deliberazione 2044

Adottata dal DIRETTORE GENERALE in data 15 NOV. 2016

Oggetto: Approvazione del “Programma sanitario annuale e triennale 2017/2019”.

Publicata all’Albo Pretorio dell’Azienda a partire dal 16 NOV. 2016 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

Il Direttore Amministrativo

Il Direttore Generale Dott.ssa Graziella Pintus
coadiuvato da
Direttore Amministrativo Dott.ssa Laura Balata
Direttore Sanitario Dott. Vinicio Atzeni

- VISTO** il D.Lgs. 502/1992 e smi;
- VISTE** le Leggi Regionali n. 10/2006, n. 23/2014, n. 5/2015 e n. 17/2016;
- VISTO** il decreto legislativo n. 118/2011 recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”;
- VISTA** la DGR n. 50/19 del 2007 “Direttive di programmazione e rendicontazione per le Aziende Sanitarie”;
- VISTA** la DGR n. 34/23 del 07/07/2015 avente ad oggetto “Indirizzi in merito all’ applicazione alle Aziende Sanitarie del titolo 2° del Dlgs 23/06/2011 n 118”;
- VISTA** la nota prot. n. 0022765 del 18/08/2016 avente ad oggetto “Assegnazione teorica delle risorse del finanziamento indistinto alle Azienda Sanitarie”, nella quale vengono indicate le assegnazioni teoriche alle stesse aziende sanitarie per l’esercizio 2017;
- VISTO** il “Programma sanitario annuale e triennale 2017/2019” dell’Azienda Ospedaliera Brotzu redatto con la collaborazione degli uffici competenti e allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale;
- DATO ATTO** che il suddetto programma è stato predisposto in coerenza con quanto stabilito con la citata DGR n. 34/23 del 2015 e comprende:
- Conto economico preventivo annuale e pluriennale;
 - Piano dei flussi di cassa prospettici;
 - Modello di rilevazione CE preventivo anno 2017;
 - Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2017-2019;
 - Relazione del Direttore Generale;



- Piano del fabbisogno del personale;

RITENUTO di dover approvare il Programma sanitario annuale e triennale 2017/2019;
CON il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo

DELIBERA

Per i motivi indicati in premessa:

- di approvare il “Programma sanitario annuale e triennale 2017/2019”;
- di dare atto che il suddetto programma è stato predisposto in coerenza con quanto stabilito con la citata DGR n. 34/23 del 2015 e comprende:
 - Conto economico preventivo annuale e pluriennale;
 - Piano dei flussi di cassa prospettici;
 - Modello di rilevazione CE preventivo anno 2017;
 - Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2017-2019;
 - Relazione del Direttore Generale;
 - Piano del fabbisogno del personale;
- di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale per la relazione di cui all’art. 25 del D.lgs 23/06/2011 n 118;
- di trasmettere copia della presente deliberazione all’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale della Regione Sardegna.

Il Direttore Amministrativo
Dr.ssa Laura Balata

Il Direttore Sanitario
Dott. Vincenzo Atzeni

Il Direttore Generale
Dr.ssa Graziella Pintus

PROGRAMMA SANITARIO ANNUALE E TRIENNALE 2017 – 2019

Il presente documento è redatto secondo quanto previsto dalla DGR n. 34/23 del 7.7.2015, avente ad oggetto: Indirizzi in merito all'applicazione alle aziende sanitarie del Titolo II D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Legge regionale 9 marzo 2015, n. 5, art. 29, comma 2".

Il programma sanitario espone e giustifica i progetti, le risorse necessarie e le formule organizzative e gestionali funzionali al perseguimento degli obiettivi sanitari e socio-sanitari desunti dagli atti e documenti di programmazione regionale, riferiti al contesto di competenza dell'azienda ospedaliera "G. Brotzu" (AOB) e per un arco di tempo di tre anni successivi all'esercizio nel quale è redatto.

Articolazione del documento

Il documento è articolato in quattro parti.

- La prima parte analizza il contesto di riferimento, l'analisi dei bisogni, le prestazioni e i servizi offerti e i programmi di intervento dell'azienda ospedaliera (il piano dei volumi di attività del triennio), rappresentati in forma descrittiva e in forma tabellare, ad esempio con riferimento ai dati di produzione di attività di ricovero (per mdc, e tipologia di drg), attività ambulatoriale (per tipologia di prestazione), dati di mobilità intra ed extra regione.
- La seconda parte analizza gli obiettivi programmatici e i progetti che l'azienda intende attuare per rispettare i volumi di attività programmati per il triennio, rappresentati in forma descrittiva ed in forma tabellare: in particolare, contiene una sintesi dei principali obiettivi programmatici che si intendono conseguire nel triennio di programmazione e la presentazione dei valori obiettivo.
- La terza parte contiene il programma triennale delle opere pubbliche.
- La quarta parte riguarda la programmazione economico finanziaria ed è così articolata:
 - a) Conto economico preventivo annuale e pluriennale, redatto secondo il nuovo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.;
 - b) Piano dei flussi di cassa prospettici redatto secondo il nuovo schema di rendiconto finanziario previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.;
 - c) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2017 secondo lo schema di cui al DM 15.06.2012 e ss.mm.ii.;
 - d) Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2017-2019.
 - e) Relazione del Direttore Generale, nella quale vengono in particolare evidenziati i collegamenti con gli atti di programmazione regionali e nazionali;
 - f) Piano del fabbisogno del personale (art. 27, comma 2, L.R. 10/2006) prospetto di cui all'allegato A alla DGR 34/23 del 7.7.2015;



Parte I

a) Il contesto di riferimento e l'analisi dei bisogni

L'azienda "G. Brotzu" è un'azienda ospedaliera ad elevata specializzazione costituita da tre stabilimenti ospedalieri:

- **San Michele**

Sito in Cagliari, piazzale Ricchi n. 1. Inaugurato nel 1982, è una struttura monoblocco che dispone di 560 posti letto, articolata su 14 piani ed un corpo staccato.

- **Oncologico A. Businco**

Sito in Cagliari, via Jenner n. 1. Inaugurato nel 1972, è una struttura monoblocco dotata di 190 posti letto articolata su 11 piani e tre corpi staccati.

- **Pediatrico Microcitemico A. Cao**

Sito in Cagliari, via Jenner n. 3. Inaugurato nel 1982, è una struttura monoblocco dotata di 72 posti letto articolata su otto piani.

L'accorpamento dei PP.OO. Oncologico Businco e Pediatrico Microcitemico Cao al nucleo originario costituito dal presidio San Michele è stato disposto con legge regionale 17 novembre 2014, n. 23 ed ha acquisito piena efficacia giuridica a decorrere dal 1 luglio del 2015. Il processo di accorpamento si è completato il 14 novembre 2016, con il trasferimento presso il P.O. San Michele della U.O. di Chirurgia Pediatrica, precedentemente ospitata presso il P.O. SS. Trinità dell'ASL n. 8.

L'azienda, con il DPCM 08.04.1993 è stata riconosciuta Azienda di rilievo Nazionale e di Alta specializzazione per l'emergenza, le patologie cardiovascolari, per i trapianti e per la patologia neurologica. A seguito dell'accorpamento dei presidi Businco e Cao, ha assunto un ruolo di riferimento regionale anche per le patologie oncologiche e pediatriche.

Nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale, secondo quanto anche previsto nella "Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna" di cui alla DGR n. 6/15 del 02/02/2016, attualmente all'attenzione del Consiglio Regionale, l'Azienda Ospedaliera Brotzu è presidio ospedaliero di II livello (HUB) che insiste su una delle due aree più densamente popolate del territorio regionale, l'Area Sud Est, nonché polo di riferimento regionale altamente specialistico per le attività svolte negli stabilimenti Oncologico Businco e Pediatrico Microcitemico Cao.

La dotazione dei posti letto per acuti e post acuti complessiva è di 822 pl, suddivisi in 693 per ricoveri in regime ordinario, 105 per ricoveri in regime di day hospital e 24 per ricoveri in regime di day surgery. La tabella di seguito riportata mostra la situazione dei posti letto per disciplina così come da Modello Ministeriale HSP12 del 2016:



Descrizione Disciplina	Degenza Ordinaria	Day Hospital	Day Surgery
Day Hospital	0	17	0
Cardiochirurgia	24	0	0
Cardiologia	41	1	1
Chirurgia Generale	67	1	7
Chirurgia Maxillo Facciale	1	1	2
Chirurgia Plastica	3	0	1
Chirurgia Toracica	8	0	0
Chirurgia Vascolare	22	0	1
Ematologia	31	13	0
Malattie Endocrine, del Ricambio e della Nutrizione	0	1	0
Medicina Generale	71	2	0
Neurochirurgia	28	0	0
Nido	28	0	0
Neurologia	40	4	0
Neuropsichiatria Infantile	6	4	0
Oculistica	0	0	2
Ortopedia e Traumatologia	18	0	1
Ostetricia e Ginecologia	48	1	6
Otorinolaringoiatria	1	0	1
Pediatria	54	6	0
Urologia	24	2	1
Nefrologia (Abilitato al Trapianto del Rene)	30	2	1
Terapia Intensiva	31	2	0
Unità Coronarica	8	0	0
Recupero e Riabilitazione Funzionale	0	10	0
Gastroenterologia	24	1	0
Medicina Nucleare	11	0	0
Neonatologia	2	0	0
Oncologia	40	28	0
Oncoematologia Pediatrica	5	3	0
Radioterapia	16	0	0
Neuro-Riabilitazione	11	6	0
TOTALE	693	105	24

L'attività dell'AOB è rivolta ad un bacino d'utenza teorico di 600.000 abitanti e si sviluppa in prestazioni sanitarie di diagnosi e cura in regime di ricovero ordinario (in area medica e in area chirurgica), in elezione e da pronto soccorso, in regime di day surgery e day hospital, nonché in prestazioni ambulatoriali e di day service.

Le malattie cardiovascolari rappresentano la prima causa di morte del nostro paese, essendo responsabili del 44% di tutti i decessi. In particolare la cardiopatia ischemica è la prima causa di morte in Italia, rendendo conto del 28% di tutte le morti, mentre gli accidenti cerebrovascolari sono al terzo posto con il 13%, dopo i tumori. Secondo l'ultimo rapporto Associazione Italiana di Oncologia Medica (Aiom) – Associazione Italiana Registro Tumori (Airtum) del 2016, sono state stimate complessivamente 365.000 nuove diagnosi di tumore: la più frequente è quella del colon-retto (52.000), seguita da seno (50.000), polmone (40.000), prostata (35.000) e vescica (26.000). In particolare l'incidenza generale dei tumori tra la popolazione femminile risulta in aumento. Nel 2016, sono stati stimati 50 mila nuovi casi di tumore al seno, che rimane il tumore più frequente nelle donne, risulta in aumento anche l'incidenza dei tumori al polmone, corpo dell'utero, linfomi di Hodgking e melanoma. Negli uomini si osserva invece il fenomeno opposto: l'incidenza generale dei tumori si riduce in maniera significativa (- 2,5%), oltre ai tumori del polmone e della prostata, per la prima volta si assiste anche ad un calo dei tumori colon rettali, dello stomaco e del fegato, grazie anche all'impatto positivo dei programmi di screening. In Italia la sopravvivenza dei pazienti oncologici a cinque anni è superiore rispetto alla media europea, e mediamente pari al 68%, in particolare le due neoplasie più frequenti per genere, prostata e seno, hanno una sopravvivenza a 5 anni che si avvicina al 90%.

b) L'offerta dei servizi e i programmi di intervento

La programmazione per l'anno 2017 e, conseguentemente, per il biennio successivo si è basata:

- sulle indicazioni ministeriali dettate dal Piano Nazionale Esiti e dal monitoraggio dei LEA, dal Patto per la Salute 2014/2016, dal Decreto Ministeriale n. 70 del 02/04/2015, recante "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera", dai più recenti atti della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, nonché su quelle desunte dalle disposizioni che disciplinano le procedure per conseguire miglioramenti nella produttività e nella efficienza degli enti del SSN, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario e nel rispetto della garanzia dei livelli essenziali di assistenza (art. 1 commi da 521 a 547 della legge 28 dicembre 2015, n. 208) ;
- sulle indicazioni regionali afferenti la razionalizzazione della rete ospedaliera;
- sulle indicazioni regionali di cui alla DGR n.63/24 del 15/12/2015, concernente il "Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale idoneo a garantire la sostenibilità del servizio stesso. Attuazione dell'art. 29, comma 3 della legge regionale 9 marzo 2015, n. 5", ed, in particolare su quelle inerenti la razionalizzazione della spesa farmaceutica e gli obiettivi di efficientamento dell'organizzazione ospedaliera;
- sulle indicazioni regionali dettate con provvedimenti riguardanti aree specifiche (ad es. DGR n. 54/11 del 10/11/2015 recante "Interventi per la razionalizzazione e il contenimento della spesa farmaceutica);
- sull'analisi dei bisogni della popolazione sarda;
- sull'offerta del territorio;
- sulla capacità d'offerta che l'A.O. "Brotzu" ha dal punto di vista strutturale, delle risorse professionali e materiali.

In coerenza con tali indirizzi, sulla base delle analisi degli ultimi dati epidemiologici e delle liste d'attesa, si è evidenziata l'esigenza per l'A.O. Brotzu di incrementare la produzione e, in particolare, di dare priorità all'attività cardiocirurgica, chirurgica vascolare, chirurgica tumorale, chirurgica addominale e pelvica e anche all'attività bariatrica, che, iniziata nell'anno 2016, proseguirà a pieno regime nel prossimo triennio. A tal fine è necessario procedere ad una riorganizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie e del personale dedicato.

Si è altresì evidenziata l'esigenza di ricondurre a più appropriati setting assistenziali di erogazione delle cure talune attività svolte all'interno dell'Azienda. E' infatti prevista la graduale dismissione e/o il trasferimento sul territorio di alcune attività di "I livello" o "di base", prettamente ambulatoriali, quali quelle di diabetologia, quelle erogate dal centro per le malattie dimetaboliche, e di altre attività che non necessitano particolarmente del supporto ospedaliero, quali quelle erogate dal centro per i disturbi pervasivi dello sviluppo.



A fronte di tali dismissioni, coerentemente con la programmazione e gli indirizzi regionali, è previsto il potenziamento delle attività di neurochirurgia ed oculistica per effetto della sospensione dell'operatività delle medesime rispettivamente presso i presidi ospedalieri Marino e Binaghi di Cagliari. (DGR 45/36 del 02.08.2016). Si precisa che relativamente a questo punto non sono stati previsti obiettivi in termini sia di volumi di attività che di costo.

E' stata inoltre rilevata l'esigenza di migliorare l'appropriatezza nell'erogazione di alcune prestazioni, tra cui in particolare, quella di trasferire dal regime di ricovero al regime ambulatoriale le prestazioni di Radioterapia e di Chemioterapia, nonché l'esigenza di potenziare le misure già in atto finalizzate alla razionalizzazione e attivazione dei percorsi dei ricoveri fra i presidi all'interno dell'Azienda.

In coerenza con le esigenze appena rappresentate, è stato elaborato il piano dei volumi di attività riportato analiticamente nelle tabelle sottostanti, che, soprattutto per effetto dell'incremento dei volumi delle attività chirurgiche, determinerà un miglioramento del rapporto tra costi e ricavi della produzione (tra valore prodotto, in termini quantitativi ed economici, e fattori produttivi utilizzati, in termini quantitativi ed economici).

E' infatti previsto che i volumi di attività programmati per l'esercizio 2017 determinino un incremento dei ricavi pari a oltre 7 milioni di euro rispetto agli importi stimati per l'anno 2016. Tale incremento si consoliderà nel biennio successivo, per il quale si ipotizza che i volumi di attività, ed i correlativi ricavi, crescano in misura minima.



Nelle tabelle seguenti sono riportati dati di attività storici e prospettici per il triennio 2017 – 2019 relativi all'attività in regime di ricovero e ambulatoriale, dati di mobilità intra ed extra regionale.

La tabella di seguito espone per MDC i dati di produzione dell'attività erogata in regime di ricovero per l'anno 2015 e la stima dei volumi di produzione per il quadriennio 2016 -2019 espressi in termini assoluti e percentuali per numerosità di casi

MDC	Descrizione MDC	n. casi 2015	% 2015	n. casi 2016	% 2016	n. casi 2017	% 2017	n. casi 2018	% 2018	n. casi 2019	% 2019
0	Pre MDC	267	0,6%	248	0,6%	250	0,6%	250	0,6%	250	0,6%
1	mal. e disord. sistema nervoso	4.424	10,2%	4.317	10,3%	4.282	10,1%	4.282	10,1%	4.282	10,1%
2	mal.e dis. dell'occhio	862	2,0%	944	2,3%	987	2,3%	987	2,3%	987	2,3%
3	mal. e dis. orecchio, naso e gola	321	0,7%	443	1,1%	398	0,9%	398	0,9%	398	0,9%
4	app. respiratorio	2.702	6,3%	2.602	6,2%	2.835	6,7%	2.889	6,8%	2.909	6,8%
5	sistema circolatorio	4.450	10,3%	4.271	10,2%	4.602	10,8%	4.658	10,9%	4.689	11,0%
6	app. digestivo	3.792	8,8%	3.867	9,2%	3.855	9,1%	3.859	9,1%	3.859	9,1%
7	sistema epatobiliare e pancreas	1.413	3,3%	1.313	3,1%	1.368	3,2%	1.368	3,2%	1.368	3,2%
8	muscolo-scheletrico e connettivo	1.434	3,3%	1.468	3,5%	1.459	3,4%	1.459	3,4%	1.459	3,4%
9	cute e sottocute e seno	1.856	4,3%	1.710	4,1%	2.006	4,7%	2.044	4,8%	2.074	4,9%
10	endocrini, nutriz. e metab.	2.187	5,1%	2.134	5,1%	2.286	5,4%	2.408	5,7%	2.428	5,7%
11	rene e tratto urinario	2.232	5,2%	2.219	5,3%	2.223	5,2%	2.223	5,2%	2.223	5,2%
12	sist. riprod. maschile	324	0,8%	275	0,7%	285	0,7%	285	0,7%	285	0,7%
13	sist. riprod. femminile	2.471	5,7%	2.356	5,6%	2.487	5,8%	2.500	5,9%	2.500	5,9%
14	gravidanza, parto, puer.	1.543	3,6%	1.599	3,8%	1.577	3,7%	1.577	3,7%	1.577	3,7%
15	neonati	929	2,2%	909	2,2%	909	2,1%	909	2,1%	909	2,1%
16	sangue e organi del sangue	2.060	4,8%	1.989	4,7%	1.992	4,7%	1.992	4,7%	1.992	4,7%
17	mal. e dis. mieloprolif. e neopl. scars. diff.	5.731	13,3%	5.394	12,9%	5.281	12,4%	5.081	11,9%	5.081	11,9%
18	mal. infettive	899	2,1%	929	2,2%	898	2,1%	898	2,1%	898	2,1%
19	mal. e disord. mentali	1.488	3,4%	1.247	3,0%	994	2,3%	894	2,1%	794	1,9%
20	alcool e droga	15	0,0%	18	0,0%	18	0,0%	18	0,0%	18	0,0%
21	traumatismi e avvelenamenti	273	0,6%	273	0,7%	274	0,6%	274	0,6%	274	0,6%
22	ustioni	34	0,1%	23	0,1%	23	0,1%	23	0,1%	23	0,1%
23	altri fattori che influenzano	1.416	3,3%	1.240	3,0%	1.196	2,8%	1.196	2,8%	1.196	2,8%
24	traumatismi multipli	58	0,1%	89	0,2%	89	0,2%	89	0,2%	89	0,2%
25	infezione da HIV	8	0,0%	7	0,0%	7	0,0%	7	0,0%	7	0,0%
	Totale complessivo	43.189		41.884		42.581		42.568		42.569	

La tabella di seguito espone per singolo DRG, tipologia e peso, la stima dei volumi di produzione espressa in numerosità di casi dell'attività che si presume di erogare in regime di ricovero per il triennio 2017 – 2019

cod DRG	descrizione DRG	tipo DRG	peso unitario	n. casi 2017	n. casi 2018	n. casi 2019
410	chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	M	0,7539	2.200	2.000	2.000
169	interventi sulla bocca senza cc	C	0,9013	1.350	1.350	1.350
298	disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	M	0,2651	1.200	1.200	1.200
395	anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	M	0,8551	1.200	1.200	1.200
359	interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza cc	C	0,9784	1.200	1.200	1.200
404	linfoma e leucemia non acuta senza cc	M	1,101	1.000	1.000	1.000
316	insufficienza renale	M	1,15	800	800	800
391	neonato normale	M	0,1597	700	700	700
026	convulsioni e cefalea, età < 18 anni	M	0,4853	600	600	600
035	altre malattie del sistema nervoso senza cc	M	0,6807	600	600	600
036	interventi sulla retina	C	0,8348	593	593	593
260	mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza cc	C	0,8895	575	600	600
127	insufficienza cardiaca e shock	M	1,027	550	550	550
431	disturbi mentali dell'infanzia	M	0,4865	500	500	500
014	emorragia intracranica o infarto cerebrale	M	1,2605	460	460	460
082	neoplasie dell'apparato respiratorio	M	1,3291	451	500	500
145	altre diagnosi relative all'apparato circolatorio senza cc	M	0,6869	450	450	450
019	malattie dei nervi cranici e periferici senza cc	M	0,7168	420	420	420
466	assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	M	0,663	400	400	400
369	disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	M	0,4207	400	400	400
373	parto vaginale senza diagnosi complicanti	M	0,4438	370	370	370
574	diagnosi ematologiche/immunologiche maggiori eccetto anemia falciforme e coagulopatie	M	1,1305	350	350	350
403	linfoma e leucemia non acuta con cc	M	1,8615	330	330	330
411	anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	M	0,4821	325	325	325
258	mastectomia totale per neoplasie maligne senza cc	C	1,1696	307	320	350
467	altri fattori che influenzano lo stato di salute	M	0,2583	300	300	300
409	radioterapia	M	0,881	300	300	300
087	edema polmonare e insufficienza respiratoria	M	1,2243	300	300	300
075	interventi maggiori sul torace	C	2,3959	295	300	320
104	interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	C	6,062	289	289	295
576	setticemia senza ventilazione meccanica ≥ 96 ore, età > 17 anni	M	1,6432	275	275	275
012	malattie degenerative del sistema nervoso	M	0,9103	260	260	260
288	interventi per obesità	C	1,8597	260	320	320
381	aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	C	0,4568	250	250	250
371	parto cesareo senza cc	C	0,7334	250	250	250
203	neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	M	1,2825	250	250	250
098	bronchite e asma, età < 18 anni	M	0,3815	250	250	250
423	altre diagnosi relative a malattie infettive e parassitarie	M	1,2815	247	247	247
290	interventi sulla tiroide	C	0,9978	238	300	320
492	chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta o con uso di alte dosi di agenti chemioterapici	M	1,4944	237	237	237
089	polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con cc	M	1,1394	233	233	233
524	ischemia cerebrale transitoria	M	0,7691	230	230	230
558	interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	C	1,6907	229	229	229
091	polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	M	0,4735	225	225	225
422	malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	M	0,3634	220	220	220
473	leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	M	4,2094	220	220	220
125	malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	M	0,7002	220	220	220
461	intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	C	1,5237	216	216	216
183	esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza cc	M	0,5567	208	208	208
124	malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi complicata	M	1,195	208	208	208
429	disturbi organici e ritardo mentale	M	0,7933	200	100	0
202	cirrosi e epatite alcolica	M	1,2861	200	200	200
013	sclerosi multipla e atassia cerebellare	M	0,792	200	200	200
396	anomalie dei globuli rossi, età < 18 anni	M	0,5774	190	190	190
266	trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza cc	C	0,9665	189	189	189
357	interventi su utero e annessi per neoplasie maligne dell'ovaio o degli annessi	C	1,7498	187	200	200





557	interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	C	2,2432	181	181	181
364	dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	C	0,5394	180	180	180
494	colecistomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza cc	C	0,889	180	180	180
144	altre diagnosi relative all'apparato circolatorio con cc	M	1,1778	180	180	180
002	craniotomia, età > 17 anni senza cc	C	3,1738	178	178	178
464	segni e sintomi senza cc	M	0,5041	170	170	170
262	biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	C	0,5989	170	170	170
174	emorragia gastrointestinale con cc	M	1,0599	170	170	170
085	versamento pleurico con cc	M	1,3703	170	170	170
370	parto cesareo con cc	C	0,9634	164	164	164
315	altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	C	2,014	164	164	164
179	malattie infiammatorie dell'intestino	M	1,0586	160	160	160
139	aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza cc	M	0,5223	160	160	160
162	interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza cc	C	0,7447	155	155	155
383	altre diagnosi preparto con complicazioni mediche	M	0,4019	153	153	153
413	altre alterazioni mieloproliferative e neoplasie poco differenziate con cc	M	1,4888	152	152	152
105	interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	C	4,5571	151	200	220
430	psicosi	M	0,7667	150	150	150
206	malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica senza cc	M	0,8236	150	150	150
040	interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	C	0,88	150	150	150
323	calcolosi urinaria con cc e/o litotripsia mediante ultrasuoni	M	0,552	147	147	147
234	altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza cc	C	1,2519	147	147	147
379	minaccia di aborto	M	0,4424	145	145	145
414	altre alterazioni mieloproliferative e neoplasie poco differenziate senza cc	M	0,9667	144	144	144
324	calcolosi urinaria senza cc	M	0,401	140	140	140
140	angina pectoris	M	0,6197	140	140	140
518	interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza ima	C	1,2184	137	137	137
110	interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con cc	C	3,3918	136	136	136
360	interventi su vagina, cervice e vulva	C	0,8575	133	133	133
402	linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza cc	C	1,4116	130	130	130
397	disturbi della coagulazione	M	0,9347	130	130	130
256	altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	M	0,6224	130	130	130
172	neoplasie maligne dell'apparato digerente con cc	M	1,4941	130	130	130
550	bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	C	3,2208	127	127	127
554	altri interventi vascolari con cc senza diagnosi cardiovascolare maggiore	C	2,0662	125	125	125
408	alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	C	1,4916	121	121	121
275	neoplasie maligne della mammella senza cc	M	0,6197	121	121	121
207	malattie delle vie biliari con cc	M	1,1619	121	121	121
500	interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza cc	C	1,2588	120	120	120
181	occlusione gastrointestinale senza cc	M	0,5614	120	120	120
552	altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	C	1,5893	120	120	120
090	polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza cc	M	0,7579	120	120	120
189	altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza cc	M	0,5223	119	119	119
168	interventi sulla bocca con cc	C	1,0519	116	116	116
042	interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	C	0,8444	115	115	115
311	interventi per via transuretrale senza cc	C	0,7203	113	113	113
463	segni e sintomi con cc	M	0,8003	110	110	110
332	altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza cc	M	0,6109	107	107	107
182	esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni con cc	M	0,768	105	105	105
079	infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni con cc	M	1,7611	104	104	104
297	disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età > 17 anni senza cc	M	0,5604	103	103	103
158	interventi su ano e stoma senza cc	C	0,6092	103	103	103
301	malattie endocrine senza cc	M	0,5048	100	100	100
205	malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica con cc	M	1,1588	100	100	100
384	altre diagnosi preparto senza complicazioni mediche	M	0,3963	99	99	99
367	neoplasie maligne dell'apparato riproduttivo femminile senza cc	M	0,6446	97	97	97
204	malattie del pancreas eccetto neoplasie maligne	M	1,0518	96	96	96
149	interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza cc	C	1,9056	96	100	100
243	afezioni mediche del dorso	M	0,6836	95	95	95
015	malattie cerebrovascolari acute aspecifiche e occlusione precerebrale senza infarto	M	0,8996	92	92	92
299	difetti congeniti del metabolismo	M	0,6978	90	90	90
241	malattie del tessuto connettivo senza cc	M	0,8096	90	90	90
055	miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	C	0,8197	88	88	88
296	disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età > 17 anni con cc	M	0,8593	85	85	85



188	altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni con cc	M	1,0034	85	85	85
081	infezioni e infiammazioni respiratorie, età < 18 anni	M	2,1163	85	85	85
017	malattie cerebrovascolari aspecifiche senza cc	M	0,847	85	85	85
551	impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico (aicd) o di generatore di impulsi	C	2,3044	84	84	84
479	altri interventi sul sistema cardiovascolare senza cc	C	1,6087	83	90	95
284	malattie minori della pelle senza cc	M	0,4238	82	82	82
569	interventi maggiori su intestino crasso e tenue con cc con diagnosi gastrointestinale maggiore	C	3,388	82	82	82
321	infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza cc	M	0,6056	80	80	80
333	altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	M	0,6084	80	80	80
239	fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	M	1,1075	80	80	80
192	interventi su pancreas, fegato e di shunt senza cc	C	2,5965	80	80	80
310	interventi per via transuretrale con cc	C	1,0057	79	79	79
184	esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	M	0,3014	79	79	79
029	stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età > 17 anni senza cc	M	0,8898	77	77	77
143	dolore toracico	M	0,4879	76	76	76
300	malattie endocrine con cc	M	0,9964	76	76	76
259	mastectomia subtotale per neoplasie maligne con cc	C	1,0107	75	75	75
130	malattie vascolari periferiche con cc	M	1,0117	75	75	75
385	neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	M	0,6891	73	73	73
270	altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza cc	C	0,7668	73	73	73
175	emorragia gastrointestinale senza cc	M	0,6561	73	73	73
045	malattie neurologiche dell'occhio	M	0,7576	73	73	73
353	eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomia radicale	C	1,7727	72	72	72
208	malattie delle vie biliari senza cc	M	0,6681	72	72	72
544	sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	C	2,0282	71	71	71
011	neoplasie del sistema nervoso senza cc	M	1,0328	71	71	71
034	altre malattie del sistema nervoso con cc	M	1,1363	70	70	70
080	infezioni e infiammazioni respiratorie, età > 17 anni senza cc	M	1,266	68	68	68
016	malattie cerebrovascolari aspecifiche con cc	M	1,2715	67	67	67
078	embolia polmonare	M	1,3409	65	65	65
173	neoplasie maligne dell'apparato digerente senza cc	M	0,8938	63	63	63
443	altri interventi chirurgici per traumatismo senza cc	C	1,2447	63	63	63
303	interventi su rene e uretere per neoplasia	C	1,9628	63	63	63
534	interventi vascolari extracranici senza cc	C	1,2021	63	63	63
294	diabete, età > 35 anni	M	0,9845	61	61	61
160	interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza cc	C	1,0953	61	61	61
142	sincope e collasso senza cc	M	0,5968	61	61	61
564	cefalea, età > 17 anni	M	0,6183	61	61	61
468	intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	C	2,866	61	61	61
295	diabete, età < 36 anni	M	0,6015	60	60	60
265	trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con cc	C	1,2855	60	60	60
111	interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza cc	C	2,5741	60	60	60
566	diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore	M	2,1121	60	60	60
001	craniotomia, età > 17 anni con cc	C	4,1797	60	60	60
532	interventi sul midollo spinale senza cc	C	2,2015	59	59	59
167	appendicectomia con diagnosi principale non complicata senza cc	C	0,8101	57	57	57
088	malattia polmonare cronica ostruttiva	M	0,8209	57	57	57
543	craniotomia con impianto di dispositivo maggiore o diagnosi principale di patologia acuta complessa del sistema nervoso centrale	C	3,9375	57	57	57
010	neoplasie del sistema nervoso con cc	M	1,3786	56	56	56
261	interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione locale	C	1,1164	55	55	55
515	impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	C	4,0896	55	55	55
065	alterazioni dell'equilibrio	M	0,5826	55	55	55
320	infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni con cc	M	0,8461	53	53	53
520	artrodesi vertebrale cervicale senza cc	C	2,1785	53	53	53
165	appendicectomia con diagnosi principale complicata senza cc	C	1,118	53	53	53
380	aborto senza dilatazione e raschiamento	M	0,3887	52	52	52
247	segni e sintomi relativi al sistema muscolo-scheletrico e al tessuto connettivo	M	0,5434	52	52	52
180	occlusione gastrointestinale con cc	M	0,8868	52	52	52
118	sostituzione di pacemaker cardiaco	C	1,0531	52	52	52
131	malattie vascolari periferiche senza cc	M	0,5992	52	52	52
053	interventi su seni e mastoide, età > 17 anni	C	0,9386	52	52	52
563	convulsioni, età > 17 anni senza cc	M	0,7306	52	52	52
257	mastectomia totale per neoplasie maligne con cc	C	1,2849	51	51	51
541	ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo con intervento chirurgico maggiore	C	12,4289	51	51	51
428	disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	M	0,6988	50	50	50
399	disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario senza cc	M	0,6982	50	50	50



151	lisi di aderenze peritoneali senza cc	C	1,5241	50	50	50
138	aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca con cc	M	0,8027	50	50	50
481	trapianto di midollo osseo	C	16,3237	50	50	50
388	prematùrità senza affezioni maggiori	M	0,8326	49	49	49
322	infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	M	0,4271	47	47	47
113	amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	C	3,1389	47	47	47
008	interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza cc	C	1,581	47	47	47
356	interventi ricostruttivi dell'apparato riproduttivo femminile	C	0,9205	45	45	45
344	altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile per neoplasie maligne	C	0,9423	45	45	45
562	convulsioni, età > 17 anni con cc	M	0,9525	45	45	45
390	neonati con altre affezioni significative	M	0,2085	44	44	44
240	malattie del tessuto connettivo con cc	M	1,2952	44	44	44
355	interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi senza cc	C	1,2687	43	43	43
225	interventi sul piede	C	0,8825	43	43	43
565	diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita ≥ 96 ore	M	4,0374	43	43	43
559	ictus ischemico acuto con uso di agenti trombolitici	M	1,8296	43	43	43
318	neoplasie del rene e delle vie urinarie con cc	M	1,2854	41	41	41
319	neoplasie del rene e delle vie urinarie senza cc	M	0,6911	41	41	41
448	reazioni allergiche, età < 18 anni	M	0,2343	40	40	40
427	nevrosi eccetto nevrosi depressive	M	0,3936	40	40	40
398	disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario con cc	M	1,2181	40	40	40
302	trapianto renale	C	10,2927	40	40	40
503	interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	C	0,9221	40	40	40
023	stato stuporoso e coma di origine non traumatica	M	0,8024	40	40	40
528	interventi vascolari intracranici con diagnosi principale di emorragia	C	5,726	40	40	40
561	infezioni non batteriche del sistema nervoso eccetto meningite virale	M	1,7668	40	40	40
190	altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	M	0,3783	39	39	39
070	otite media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni	M	0,3156	39	39	39
271	ulcere della pelle	M	1,2955	37	37	37
233	altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo con cc	C	2,0269	37	37	37
493	colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con cc	C	1,5284	37	37	37
141	sincope e collasso con cc	M	0,7693	37	37	37
480	trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	C	19,4442	37	37	37
487	altri traumatismi multipli rilevanti	M	1,7349	36	36	36
350	infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	M	0,5708	36	36	36
083	traumi maggiori del torace con cc	M	0,8415	36	36	36
100	segni e sintomi respiratori senza cc	M	0,4834	36	36	36
486	altri interventi chirurgici per traumatismi multipli rilevanti	C	4,6091	35	35	35
405	leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età < 18 anni	M	2,9459	35	35	35
572	malattie gastrointestinali maggiori e infezioni peritoneali	M	0,9445	35	35	35
122	malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto senza complicanze maggiori, dimessi vivi	M	1,2156	35	35	35
555	interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	C	1,8898	35	35	35
210	interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con cc	C	2,0942	33	33	33
219	interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza cc	C	1,3445	33	33	33
570	interventi maggiori su intestino crasso e tenue con cc senza diagnosi gastrointestinale maggiore	C	2,7405	33	33	33
548	bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	C	4,3489	33	33	33
417	setticemia, età < 18 anni	M	0,9562	32	32	32
421	malattie di origine virale, età > 17 anni	M	0,6643	32	32	32
358	interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne con cc	C	1,3387	32	32	32
331	altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni con cc	M	1,0467	32	32	32
419	febbre di origine sconosciuta, età > 17 anni con cc	M	0,8454	31	31	31
420	febbre di origine sconosciuta, età > 17 anni senza cc	M	0,6371	31	31	31
540	linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza cc	C	1,5462	31	31	31
274	neoplasie maligne della mammella con cc	M	1,3319	31	31	31
477	intervento chirurgico non esteso non correlato con la diagnosi principale	C	1,7604	31	31	31
346	neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile con cc	M	1,1847	30	30	30
102	altre diagnosi relative all'apparato respiratorio senza cc	M	0,6018	30	30	30
064	neoplasie maligne di orecchio, naso, bocca e gola	M	1,1391	30	30	30
372	parto vaginale con diagnosi complicanti	M	0,5649	29	29	29
335	interventi maggiori sulla pelvi maschile senza cc	C	1,9084	29	29	29
337	prostatectomia transuretrale senza cc	C	0,8688	29	29	29
339	interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni	C	0,6762	29	29	29
560	infezioni batteriche e tubercolosi del sistema nervoso	M	2,5058	29	29	29
451	avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci, età < 18 anni	M	0,2938	28	28	28
374	parto vaginale con sterilizzazione e/o dilatazione e raschiamento	C	0,6946	28	28	28



305	interventi su rene e uretere, non per neoplasia senza cc	C	1,523	28	28	28
317	ricovero per dialisi renale	M	0,6552	28	28	28
573	interventi maggiori sulla vescica	C	3,5031	28	28	28
246	artropatie non specifiche	M	0,6199	28	28	28
150	lisi di aderenze peritoneali con cc	C	2,3631	28	28	28
056	rinoplastica	C	0,9353	28	28	28
453	complicazioni di trattamenti senza cc	M	0,4896	27	27	27
394	altri interventi sugli organi emopoietici	C	1,1176	27	27	27
389	neonati a termine con affezioni maggiori	M	0,7041	27	27	27
363	dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne	C	0,7937	27	27	27
227	interventi sui tessuti molli senza cc	C	0,8845	27	27	27
061	miringotomia con inserzione di tubo, età > 17 anni	C	1,1513	27	27	27
361	laparoscopia e occlusione laparotomica delle tube	C	0,717	25	25	25
347	neoplasie maligne dell'apparato genitale maschile senza cc	M	0,6094	25	25	25
267	interventi perianali e pilonidali	C	0,5312	25	25	25
211	interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza cc	C	1,7174	25	25	25
537	escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore con cc	C	1,6372	25	25	25
134	ipertensione	M	0,67	25	25	25
137	malattie cardiache congenite e valvolari, età < 18 anni	M	0,8483	25	25	25
095	pneumotorace senza cc	M	0,6904	25	25	25
533	interventi vascolari extracranici con cc	C	1,2984	25	25	25
445	traumatismi, età > 17 anni senza cc	M	0,6198	24	24	24
309	interventi minori sulla vescica senza cc	C	1,0453	24	24	24
326	segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza cc	M	0,4283	24	24	24
277	cellulite, età > 17 anni con cc	M	1,048	24	24	24
161	interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni con cc	C	0,9992	24	24	24
114	amputazione arto superiore e dita piede per malattie apparato circolatorio	C	1,8488	24	24	24
117	revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	C	1,0645	24	24	24
276	patologie non maligne della mammella	M	0,4367	23	23	23
224	interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza cc	C	1,0374	23	23	23
171	altri interventi sull'apparato digerente senza cc	C	1,6749	23	23	23
136	malattie cardiache congenite e valvolari, età > 17 anni senza cc	M	0,6747	23	23	23
536	impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco senza infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	C	5,3076	23	23	23
076	altri interventi sull'apparato respiratorio con cc	C	2,4914	23	23	23
097	bronchite e asma, età > 17 anni senza cc	M	0,5563	23	23	23
366	neoplasie maligne apparato riproduttivo femminile con cc	M	1,3793	21	21	21
278	cellulite, età > 17 anni senza cc	M	0,6153	21	21	21
191	interventi su pancreas, fegato e di shunt con cc	C	3,5599	21	21	21
086	versamento pleurico senza cc	M	1,0366	21	21	21
027	stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma > 1 ora	M	1,5179	21	21	21
030	stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età < 18 anni	M	0,4185	21	21	21
538	escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza cc	C	0,9418	20	20	20
432	altre diagnosi relative a disturbi mentali	M	0,5405	20	20	20
401	linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici con cc	C	3,0118	20	20	20
352	altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	M	0,4639	20	20	20
217	sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	C	2,5977	20	20	20
498	artrosi vertebrale eccetto cervicale senza cc	C	3,2405	20	20	20
106	bypass coronarico con ptca	C	5,4735	20	20	20
108	altri interventi cardiotoracici	C	4,1165	20	20	20
121	malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto e complicanze maggiori, dimessi vivi	M	1,5817	20	20	20
077	altri interventi sull'apparato respiratorio senza cc	C	1,499	20	20	20
096	bronchite e asma, età > 17 anni con cc	M	0,8032	20	20	20
101	altre diagnosi relative all'apparato respiratorio con cc	M	0,9304	20	20	20
047	altre malattie dell'occhio, età > 17 anni senza cc	M	0,5865	20	20	20
028	stato stuporoso e coma di origine traumatica, coma < 1 ora, età > 17 anni con cc	M	1,3119	20	20	20
425	reazione acuta di adattamento e disfunzione psicosociale	M	0,5422	19	19	19
218	interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni con cc	C	2,0193	19	19	19
238	osteomielite	M	1,7119	19	19	19
153	interventi minori su intestino crasso e tenue senza cc	C	1,396	19	19	19
571	malattie maggiori dell'esofago	M	1,088	19	19	19
133	aterosclerosi senza cc	M	0,6284	19	19	19
485	reimpianto di arti, interventi su anca e femore per traumatismi multipli rilevanti	C	4,4918	17	17	17
523	abuso o dipendenza da alcool/farmaci senza terapia riabilitativa senza cc	M	0,5366	17	17	17
407	alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori senza cc	C	1,8955	17	17	17



535	impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco con infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	C	6,3256	17	17	17
051	interventi sulle ghiandole salivari eccetto sialoadenectomia	C	1,0206	17	17	17
387	prematùrità con affezioni maggiori	M	3,5316	16	16	16
325	segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni con cc	M	0,6193	16	16	16
201	altri interventi epatobiliari o sul pancreas	C	2,8742	16	16	16
147	resezione rettale senza cc	C	2,1563	16	16	16
128	tromboflebite delle vene profonde	M	0,7517	16	16	16
442	altri interventi chirurgici per traumatismo con cc	C	2,6633	15	15	15
426	nevrosi depressive	M	0,3901	15	15	15
378	gravidanza ectopica	M	0,5765	15	15	15
273	malattie maggiori della pelle senza cc	M	0,586	15	15	15
248	tendinite, miosite e borsite	M	0,7633	15	15	15
159	interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni con cc	C	1,4492	15	15	15
170	altri interventi sull'apparato digerente con cc	C	2,6806	15	15	15
568	interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con cc senza diagnosi gastrointestinale maggiore	C	3,5474	15	15	15
135	malattie cardiache congenite e valvolari, età > 17 anni con cc	M	0,9688	15	15	15
009	malattie e traumasmi del midollo spinale	M	1,2757	15	15	15
033	commozione cerebrale, età < 18 anni	M	0,4028	15	15	15
313	interventi sull'uretra, età > 17 anni senza cc	C	1,0315	15	15	15
269	altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella con cc	C	1,6137	14	14	14
440	sbrigliamento di ferite per traumatismo	C	1,2892	13	13	13
455	altre diagnosi di traumasmi, avvelenamenti ed effetti tossici senza cc	M	0,5953	13	13	13
365	altri interventi sull'apparato riproduttivo femminile	C	1,2244	13	13	13
304	interventi su rene e uretere, non per neoplasia con cc	C	1,8025	13	13	13
229	interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza cc	C	0,7371	13	13	13
236	fratture dell'anca e della pelvi	M	0,6652	13	13	13
119	legatura e stripping di vene	C	0,7349	13	13	13
099	segni e sintomi respiratori con cc	M	0,8876	13	13	13
542	tracheostomia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggiore	C	8,536	13	13	13
578	malattie infettive e parassitarie con intervento chirurgico	C	4,4003	12	12	12
368	infezioni dell'apparato riproduttivo femminile	M	0,5307	12	12	12
286	interventi sul surrene e sulla ipofisi	C	1,9901	12	12	12
281	traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza cc	M	0,6065	12	12	12
242	artrite settica	M	1,2626	12	12	12
129	arresto cardiaco senza causa apparente	M	1,3123	12	12	12
549	bypass coronarico senza cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	C	3,78	12	12	12
084	traumi maggiori del torace senza cc	M	0,5879	12	12	12
093	malattia polmonare interstiziale senza cc	M	0,9037	12	12	12
048	altre malattie dell'occhio, età < 18 anni	M	0,404	12	12	12
032	commozione cerebrale, età > 17 anni senza cc	M	0,7013	12	12	12
072	traumasmi e deformità del naso	M	0,6547	12	12	12
327	segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età < 18 anni	M	0,3399	11	11	11
216	biopsie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	C	1,3106	11	11	11
223	interventi maggiori su spalla e gomito o altri interventi su arto superiore con cc	C	1,0013	11	11	11
193	interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune con cc	C	3,6085	11	11	11
200	procedure diagnostiche epatobiliari non per neoplasie maligne	M		11	11	11
567	interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con cc con diagnosi gastrointestinale maggiore	C	3,8841	11	11	11
132	aterosclerosi con cc	M	0,8085	11	11	11
049	interventi maggiori sul capo e sul collo	C	2,0117	11	11	11
063	altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola	C	1,4586	11	11	11
069	otite media e infezioni alte vie respiratorie, età > 17 anni senza cc	M	0,4363	11	11	11
450	avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci, età > 17 anni senza cc	M	0,4108	10	10	10
123	malattie cardiovascolari con infarto miocardico acuto, morti	M	1,3033	10	10	10
377	diagnosi relative a postparto e postaborto con intervento chirurgico	C	0,7871	10	10	10
226	interventi sui tessuti molli con cc	C	1,5387	10	10	10
245	malattie dell'osso e artropatie specifiche senza cc	M	0,5604	10	10	10
185	malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età > 17 anni	M	0,6621	10	10	10
444	traumasmi, età > 17 anni con cc	M	0,8337	9	9	9
449	avvelenamenti ed effetti tossici farmaci, età > 17 anni con cc	M	0,7385	9	9	9
452	complicazioni di trattamenti con cc	M	1,0603	9	9	9
579	infezioni post-operatorie o post-traumatiche con intervento chirurgico	C	2,3907	9	9	9
406	alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori con cc	C	2,9175	9	9	9
412	anamnesi di neoplasia maligna con endoscopia	M	0,4947	9	9	9
342	circoncisione, età > 17 anni	C	0,5593	9	9	9



349	ipertrofia prostatica benigna senza cc	M	0,4248	9	9	9
279	cellulite, età < 18 anni	M	0,4545	9	9	9
280	traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni con cc	M	0,747	9	9	9
499	interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale con cc	C	1,6629	9	9	9
146	resezione rettale con cc	C	2,9562	9	9	9
547	bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	C	5,0871	9	9	9
553	altri interventi vascolari con cc con diagnosi cardiovascolare maggiore	C	2,649	9	9	9
092	malattia polmonare interstiziale con cc	M	1,2842	9	9	9
094	pneumotorace con cc	M	1,2102	9	9	9
529	interventi di anastomosi ventricolare con cc	C	3,7578	9	9	9
530	interventi di anastomosi ventricolare senza cc	C	1,9981	9	9	9
507	ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione senza cc o trauma significativo	C	2,7978	8	8	8
446	traumatismi, età < 18 anni	M	0,3584	8	8	8
418	infezioni post-chirurgiche e post-traumatiche	M	1,0619	8	8	8
376	diagnosi relative a postparto e postaborto senza intervento chirurgico	M	0,4582	8	8	8
283	malattie minori della pelle con cc	M	0,7897	8	8	8
194	interventi sulle vie biliari, eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune senza cc	C	2,9871	8	8	8
155	interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni senza cc	C	2,1456	8	8	8
164	appendicectomia con diagnosi principale complicata con cc	C	1,4997	8	8	8
186	malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età < 18 anni	M	0,46	8	8	8
120	altri interventi sull'apparato circolatorio	C	2,058	8	8	8
073	altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età > 17 anni	M	0,6101	8	8	8
003	craniotomia, età < 18 anni	C	2,3193	8	8	8
018	malattie dei nervi cranici e periferici con cc	M	1,0912	8	8	8
506	ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione con cc o trauma significativo	C	3,075	7	7	7
511	ustioni non estese senza cc o trauma significativo	M	1,0977	7	7	7
336	prostatectomia transuretrale con cc	C	1,0272	7	7	7
268	chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	C	1,2731	7	7	7
220	interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	C	1,0869	7	7	7
230	escissione locale e rimozione di mezzi di fissaggio intramidollare di anca e femore	C	0,9325	7	7	7
254	fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni senza cc	M	0,4225	7	7	7
198	colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza cc	C	1,5545	7	7	7
152	interventi minori su intestino crasso e tenue con cc	C	1,9591	7	7	7
176	ulcera peptica complicata	M	1,0127	7	7	7
039	interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	C	0,4834	7	7	7
044	infezioni acute maggiori dell'occhio	M	0,6302	7	7	7
031	commozione cerebrale, età > 17 anni con cc	M	1,1123	7	7	7
392	splenectomia, età > 17 anni	C	1,9908	5	5	5
348	ipertrofia prostatica benigna con cc	M	0,6199	5	5	5
307	prostatectomia senza cc	C	1,0155	5	5	5
272	malattie maggiori della pelle con cc	M	0,9416	5	5	5
244	malattie dell'osso e artropatie specifiche con cc	M	0,8397	5	5	5
253	fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni con cc	M	0,7514	5	5	5
471	interventi maggiori bilaterali o multipli sulle articolazioni degli arti inferiori	C	2,4713	5	5	5
497	artrodesi vertebrale eccetto cervicale con cc	C	3,8451	5	5	5
519	artrodesi vertebrale cervicale con cc	C	3,1524	5	5	5
197	colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con cc	C	2,4752	5	5	5
166	appendicectomia con diagnosi principale non complicata con cc	C	1,1638	5	5	5
103	trapianto di cuore o impianto di sistema di assistenza cardiaca	C	14,5724	5	5	5
037	interventi sull'orbita	C	1,47	5	5	5
007	interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso con cc	C	2,3427	5	5	5
490	h.i.v. associato o non ad altre patologie correlate	M	1,1973	4	4	4
454	altre diagnosi di traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici con cc	M	0,7652	4	4	4
382	falso travaglio	M	0,2031	4	4	4
338	interventi sul testicolo per neoplasia maligna	C	0,9144	4	4	4
340	interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	C	0,5986	4	4	4
264	trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza cc	C	1,4659	4	4	4
282	traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni	M	0,3375	4	4	4
255	fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età < 18 anni	M	0,3765	4	4	4
157	interventi su ano e stoma con cc	C	1,1158	4	4	4
177	ulcera peptica non complicata con cc	M	0,9769	4	4	4



068	otite media e infezioni alte vie respiratorie, età > 17 anni con cc	M	0,6264	4	4	4
038	interventi primari sull'iride	C	0,8505	4	4	4
022	encefalopatia ipertensiva	M	0,9386	4	4	4
469	diagnosi principale non valida come diagnosi di dimissione		0	4	4	4
489	h.i.v. associato ad altre patologie maggiori correlate	M	2,4149	3	3	3
334	interventi maggiori sulla pelvi maschile con cc	C	2,224	3	3	3
308	interventi minori sulla vescica con cc	C	1,5522	3	3	3
213	amputazioni per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	C	2,2148	3	3	3
252	fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età < 18 anni	M	0,2983	3	3	3
195	colecistectomia con esplorazione del dotto biliare comune con cc	C	2,4776	3	3	3
178	ulcera peptica non complicata senza cc	M	0,7185	3	3	3
187	estrazioni e riparazioni dentali	M	0,53	3	3	3
126	endocardite acuta e subacuta	M	3,789	3	3	3
066	epistassi	M		3	3	3
484	craniotomia per traumatismi multipli rilevanti	C	5,0987	1	1	1
509	ustioni estese a tutto spessore senza innesto di cute o lesione da inalazione senza cc o trauma significativo	M	1,1301	1	1	1
441	interventi sulla mano per traumatismo	C	1,0152	1	1	1
447	reazioni allergiche, età > 17 anni	M	0,4565	1	1	1
521	abuso o dipendenza da alcool/farmaci con cc	M	0,8716	1	1	1
575	setticemia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore, età > 17 anni	M	4,7781	1	1	1
539	linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori con cc	C	3,488	1	1	1
341	interventi sul pene	C	1,2212	1	1	1
312	interventi sull'uretra, età > 17 anni con cc	C	1,1378	1	1	1
289	interventi sulle paratiroidi	C	0,8732	1	1	1
249	assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	M	0,6191	1	1	1
250	fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età > 17 anni con cc	M	0,6694	1	1	1
251	fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età > 17 anni senza cc	M	0,4163	1	1	1
496	artrodesi vertebrale con approccio anteriore/posteriore combinato	C	5,181	1	1	1
545	revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	C	2,7175	1	1	1
525	impianto di altro sistema di assistenza cardiaca	C	9,9319	1	1	1
050	sialoadenectomia	C	1,2242	1	1	1
074	altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età < 18 anni	M	0,3479	1	1	1
046	altre malattie dell'occhio, età > 17 anni con cc	M	0,833	1	1	1
531	interventi sul midollo spinale con cc	C	3,9401	1	1	1
470	non attribuibile ad altro drg			1	1	1
476	intervento chirurgico sulla prostata non correlato con la diagnosi principale	C	1,7589	1	1	1
512	trapianto simultaneo di pancreas/rene	C	15,7658	1	1	1
	TOTALE			42.581	42.568	42.569



La tabella di seguito espone per disciplina, regime di ricovero e per Asl di residenza la mobilità intraregionale relativa all'attività di ricovero dell'anno 2015

COD. DISC.	ASL DI RESIDENZA DESCRIZIONE DISCIPLINA	101	102	103	104	105	106	107	108	TOT	101	102	103	104	105	106	107	108	TOT	TOT. COMPL.	%
		ORD	ORD	ORD	ORD	ORD	ORD	ORD	ORD	ORD	DH	DH	DH	DH	DH	DH	DH	DH	DH		
02	Day hospital										7	5	10	12	60	63	25	379	561	561	1%
07	Cardiochirurgia	2	9	32	30	64	54	45	267	503										503	1%
08	Cardiologia	30	21	67	34	84	143	79	1.328	1.786	14	16	66	4	28	32	26	255	441	2.227	5%
09	Chirurgia generale	75	53	82	76	214	224	232	2.086	3.042	14	13	26	35	101	107	101	747	1.144	4.186	10%
10	Chirurgia maxillo-facciale			1			1		6	8	3	4	23	9	158	188	166	1.024	1.575	1.583	4%
12	Chirurgia plastica	1	1	1	3	4	14	8	100	132	1	5	1	2	3	7	5	93	117	249	1%
13	Chirurgia toracica	24	16	19	12	32	37	53	163	356										356	1%
14	Chirurgia vascolare	12	11	10	22	52	62	82	369	620								1	1	621	1%
18	Ematologia	18	7	16	11	39	36	26	231	384	63	44	44	57	142	218	210	1.079	1.857	2.241	5%
19	Malattie endocrine, del ricamb										3	2	11	8	25	22	19	136	226	226	1%
26	Medicina generale	9	2	33	18	63	273	83	3.263	3.744			1	2	2	4		40	49	3.793	9%
30	Neurochirurgia	26	14	21	20	76	113	108	582	960										960	2%
31	Nido	2	2	2	5	11	39	34	615	710										710	2%
32	Neurologia	11	5	16	16	73	146	53	1.368	1.688	3	1	7	9	25	29	12	171	257	1.945	5%
33	Neuropsichiatria infantile	9	34	9	12	16	18	12	112	222	30	77	58	51	107	104	65	715	1.207	1.429	3%
34	Oculistica										10		21	6	67	97	65	458	724	724	2%
36	Ortopedia e traumatologia	2	1	15	3	16	39	22	381	479	3	3	4	1	5	10	16	139	181	660	2%
37	Ostetricia e ginecologia	16	8	40	18	110	121	159	1.847	2.319	79	47	88	52	144	117	122	930	1.579	3.898	9%
38	Otorinolaringoiatria		1	2	1	6	3	4	46	63	4	5	6	3	10	7	6	68	109	172	0%
39	Pediatria	32	20	59	44	79	274	59	2.199	2.766	81	62	119	84	177	185	139	997	1.844	4.610	11%
43	Urologia	31	17	34	22	76	55	52	694	981	19	11	15	11	31	23	24	298	432	1.413	3%
48	Nefrologia (abilitazione trap.)	28	24	15	11	47	56	82	651	914	3	2	3	1	5	11	4	158	187	1.101	3%
49	Terapia intensiva	35	16	29	7	54	50	55	321	567	14	6	19	3	50	48	81	471	692	1.259	3%
50	Unità coronarica	1		1	2	3	6	1	49	63										63	0%
56	Recupero e riabilitazione funz.											1	4	4	9	26	11	333	388	388	1%
58	Gastroenterologia	1	7	16	10	21	60	30	824	969	4		7	2	7	8	13	62	103	1.072	3%
61	Medina nucleare	64	13	29	8	29	28	26	190	387										387	1%
62	Neonatalogia	2		4	1	1	8	10	171	197										197	0%
64	Oncologia	22	12	51	37	113	86	126	859	1.306	20	13	45	49	215	185	284	1.652	2.463	3.769	9%
65	Oncoematologia pediatrica	24	15	4	12	37	10	9	163	274	15	18	20	14	41	34	21	243	406	680	2%
70	Radioterapia	7	3	2	5	34	24	28	73	176										176	0%
75	Neuro-riabilitazione	2	3	2	4	1	5	8	40	65	15	19	17	11	23	17	19	211	332	397	1%
	Totale complessivo	486	315	612	444	1.355	1.985	1.486	18.998	25.681	405	354	615	430	1.435	1.542	1.434	10.660	16.875	42.556	

La tabella di seguito espone per disciplina e regime di ricovero la mobilità extraregionale relativa all'attività di ricovero dell'anno 2015

COD DISC	DESC_DISCIPLINA	ORD	DH	Totale	%
02	Day hospital		12	12	2%
07	Cardiochirurgia	5		5	1%
08	Cardiologia	21		21	3%
09	Chirurgia generale	33	7	40	6%
10	Chirurgia maxillo-facciale	2	2	4	1%
12	Chirurgia plastica	6		6	1%
13	Chirurgia toracica	3		3	0%
14	Chirurgia vascolare	17		17	3%
18	Ematologia	7	12	19	3%
26	Medicina generale	54		54	9%
30	Neurochirurgia	20		20	3%
31	Nido	11		11	2%
32	Neurologia	36		36	6%
33	Neurospichiatria infantile	6	9	15	2%
34	Oculistica		6	6	1%
36	Ortopedia e traumatologia	8	1	9	1%
37	Ostetricia e ginecologia	61	45	106	17%
38	Otorinolaringoiatria	1		1	0%
39	Pediatria	105	15	120	19%
43	Urologia	18	1	19	3%
48	Nefrologia (abilitazione trap.)	9		9	1%
49	Terapia intensiva	11	3	14	2%
56	Recupero e riabilitazione funzionale		3	3	0%
58	Gastroenterologia	12	1	13	2%
61	Medina nucleare	21		21	3%
62	Neonatologia	3		3	0%
64	Oncologia	6	17	23	4%
65	Oncoematologia pediatrica	1	3	4	1%
75	Neuro-riabilitazione	3	4	7	1%
	Totale complessivo	480	141	621	

La tabella di seguito espone per codice nomenclatore tariffario la stima dei volumi di produzione espressa in numerosità di casi dell'attività che si presume di erogare in regime ambulatoriale per il triennio 2017 – 2019

COD PREST	DESCRIZIONE CODICE_NOMENCLATORE	2017	2018	2019
03.92	Iniezione di altri farmaci nel canale vertebrale - iniezione intratecale [endorachide] di steroidi	325	325	325
04.43	Decompressione del tunnel carpale	30	30	30
04.81.2	Iniezione di anestetico in nervo periferico per analgesia - blocco degli intercostali	5.140	5.140	5.140
06.01	Aspirazione nella regione tiroidea - drenaggio eco-guidato percutaneo della regione tiroidea / alcolizzazione noduli tiroidei	5	5	5
06.11.1	Biopsia [percutanea] [agobiopsia] della tiroide - biopsia di materiale agoaspirato della tiroide	5	5	5
06.11.2	Biopsia [percutanea] [agobiopsia] della tiroide - biopsia eco-guidata di materiale agoaspirato della tiroide	235	235	235
08.21	Asportazione di calazio	15	15	15
08.22	Asportazione di altra lesione minore della palpebra [verruca, papilloma, cisti, porro, condiloma]	10	10	10
08.23	Asportazione di lesione maggiore della palpebra, non a tutto spessore. Asportazione che include un quarto o più del margine palpebrale a spessore parziale. Xantelasma	5	5	5
08.43	Riparazione di entropion o ectropion con resezione cuneiforme	5	5	5
11.39	Altra asportazione dello pterigium	5	5	5
11.99.2	Correzione dei vizi di refrazione - con laser a eccimeri (prk) o con laser ad olmio	2	5	5
13.41	Interv. facoemulsif. e aspiraz. cataratta	405	405	405
13.64	Capsulotomia yag-laser per cataratta secondaria - separazione di membrana secondaria (dopo cataratta)	265	265	265
14.31	Riparazione di lacerazione della retina mediante diatermia	2	5	5
14.34	Riparazione di lacerazione della retina mediante fotocoagulazione con argon (laser)	240	240	240
20.39.1	Otoemissioni acustiche - soae, teoae, dpoae	5	5	5
21.01	Controllo di epistassi mediante tamponamento nasale anteriore	2	5	5
21.03	Controllo di epistassi mediante cauterizzazione (e tamponamento)	10	10	10
25.91	Frenulotomia linguale	2	5	5
26.11	Biopsia [agobiopsia] di ghiandola o dotto salivare	5	5	5
27.23	Biopsia del labbro	2	5	5
27.24	Biopsia della bocca, struttura non specificata	10	10	10
27.49.1	Altra asportazione di lesione della bocca - asportazione neoformazioni del cavo orale	5	5	5
31.42	Laringoscopia e altra tracheoscopia - laringoscopia a fibre ottiche	105	105	105
31.42.1	Laringoscopia indiretta	5	5	5
33.22	Broncoscopia con fibre ottiche - tracheobroncoscopia esplorativa	270	270	270
33.24	Biopsia bronchiale [endoscopica] - broncoscopia (fibre ottiche) (rigida) con: - biopsia esfoliativa del polmone / brushing o washing per prelievo di campione / biopsia asportativa	115	115	115
38.95	Cateterismo venoso per dialisi renale - singolo o doppio	25	25	25
39.95.1	Emodialisi in acetato o in bicarbonato	85	85	85
39.95.3	Emodialisi in acetato o in bicarbonato, domiciliare	140	140	140
39.95.4	Emodialisi in bicarbonato e membrane molto biocompatibili	9.225	9.225	9.225
39.95.5	Emodiafiltrazione - biofiltrazione senza acetato / biofiltrazione / emodiafiltrazione con membrane a permeabilità elevata	245	245	245
39.95.7	Altra emodiafiltrazione - con membrane a permeabilità elevata e molto biocompatibili	4.865	4.865	4.865
39.95.8	Emofiltrazione	145	145	145
40.11	Biopsia di strutture linfatiche - biopsia di linfonodi cervicali, sopraclavari o prescalenici / biopsia di linfonodi ascellari	2	5	5
40.19.1	Agobiopsia linfonodale eco-guidata	15	15	15
41.31	Biopsia [agobiopsia] del midollo osseo	75	75	75



42.24	Biopsia [endoscopica] dell'esofago - brushing o washing per raccolta di campione / esofagoscopia con biopsia / biopsia aspirativa dell'esofago	2	5	5
42.29.2	ph metria esofagea (24 ore)	65	65	65
43.41.1	Asportazione o demolizione locale di lesione o tessuto dello stomaco per via endoscopica	15	15	15
44.19.2	Breath test per helicobacter pylori (urea c13)	1.090	1.090	1.090
45.13	Esofagogastroduodenoscopia [egd] - endoscopia dell'intestino tenue	1.045	1.045	1.045
45.14	Biopsia [endoscopica] dell'intestino tenue - brushing o washing per prelievo di campione	5	5	5
45.16	Esofagogastroduodenoscopia [egd] con biopsia - biopsia di una o piu sedi di esofago, stomaco e duodeno	490	490	490
45.23	Colonscopia con endoscopio flessibile	1.485	1.485	1.485
45.23.1	Colonscopia - ileoscopia retrograda	105	105	105
45.24	Sigmoidoscopia con endoscopio flessibile - endoscopia del colon discendente	15	15	15
45.25	Biopsia [endoscopica] dell'intestino crasso - biopsia di sedi intestinali aspecifiche / brushing o washing per prelievo di campione / colonscopia con biopsia	315	315	315
45.29.1	Breath test per determinazione tempo di transito intestinale	10	10	10
45.29.2	Breath test per determinazione di colonizzazione batterica anomala	100	100	100
45.29.3	Breath test al lattosio	1.260	1.260	1.260
45.42	Polipectomia endoscopica dell'intestino crasso	270	270	270
48.23	Proctosigmoidoscopia con endoscopio rigido	20	20	20
48.24	Biopsia [endoscopica] del retto - brushing o washing per raccolta di campione / proctosigmoidoscopia con biopsia	5	5	5
48.29.1	Manometria ano-rettale	70	70	70
48.35	Asportazione locale di lesione o tessuto del retto	2	5	5
49.21	Anoscopia	265	265	265
49.42	Iniezioni delle emorroidi	2	5	5
49.45	Legatura delle emorroidi	5	5	5
54.98.1	Dialisi peritoneale automatizzata (ccpd)	4.510	4.510	4.510
54.98.2	Dialisi peritoneale continua (capd)	7.980	7.980	7.980
57.32	Cistoscopia [transuretrale]	245	245	245
57.33	Cistoscopia [transuretrale] con biopsia	2	5	5
57.39.2	Esame urodinamico invasivo	2	5	5
57.94	Cateterismo vescicale	10	10	10
58.60.1	Dilatazione uretrale	35	35	35
58.60.2	Dilatazioni uretrali progressive	2	5	5
59.8	Cateterizzazione ureterale	165	165	165
64.11	Biopsia del pene	2	5	5
64.92.1	Frenulotomia	5	5	5
67.12	Biopsia endocervicale [isteroscopia]	2	5	5
67.19.1	Biopsia della portio	5	5	5
67.32	Cauterizzazione del collo uterino - elettrocoagulazione della cervice, asportazione polipi cervicali, asportazione condilomi, diatermocoagulazione di erosione della portio	5	5	5
68.12.1	Isteroscopia	410	410	410
68.16.1	Biopsia del corpo uterino - biopsia endoscopica [isteroscopia] dell'endometrio	5	5	5
69.92.1	Capacitazione del materiale seminale	1.130	1.130	1.130
70.21	Colposcopia	50	50	50
71.11	Biopsia della vulva o della cute perineale	5	5	5
71.30.1	Asportazione condilomi vulvari e perineali	2	5	5
75.10.1	Prelievo dei villi coriali	475	475	475
75.10.2	Amniocentesi precoce	645	645	645
75.33.1	Funicolocentesi con raccolta di cellule staminali emopoietiche	2	5	5
75.34.1	Cardiotocografia / Cardiotocografia esterna in gravidanza, NST o OCT	1.425	1.425	1.425
79.02	Riduzione chiusa di frattura di radio e ulna senza fissazione interna - braccio nas	5	5	5
81.91	Artrocentesi - aspirazione articolare	5	5	5
81.92	Iniezione di sostanze terapeutiche nell'articolazione o nel legamento	640	640	640



83.21.1	Biopsia eco-guidata dei tessuti molli	5	5	5
83.98	Iniezione di sostanze terapeutiche ad azione locale all' interno di altri tessuti molli	155	155	155
85.11	Biopsia [percutanea][agobiopsia] della mammella	20	20	20
85.11.1	Biopsia eco-guidata della mammella - biopsia con ago sottile della mammella	210	210	210
85.21	Asportazione locale di lesione della mammella - rimozione di area fibrosa dalla mammella	45	45	45
85.21.1	Aspirazione percutanea di cisti della mammella - eco-guidata	55	55	55
86.02.2	Infiltrazione di cheloide	35	35	35
86.04	Incisione con drenaggio della cute e del tessuto sottocutaneo	5	5	5
86.05.1	Incisione con rimozione di corpo estraneo da cute e tessuto sottocutaneo	2	5	5
86.11	Biopsia della cute e del tessuto sottocutaneo	120	120	120
86.22	Rimozione asportativa di ferita, infezione o ustione di: tessuto devitalizzato, necrosi, massa di tessuto necrotico.	10	10	10
86.25	Dermoabrasione - quella con laser (o mezzo meccanico) (per seduta)	130	130	130
86.27	Curettage di unghia, matrice ungueale o plica ungueale - rimozione di: necrosi, massa di tessuto necrotico	2	5	5
86.28	Rimozione non asportativa di ferita, infezione o ustione. Rimozione NAS. Rimozione di tessuto devitalizzato, necrosi e massa necrotica mediante metodi come: brushing, irrigazione (sotto pressione), washing, scrubbing (Per seduta)	1.695	1.695	1.695
86.30.1	Asportazione o demolizione locale di lesione o tessuto cutaneo e sottocutaneo, mediante crioterapia con azoto liquido (Per seduta)	555	555	555
86.30.3	Asportazione o demolizione locale di lesione o tessuto cutaneo e sottocutaneo, mediante cauterizzazione o folgorazione (Per seduta)	95	95	95
86.4	Asportazione radicale di lesione della cute / Asportazione larga di lesione della cute coinvolgente le strutture sottostanti o adiacenti	1.095	1.095	1.095
86.60	Innesto cutaneo, nas	5	5	5
86.71	Allestimento e preparazione di lembi pedunculati - allestimento di lembo dal suo letto (autonomizzazione) / taglio parziale di peduncolo o lembo / sezione di peduncolo di lembo	240	240	240
86.72	Avanzamento di lembo pedunculato	5	5	5
86.74	Trasferimento di lembo pedunculato in altre sedi / Trasferimento di: lembo di avanzamento, lembo doppiamente pedunculato, lembo di rotazione, lembo di scorrimento, lembo a tubo	235	235	235
86.75	Revisione di lembo pedunculato - sbrigliamento di innesto pedunculato o a lembo / liberazione di tessuto adiposo di innesto pedunculato o a lembo / (assottigliamento di innesto pedunculato o a lembo)	2	5	5
86.84	Correzione di cicatrice o briglia retrattile della cute / Plastica a Z della cute della mano e delle dita della mano	15	15	15
87.03	Tomografia computerizzata (tc) del capo - tc del cranio [sella turcica, orbite] / tc dell'encefalo	185	185	185
87.03.1	Tomografia computerizzata (tc) del capo, senza e con contrasto - tc del cranio [sella turcica, orbite] / tc dell'encefalo	480	480	480
87.03.2	Tomografia computerizzata (tc) del massiccio facciale [mascellare, seni paranasali, etmoide, articolazioni temporo-mandibolari]	45	45	45
87.03.3	Tomografia computerizzata (tc) del massiccio facciale, senza e con contrasto [mascellare, seni paranasali, etmoide, articolazioni temporo-mandibolari]	85	85	85
87.03.4	Tomografia computerizzata (tc) delle arcate dentarie [dentalscan] (arcata superiore o inferiore)	180	180	180
87.03.5	Tomografia computerizzata (tc) dell'orecchio [orecchio medio e interno, rocche e mastoidi, base cranica e angolo ponto cerebellare]	25	25	25
87.03.6	Tomografia computerizzata (tc) dell'orecchio, senza e con contrasto [orecchio medio e interno, rocche e mastoidi, base cranica e angolo ponto cerebellare]	5	5	5
87.03.7	Tomografia computerizzata (tc) del collo [ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi, faringe, laringe, esofago cervicale]	30	30	30
87.03.8	Tomografia computerizzata (tc) del collo, senza e con contrasto [ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi, faringe, laringe, esofago cervicale]	380	380	380
87.04.1	Tomografia [stratigrafia] della laringe	2	5	5
87.09.1	Radiografia dei tessuti molli della faccia, del capo e del collo	5	5	5

87.11.1	Radiografia di arcata dentaria - superiore o inferiore	5	5	5
87.11.3	Ortopanoramica delle arcate dentarie - arcate dentarie complete superiore e inferiore (opt)	320	320	320
87.12.1	Teleradiografia del cranio - per cefalometria ortodontica	5	5	5
87.16.1	Altra radiografia di ossa della faccia - Radiografia (2 proiezioni) di: orbite, mastoidei [rocche petrose, forami ottici], ossa nasali, articolazione temporo-mandibolare, emimandibola	20	20	20
87.16.2	Tomografia [stratigrafia] articolazione temporomandibolare - basale e dinamica biaterale	2	5	5
87.17.1	Radiografia del cranio e dei seni paranasali - cranio in tre proiezioni	85	85	85
87.17.2	Radiografia della sella turcica - (2 proiezioni)	5	5	5
87.22	Radiografia della colonna cervicale - (2 proiezioni) - esame morfodinamico della colonna cervicale	405	405	405
87.23	Radiografia della colonna toracica (dorsale) - (2 proiezioni)	330	330	330
87.24	Radiografia del rachide lombosacrale o sacrococcigeo (2 proiezioni), esame morfodinamico della colonna lombosacrale, rachide lombosacrale per morfometria vertebrale	620	620	620
87.29	Radiografia completa della colonna - (2 proiezioni) - radiografia completa della colonna e del bacino sotto carico	65	65	65
87.35	Galattografia	5	5	5
87.37.1	Mammografia bilaterale - (2 proiezioni)	4.100	4.100	4.100
87.37.2	Mammografia monolaterale - (2 proiezioni)	360	360	360
87.41	Tomografia computerizzata (tc) del torace [polmoni, aorta toracica, trachea, esofago, sterno, coste, mediastino]	155	155	155
87.41.1	Tomografia computerizzata (tc) del torace, senza e con contrasto [polmoni, aorta toracica, trachea, esofago, sterno, coste, mediastino]	1.820	1.820	1.820
87.43.1	Radiografia di coste, sterno e clavicola - (3 proiezioni) - scheletro toracico costale bilaterale	55	55	55
87.43.2	Altra radiografia di coste, sterno e clavicola - (2 proiezioni) - scheletro toracico costale monolaterale, sterno, clavicola	225	225	225
87.44.1	Radiografia del torace di routine, nas - radiografia standard del torace [teleradiografia, telecuore] - (2 proiezioni)	2.090	2.090	2.090
87.49.1	Radiografia della trachea - (2 proiezioni)	10	10	10
87.54.1	Colangiografia trans-kehr	2	5	5
87.61	Radiografia completa del tubo digerente - pasto baritato - (9 radiogrammi)	10	10	10
87.62	Radiografia del tratto gastrointestinale superiore	10	10	10
87.62.1	Radiografia dell'esofago con contrasto	25	25	25
87.62.2	Radiografia dell'esofago con doppio contrasto	65	65	65
87.62.3	Radiografia dello stomaco e del duodeno con doppio contrasto	5	5	5
87.63	Studio seriato dell'intestino tenue	2	5	5
87.65.1	Clisma opaco semplice	5	5	5
87.65.2	Clisma con doppio contrasto	5	5	5
87.65.3	Clisma del tenue con doppio contrasto	2	5	5
87.69.1	Altre procedure diagnostiche sull' apparato digerente - defecografia, ansogramma colico per atresia anorettale	150	150	150
87.71	Tomografia computerizzata (tc) dei reni / PSOAS / del retroperitoneo / dei surreni	5	5	5
87.71.1	Tomografia computerizzata (tc) dei reni, senza e con contrasto [Logge renali, surreni, logge surrenaliche, psoas, retroperitoneo]	10	10	10
87.73	Urografia endovenosa	10	10	10
87.76	Cistouretrografia retrograda - uretrocistografia ascendente e minzionale - (6 radiogrammi)	10	10	10
87.76.1	Cistouretrografia minzionale	5	5	5
87.77	Cistografia - (4 radiogrammi)	5	5	5
87.79	Radiografia dell'apparato urinario	60	60	60
87.79.1	Uretrografia - (3 radiogrammi)	2	5	5
87.83	Isterosalpingografia - (6 radiogrammi)	130	130	130
88.01.1	Tomografia computerizzata (tc) dell'addome superiore [Fegato e vie biliari, pancreas, milza, retroperitoneo, stomaco, duodeno, tenue, grandi vasi addominali, reni e surreni]	5	5	5

88.01.2	Tomografia computerizzata (tc) dell'addome superiore, senza e con contrasto [Fegato e vie biliari, pancreas, milza, retroperitoneo, stomaco, duodeno, tenue, grandi vasi addominali, reni e surreni]	150	150	150
88.01.3	Tomografia computerizzata (tc) dell'addome inferiore [Pelvi, colon e retto, vescica, utero e annessi o prostata]	15	15	15
88.01.4	Tomografia computerizzata (tc) dell'addome inferiore, senza e con contrasto [Pelvi, colon e retto, vescica, utero e annessi o prostata]	35	35	35
88.01.5	Tomografia computerizzata (tc) dell'addome completo	60	60	60
88.01.6	Tomografia computerizzata (tc) dell'addome completo, senza e con contrasto	1.865	1.865	1.865
88.19	Radiografia dell'addome - (2 proiezioni)	95	95	95
88.21	Radiografia della spalla e dell'arto superiore - radiografia (2 proiezioni) di: spalla, braccio, toraco-brachiale	370	370	370
88.22	Radiografia del gomito e dell'avambraccio - radiografia (2 proiezioni) di: gomito, avambraccio	205	205	205
88.23	Radiografia del polso e della mano - radiografia (2 proiezioni) di: polso, mano, dito della mano	1.030	1.030	1.030
88.26	Radiografia di pelvi e anca - radiografia del bacino, radiografia dell'anca	805	805	805
88.27	Radiografia del femore, ginocchio e gamba - radiografia (2 proiezioni) di: femore, ginocchio, gamba	805	805	805
88.28	Radiografia del piede e della caviglia - radiografia (2 proiezioni) di: caviglia, piede [calcagno], dito del piede	880	880	880
88.29.1	Radiografia completa degli arti inferiori e del bacino sotto carico	30	30	30
88.29.2	Radiografia assiale della rotula - (3 proiezioni)	30	30	30
88.31	Radiografia dello scheletro in toto - [scheletro per patologia sistemica]	5	5	5
88.33.1	Studio dell'età ossea - (1 proiezione) - polso-mano o ginocchia	265	265	265
88.35.1	Fistolografia dell'arto superiore - (minimo 2 radiogrammi)	5	5	5
88.38.1	Tomografia computerizzata (tc) del rachide [cervicale, toracico, lombosacrale] e dello speco vertebrale	115	115	115
88.38.2	Tomografia computerizzata (tc) del rachide [cervicale, toracico, lombosacrale] e dello speco vertebrale, senza e con contrasto	20	20	20
88.38.3	Tomografia computerizzata (tc) dell'arto superiore [spalla, braccio] [gomito, avambraccio] [polso, mano]	5	5	5
88.38.4	Tomografia computerizzata (tc) dell'arto superiore, senza e con contrasto [spalla, braccio], [gomito, avambraccio], [polso, mano]	15	15	15
88.38.5	Tomografia computerizzata (tc) del bacino e articolazioni sacro-iliache	25	25	25
88.38.6	Tomografia computerizzata (tc) dell'arto inferiore [articolazione coxo-femorale, femore], [ginocchio, gamba], [caviglia, piede]	45	45	45
88.38.7	Tomografia computerizzata (tc) dell'arto inferiore, senza e con contrasto [articolazione coxo-femorale, femore], [ginocchio, gamba], [caviglia, piede]	85	85	85
88.38.8	Artro tc - spalla o gomito o ginocchio	5	5	5
88.42.2	Aortografia addominale - angiografia digitale dell'aorta addominale	2	5	5
88.63.2	Flebografia dell'arto superiore - monolaterale	65	65	65
88.66.1	Flebografia degli arti inferiori - monolaterale	5	5	5
88.71.1	Ecoencefalografia - ecografia transfontanelle	2	5	5
88.71.3	Color doppler transcranico	65	65	65
88.71.4	Diagnostica ecografica del capo e del collo / Ecografia di: ghiandole salivari, collo per linfonodi, tiroide-paratiroidi	1.070	1.070	1.070
88.72.1	Ecografia cardiaca - ecocardiografia	200	200	200
88.72.2	Ecodopplergrafia cardiaca	45	45	45
88.72.3	Ecocolor Dopplergrafia cardiaca	8.340	8.340	8.340
88.72.4	Eco(color)dopplergrafia cardiaca transesofagea - ecocardiografia transesofagea	150	150	150
88.72.5	Ecocardiogramma fetale	1.385	1.385	1.385
88.73.1	Ecografia della mammella - bilaterale	3.115	3.115	3.115
88.73.2	Ecografia della mammella - monolaterale	250	250	250
88.73.3	Ecografia polmonare	10	10	10
88.73.4	Eco(color)doppler della mammella	2	5	5





88.73.5	Eco(color)doppler dei tronchi sovraortici	1.030	1.030	1.030
88.74.1	Ecografia dell'addome superiore	970	970	970
88.74.2	Eco(color)doppler del fegato e delle vie biliari	185	185	185
88.74.3	Eco(color)doppler del pancreas	10	10	10
88.74.4	Eco(color)doppler della milza	2	5	5
88.74.5	Eco(color)doppler dei reni e dei surreni	360	360	360
88.75.1	Ecografia dell'addome inferiore	305	305	305
88.75.2	Eco(color)doppler dell'addome inferiore - vescica e pelvi maschile o femminile,	1.955	1.955	1.955
88.76.1	Ecografia addome completo	2.380	2.380	2.380
88.76.2	Ecografia di grossi vasi addominali / Aorta addominale, grossi vasi addominali e linfonodi paravasali	50	50	50
88.77.1	Ecografia degli arti superiori o inferiori o distrettuale, arteriosa o venosa	10	10	10
88.77.2	Eco(color)dopplergrafia degli arti superiori o inferiori o distrettuale, arteriosa o venosa	625	625	625
88.78	Ecografia ostetrica	10.935	10.935	10.935
88.78.1	Ecografia ovarica - per monitoraggio ovulazione	15	15	15
88.78.2	Ecografia ginecologica	105	105	105
88.79.1	Ecografia della cute e del tessuto sottocutaneo	295	295	295
88.79.2	Ecografia osteoarticolare - ecografia del bacino per screening lussazione congenita dell' anca	795	795	795
88.79.3	Ecografia muscolotendinea	130	130	130
88.79.6	Ecografia dei testicoli	100	100	100
88.79.7	Ecografia transvaginale	6.085	6.085	6.085
88.79.8	Ecografia transrettale	30	30	30
88.90.2	Ricostruzione tridimensionale tc	1.965	1.965	1.965
88.90.3	Tomografia computerizzata (tc) del rachide e dello speco vertebrale	5	5	5
88.91.1	Risonanza magnetica nucleare (rm) del cervello e del tronco encefalico	70	70	70
88.91.2	Risonanza magnetica nucleare (rm) del cervello e del tronco encefalico, senza e con contrasto	1.130	1.130	1.130
88.91.3	Risonanza magnetica nucleare (rm) del massiccio facciale [sella turcica, orbite, rocche petrose, articolazioni temporomandibolari]	20	20	20
88.91.4	Risonanza magnetica nucleare (rm) del massiccio facciale, senza e con contrasto [sella turcica, orbite, rocche petrose, articolazioni temporomandibolari]	95	95	95
88.91.5	Angio- rm del distretto vascolare intracranico	85	85	85
88.91.6	Risonanza magnetica nucleare (rm) del collo [faringe, laringe, parotidi-ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi]	5	5	5
88.91.7	Risonanza magnetica nucleare (rm) del collo, senza e con contrasto [faringe, laringe, parotidi-ghiandole salivari, tiroide-paratiroidi]	65	65	65
88.91.8	Angio- rm dei vasi del collo	5	5	5
88.92	Risonanza magnetica nucleare (rm) del torace [mediastino, esofago]	10	10	10
88.92.1	Risonanza magnetica nucleare (rm) del torace, senza e con contrasto [mediastino, esofago]	25	25	25
88.92.2	Angio- rm del distretto toracico	5	5	5
88.92.3	Risonanza magnetica nucleare (rm) del cuore	100	100	100
88.92.4	Risonanza magnetica nucleare (rm) del cuore, senza e con contrasto	280	280	280
88.92.5	Risonanza magnetica nucleare (cine-rm) del cuore	285	285	285
88.92.6	Risonanza magnetica nucleare (rm) della mammella - monolaterale	10	10	10
88.92.7	Risonanza magnetica nucleare (rm) della mammella, senza e con contrasto - monolaterale	25	25	25
88.92.8	Risonanza magnetica nucleare (rm) della mammella - bilaterale	30	30	30
88.92.9	Risonanza magnetica nucleare (rm) della mammella, senza e con contrasto - bilaterale	460	460	460
88.93	Risonanza magnetica nucleare (rm) della colonna - cervicale, toracica, lombosacrale	440	440	440
88.93.1	Risonanza magnetica nucleare (rm) della colonna, senza e con contrasto - cervicale, toracica, lombosacrale	540	540	540
88.94.1	Risonanza magnetica nucleare (rm) muscoloscheletrica di [spalla, braccio], [gomito, avambraccio], [polso, mano], [bacino], [articolazione coxo-femorale, femore], [ginocchio, gamba], [caviglia, piede]	220	220	220



88.94.2	Risonanza magnetica nucleare (rm) muscoloscheletrica, senza e con contrasto di [spalla, braccio], [gomito, avambraccio], [polso, mano], [bacino], [articolazione coxo-femorale, femore], [ginocchio, gamba], [caviglia, piede]	105	105	105
88.94.3	Angio-rm dell'arto superiore o inferiore	5	5	5
88.95.1	Risonanza magnetica nucleare (rm) dell'addome superiore	275	275	275
88.95.2	Risonanza magnetica nucleare (rm) dell'addome superiore, senza e con contrasto	415	415	415
88.95.3	Angio rm dell'addome superiore	5	5	5
88.95.4	Risonanza magnetica nucleare (rm) dell'addome inferiore e scavo pelvico - vescica e pelvi maschile o femminile	130	130	130
88.95.5	Risonanza magnetica nucleare (rm) dell'addome inferiore e scavo pelvico, senza e con contrasto - vescica e pelvi maschile o femminile	490	490	490
88.95.6	Angio rm dell'addome inferiore	5	5	5
88.99.2	Densitometria ossea con tecnica di assorbimento a raggi x - lombare, femorale, ultradistale	4.030	4.030	4.030
88.99.3	Densitometria ossea con tecnica di assorbimento a raggi x - total body	20	20	20
88.99.4	Densitometria ossea con tc - lombare	5	5	5
88.99.5	Densitometria ossea ad ultrasuoni	2	5	5
89.01	Anamnesi e valutazione, definite brevi - storia e valutazione abbreviata, visita successiva alla prima, visita di controllo	120.190	120.190	120.190
89.03	Anamnesi e valutazione, definite complessive - stesura del piano di emodialisi o di dialisi peritoneale / visita medico nucleare pretrattamento / visita radioterapica pretrattamento / stesura del piano di trattamento di chemioterapia oncologica	3.695	3.695	3.695
89.07	Consulto, definito complessivo - valutazione multidimensionale geriatrica d' iquipe	15	15	15
89.13	Visita neurologica	1.255	1.255	1.255
89.14	Elettroencefalogramma - elettroencefalogramma standard e con sensibilizzazione (stimolazione luminosa intermittente, iperpnia)	535	535	535
89.14.1	Elettroencefalogramma con sonno farmacologico	35	35	35
89.14.2	Elettroencefalogramma con privazione del sonno	1.280	1.280	1.280
89.15.4	Potenziali evocati somato-sensoriali - per nervo o dermatomero - incluso: eeg	10	10	10
89.15.8	Potenziali evocati uditivi - per ricerca di soglia	80	80	80
89.19.1	Elettroencefalogramma con videoregistrazione	15	15	15
89.19.2	Poligrafia con videoregistrazione	15	15	15
89.26	Visita ginecologica - visita ostetrico-ginecologica/andrologica, esame pelvico	3.485	3.485	3.485
89.32	Manometria esofagea	115	115	115
89.32.1	Manometria esofagea 24 ore	2	5	5
89.37.1	Spirometria semplice	205	205	205
89.37.2	Spirometria globale	675	675	675
89.37.4	Test di broncodilatazione farmacologica	435	435	435
89.37.5	Prova broncodinamica con broncocostrittore specifico o aspecifico	10	10	10
89.37.6	Prova broncodinamica con broncocostrittore specifico - singolo stimolo	15	15	15
89.38.1	Resistenze delle vie aeree	35	35	35
89.39.1	Osservazione dermatologica in epiluminescenza	4.630	4.630	4.630
89.41	Test cardiovascolare da sforzo con pedana mobile	50	50	50
89.43	Test cardiovascolare da sforzo con cicloergometro	1.290	1.290	1.290
89.44	Altri test cardiovascolari da sforzo - test da sforzo al tallio con o senza stimolatore transesofageo	2	5	5
89.44.1	Prova da sforzo cardiorespiratorio / ECG, analisi gas respiratori, determinazione della ventilazione, emogasanalisi	85	85	85
89.44.2	Test del cammino	25	25	25
89.48.1	Controllo e programmazione pace-maker	2.360	2.360	2.360
89.50	Elettrocardiogramma dinamico - dispositivi analogici (holter)	1.875	1.875	1.875
89.52	Elettrocardiogramma	13.010	13.010	13.010
89.59.1	Test cardiovascolari per valutazione di neuropatia autonoma	5	5	5
89.61.1	Monitoraggio continuo [24 ore] della pressione arteriosa	145	145	145
89.65.1	Emogasanalisi arteriosa sistemica - emogasanalisi di sangue capillare o arterioso	20	20	20

89.66	Emogasanalisi di sangue misto venoso	340	340	340
89.7	Visita generale - visita specialistica, prima visita	43.895	43.895	43.895
90.01.1	11 deossicortisolo	2	5	5
90.01.2	17 alfa idrossiprogesterone (17 oh-p)	190	190	190
90.01.3	17 chetosteroidi [du]	2	5	5
90.01.4	17 idrossicorticoidi [du]	2	5	5
90.01.5	Acidi biliari	2	5	5
90.02.1	Acido 5 idrossi 3 indolacetico [du]	2	5	5
90.02.5	Acido lattico	10	10	10
90.03.1	Acido para aminoippurico (pai)	2	5	5
90.03.2	Acido piruvico	5	5	5
90.03.4	Acido valproico	195	195	195
90.04.4	Ala deidraasi eritrocitaria	2	5	5
90.04.5	Alanina aminottransferasi (alt) (gpt) [s/u]	29.305	29.305	29.305
90.05.1	Albumina [s/u/du]	8.715	8.715	8.715
90.05.3	Aldosterone [s/u]	80	80	80
90.05.4	Alfa 1 antitripsina [s]	355	355	355
90.05.5	Alfa 1 fetoproteina [s/la/alb]	2.735	2.735	2.735
90.06.1	Alfa 1 glicoproteina acida [s]	5	5	5
90.06.2	Alfa 1 microglobulina [s/u]	2	5	5
90.06.4	Alfa amilasi [s/u]	4.430	4.430	4.430
90.06.5	Alfa amilasi isoenzimi (frazione pancreatica)	2.655	2.655	2.655
90.07.2	Aminoacidi dosaggio singolo [s/u/sg/p]	30	30	30
90.07.3	Aminoacidi totali [s/u/sg/p]	5	5	5
90.07.5	Ammonio [p]	140	140	140
90.08.2	Angiotensina ii	20	20	20
90.08.3	Antibiotici - aminoglicosidi, vancomicina	10	10	10
90.08.4	Apolipoproteina alfa	135	135	135
90.08.5	Apolipoproteina b	845	845	845
90.09.1	Aptoglobina	260	260	260
90.09.2	Aspartato aminottransferasi (ast) (got) [s]	26.685	26.685	26.685
90.09.3	Barbiturici	30	30	30
90.09.5	Benzolo	2	5	5
90.10.1	Beta2 microglobulina [s/u]	410	410	410
90.10.2	Bicarbonati (idrogenocarbonato)	2	5	5
90.10.3	Bilirubina (curva spettrofotometrica nel liquido amniotico)	20	20	20
90.10.4	Bilirubina totale	2.015	2.015	2.015
90.10.5	Bilirubina totale e frazionata	13.535	13.535	13.535
90.11.1	C peptide	355	355	355
90.11.2	C peptide: dosaggi serati dopo test di stimolo (5)	5	5	5
90.11.4	Calcio totale [s/u/du]	16.120	16.120	16.120
90.11.5	Calcitonina	420	420	420
90.12.2	Calcoli esame chimico di base (ricerca qualitativa)	2	5	5
90.12.3	Carbamazepina	85	85	85
90.12.5	Ceruloplasmina	105	105	105
90.13.2	Ciclosporina	1.815	1.815	1.815
90.13.3	Cloruro [s/u/du]	4.230	4.230	4.230
90.13.4	Cloruro, sodio e potassio [sd] (stimolazione con pilocarpina)	55	55	55
90.13.5	Cobalamina (vit. b12) [s]	1.085	1.085	1.085
90.14.1	Colesterolo hdl	19.405	19.405	19.405
90.14.2	Colesterolo ldl	8.865	8.865	8.865
90.14.3	Colesterolo totale	20.490	20.490	20.490
90.14.4	Colinesterasi (pseudo-che)	6.640	6.640	6.640
90.15.1	Corpi chetonici	2	5	5

90.15.2	Corticotropina (acth) [p]	200	200	200
90.15.3	Cortisolo [s/u]	535	535	535
90.15.4	Creatinichinasi (cpk o ck)	9.755	9.755	9.755
90.15.5	Creatinichinasi isoenzima mb (ck-mb)	60	60	60
90.16.3	Creatinina [s/u/du/la]	32.025	32.025	32.025
90.16.4	Creatinina clearance	3.585	3.585	3.585
90.16.5	Cromo	2	5	5
90.17.1	Deidroepiandrosterone (dea)	5	5	5
90.17.2	Deidroepiandrosterone solfato (dea-s)	210	210	210
90.17.3	Delta 4 androstenedione	175	175	175
90.17.5	Diidrotosterone (dht)	5	5	5
90.18.4	Enolasi neuron-specifica (nse)	140	140	140
90.18.5	Eritropoietina	70	70	70
90.19.2	Estradiolo (e2) [s/u]	3.440	3.440	3.440
90.19.3	Estriolo (e3) [s/u]	5	5	5
90.19.4	Estriolo non coniugato	2	5	5
90.21.1	Farmaci digitali	50	50	50
90.21.2	Fattore natriuretico atriale	535	535	535
90.21.3	Feci esame chimico e microscopico (grassi, prod. di digestione, parassiti)	75	75	75
90.21.4	Feci sangue occulto	805	805	805
90.21.5	Fenilalanina	25	25	25
90.22.1	Fenitoina	5	5	5
90.22.3	Ferritina [p/(sg)er]	10.355	10.355	10.355
90.22.4	Ferro [du]	15	15	15
90.22.5	Ferro [s]	10.195	10.195	10.195
90.23.2	Folato [s/(sg)er]	1.180	1.180	1.180
90.23.3	Follitropina (fsh) [sangue/urine]	800	800	800
90.23.4	Fosfatasi acida	2	5	5
90.23.5	Fosfatasi alcalina	12.260	12.260	12.260
90.24.1	Fosfatasi alcalina isoenzima osseo	10	10	10
90.24.3	Fosfato inorganico [sangue/urine/du]	85	85	85
90.24.5	Fosforo	9.680	9.680	9.680
90.25.5	Gamma glutamil transpeptidasi (gamma gt) [sangue/urine]	20.335	20.335	20.335
90.26.1	Gastrina [s]	20	20	20
90.26.2	Globulina legante la tiroxina (tbg)	5	5	5
90.26.3	Glucagone [s]	2	5	5
90.26.4	Glucosio (curva da carico 3 determinazioni)	270	270	270
90.26.5	Glucosio (curva da carico 6 determinazioni)	15	15	15
90.27.1	Glucosio [s/p/u/du/la]	29.840	29.840	29.840
90.27.2	Glucosio 6 fosfato deidrogenasi (g6pdh) [(sg)er]	595	595	595
90.27.3	Gonadotropina corionica (prova immunologica di gravidanza [u]	5	5	5
90.27.4	Gonadotropina corionica (subunit' beta frazione libera) [sangue/urine]	4.045	4.045	4.045
90.27.5	Gonadotropina corionica (subunit' beta, molecola intera) [sangue/urine]	370	370	370
90.28.1	Hb - emoglobina glicata	6.285	6.285	6.285
90.28.2	Idrossiprolina [u]	5	5	5
90.28.4	Immunoglobuline: catene kappa e lambda [sangue/urine]	595	595	595
90.28.5	Insulina (curva da carico o dopo test farmacologici, max. 5)	5	5	5
90.29.1	Insulina [s]	510	510	510
90.29.2	Lattato deidrogenasi (ldh) [s/f]	10.055	10.055	10.055
90.30.2	Lipasi [s]	2.640	2.640	2.640
90.30.3	Lipoproteina (a)	45	45	45
90.31.4	Liquido seminale esame morfologico e indice di fertilita'	920	920	920
90.31.5	Liquido seminale prove di valutazione della fertilita'	5	5	5
90.32.1	Liquido sinoviale esame chimico fisico e microscopico	5	5	5



90.32.2	Litio [p]	110	110	110
90.32.3	Luteotropina (lh) [sangue/urine]	740	740	740
90.32.4	Luteotropina (lh) e follitropina (fsh): dosaggi seriatati dopo gnrh o altro stimolo (5)	15	15	15
90.32.5	Magnesio totale [sangue/urine/du/(sg)er]	5.610	5.610	5.610
90.33.1	Manganese [s]	2	5	5
90.33.4	Microalbuminuria	1.630	1.630	1.630
90.33.5	Mioglobina [sangue/urine]	5	5	5
90.35.1	Ormone somatotropo (gh) [p/u]	30	30	30
90.35.2	Ormoni: dosaggi seriatati dopo stimolo (5) - (17 oh-p, fsh, lh, t sh, acth, cortisolo, gh)	40	40	40
90.35.4	Osteocalcina (bgp)	5	5	5
90.35.5	Paratormone (pth) [s]	3.105	3.105	3.105
90.36.2	ph ematico	2	5	5
90.36.4	Piruvatochinasi (pk) [(sg)er]	5	5	5
90.37.4	Potassio [sangue/urine/du/(sg)er]	17.395	17.395	17.395
90.38.1	Progesterone [s]	385	385	385
90.38.2	Prolattina (prl) [s]	745	745	745
90.38.4	Proteine (elettroforesi delle) [s]	11.065	11.065	11.065
90.38.5	Proteine [sangue/urine/du/la]	15.800	15.800	15.800
90.39.1	Proteine urinarie (elettroforesi delle)	35	35	35
90.39.2	Protoporfirina ix eritrocitaria	5	5	5
90.39.3	Purine e loro metaboliti	5	5	5
90.39.4	Rame [sangue/urine]	120	120	120
90.39.5	Recettori degli estrogeni	2	5	5
90.40.2	Renina [p]	50	50	50
90.40.4	Sodio [s/u/du/(sg)er]	17.225	17.225	17.225
90.40.5	Succo gastrico esame chimico completo	2	5	5
90.41.1	Sudore (esame con determinazione di na+ e k+)	40	40	40
90.41.2	Teofillina	2	5	5
90.41.3	Testosterone [p/u]	390	390	390
90.41.4	Testosterone libero	165	165	165
90.41.5	Tireoglobulina (tg)	1.715	1.715	1.715
90.42.1	Tireotropina (tsh)	11.695	11.695	11.695
90.42.2	Tireotropina (tsh): dosaggi seriatati dopo trh (4)	10	10	10
90.42.3	Tiroxina libera (ft4)	10.765	10.765	10.765
90.42.4	Transferrina (capacit' ferrolegante)	825	825	825
90.42.5	Transferrina [s]	4.240	4.240	4.240
90.43.1	Tri test: alfa 1 feto, gonadotropina corionica ed estriolo libero	305	305	305
90.43.2	Trigliceridi	19.540	19.540	19.540
90.43.3	Triiodotironina libera (ft3)	9.030	9.030	9.030
90.43.5	Urato [sangue/urine/du]	14.915	14.915	14.915
90.44.1	Urea [sangue/urine/p/du]	22.810	22.810	22.810
90.44.3	Urine esame chimico fisico e microscopico	14.145	14.145	14.145
90.44.5	Vitamina d	5.805	5.805	5.805
90.45.1	Vitamine idrosolubili: dosaggio plasmatico	2	5	5
90.45.2	Vitamine liposolubili: dosaggio plasmatico	5	5	5
90.45.4	Zinco [sangue/urine]	165	165	165
90.45.5	Zincoprotoporfirina [(sg)er]	2.935	2.935	2.935
90.46.3	Agglutinine a freddo	2	5	5
90.46.5	Anticoagulante lupus-like (lac)	115	115	115
90.47.2	Anticorpi anti a/b	2	5	5
90.47.3	Anticorpi anti antigeni nucleari estraibili (ena)	2.095	2.095	2.095
90.47.5	Anticorpi anti cardiopina (igg, iga, igm)	255	255	255
90.48.1	Anticorpi anti cellule parietali gastriche (pca)	190	190	190
90.48.2	Anticorpi anti citoplasma dei neutrofili (anca)	1.150	1.150	1.150

90.48.3	Anticorpi anti dna nativo	410	410	410
90.49.1	Anticorpi anti eritrocitari (titolazione)	5	5	5
90.49.3	Anticorpi anti eritrociti [test di coombs indiretto]	665	665	665
90.49.4	Anticorpi anti fattore viii	25	25	25
90.49.5	Anticorpi anti gliadina (igg, iga)	1.120	1.120	1.120
90.50.2	Anticorpi anti hla (titolo per singola specificit')	5	5	5
90.50.5	Anticorpi anti insula pancreatica (ica)	360	360	360
90.51.1	Anticorpi anti insulina (aiaa)	125	125	125
90.51.4	Anticorpi anti microsomi (abtms) o anti tireoperossidasi (abtpo)	2.620	2.620	2.620
90.51.5	Anticorpi anti microsomi epatici e renali (lkma)	605	605	605
90.52.1	Anticorpi anti mitocondri (ama)	710	710	710
90.52.2	Anticorpi anti muscolo liscio (asma)	720	720	720
90.52.4	Anticorpi anti nucleo (ana)	1.525	1.525	1.525
90.52.5	Anticorpi anti organo	1.580	1.580	1.580
90.53.1	Anticorpi anti ovaio	2	5	5
90.53.2	Anticorpi anti piastrine	15	15	15
90.53.3	Anticorpi anti piastrine identificazione	15	15	15
90.53.4	Anticorpi anti recettore nicotinico muscolare	70	70	70
90.53.5	Anticorpi anti recettori del tsh	295	295	295
90.54.3	Anticorpi anti surrene	170	170	170
90.54.4	Anticorpi anti tireoglobulina (abtg)	3.930	3.930	3.930
90.54.5	Anticorpi emolitici anti eritrocitari	2	5	5
90.55.1	Antigene carboidratico 125 (ca 125)	2.040	2.040	2.040
90.55.2	Antigene carboidratico 15.3 (ca 15.3)	2.345	2.345	2.345
90.55.3	Antigene carboidratico 19.9 (ca 19.9)	2.930	2.930	2.930
90.55.4	Antigene carboidratico 195 (ca 195)	2	5	5
90.55.5	Antigene carboidratico 50 (ca 50)	2	5	5
90.56.1	Antigene carboidratico 72-4 (ca 72-4)	2	5	5
90.56.3	Antigene carcino embrionario (cea)	5.050	5.050	5.050
90.56.4	Antigene polipeptidico tissutale (tpa)	5	5	5
90.56.5	Antigene prostatico specifico (psa)	8.555	8.555	8.555
90.57.1	Antigene ta 4 (scc)	50	50	50
90.57.4	Antigeni piastrinici	2	5	5
90.57.5	Antitrombina iii funzionale	620	620	620
90.58.1	Attivatore tissutale del plasminogeno (tpa)	5	5	5
90.58.2	Autoanticorpi anti eritrociti [test di coombs diretto]	150	150	150
90.60.1	Complemento (c1 inibitore)	10	10	10
90.60.2	Complemento: c1q, c3, c3 att., c4 (ciascuno)	1.240	1.240	1.240
90.61.1	Crioglobuline ricerca	115	115	115
90.61.2	Crioglobuline tipizzazione	2	5	5
90.61.3	Cyfra 21-1	95	95	95
90.61.4	D-dimero (eia)	120	120	120
90.62.2	Emocromo: hb, gr, gb, hct, plt, ind. deriv., f. l.	44.865	44.865	44.865
90.63.1	Eparina (mediante dosaggio inibitore fattore x attivato)	5	5	5
90.63.3	Esame del midollo osseo per apposizione e/o strisci0	70	70	70
90.63.4	Esame microscopico del sangue periferico	700	700	700
90.64.1	Fattore vwf analisi multimerica	5	5	5
90.64.2	Fattore reumatoide	625	625	625
90.64.3	Fattori della coagulazione (II, V, VII, VIII, IX, X, XI, XII, XIII) (ciascuno)	130	130	130
90.64.4	Fenotipo rh	5	5	5
90.64.5	Fibrina / fibrinogeno: prod. degradazione (fdp/fsp) [s/u]	30	30	30
90.65.1	Fibrinogeno funzionale	4.900	4.900	4.900
90.65.3	Gruppo sanguigno abo e rh (d)	920	920	920
90.65.4	Gruppo sanguigno abo/rh ii controllo	5	5	5



90.66.2	Hb - emoglobina [sg/la]	5	5	5
90.66.3	Hb - emoglobina a2	85	85	85
90.66.4	Hb - emoglobina fetale (dosaggio)	50	50	50
90.66.5	Hb - emoglobine anomale (hbs, hbd, hbh, ecc.)	2.825	2.825	2.825
90.67.5	Iga secretorie [sa/alb]	5	5	5
90.68.1	Ige specifiche allergologiche: quantitativo (Per pannello, fino a 12 allergeni)	5	5	5
90.68.3	Ige totali	450	450	450
90.68.4	Igg sottoclasse 1, 2, 3, 4 (ciascuna)	55	55	55
90.69.2	Immunofissazione	230	230	230
90.69.4	Immunoglobuline iga, igg o igm (ciascuna)	5.440	5.440	5.440
90.70.4	Leucociti (conteggio e formula leucocitaria microscopica) [(sg)]	125	125	125
90.70.5	Leucociti (conteggio) [(sg)]	5	5	5
90.70.6	EMOCROMO Hb, GR, GB, HC, PLT	140	140	140
90.71.1	Metaemoglobina [(sg)er]	5	5	5
90.71.3	Piastrine (conteggio) [(sg)]	25	25	25
90.72.1	Proteina c anticoagulante antigene [p]	5	5	5
90.72.2	Proteina c anticoagulante funzionale [p]	135	135	135
90.72.3	Proteina c reattiva (quantitativa)	6.120	6.120	6.120
90.72.4	Proteina s libera [p]	140	140	140
90.72.5	Proteina s totale [p]	135	135	135
90.73.3	Prova crociata piastrinica	2	5	5
90.74.2	Reazione di waaler rose	2	5	5
90.74.4	Resistenze osmotico globulari (curva)	5	5	5
90.74.5	Reticolociti (conteggio) [(sg)]	2.390	2.390	2.390
90.75.2	Tempo di emorragia sec. mielke	5	5	5
90.75.4	Tempo di protrombina (pt)	15.815	15.815	15.815
90.75.5	Tempo di trombina (tt)	5	5	5
90.76.1	Tempo di tromboplastina parziale (ptt)	4.615	4.615	4.615
90.76.2	Test di aggregazione piastrinica secondo born	10	10	10
90.76.4	Test di falcizzazione	5	5	5
90.77.2	Test di resistenza alla proteina c attivata	15	15	15
90.77.3	Test di stimolazione linfocitaria (per mitogeno)	5	5	5
90.77.4	Test di stimolazione linfocitaria con antigeni specifici	20	20	20
90.78.2	Tipizzazione genomica hla-a	5	5	5
90.78.4	Tipizzazione genomica hla-b	45	45	45
90.79.1	Tipizzazione genomica hla-c	5	5	5
90.80.2	Tipizzazione genomica hla-dqa1 ad alta risoluzione	5	5	5
90.80.3	Tipizzazione genomica hla-dqb1 a bassa risoluzione	155	155	155
90.80.4	Tipizzazione genomica hla-dqb1 ad alta risoluzione	15	15	15
90.81.1	Tipizzazione genomica hla-drb (drb1 e drb3,drb4,drb5) a bassa risoluzione	155	155	155
90.81.2	Tipizzazione genomica hla-drb (drb1 e drb3,drb4,drb5) ad alta risoluzione	5	5	5
90.81.5	Tipizzazione sottopopolazioni di cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	525	525	525
90.82.3	Troponina i	65	65	65
90.82.5	Velocita' di sedimentazione delle emazie (ves)	4.560	4.560	4.560
90.83.5	Batteri acidi nucleici in materiali biologici ibridazione diretta nas	2	5	5
90.84.1	Batteri anaerobi antibiogramma da coltura (m.i.c.almeno 10 antibiotici)	5	5	5
90.84.3	Batteri anaerobi in materiali biologici esame colturale	65	65	65
90.84.4	Batteri antibiogramma da coltura (attivita' associazioni antibiotiche)	590	590	590
90.84.5	Batteri antibiogramma da coltura (attivita' battericida c.m.b.)	2	5	5
90.85.2	Batteri antibiogramma da coltura (m.i.c., almeno 10 antibiotici)	605	605	605
90.86.1	Batteri da coltura identificazione biochimica nas	340	340	340
90.86.2	Batteri da coltura identificazione sierologica nas	2	5	5
90.86.3	Batteri determinazione carica microbica in liquidi biologici diversi	2	5	5
90.86.4	Batteri in campioni biologici diversi ricerca microscopica	5	5	5



90.87.4	Bordetella anticorpi (e.i.a.)	2	5	5
90.88.2	Brucelle anticorpi (titolazione mediante agglutinazione) [wright]	2	5	5
90.89.1	Chlamydie anticorpi (e.i.a.)	10	10	10
90.89.3	Chlamydie da coltura identificazione microscopica (col. iodio, giemsa)	2	5	5
90.89.4	Chlamydie da coltura identificazione (i.f.)	2	5	5
90.89.5	Chlamydie esame colturale	5	5	5
90.90.1	Chlamydie ricerca diretta (e.i.a.)	230	230	230
90.90.3	Chlamydie ricerca diretta (mediante ibridazione)	190	190	190
90.90.4	Clostridium difficile da coltura identificazione biochimica	2	5	5
90.90.5	Clostridium difficile esame colturale	5	5	5
90.91.1	Clostridium difficile tossina nelle feci ricerca diretta (e.i.a.)	10	10	10
90.91.4	E. coli enteropatogeni nelle feci esame colturale	2	5	5
90.92.2	Echinococco [idatidosi] anticorpi (e.i.a.)	5	5	5
90.93.2	Enterobius vermicularis [ossiuri] ricerca microscopica	10	10	10
90.93.3	Esame colturale campioni biologici diversi	1.245	1.245	1.245
90.93.4	Esame colturale campioni apparato genitourinario. Ricerca completa microrganismi e lieviti patogeni	730	730	730
90.93.5	Esame colturale campioni cavita' oro-faringo-nasale. Ricerca completa microrganismi e lieviti patogeni	985	985	985
90.94.1	Esame colturale del sangue [emocultura]. Ricerca completa microrganismi e lieviti patogeni	20	20	20
90.94.2	Esame colturale dell'urina [urinocoltura]. Ricerca completa microrganismi e lieviti patogeni. Incluso: conta batterica	4.975	4.975	4.975
90.94.3	Esame colturale delle feci [coprocultura]. Ricerca Salmonelle, Shigelle e Campylobacter.	115	115	115
90.94.4	Helicobacter pylori anticorpi (e.i.a.)	85	85	85
90.94.5	Helicobacter pylori in materiali biologici esame colturale	55	55	55
90.95.1	Helicobacter pylori ureasi nel materiale biotico (saggio mediante prova biochimica)	270	270	270
90.95.2	Legionelle anticorpi (e.i.a.)	5	5	5
90.95.3	Legionelle anticorpi (titolazione mediante i.f.)	2	5	5
90.97.3	Miceti [lieviti] antimicogramma da coltura (m.i.c., fino a 5 antimicotici)	10	10	10
90.97.4	Miceti [lieviti] identificazione biochimica	35	35	35
90.98.2	Miceti da coltura identificazione microscopica (osservazione morfologica)	2	5	5
90.98.3	Miceti da coltura identificazione sierologica	2	5	5
90.98.4	Miceti in campioni biologici diversi esame colturale	80	80	80
90.98.5	Miceti in campioni biologici diversi ricerca microscopica	80	80	80
91.01.1	Micobatteri antibiogramma da coltura (met. radiometrico, almeno 3 antibiotici)	5	5	5
91.02.3	Micobatteri in campioni biologici esame colturale (met. tradizionale)	180	180	180
91.02.4	Micobatteri in campioni biologici ricerca microscopica (ziehl-neelsen, kinyun)	175	175	175
91.02.5	Micoplasma pneumoniae anticorpi (e.i.a.)	10	10	10
91.03.1	Micoplasma pneumoniae anticorpi (titolazione mediante i.f.)	5	5	5
91.03.2	Micoplasma pneumoniae da coltura identificazione biochimica	85	85	85
91.03.4	Micoplasma pneumoniae in materiali biologici diversi esame colturale	110	110	110
91.03.5	Neisseria gonorrhoeae esame colturale	2	5	5
91.04.2	Neisseriae identificazione biochimica	2	5	5
91.04.5	Parassiti in materiali biologici ricerca macro e microscopica	10	10	10
91.05.1	Parassiti intestinali [elminti, protozoi] ricerca macro e microscopica	2	5	5
91.05.2	Parassiti intestinali [elminti, protozoi] ricerca microscopica (col. tricromica)	35	35	35
91.05.4	Parassiti intestinali ricerca microscopica (previa concentraz. o arricchim.)	150	150	150
91.06.2	Pneumocistis carinii nel broncolavaggio esame microscopico	2	5	5
91.06.5	Rickettsie anticorpi (titolazione mediante i.f.)	2	5	5
91.07.1	Rickettsie anticorpi [anti proteus spp.] (titolazione mediante agglutin.) [weil-felix]	5	5	5
91.08.1	Salmonelle e brucelle anticorpi (titolazione mediante agglutin.) [widal-wright]	5	5	5
91.08.4	Streptococco agalactiae nel tampone vaginale esame colturale	750	750	750
91.08.5	Streptococco anticorpi anti antistreptolisina-o [t.a.s.]	495	495	495
91.09.1	Streptococco anticorpi anti dnasi b	2	5	5

91.09.2	Streptococcus pyogenes nel tampone orofaringeo esame colturale	25	25	25
91.09.4	Toxoplasma anticorpi (e.i.a.)	3.170	3.170	3.170
91.10.1	Toxoplasma anticorpi (titolazione mediante i.f.)	10	10	10
91.10.2	Treponema pallidum anticorpi (e.i.a.)	5	5	5
91.10.4	Treponema pallidum anticorpi (ricerca qualit. mediante emoagglutin. passiva) [tpha]	30	30	30
91.10.5	Treponema pallidum anticorpi (ricerca quantit. mediante emoagglutin. passiva) [tpha]	460	460	460
91.11.1	Treponema pallidum anticorpi anti cardiopina (flocculazione) [vdrl] [rpr]	615	615	615
91.11.2	Trichomonas vaginalis nel secreto vaginale esame colturale	365	365	365
91.11.5	Virus acidi nucleici in materiali biologici ibridazione nas (previa reazione polimerasica a catena)	2	5	5
91.13.2	Virus anticorpi immunoblotting (saggio di conferma)	5	5	5
91.14.1	Virus citomegalovirus anticorpi (e.i.a.)	1.135	1.135	1.135
91.14.2	Virus citomegalovirus anticorpi (titolazione mediante f.c.)	10	10	10
91.14.3	Virus citomegalovirus anticorpi igm (e.i.a.)	1.015	1.015	1.015
91.15.2	Virus citomegalovirus nel sangue acidi nucleici identificazione mediante ibridazione	275	275	275
91.15.5	Virus citomegalovirus nell'urina acidi nucleici identificazione mediante ibridazione	465	465	465
91.16.3	Virus da coltura identificazione (mediante i.f.). Citomegalovirus, Herpes, Virus dell'apparato respiratorio	2	5	5
91.17.1	Virus epatite a [hav] anticorpi	110	110	110
91.17.2	Virus epatite a [hav] anticorpi igm	75	75	75
91.17.3	Virus epatite b [hbv] acidi nucleici ibridazione (previa reazione polimerasica a catena)	2	5	5
91.17.4	Virus epatite b [hbv] acidi nucleici ibridazione diretta	1.425	1.425	1.425
91.17.5	Virus epatite b [hbv] anticorpi hbcag	2.010	2.010	2.010
91.18.1	Virus epatite b [hbv] anticorpi hbcag igm	1.625	1.625	1.625
91.18.2	Virus epatite b [hbv] anticorpi hbeag	1.615	1.615	1.615
91.18.3	Virus epatite b [hbv] anticorpi hbsag	2.190	2.190	2.190
91.18.4	Virus epatite b [hbv] antigene hbeag	1.595	1.595	1.595
91.18.5	Virus epatite b [hbv] antigene hbsag	3.315	3.315	3.315
91.19.1	Virus epatite b [hbv] antigene hbsag (saggio di conferma)	10	10	10
91.19.2	Virus epatite b [hbv] dna-polimerasi	10	10	10
91.19.3	Virus epatite c [hcv] analisi qualitativa di hcv rna	165	165	165
91.19.4	Virus epatite c [hcv] analisi quantitativa di hcv rna	2.325	2.325	2.325
91.19.5	Virus epatite c [hcv] anticorpi	2.960	2.960	2.960
91.20.1	Virus epatite c [hcv] immunoblotting (saggio di conferma)	30	30	30
91.20.2	Virus epatite c [hcv] tipizzazione genomica	95	95	95
91.20.3	Virus epatite delta [hdv] anticorpi	235	235	235
91.20.4	Virus epatite delta [hdv] anticorpi igm	125	125	125
91.20.5	Virus epatite delta [hdv] antigene hdvag	2	5	5
91.21.1	Virus epstein barr [ebv] anticorpi (ea o ebna o vca) (e.i.a.)	635	635	635
91.21.2	Virus epstein barr [ebv] anticorpi (ea o ebna o vca) (titolazione mediante i.f.)	95	95	95
91.21.3	Virus epstein barr [ebv] anticorpi eterofili (test rapido)	45	45	45
91.21.4	Virus epstein barr [ebv] anticorpi eterofili [r. paul bunnell davidsohn]	5	5	5
91.21.5	Virus herpes anticorpi (titolazione mediante f.c.)	2	5	5
91.22.1	Virus herpes simplex (tipo 1 o 2) anticorpi	715	715	715
91.22.2	Virus immunodef. acquisita [hiv] analisi qualitativa di rna (previa reazione polimerasica a catena)	40	40	40
91.22.4	Virus immunodef. acquisita [hiv 1-2] anticorpi	1.175	1.175	1.175
91.22.5	Virus immunodef. acquisita [hiv 1-2] anticorpi immunoblotting (saggio di conferma)	10	10	10
91.23.2	Virus immunodef. acquisita [hiv 1] anticorpi anti antigene p24 (e.i.a.)	5	5	5
91.23.5	Virus immunodef. acquisita [hiv 2] anticorpi immunoblotting (saggio di conferma)	5	5	5
91.24.3	Virus morbillo anticorpi (e.i.a.)	10	10	10
91.25.1	Virus parotite anticorpi (e.i.a.)	10	10	10
91.26.4	Virus rosolia anticorpi	1.450	1.450	1.450
91.27.1	Virus varicella zoster anticorpi (e.i.a.)	45	45	45
91.27.5	Yersinia nelle feci esame colturale	5	5	5



91.28.4	Analisi citogenetica per studio mosaicismo cromosomico	10	10	10
91.29.1	Analisi del dna ed ibridazione con sonda molecolare (southern blot)	5	5	5
91.29.2	Analisi del dna per polimorfismo. Con reazione polimerasica a catena, digestione enzimatica ed elettroforesi	1.235	1.235	1.235
91.29.3	Analisi di mutazione del dna - con reazione polimerasica a catena e elettroforesi	1.420	1.420	1.420
91.29.4	Analisi di mutazione del dna - con reazione polimerasica a catena e ibridazione con sonde non radiomarcate	205	205	205
91.30.1	Analisi di mutazioni del dna - con reverse dot blot (da 2 a 10 mutazioni)	550	550	550
91.30.2	Analisi di polimorfismi (str, vntr) - con reazione polimerasica a catena ed elettroforesi (per locus)	1.430	1.430	1.430
91.30.3	Analisi di segmenti di dna mediante sequenziamento - (blocchi di circa 400 bp)	1.180	1.180	1.180
91.30.4	Cariotipo ad alta risoluzione - 1 tecnica di bandeggio (risoluzione non inferiore alle 550 bande)	5	5	5
91.31.1	Cariotipo da metafasi di liquido amniotico - 1 tecnica di bandeggio (risoluzione non inferiore alle 320 bande)	575	575	575
91.31.2	Cariotipo da metafasi linfocitarie - 1 tecnica di bandeggio (risoluzione non inferiore alle 320 bande)	395	395	395
91.31.4	Cariotipo da metafasi spontanee di villi coriali - 1 tecnica di bandeggio (risoluzione non inferiore alle 300 bande)	855	855	855
91.32.5	Colorazione aggiuntiva in bande: bandeggio q	1.815	1.815	1.815
91.33.4	Coltura di amniociti	625	625	625
91.33.5	Coltura di cellule di altri tessuti	710	710	710
91.34.4	Coltura di linfociti fetali con pha	2	5	5
91.34.5	Coltura di linfociti periferici con pha o altri mitogeni	395	395	395
91.35.3	Coltura di villi coriali (a breve termine)	435	435	435
91.35.4	Coltura di villi coriali	515	515	515
91.36.1	Conservazione di campioni di dna o di rna	115	115	115
91.36.3	Crioconservazione in azoto liquido di cellule e tessuti	120	120	120
91.36.4	Digestione di dna con enzimi di restrizione	5	5	5
91.36.5	Estrazione di dna o di rna (nucleare o mitocondriale). Da sangue periferico, tessuti, colture cellulari, villi coriali	5.845	5.845	5.845
91.37.2	Ibridazione in situ (fish) su metafasi, nuclei interfascici, tessuti - mediante sequenze genomiche in YAC	2	5	5
91.37.3	Ibridazione in situ (fish) su metafasi, nuclei interfascici, tessuti - mediante sonde molecolari a singola copia in cosmide	175	175	175
91.37.4	Ibridazione in situ (fish) su metafasi, nuclei interfascici, tessuti - mediante sonde molecolari alfoidi ed altre sequenze ripetute	5	5	5
91.37.5	Ibridazione in situ (fish) su metafasi, nuclei interfascici, tessuti - mediante sonde molecolari painting	10	10	10
91.38.5	Es. citologico cervico vaginale [pap test]	585	585	585
91.39.1	Es. citologico da agoaspirazione nas	550	550	550
91.39.2	Es. citologico di espettorato (fino a 5 vetrini e/o colorazioni)	125	125	125
91.39.3	Es. citologico di versamenti (fino a 5 vetrini e/o colorazioni)	75	75	75
91.39.4	Es. citologico urine per ricerca cellule neoplastiche. (Fino a 5 vetrini e/o colorazioni)	740	740	740
91.40.3	Es. istocitopatologico cavo orale: biopsia semplice	10	10	10
91.40.4	Es. istocitopatologico cute (shave o punch)	15	15	15
91.40.5	Es. istocitopatologico cute e/o tessuti molli: biopsia escissionale	1.220	1.220	1.220
91.41.1	Es. istocitopatologico cute e/o tessuti molli: biopsia incisionale	65	65	65
91.41.2	Es. istocitopatologico app. digerente: agobiopsia epatica	5	5	5
91.41.3	Es. istocitopatologico app. digerente: biopsia endoscopica (sede unica)	380	380	380
91.41.4	Es. istocitopatologico app. digerente: biopsia endoscopica (sedi multiple)	260	260	260
91.41.5	Es. istocitopatologico app. digerente: biopsia ghiandola salivare	2	5	5
91.42.1	Es. istocitopatologico app. digerente: polipectomia endoscopica (sedi multiple)	120	120	120
91.42.2	Es. istocitopatologico app. digerente: polipectomia endoscopica (singola)	280	280	280
91.43.1	Es. istocitopatologico app. respiratorio: biopsia endobronchiale (sede unica)	50	50	50



91.43.2	Es. istocitopatologico app. respiratorio: biopsia endobronchiale (sedi multiple)	100	100	100
91.43.4	Es. istocitopatologico app. respiratorio: biopsia vie aeree (sedi multiple)	2	5	5
91.44.1	Es. istocitopatologico app. urogenitale: agobiopsia prostatica	2	5	5
91.44.4	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsia cervice uterina	35	35	35
91.44.5	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsia endometriale (vabra)	5	5	5
91.45.3	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsia pene	2	5	5
91.45.5	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsia vaginale	2	5	5
91.46.1	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsia vulvare (sede unica)	5	5	5
91.46.2	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsia vulvare (sedi multiple)	2	5	5
91.46.3	Es. istocitopatologico app. urogenitale: biopsie cervicali (sedi multiple)	2	5	5
91.46.4	Es. istocitopatologico app. urogenitale: polipectomia endocervicale	5	5	5
91.46.5	Es. istocitopatologico mammella: biopsia stereotassica	295	295	295
91.47.1	Es. istocitopatologico mammella: nodulectomia	50	50	50
91.47.2	Es. istocitopatologico sistema emopoietico: agobiopsia linfonodale	5	5	5
91.47.4	Es. istocitopatologico sistema emopoietico: asportazione di linfonodo superficiale	2	5	5
91.47.5	Es. istocitopatologico sistema emopoietico: biopsia osteo midollare	70	70	70
91.48.1	Es. istocitopatologico sistema endocrino: agobiopsia tiroidea	5	5	5
91.48.3	Es. istocitopatologico ultrastrutturale (s.e.m., t.e.m.)	395	395	395
91.48.4	Prelievo citologico	225	225	225
91.48.5	Prelievo di sangue arterioso	5	5	5
91.49.1	Prelievo di sangue capillare	275	275	275
91.49.2	Prelievo di sangue venoso	79.685	79.685	79.685
91.49.3	Prelievo microbiologico	1.900	1.900	1.900
91.90.4	Screening allergologico per inalanti (fino a 7 allergeni)	360	360	360
91.90.5	Test epicutanei a lettura ritardata [patch test] (fino a 20 allergeni)	25	25	25
91.90.6	Test percutanei e intracutanei a lettura immediata (fino a 12 allergeni)	1.215	1.215	1.215
92.01.1	Captazione tiroidea	5	5	5
92.01.2	Scintigrafia tiroidea con captazione, con o senza prove farmacologiche	35	35	35
92.01.3	Scintigrafia tiroidea	190	190	190
92.01.4	Scintigrafia tiroidea con indicatori positivi	5	5	5
92.02.1	Scintigrafia epatica - (3 proiezioni)	5	5	5
92.02.5	Tomoscintigrafia epatica - in corso di esame planare, con unica somministrazione di radiofarmaco	5	5	5
92.03.1	Scintigrafia renale	5	5	5
92.03.3	Scintigrafia sequenziale renale / Studio sequenziale della funzione renale senza o con prove farmacologiche	85	85	85
92.04.1	Scintigrafia sequenziale delle ghiandole salivari con studio funzionale	15	15	15
92.04.2	Studio del transito esofago-gastro-duodenale	2	5	5
92.05.5	Scintigrafia splenica	2	5	5
92.05.6	Scintigrafia del midollo osseo total body	15	15	15
92.09.2	Tomoscintigrafia miocardica (spet) di perfusione a riposo o dopo stimolo	135	135	135
92.09.4	Determinazione del volume plasmatico o del volume eritrocitario	2	5	5
92.11.5	Tomoscintigrafia cerebrale (spet)	20	20	20
92.11.6	Tomoscintigrafia cerebrale (pet) - studio qualitativo	5	5	5
92.13	Scintigrafia delle paratiroidi - con tecnica di sottrazione incluso: scintigrafia della tiroide	25	25	25
92.14.1	Scintigrafia ossea o articolare segmentaria	40	40	40
92.14.2	Scintigrafia ossea o articolare segmentaria polifasica	55	55	55
92.15.1	Scintigrafia polmonare perfusionale - (6 proiezioni)	5	5	5
92.18.1	Scintigrafia globale corporea con indicatori positivi	5	5	5
92.18.2	Scintigrafia ossea o articolare	720	720	720
92.18.3	Ricerca di metastasi di tumori tiroidei	400	400	400
92.18.4	Scintigrafia globale corporea con cellule autologhe marcate	25	25	25
92.18.5	Scintigrafia globale corporea con traccianti immunologici e recettoriali	135	135	135
92.18.6	Tomoscintigrafia globale corporea (pet)	3.095	3.095	3.095



92.19.3	Scintigrafia dei testicoli	2	5	5
92.19.6	Scintigrafia segmentaria dopo scintigrafia total body	445	445	445
92.21.1	Roentgenterapia	225	225	225
92.24.1	Teleterapia con acceleratore lineare con campo fisso o due campi contrapposti	25	25	25
92.24.2	Teleterapia con acceleratore lineare con campi multipli, di movimento	29.645	29.645	29.645
92.24.3	Teleterapia con acceleratore lineare con tecnica flash	70	70	70
92.24.4	Radioterapia stereotassica	10	10	10
92.25.1	Teleterapia con elettroni a uno o piu' campi fissi	145	145	145
92.27.1	Brachiterapia endocavitaria con caricamento remoto (hdr)	10	10	10
92.28.1	Terapia degli ipertiroidismi - fino a 370 MBq	5	5	5
92.28.3	Terapia endocavitaria	2	5	5
92.28.6	Terapia palliativa del dolore da metastasi ossee	55	55	55
92.29.1	Individuazione del volume bersaglio e simulazione - con simulatore radiologico	10	10	10
92.29.2	Individuazione del volume bersaglio e simulazione - con tc simulatore o tc	965	965	965
92.29.4	Studio fisico-dosimetrico - calcolo della dose in punti	50	50	50
92.29.5	Studio fisico-dosimetrico con elaboratore su scansioni tc	1.490	1.490	1.490
92.29.6	Dosimetria in vivo - controllo fisico della ripetibilita' del trattamento / controllo fisico per radioprotezione	14.305	14.305	14.305
92.29.7	Schermatura personalizzata	7.090	7.090	7.090
92.29.8	Sistema di immobilizzazione personalizzato	920	920	920
93.01.1	Valutazione funzionale globale - con scala psico-comportamentale	10	10	10
93.01.3	Valutazione monofunzionale - con scala psico-comportamentale. Bilancio pretrattamento dei disturbi comunicativi e del linguaggio, somministrazione di test delle funzioni linguistiche	20	20	20
93.03	Valutazione protesica	840	840	840
93.04.1	Valutazione manuale di funzione muscolare - bilancio articolare e muscolare generale	15	15	15
93.04.2	Valutazione manuale di funzione muscolare - bilancio articolare e muscolare segmentario	260	260	260
93.08.1	Elettromiografia semplice [emg] - analisi qualitativa o quantitativa per muscolo	1.005	1.005	1.005
93.09.1	Velocita' di conduzione nervosa motoria - per nervo	95	95	95
93.09.2	Velocita' di conduzione nervosa sensitiva - per nervo	80	80	80
93.11.1	Rieducazione motoria individuale in motuleso grave strumentale complessa Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	425	425	425
93.11.2	Rieducazione motoria individuale in motuleso grave semplice Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	1.765	1.765	1.765
93.11.3	Rieducazione motoria individuale in motuleso segmentale strumentale complessa Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	345	345	345
93.11.4	Rieducazione motoria individuale in motuleso segmentale semplice. Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	6.375	6.375	6.375
93.11.5	Rieducazione motoria in gruppo. Per seduta di 30 minuti max. 5 pazienti (Ciclo di dieci sedute)	1.480	1.480	1.480
93.16	Mobilizzazione di altre articolazioni / Manipolazione incruenta di rigidita' di piccole articolazioni	40	40	40
93.18.1	Esercizi respiratori - per seduta individuale (Ciclo di dieci sedute)	185	185	185
93.19.1	Esercizi posturali - propriocettivi - per seduta individuale di 60 minuti (ciclo di dieci sedute)	3.295	3.295	3.295
93.19.2	Esercizi posturali - propriocettivi - per seduta collettiva di 60 minuti max. 5 pazienti (ciclo di dieci sedute)	795	795	795
93.22	Training deambulatori e del passo. Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	2.690	2.690	2.690
93.26	Risoluzione manuale di aderenze articolari	385	385	385
93.29	Altre correzioni forzate di deformita' - correzione manuale di piede torto congenito	170	170	170
93.37	Training prenatale - training psico-fisico per il parto naturale - intero ciclo	110	110	110
93.39.2	Massoterapia per drenaggio linfatico - per seduta (30 minuti ciascuna)	6.130	6.130	6.130
93.39.4	Elettroterapia antalgica - diadynamica - per seduta di 10 minuti (ciclo di dieci sedute)	55	55	55
93.39.5	Elettroterapia antalgica - elettroanalgesia transcutanea (tens, alto voltaggio). Per seduta di 30 minuti (Ciclo di dieci sedute)	225	225	225



93.39.6	Elettroterapia di muscoli normo o denervati della mano o del viso - per seduta (ciclo di dieci sedute)	25	25	25
93.39.7	Elettroterapia di muscoli normo o denervati di altri distretti - per seduta (ciclo di dieci sedute)	55	55	55
93.39.9	Ultrasonoterapia - per seduta (ciclo di dieci sedute)	560	560	560
93.54.1	Bendaggio con doccia di immobilizzazione - antibraccio-mano / gamba e piede	15	15	15
93.54.3	Apparecchio gessato: toraco-brachiale, coscia-piede	5	5	5
93.54.4	Apparecchio gessato: omero-mano, stivale	20	20	20
93.54.5	Apparecchio gessato: avambraccio-mano	20	20	20
93.54.6	Apparecchio gessato: ginocchio	5	5	5
93.54.7	Apparecchio gessato: polso, mano, piede	15	15	15
93.56.1	Fasciatura semplice	495	495	495
93.56.2	Bendaggio alla colla di zinco di coscia-piede	10	10	10
93.56.3	Bendaggio alla colla di zinco di gamba-piede	2	5	5
93.56.4	Bendaggio adesivo elastico	2.730	2.730	2.730
93.56.7	Altro bendaggio - default, so-bar	3.275	3.275	3.275
93.57.1	Medicazione di ustioni	805	805	805
93.83	Terapia occupazionale - per seduta individuale (ciclo di dieci sedute)	985	985	985
93.89.2	Training per disturbi cognitivi - per seduta individuale (ciclo di dieci sedute)	350	350	350
93.94	Medicamento respiratorio somministrato per mezzo di nebulizzatore - aerosolterapia	290	290	290
93.99	Altre procedure respiratorie - drenaggio posturale	10	10	10
94.01.2	Somministrazione di test di deterioramento o sviluppo intellettuale m.d.b., moda, wais, stanford binet	495	495	495
94.02.1	Somministrazione di test della memoria - memoria implicita, esplicita, a breve e lungo termine	20	20	20
94.02.2	Test della scala di memoria di wechsler [wms]	5	5	5
94.08.1	Somministrazione di test delle funzioni esecutive	125	125	125
94.08.2	Somministrazione di test delle abilità visuo spaziali	20	20	20
94.08.3	Somministrazione di test proiettivi e della personalità	5	5	5
94.08.5	Test di valutazione della disabilità sociale	495	495	495
94.09	Colloquio psicologico clinico	2.395	2.395	2.395
94.12.1	Visita psichiatrica di controllo - visita neuropsichiatrica infantile di controllo	670	670	670
94.19.1	Colloquio psichiatrico	15	15	15
94.3	Psicoterapia individuale	165	165	165
94.32	Ipnoterapia - ipnosi	10	10	10
94.42	Psicoterapia familiare - per seduta	130	130	130
94.44	Psicoterapia di gruppo - per seduta e per partecipante	95	95	95
95.02	Esame complessivo dell'occhio. Visita oculistica, esame dell'occhio comprendente tutti gli aspetti del sistema visivo	1.305	1.305	1.305
95.03.1	Studio della topografia corneale	145	145	145
95.05	Studio del campo visivo - campimetria, perimetria statica/cinetica	90	90	90
95.06	Studio della sensibilità al colore. Test di acuità visiva e di discriminazione cromatica	2	5	5
95.09.1	Esame del fundus oculi	210	210	210
95.12	Angiografia con fluoresceina o angioscopia oculare	380	380	380
95.13	Ecografia oculare - ecografia / ecobiometria	100	100	100
95.13.1	Pachimetria corneale	15	15	15
95.13.2	Biomicroscopia corneale - con conta cellule endoteliali	20	20	20
95.15	Studio della motilità oculare	5	5	5
95.23	Potenziali evocati visivi (vep). Potenziali evocati da pattern o da flash o da pattern ad emicampi	5	5	5
95.26	Tonografia, test di provocazione e altri test per il glaucoma	25	25	25
95.41.1	Esame audiometrico tonale	475	475	475
95.41.2	Esame audiometrico vocale	15	15	15
95.41.4	Esame audiometrico condizionato infantile	15	15	15
95.42	Impedenzometria	350	350	350
95.44.1	Test clinico della funzionalità vestibolare - esame clinico con prove caloriche	35	35	35

95.44.2	Esame clinico della funzionalita' vestibolare - test posizionali o rilievo segni spontanei	55	55	55
95.49	Adattamento impianti cocleari	15	15	15
96.52	Irrigazione dell'orecchio - irrigazione con rimozione di cerume	35	35	35
96.57	Irrigazione di catetere vascolare - Irrigazione [di sostituzione] dello shunt arterovenoso	75	75	75
96.59	Altra irrigazione di ferita - pulizia di ferita nas	8.915	8.915	8.915
97.29.1	Revisione di catetere peritoneale	65	65	65
97.88	Rimozione di dispositivo esterno di immobilizzazione	1.060	1.060	1.060
98.02	Rimozione di corpo estraneo intraluminale dall'esofago, senza incisione	2	5	5
98.03	Rimozione di corpo estraneo intraluminale dallo stomaco e dall'intestino tenue, senza incisione	5	5	5
98.12	Rimozione di corpo estraneo intraluminale dal naso, senza incisione	2	5	5
98.51	litotripsia extrac. rene, uretere/vescica	255	255	255
99.07.1	Trasfusione di sangue o emocomponenti	165	165	165
99.12	Immunizzazione per allergia - desensibilizzazione	60	60	60
99.23	Iniezione di steroidi - iniezione di cortisone / impianto sottodermico di progesterone / impianto sottodermico di altri ormoni o antiormoni	20	20	20
99.24.1	Infusione di sostanze ormonali	295	295	295
99.25	Iniezione o infusione di sostanze chemioterapiche per tumore, non classificate altrove	115	115	115
99.29.1	Iniezione perinervosa	2	5	5
99.29.9	Iniezione di tossina botulinica	920	920	920
99.71	Plasmaferesi terapeutica	585	585	585
99.73	Eritroferesi terapeutica	55	55	55
99.82	Terapia a luce ultravioletta - fototerapia selettiva uv (uva, uvb) - Per ciclo di sei sedute	485	485	485
99.85	Ipertermia per il trattamento di tumore	15	15	15
99.91	Agopuntura per anestesia	150	150	150
99.99.1	Laser terapia antalgica - per seduta	150	150	150
Totale		1.271.573	1.271.900	1.271.900

La stima dei volumi di attività ambulatoriale da erogare a pazienti residenti fuori regione è di circa 7.075 prestazioni all'anno nel corso del triennio 2017-2019.

Parte II

a) Gli obiettivi programmatici e i progetti

Sono stati individuati obiettivi in linea con l'orientamento regionale di forte rinnovamento e coerenti con gli indirizzi generali già tracciati. Peraltro, mentre la realizzazione di alcuni degli obiettivi prefissati è nel pieno governo dell'Azienda, la compiuta realizzazione di altri è subordinata alla definizione a livello regionale della riorganizzazione della rete ospedaliera e, in minor misura, della rete territoriale.

Nell'ambito dell'area strategica di governo clinico, sono stati individuati obiettivi tendenti allo sviluppo di misure di razionalizzazione organizzativa, in parte già in atto soprattutto nell'area dei servizi (laboratori specialistici, anatomia patologica, medicina nucleare, radiologia, chirurgia della mammella, servizio farmaceutico), e al miglioramento del sistema di emergenza – urgenza, soprattutto pediatrica (dal mese di luglio 2016 è operativa la struttura di medicina d'urgenza pediatrica), ma anche obiettivi di appropriatezza, sicurezza e qualità delle cure (implementazione e integrazione dei percorsi assistenziali, miglioramento delle performance aziendali, aumento dell'efficienza delle sale operatorie).

Mentre sono subordinati alla definizione della riorganizzazione delle rete ospedaliera e territoriale, a livello regionale, ulteriori obiettivi di riorganizzazione, quali quelli strettamente correlati all'adozione dell'atto aziendale, che presuppone la definizione delle linee di indirizzo regionali, nonché quelli di sviluppo dei rapporti con le strutture del territorio per la gestione dei pazienti secondo percorsi condivisi.

Nell'area strategica di governo dei processi, sono stati individuati obiettivi che tendono al miglioramento della *governance*, a garantire maggiore trasparenza e sviluppo di misure di prevenzione della corruzione e a migliorare la rilevazione e circolazione dei dati clinici, mediante una sempre maggiore integrazione dei flussi informatizzati, e l'attento monitoraggio dell'attività (DGR 67/16 del 29.12.2015).

Riguardo all'area strategica di governo economico, nella consapevolezza della particolare complessità del momento, che esige l'immediata adozione di misure finalizzate ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili, sono stati individuati obiettivi tendenti all'implementazione dei controlli interni di monitoraggio dei costi della produzione (in particolare, spesa farmaceutica e spesa per dispositivi medici) e della gestione delle rimanenze.

Nell'ambito dell'area del farmaco, sono stati inoltre individuati obiettivi finalizzati a consentire il completo recupero dei rimborsi da parte delle case farmaceutiche, in applicazione di procedure di rimborsabilità condizionata (*payment by results, risk sharing e cost sharing*).

Inoltre sono stati individuati obiettivi finalizzati alla razionalizzazione della rilevazione dei fabbisogni.

Con riferimento all'area degli investimenti, sono stati individuati obiettivi finalizzati a garantire, con riferimento a specifici interventi di importanza strategica, il rispetto dei tempi di esecuzione previsti nel programma triennale delle opere pubbliche 2017-2019.



Nella tabella seguente sono indicati più specificatamente gli obiettivi che l'Azienda intende portare avanti nel prossimo triennio nell'ambito dell'obiettivo strategico generale di incremento dell'efficacia e dell'efficienza della produzione attraverso la revisione dei modelli organizzativi:

OBIETTIVO STRATEGICO	ARTICOLAZIONE DELL'OBIETTIVO STRATEGICO
Aumentare l'efficacia e l'efficienza della produzione attraverso la revisione dei modelli organizzativi	Identificare i percorsi di presa in carico dei pazienti secondo la complessità clinico-assistenziale
	Alte specialità chirurgiche: implementare le attività di alta complessità chirurgica in modo tale da soddisfare le domande e i bisogni (abbattere liste d'attesa)
	Migliorare l'efficienza organizzativa delle sale operatorie sfruttando al meglio le potenzialità dell'azienda
	Coordinare l'attività operatoria e la terapia intensiva
	Continuare lo sviluppo dell'informatizzazione aziendale, sia in ambito sanitario che amministrativo
	Migliorare le performance aziendali rispetto agli obiettivi Regionali e al PNE
	Stimolare la sensibilità sui costi delle risorse utilizzate

Nella tabella seguente è articolato l'obiettivo strategico nelle linee d'azione da intraprendere nei tre esercizi del presente programma:

Articolazione dell'Obiettivo Strategico	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Identificare percorsi di presa in carico dei pazienti secondo la complessità clinico-assistenziale	1) Predisposizione dei PCA Tumore della mammella e PCA Talassemie e Audit Clinici sui PCA già deliberati. 2) Predisposizione di percorsi specifici di presa in carico dei pazienti (es. tumorali, trapiantati, pediatrici)	Ulteriore coinvolgimento delle Strutture implementando nuovi modelli di presa in carico e modelli organizzativi (Area chirurgica: Ambulatoriale chirurgica, Day surgery, week surgery, chirurgia d'elezione e chirurgia d'urgenza)	Consolidamento dei risultati e Processi di Auditing
Alte specialità chirurgiche: implementare le attività di alta complessità chirurgica in modo tale da soddisfare le domande e i bisogni (abbattere liste d'attesa)	Aumento delle attività chirurgiche di alta complessità: cardiocirurgia, chirurgia vascolare, chirurgia dei tumori (mammella, polmone, colon-retto, fegato, pancreas, utero e annessi), chirurgia bariatrica	Consolidamento e mantenimento dell'attività	Consolidamento e mantenimento dell'attività
Migliorare l'efficienza organizzativa delle sale operatorie sfruttando al meglio le potenzialità dell'azienda	1) Rafforzamento delle attività chirurgiche nelle sale operatorie dei Presidi Ospedalieri. 2) Aumento dell'efficienza nell'impiego delle sale operatorie.	1) Definire regole di funzionamento delle sale operatorie e di responsabilità. 2) Creazione del modello Week Surgery presso il P.O. Businco sulla base degli indirizzi regionali e implementazione delle attività di Day surgery e Chirurgia Ambulatoriale	Consolidamento dei risultati e ulteriore miglioramento
Coordinare l'attività operatoria e la terapia intensiva	1) Pianificazione e coordinamento tra attività chirurgica in elezione delle diverse Strutture. 2) Definizione di posti letto di Terapia Intensiva a supporto della chirurgia elettiva (es. cardiocirurgia). 3) Definizione di percorsi per pazienti cronici postoperatori in Terapia Intensiva (es. pazienti post cardiocirurgici che cronicizzano)	Attivazione di posti letto di Terapia Intensiva a supporto della chirurgia in elezione e urgenza.	Consolidamento dei risultati

Continuare lo sviluppo dell'informatizzazione aziendale, sia in ambito sanitario che amministrativo	1) Diffusione utilizzo Order Entry (richieste informatiche e refertazione per pazienti ricoverati). 2) Miglioramento utilizzo Cup Web per le prestazioni SSN per esterni. 3) Completa informatizzazione delle agende di prenotazione per esterni. 4) Utilizzo massivo della ricetta de materializzata. 5) Implementazione utilizzo del SIO per le Liste d'attesa e per la gestione delle attività operatorie (programmazione liste operatorie, SOweb) secondo le nuove Linee Guida ministeriali (da Gennaio 2017). 6) Attivazione Work Flow per l'informatizzazione del ciclo passivo.	Consolidamento e ulteriore miglioramento	Completamento attività.
Migliorare le performance aziendali rispetto agli obiettivi Regionali e al PNE	1) Miglioramento delle criticità di alcuni indicatori rilevati negli anni precedenti (Rapporto DRG chirurgici sul totale dei DRG). 2) Riduzione dei 108 DRG potenzialmente inappropriati. 3) Miglioramento dell'appropriatezza della codifica delle SDO con la formazione specifica del Personale Medico	Completamento della formazione	
Stimolare la sensibilità sui costi delle risorse utilizzate	1) Assegnazione di obiettivi di budget economico in particolare con riferimento alla spesa farmaceutica tramite la promozione del ricorso all'utilizzo dei farmaci biosimilari a minor costo terapia, razionalizzazione della prescrizione di farmaci oncologici ed oncoematologici ad alto costo, mantenimento costo medio terapia per paziente per pazienti affetti da sclerosi multipla. 2) Mantenimento dei livelli delle rimanenze di beni sanitari. 3) Assegnazione di obiettivi di budget economico con riferimento all'utilizzo razionale dei dispositivi medici. 4) Assegnazione di obiettivi con riferimento al recupero dei rimborsi dalle case farmaceutiche. 5) Razionalizzazione delle procedure di rilevazione dei fabbisogni di beni e servizi. 6) Assegnazione di obiettivi finalizzati al rispetto delle tempistiche di realizzazione di lavori di rilevanza strategica	Consolidamento	Consolidamento

La tabella di seguito mostra gli indicatori sanitari determinati sulla base degli allegati di cui alla Delibera della Giunta Regionale n. 50/19 dell'11 dicembre 2007 a consuntivo per l'anno 2015 e la stima per il quadriennio 2016 – 2019. L'analisi parte dall'anno 2015 poiché negli anni precedenti l'assetto aziendale prevedeva solo la produzione del presidio San Michele e pertanto gli indicatori non risulterebbero confrontabili.

INDICATORI	2015	2016	2017	2018	2019
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6,96	6,35	7,00	7,00	7,00
N. MEDIO DI ACCESSI IN DH	3,80	2,46	3,50	3,50	3,50
TASSO di OCCUPAZIONE PL - ORDINARIO	75%	72%	80%	80%	80%
TASSO di OCCUPAZIONE PL - DAY HOSPITAL	193%	180%	180%	180%	180%
PESO MEDIO - ORDINARIO	1,30	1,29	1,31	1,31	1,31
PESO MEDIO - DAY HOSPITAL	0,85	0,91	0,90	0,90	0,90
DRG CHIRURGICI SUL TOTALE DEI DRG	31%	32%	33%	34%	34%



b) L'organizzazione aziendale

Con l'accorpamento dei Presidi Ospedalieri Businco e Cao, avvenuto nel 2015 in attuazione della L.R. 23/2014, l'Azienda Ospedaliera Brotzu ha mutato profondamente il proprio assetto. La fase di accorpamento, tuttavia, deve essere seguita da una complessiva riorganizzazione dell'azienda, in funzione oltre che del predetto nuovo assetto, anche del ruolo che l'azienda nel suo complesso sarà chiamata a svolgere nell'ambito della rete ospedaliera regionale. A tale proposito, si è in attesa della definizione dell'iter procedurale del documento contenente il programma di riorganizzazione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna, di cui alla DGR n. 6/15 del 02/02/2016, che, unitamente alle linee guida per la redazione degli atti aziendali di cui all'art.13 L.R. 21/2012, costituiscono gli elementi fondamentali per la riorganizzazione aziendale.

Allo stato attuale, l'Azienda Ospedaliera "G. Brotzu" opera su un territorio coincidente con l'area sud della Regione per quanto riguarda l'attività di emergenza-urgenza e per l'intero territorio regionale per alcune attività altamente specialistiche quali ad esempio l'attività trapiantologica e, dal secondo semestre dell'anno 2015, è centro di riferimento regionale per le patologie neoplastiche, la talassemia e le malattie rare.

L'Azienda definisce la sua organizzazione su un modello di gestione operativa fondato sui dipartimenti, costituiti dall'aggregazione di diverse strutture complesse e semplici dipartimentali, in applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 502/99 e s.m.i. e dall'art. 9 della Legge Regionale 10/2006.

I dipartimenti strutturali sono un aggregato di strutture organizzative proprie, omologhe e complementari sotto il profilo delle attività, risorse umane e tecnologiche impiegate e delle procedure adottate, dedicate e permanenti, che svolgono un'attività di produzione di servizi sanitari o attività di supporto all'azienda per la gestione tecnica, logistica ed amministrativa.

Nelle more dell'adozione del nuovo atto aziendale, l'organizzazione risulta la seguente.

PRESIDIO OSPEDALIERO SAN MICHELE

All'interno del presidio San Michele, secondo quanto previsto dalla Deliberazione del Commissario Straordinario n. 518 del 02/04/2015, sono individuati otto dipartimenti strutturali ai quali afferiscono le strutture complesse e semplici a valenza dipartimentale come di seguito esposto.

Dipartimento di Chirurgia

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Gastroenterologia, Neurochirurgia, Oculistica, Ostetricia e Ginecologia, Chirurgia Maxillo Facciale, Coordinamento trapianti di fegato, Ginecologia disfunzionale ed endoscopica, Neonatologia, Patologia della terza età e chirurgia del pavimento pelvico. Dal mese di novembre 2016, al dipartimento afferisce anche la struttura di chirurgia pediatrica.

Dipartimento Cardio Toraco Vascolare

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Cardioanestesia, Cardiochirurgia, Cardiologia e UTIC, Cardiologia Pediatrica, Chirurgia vascolare toracica, Emodinamica, Consulenza e valutazione cardiologica.

Dipartimento di Emergenza/Urgenza

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Anestesia, Chirurgia urgenza, Ortopedia e Traumatologia,



Pronto Soccorso e O.B.I., Rianimazione. Dal mese di agosto 2016 afferisce al dipartimento anche la struttura di Medicina d'urgenza pediatrica.

Dipartimento di Medicina interna

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Diabetologia e Centro malattie dismetaboliche, Medicina I, Medicina II, Neurologia e Stroke Unit, Pediatria, Disturbi pervasivi dello sviluppo, Neuroriabilitazione.

Dipartimento di Patologia renale

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Nefrologia e Dialisi, Urologia, DH Urologico, Trapianto renale.

Dipartimento Servizi speciali diagnosi e cura

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Anatomia Patologica, Immunoematologia e Centro Trasfusionale, Laboratorio analisi chimico cliniche e microbiologia, Riabilitazione fisica, Cardiariabilitazione, Immunologia Trapianti.

Dipartimento Diagnostica per immagini

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Medicina Nucleare, Radiologia, Qualità in radiochimica – Laboratorio vitro.

Dipartimento Amministrativo e Tecnico

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Acquisti beni e servizi, Affari generali, Economico finanziario, Servizio Personale, Servizio Manutenzioni, Servizio Tecnico.

All'interno del presidio sono altresì presenti le unità operative: Direzione medica di presidio, Farmacia, Controllo di gestione; Programmazione strategica, Servizi informativi, Servizio Prevenzione e protezione, Ufficio Formazione, Ufficio legale.

E' presente inoltre il Dipartimento funzionale trapianti.

PRESIDIO OSPEDALIERO BUSINCO

Per il presidio Businco, l'organizzazione, in attesa della definizione dell'Atto Aziendale, risulta dalla delibera del Commissario Straordinario n. 1013 del 29/06/2015 avente ad oggetto approvazione del piano di scorporo ed incorporazione dei presidi Microcitemico e Oncologico Businco dalla Asl n. 8 all' AO Brotzu (allegato A).

Sono individuati tre dipartimenti strutturali ai quali afferiscono le strutture complesse e semplici a valenza dipartimentale come di seguito esposto.

Dipartimento di Chirurgia Oncologica

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Anestesia e Rianimazione, Oncologia chirurgica, Chirurgia sperimentale, Chirurgia toracica, Oncologia ginecologica, Terapia del dolore, Dermatologia.

Dipartimento di Oncologia Medica

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Cardiologia, Ematologia e C.T.M.O., Oncologia medica, Melanoma e patologie rare.

Dipartimento di Radio Oncologia

Afferiscono al dipartimento le seguenti strutture: Fisica sanitaria, Medicina nucleare, Radioterapia,



Radioterapia sperimentale, Radiologia oncologica.

All'interno del presidio operano le strutture: Direzione medica di presidio, Laboratorio analisi, Anatomia patologica, Farmacia, Unità farmaci antitumorali.

PRESIDIO OSPEDALIERO CAO

Per il presidio Cao, l'organizzazione, in attesa della definizione dell'Atto Aziendale, risulta dalla delibera del Commissario Straordinario n. 1013 del 29/06/2015 avente ad oggetto approvazione del piano di scorporo ed incorporazione dei presidi Microcitemico e Oncologico Businco dalla Asl n. 8 all' AO Brotzu (allegato A).

Nel presidio ospedaliero operano le strutture di seguito indicate: Clinica pediatrica I, Clinica pediatrica per le talassemie e patologie rare, Ginecologia diagnosi prenatale e procreazione medicalmente assistita, Oncoematologia pediatrica, Anestesia pediatrica, Cardiologia pediatrica, C.T.M.O., Endocrinologia pediatrica, Direzione medica di presidio, Neuropsichiatria infantile, Laboratorio di genetica e genomica, Radiologia pediatrica, Centro screening neonatali.

Il piano delle assunzioni delle risorse umane predisposto ai fini del presente documento è strettamente correlato:

- al piano di riorganizzazione aziendale scaturente dall'approvazione dell'atto aziendale, che determinerà l'avvio delle procedure selettive per le posizioni apicali vacanti in funzione della nuova strutturazione dei servizi esistenti e/o di quelli nuovi eventualmente previsti;
- alla copertura, quando necessario, dei posti resisi vacanti dal mese di settembre 2015 non coperti a motivo delle disposizioni sui limiti alle assunzioni di cui alla DGR n. 43/9 del 01/09/2015 "Disposizioni alle Aziende sanitarie in materia di contenimento della spesa per il personale. Blocco del turn over";
- al piano di superamento del precariato, già in fase di attuazione, volto alla progressiva sostituzione dei contratti atipici con contratti di lavoro dipendente;
- all'acquisizione del ramo d'azienda "Ricerca e sperimentazione clinica" della società in liquidazione Fase 1 srl, società in *house* della Regione Sardegna, allo scopo di dotare l'azienda di una unità organizzativa per la ricerca clinica, costituita da professionalità già formate, necessarie per lo sviluppo delle attività di sperimentazione clinica.

E' da precisare che la definizione del piano delle assunzioni del personale relativamente al biennio 2018/2019 è improntata prevalentemente alla sostituzione del turn over, non disponendo attualmente di dati certi rispetto allo scenario futuro successivo alla approvazione dei nuovi assetti istituzionali di cui alla legge n. 17 del 27/07/2016.

Tabella sviluppo dell'organico nel triennio in funzione delle scelte strategiche inserite nel programma

Ruolo	Qualifica	Dotazione organica da atto aziendale	Presenti al 31/12/2016	Previsione cessati 2017	Previsione assunzioni 2017	Previsione cessati 2018	Previsione assunzioni 2018	Previsione cessati 2019	Previsione assunzioni 2019
sanitario	Direttore medico SC	55	31		10	1	1	2	2
sanitario	Dirigente medico	683	660	18	10	17	17	11	11
sanitario	Direttore SC farmacia	1	1						
sanitario	Direttore SC fisica	1	1						
sanitario	Dirigente farmacista	13	11						
sanitario	Dirigente fisico	10	10	1	1				
sanitario	Dirigente psicologo	6	6			1	3		
sanitario	Dirigente biologo	33	31	1					
sanitario	Dirigente chimico	1	1						
sanitario	Direttore Sc professioni sanitarie	1	0		1				
sanitario	Dirigente professioni infermieristiche	1	1						
sanitario	Dirigente prof. tecniche e riabilitazione	1	1						
professionale	Dirigente ingegnere	3	3						
tecnico	Dirigente avvocato	1	0						
tecnico	Dirigente analista	1	1						
amministrativo	Dirigente Amministrativo	6	5	1	1				
sanitario	Infermiere	1061	1131	1	20				
sanitario	Ostetrica/o	35	36	2	1				
sanitario	Infermiere pediatrico	69	66						

sanitario	Fisioterapista	41	43					
sanitario	Logopedista	7	4					
sanitario	Ortottista - assistente di oftalmologia	1	0					
sanitario	Tecnico audiometrista	1	0					
sanitario	Tecnico sanitario di laboratorio biomedico	128	116	1				
sanitario	Tecnico sanitario di anatomia patologica	9	9					
sanitario	Tecnico sanitario di radiologia medica	126	119	1				
sanitario	Tecnico di neurofisiopatologia	6	5					
sanitario	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	5	4					
sanitario	Dietista	9	9					
sanitario	Assistente sanitario	5	5	1				
sanitario	Operatore prof.le di II cat. - Pers. Inferm. - BS	4	4	1				
sanitario	Operatore prof.le sanitario personale inferm - C	38	24					
sanitario	Collaboratore professionale sanitario esperto	65	54	1				
professionale	Assistente Religioso	4	4			1	1	
tecnico	Ausiliario specializzato - A	100	83	1		2		2
tecnico	Operatore tecnico addetto all'assistenza - B	30	24			3		1
tecnico	Operatore socio sanitario - BS	245	252	2	10			1
tecnico	Operatore tecnico B	153	135	5		3		3
tecnico	Operatore tecnico specializzato - BS	21	20		5			
tecnico	Operatore tecnico specializzato esperto - C	3	3					
tecnico	Programmatore -C	0	0					
tecnico	Assistente tecnico - C	33	30	1	1	1		2
tecnico	Collaboratore tecnico professionale - D	11	13		5			
tecnico	Collaboratore professionale assistente sociale - D	2	2					
amministrativo	Commesso - A	9	6					
amministrativo	Coadiutore amministrativo - B	66	53	1		2		2
amministrativo	Coadiutore amministrativo esperto - BS	0	0					
amministrativo	Assistente amministrativo - C	67	36		3	3		1
amministrativo	Collaboratore amministrativo professionale - D	46	28		2			1
amministrativo	Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	3	1					

Parte III
Programma triennale delle opere pubbliche 2017-2019

Il Programma triennale delle opere pubbliche per il triennio 2017-2019 è costituito dai seguenti documenti di cui all'allegato A della DGR n. 34/23 del 7.7.2015:

- quadro delle risorse disponibili - scheda 1
- articolazione della copertura finanziaria - scheda 2
- elenco annuale (opere pubbliche, forniture e servizi) - scheda 3

Scheda 1: Quadro delle risorse disponibili				
TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria anno 2017	Disponibilità finanziaria anno 2018	Disponibilità finanziaria anno 2019	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	37.419.540,00	15.020.460,00	33.013.684,01	85.453.684,01
Entrate acquisite mediante contrazioni di mutuo				-
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati				-
Trasferimento di immobili art. 53, commi 6-7 d.lgs. N. 163/2006				-
Stanzamenti di Bilancio	1.890.000,00	2.210.000,00	2.560.000,00	6.660.000,00
Altro				-
Totali	39.309.540,00	17.230.460,00	35.573.684,01	92.113.684,01

Il Responsabile del programma

Accantonamenti di cui all'art. 12, comma 1 del DPR 207/2010 riferito al primo anno	1.179.286,20
--	--------------



Scheda 2: Articolazione della copertura finanziaria

N. prog (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT (3)		CODICE NUTS (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA				Cessione immobili		Apporto di capitale privato	
		Reg.	Prov.						Com.	anno 2017	anno 2018	anno 2019	Totale	S/N (6)	Importo	Tipologia (7)
1	SM1	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Piastra tecnologica	1	25.000.000,00	10.000.000,00	30.000.000,00	65.000.000,00	N			
2	AB1	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Riquilificazione Medicina Nucleare, Radiologia e Endoscopia	1	3.250.000,00			3.250.000,00	N			
3	AC1	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. Microcitemico - Riquilificazione strutture esistenti in funzione del nuovo assetto organizzativo	1	4.000.000,00	2.000.000,00	2.203.684,01	8.203.684,01	N			
4	SM2	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Adeguamento antincendio - Centrale gas medicinali	1	300.000,00			300.000,00	N			
5	SM3	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Rimodulazione funzionale PP, P(-1), P6 - Unità Spinale, Ortopedia, Neurochirurgia	1	4.869.540,00	3.020.460,00	810.000,00	8.700.000,00	N			
6	SM4	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Lavori vari manutenzione	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00	900.000,00	N			
7	SM5	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - UPS sale operatorie e pre-sale emodinamica	1	100.000,00			100.000,00	N			
8	SM6	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Produzione e distribuzione gas medicinali	1	100.000,00	150.000,00	150.000,00	400.000,00	N			
9	SM7	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Distribuzione idrica sanitaria/regionella	2	120.000,00	60.000,00	60.000,00	240.000,00	N			
10	SM8	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Rifacimento colonne di scarico	2	50.000,00	100.000,00	100.000,00	250.000,00	N			
11	SM9	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Circuito idronico caldo sdoppiamento	2	120.000,00			120.000,00	N			
12	SM10	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Fan-Coils e Unità Terminali	2	50.000,00	250.000,00	250.000,00	550.000,00	N			
13	SM11	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Illuminazione esterna	3	100.000,00			100.000,00	N			
14	SM12	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. S. Michele - Manutenzione straordinaria Nefrologia e Dialisi	3	200.000,00			200.000,00	N			
15	AB1	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Lavori vari manutenzione	1	100.000,00	150.000,00	150.000,00	400.000,00	N			
16	AB2	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Gas medicinali - aria medicale	1	50.000,00	150.000,00		200.000,00	N			
17	AB3	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Cabina MT/ht - Ala nuova (C/D)	2			750.000,00	750.000,00	N			
18	AB4	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Centrale frigorifera - Ala nuova (AB)	1	100.000,00	250.000,00	200.000,00	550.000,00	N			
19	AB5	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Prospetto Ala B	1		150.000,00	150.000,00	300.000,00	N			
20	AB6	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Illuminazione emergenza	1	200.000,00	200.000,00		400.000,00	N			
21	AB7	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. A. Businco - Adduzione idrica	2	50.000,00	100.000,00	100.000,00	250.000,00	N			
22	AC1	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. Microcitemico - Lavori vari manutenzione	1	100.000,00	250.000,00	250.000,00	600.000,00	N			
23	AC2	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. Microcitemico - Rifacimento prospetti in materiale lapideo	1	150.000,00			150.000,00	N			
24	AC3	20	92	9	ITG27	A05 30	P.O. Microcitemico - Aree esterne	2		100.000,00	100.000,00	200.000,00	N			
TOTALE									9.309.540,00	17.230.460,00	35.573.684,01	2.113.684,01	N			



Scheda 3: Elenco annuale 2017

Cod. Int. Amm.ne (1)	CODICE UNIVOCO INTERVENTO - CUI (2)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	CPV	Responsabile del Procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	FINALITA' (3)	Conformità Urb (S/N)	Verifica vincoli ambientali Amb (S/N)	Priorità (4)	Stima tempi di esecuzione		
				Cognome	Nome							STATO PROGETTAZIONE approvata (5)	TRIM/ANNO INIZIO LAVORI	TRIM/ANNO FINE LAVORI
SM1		P.O. S. Michele - Piastra tecnologica	45000000-7			25.000.000,00	65.000.000,00	MIS			1	Studio Fatibilità	3/2020	2/2025
AB1		P.O. A. Businco - Riquilibrato Medicina Nucleare, Radiologia e Endoscopia	45000000-7			3.250.000,00	3.250.000,00	MIS			1	Studio Fatibilità	4/2019	4/2022
AC1		P.O. Microcitemico - Riquilibrato strutture esistenti in funzione del nuovo assetto organizzativo	45000000-7			4.000.000,00	8.203.684,01	MIS			1	Studio Fatibilità	4/2019	4/2023
SM2		P.O. S. Michele - Adeguamento antincendio - Centrale gas medicinali	45259000-7			300.000,00	300.000,00	ADN			1	Studio Fatibilità	3/2017	1/2018
SM3		P.O. S. Michele - Rimodulazione funzionale PP, P(-1), P6 - Unità Spinale, Ortopedia, Neurochirurgia	45000000-7			4.869.540,00	8.700.000,00	MIS			1	Studio Fatibilità	3/2019	3/2021
SM4		P.O. S. Michele - Lavori vari manutenzione	45259000-7	Borelli	Gianluca	300.000,00	300.000,00	CPA	NA	NA	1	Studio Fatibilità	1/2017	4/2017
SM5		P.O. S. Michele - UPS sale operatorie e pre-sale emodinamica	45259000-7	Borelli	Gianluca	100.000,00	100.000,00	CPA	NA	NA	2	Studio Fatibilità	2/2017	4/2017
SM6		P.O. S. Michele - Produzione e distribuzione gas medicali	45259000-7	Borelli	Gianluca	100.000,00	100.000,00	ADN	NA	NA	3	Studio Fatibilità	3/2017	1/2018
SM7		P.O. S. Michele - Distribuzione idrica sanitaria/regionella	45259000-7	Borelli	Gianluca	120.000,00	120.000,00	MIS	NA	NA	3	Studio Fatibilità	3/2017	4/2017
SM8		P.O. S. Michele - Rifacimento colonne di scarico	45259000-7	Borelli	Gianluca	50.000,00	50.000,00	CPA	NA	NA	3	Studio Fatibilità	2/2017	4/2017
SM9		P.O. S. Michele - Circuito idronico caldo scoppianento	45259000-7	Borelli	Gianluca	120.000,00	120.000,00	CPA	NA	NA	3	Studio Fatibilità	3/2017	4/2017
SM10		P.O. S. Michele - Fan-Coils e Unità Terminali	45259000-7	Borelli	Gianluca	50.000,00	50.000,00	CPA	NA	NA	3	Studio Fatibilità	1/2017	4/2017
SM11		P.O. S. Michele - Illuminazione esterna	45259000-7	Borelli	Gianluca	100.000,00	100.000,00	CPA	NA	NA	2	Studio Fatibilità	2/2017	4/2017
SM12		P.O. S. Michele - Manutenzione straordinaria Nefrologia e Dialisi	45259000-7	Borelli	Gianluca	200.000,00	200.000,00							
AB1		P.O. A. Businco - Lavori vari manutenzione	45259000-7	Borelli	Gianluca	100.000,00	100.000,00	CPA	NA	NA	1	Studio Fatibilità	1/2017	4/2017
AB2		P.O. A. Businco - Gas medicinali - aria medicale	45259000-7	Borelli	Gianluca	50.000,00	50.000,00	CPA	NA	NA	1	Studio Fatibilità	2/2017	4/2017
AB4		P.O. A. Businco - Centrale frigorifera - Ala nuova (AB)	45213210-8	Borelli	Gianluca	100.000,00	550.000,00	CPA	NA	NA	3	Studio Fatibilità	4/2017	2/2018
AB6		P.O. A. Businco - Illuminazione emergenza	45259000-7	Borelli	Gianluca	200.000,00	200.000,00	CPA	NA	NA	1	Studio Fatibilità	1/2017	4/2017
AB7		P.O. A. Businco - Adduzione idrica	45259000-7	Borelli	Gianluca	50.000,00	50.000,00	CPA	NA	NA	3	Studio Fatibilità	2/2017	4/2017
AC1		P.O. Microcitemico - Lavori vari manutenzione	45259000-7	Borelli	Gianluca	100.000,00	100.000,00	CPA	NA	NA	1	Studio Fatibilità	1/2017	4/2017
AC2		P.O. Microcitemico - Rifacimento prospetti in materiale lapideo	45443000-4	Borelli	Gianluca	150.000,00	150.000,00	CPA	NA	NA	2	Studio Fatibilità	3/2017	4/2017
		TOTALE				39.309.540,00	87.793.684,01							

(1) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'amministrazione (può essere vuoto)

(2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + N. PROGRESSIVO) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, del sistema informativo di gestione

(3) Indicare le finalità utilizzando la Tabella 5

(4) Vedi art. 128 comma 3, del D.lgs. 163/06 e s.m.i. secondo le priorità indicate dall'amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1 = massima priorità); (3 = minima priorità)

(5) Indicare la fase della progettazione approvata dell'opera come da Tabella 4

Parte IV
La programmazione economica e finanziaria

a) Conto economico preventivo annuale e pluriennale, redatto secondo il nuovo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	ANNUALE				PLURIENNALE	
	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016		Anno 2018	Anno 2019
			Importo	%		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Contributi in c/esercizio	83.796	78.940	4.856	6,15%	83.796	83.796
<i>a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale</i>	<i>81.011</i>	<i>76.509</i>	<i>4.502</i>	<i>5,88%</i>	<i>81.011</i>	<i>81.011</i>
<i>b) Contributi in c/esercizio - (extra fondo)</i>	<i>2.535</i>	<i>2.431</i>	<i>104</i>	<i>4,28%</i>	<i>2.535</i>	<i>2.535</i>
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	2.535	2.431	104	4,28%	2.535	2.535
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	0,00%	0	0
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0,00%	0	0
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0,00%	0	0
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche - (extra fondo)	0	0	0	0,00%	0	0
6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0
<i>c) Contributi in c/esercizio per ricerca</i>	<i>250</i>	<i>0</i>	<i>250</i>	<i>0,00%</i>	<i>250</i>	<i>250</i>
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0,00%	0	0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0,00%	0	0
3) da Regione ed altri soggetti pubblici	250	0	250	0,00%	250	250
4) da privati	0	0	0	0,00%	0	0
<i>d) Contributi in c/esercizio da privati</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-7.162	-7.415	253	-3,41%	-7.281	-7.415
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	0,00%	0	0
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	221.662	213.941	7.721	3,61%	222.546	223.121
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche	215.733	208.072	7.661	3,68%	216.617	217.192
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	2.900	2.823	77	2,73%	2.900	2.900
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.029	3.046	-17	-0,56%	3.029	3.029
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.010	1.020	-10	-0,98%	991	991
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.325	2.329	-4	-0,17%	2.325	2.325
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	4.294	4.294	0	0,00%	4.294	4.294
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0,00%	0	0
9) Altri ricavi e proventi	435	779	-344	-44,16%	369	369
Totale A)	306.360	293.888	12.472	4,24%	307.040	307.481
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1) Acquisti di beni	106.539	104.902	1.637	1,56%	104.940	103.670
a) Acquisti di beni sanitari	102.639	101.265	1.374	1,36%	101.040	99.770
b) Acquisti di beni non sanitari	3.900	3.637	263	7,23%	3.900	3.900
2) Acquisti servizi sanitari	9.415	10.432	-1.017	-9,75%	8.449	8.473

a) Acquisti servizi sanitari - medicina di base	0	0	0	0,00%	0	0
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	0,00%	0	0
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	160	86	74	86,05%	160	160
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0,00%	0	0
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0,00%	0	0
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0,00%	0	0
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	21	27	-6	-22,22%	21	21
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0,00%	0	0
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0,00%	0	0
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0,00%	0	0
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	463	554	-91	-16,43%	463	463
l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%	0	0
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.479	2.583	-104	-4,03%	2.479	2.479
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	36	36	0	0,00%	36	36
o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.158	2.794	-636	-22,76%	1.168	1.168
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.098	4.352	-254	-5,84%	4.122	4.146
q) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0,00%	0	0
3) Acquisti di servizi non sanitari	28.791	28.809	-18	-0,06%	28.706	28.641
a) Servizi non sanitari	28.110	27.777	333	1,20%	28.110	28.110
b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	235	663	-428	-64,56%	150	85
c) Formazione	446	369	77	20,87%	446	446
4) Manutenzione e riparazione	13.845	13.501	344	2,55%	10.115	9.933
5) Godimento di beni di terzi	4.341	4.638	-297	-6,40%	4.336	4.339
6) Costi del personale	157.883	154.297	3.586	2,32%	162.019	162.066
a) personale dirigente medico	68.963	67.012	1.951	2,91%	70.516	70.616
b) personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.121	5.117	4	0,08%	5.271	5.291
c) personale comparto ruolo sanitario	62.080	61.162	918	1,50%	64.147	64.147
d) personale dirigente altri ruoli	964	943	21	2,23%	992	992
c) personale comparto altri ruoli	20.755	20.063	692	3,45%	21.093	21.020
7) Oneri diversi di gestione	1.304	1.470	-166	-11,29%	1.304	1.304
8) Ammortamenti	10.597	10.597	0	0,00%	10.597	10.597
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	283	283	0	0,00%	283	283
b) Ammortamenti dei fabbricati	3.833	3.833	0	0,00%	3.833	3.833
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.481	6.481	0	0,00%	6.481	6.481
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0,00%	0	0
10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0,00%	0	0
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	0,00%	0	0
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	0,00%	0	0
11) Accantonamenti	4.980	1.466	3.514	239,70%	900	900
a) Accantonamenti per rischi	600	600	0	0,00%	600	600
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	0,00%	0	0
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	0,00%	0	0
d) Altri accantonamenti	4.380	866	3.514	405,77%	300	300
Totale B)	337.695	330.112	7.583	2,30%	331.366	329.923
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-31.335	-36.224	4.889	-13,50%	-24.326	-22.442
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	0,00%	0	0

2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	282	352	-70	-19,89%	242	201
Totale C)	-282	-352	70	-19,89%	-242	-201
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni	0	0	0	0,00%	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0,00%	0	0
Totale D)	0	0	0	0,00%	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi straordinari	0	5.558	-5.558	-100,00%	0	0
a) Plusvalenze	0	0	0	0,00%	0	0
b) Altri proventi straordinari	0	5.558	-5.558	-100,00%	0	0
2) Oneri straordinari	0	6.250	-6.250	-100,00%	0	0
a) Minusvalenze	0	0	0	0,00%	0	0
b) Altri oneri straordinari	0	6.250	-6.250	-100,00%	0	0
Totale E)	0	-692	692	-100,00%	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-31.617	-37.268	-599	1,61%	-24.568	-22.643
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO						
1) IRAP	11.271	10.352	919	8,88%	11.550	11.570
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.020	10.105	915	9,05%	11.320	11.340
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	74	86	-12	-13,95%	53	53
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	177	161	16	9,94%	177	177
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0,00%	0	0
2) IRES	99	99	0	0,00%	99	99
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0,00%	0	0
Totale Y)	11.370	10.451	919	8,79%	11.649	11.669
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-42.987	-47.719	320	-0,67%	-36.217	-34.312

b) Modello di rielvazione CE preventivo anno 2017 secondo lo schema di cui al DM 15.06.2012 e ss.mm.ii.

CODICE	VOCE MODELLO CE		PREV_2017
	A)	Valore della produzione	
AA0010	A.1)	Contributi in c/esercizio	83.796
AA0020	A.1.A)	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	81.011
AA0030	A.1.A.1)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	81.011
AA0040	A.1.A.2)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0
AA0050	A.1.B)	Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.535
AA0060	A.1.B.1)	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.535
AA0070	A.1.B.1.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.535
AA0080	A.1.B.1.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0
AA0090	A.1.B.1.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0
AA0100	A.1.B.1.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0
AA0110	A.1.B.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0
AA0120	A.1.B.2.1)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0
AA0130	A.1.B.2.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0
AA0140	A.1.B.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0
AA0150	A.1.B.3.1)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
AA0160	A.1.B.3.2)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0
AA0170	A.1.B.3.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0
AA0180	A.1.C)	Contributi c/esercizio per ricerca	250
AA0190	A.1.C.1)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
AA0200	A.1.C.2)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0
AA0210	A.1.C.3)	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	250
AA0220	A.1.C.4)	Contributi da privati per ricerca	0
AA0230	A.1.D)	Contributi c/esercizio da privati	0
AA0240	A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-7.162
AA0250	A.2.A)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-7.162
AA0260	A.2.B)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0
AA0270	A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0
AA0280	A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0
AA0290	A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
AA0300	A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0
AA0310	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0
AA0320	A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	221.662
AA0330	A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	217.862

AA0340	A.4.A.1)	<i>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	215.733
AA0350	A.4.A.1.1)	Prestazioni di ricovero	136.020
AA0360	A.4.A.1.2)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	35.643
AA0370	A.4.A.1.3)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
AA0380	A.4.A.1.4)	Prestazioni di File F	41.131
AA0390	A.4.A.1.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0
AA0400	A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0
AA0410	A.4.A.1.7)	Prestazioni termali	0
AA0420	A.4.A.1.8)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0
AA0430	A.4.A.1.9)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.939
AA0440	A.4.A.2)	<i>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</i>	0
AA0450	A.4.A.3)	<i>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	2.129
AA0460	A.4.A.3.1)	Prestazioni di ricovero	1.822
AA0470	A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	240
AA0480	A.4.A.3.3)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0
AA0490	A.4.A.3.4)	Prestazioni di File F	67
AA0500	A.4.A.3.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0
AA0510	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0
AA0520	A.4.A.3.7)	Prestazioni termali Extraregione	0
AA0530	A.4.A.3.8)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0
AA0540	A.4.A.3.9)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0
AA0550	A.4.A.3.10)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0
AA0560	A.4.A.3.11)	Ricavi per differenziale tariffe TUC	0
AA0570	A.4.A.3.12)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0580	A.4.A.3.12.A)	<i>Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</i>	0
AA0590	A.4.A.3.12.B)	<i>Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</i>	0
AA0600	A.4.A.3.13)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0
AA0610	A.4.B)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	0
AA0620	A.4.B.1)	<i>Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	0
AA0630	A.4.B.2)	<i>Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	0
AA0640	A.4.B.3)	<i>Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	0
AA0650	A.4.B.4)	<i>Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	0
AA0660	A.4.C)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</i>	900
AA0670	A.4.D)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i>	2.900
AA0680	A.4.D.1)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera</i>	0
AA0690	A.4.D.2)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica</i>	1.896
AA0700	A.4.D.3)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica</i>	0
AA0710	A.4.D.4)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)</i>	129
AA0720	A.4.D.5)	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	875

AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0
AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
AA0750	A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.010
AA0760	A.5.A)	Rimborsi assicurativi	250
AA0770	A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	430
AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	430
AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0
AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43
AA0810	A.5.C.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43
AA0840	A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0
AA0850	A.5.D.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0
AA0860	A.5.D.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0
AA0870	A.5.D.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0
AA0880	A.5.E)	Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	287
AA0890	A.5.E.1)	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1)	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0
AA0910	A.5.E.1.2)	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0
AA0920	A.5.E.1.3)	Ulteriore Pay-back	0
AA0930	A.5.E.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	287
AA0940	A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.325
AA0950	A.6.A)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.270
AA0960	A.6.B)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	55
AA0970	A.6.C)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0
AA0980	A.7)	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.294
AA0990	A.7.A)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0
AA1000	A.7.B)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.294
AA1010	A.7.C)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0
AA1020	A.7.D)	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0
AA1030	A.7.E)	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0
AA1040	A.7.F)	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0
AA1050	A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9)	Altri ricavi e proventi	435
AA1070	A.9.A)	Ricavi per prestazioni non sanitarie	2
AA1080	A.9.B)	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	36
AA1090	A.9.C)	Altri proventi diversi	397
AZ9999		Totale valore della produzione (A)	306.360



	B)	Costi della produzione	
BA0010	B.1)	Acquisti di beni	106.539
BA0020	B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	102.639
BA0030	B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	61.384
BA0040	B.1.A.1.1)	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	60.704
BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	680
BA0060	B.1.A.1.3)	Emoderivati di produzione regionale	0
BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	1.507
BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0
BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0
BA0100	B.1.A.2.3)	da altri soggetti	1.507
BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	39.430
BA0220	B.1.A.3.1)	Dispositivi medici	27.205
BA0230	B.1.A.3.2)	Dispositivi medici impiantabili attivi	4.360
BA0240	B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.865
BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	65
BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	3
BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	110
BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	140
BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA0310	B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	3.900
BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	1.340
BA0330	B.1.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	255
BA0340	B.1.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.630
BA0350	B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	485
BA0360	B.1.B.5)	Materiale per la manutenzione	130
BA0370	B.1.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	60
BA0380	B.1.B.7)	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA0390	B.2)	Acquisti di servizi	38.206
BA0400	B.2.A)	Acquisti servizi sanitari	9.415
BA0410	B.2.A.1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0
BA0420	B.2.A.1.1)	- da convenzione	0
BA0430	B.2.A.1.1.A)	Costi per assistenza MMG	0
BA0440	B.2.A.1.1.B)	Costi per assistenza PLS	0
BA0450	B.2.A.1.1.C)	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0
BA0460	B.2.A.1.1.D)	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0
BA0470	B.2.A.1.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0480	B.2.A.1.3)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0
BA0490	B.2.A.2)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0
BA0500	B.2.A.2.1)	- da convenzione	0
BA0510	B.2.A.2.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0
BA0520	B.2.A.2.3)	- da pubblico (Extraregione)	0
BA0530	B.2.A.3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	160
BA0540	B.2.A.3.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5
BA0550	B.2.A.3.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0560	B.2.A.3.3)	- da pubblico (Extraregione)	50

BA0570	B.2.A.3.4)	- da privato - Medici SUMAI	105
BA0580	B.2.A.3.5)	- da privato	0
BA0590	B.2.A.3.5.A)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0600	B.2.A.3.5.B)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0
BA0610	B.2.A.3.5.C)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0
BA0620	B.2.A.3.5.D)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0
BA0630	B.2.A.3.6)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0640	B.2.A.4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0
BA0650	B.2.A.4.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0660	B.2.A.4.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0670	B.2.A.4.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0
BA0680	B.2.A.4.4)	- da privato (intraregionale)	0
BA0690	B.2.A.4.5)	- da privato (extraregionale)	0
BA0700	B.2.A.5)	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0
BA0710	B.2.A.5.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0720	B.2.A.5.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0730	B.2.A.5.3)	- da pubblico (Extraregione)	0
BA0740	B.2.A.5.4)	- da privato	0
BA0750	B.2.A.6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0
BA0760	B.2.A.6.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0770	B.2.A.6.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0780	B.2.A.6.3)	- da pubblico (Extraregione)	0
BA0790	B.2.A.6.4)	- da privato	0
BA0800	B.2.A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	21
BA0810	B.2.A.7.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8
BA0820	B.2.A.7.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0830	B.2.A.7.3)	- da pubblico (Extraregione)	13
BA0840	B.2.A.7.4)	- da privato	0
BA0850	B.2.A.7.4.A)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0860	B.2.A.7.4.B)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0
BA0870	B.2.A.7.4.C)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0
BA0880	B.2.A.7.4.D)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0
BA0890	B.2.A.7.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0900	B.2.A.8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
BA0910	B.2.A.8.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0920	B.2.A.8.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0930	B.2.A.8.3)	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0
BA0940	B.2.A.8.4)	- da privato (intraregionale)	0
BA0950	B.2.A.8.5)	- da privato (extraregionale)	0
BA0960	B.2.A.9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0
BA0970	B.2.A.9.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0980	B.2.A.9.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0990	B.2.A.9.3)	- da pubblico (Extraregione)	0
BA1000	B.2.A.9.4)	- da privato (intraregionale)	0
BA1010	B.2.A.9.5)	- da privato (extraregionale)	0
BA1020	B.2.A.9.6)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA1030	B.2.A.10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0
BA1040	B.2.A.10.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0

BA1050	B.2.A.10.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1060	B.2.A.10.3)	- da pubblico (Extraregione)	0
BA1070	B.2.A.10.4)	- da privato	0
BA1080	B.2.A.10.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA1090	B.2.A.11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	463
BA1100	B.2.A.11.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1110	B.2.A.11.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1120	B.2.A.11.3)	- da pubblico (Extraregione)	30
BA1130	B.2.A.11.4)	- da privato	433
BA1140	B.2.A.12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0
BA1150	B.2.A.12.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1160	B.2.A.12.2)	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0
BA1170	B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA1180	B.2.A.12.4)	- da privato (intraregionale)	0
BA1190	B.2.A.12.5)	- da privato (extraregionale)	0
BA1200	B.2.A.13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	2.479
BA1210	B.2.A.13.1)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	0
BA1220	B.2.A.13.2)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	1.676
BA1230	B.2.A.13.3)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	0
BA1240	B.2.A.13.4)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	103
BA1250	B.2.A.13.5)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	700
BA1260	B.2.A.13.6)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0
BA1270	B.2.A.13.7)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA1280	B.2.A.14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	36
BA1290	B.2.A.14.1)	Contributi ad associazioni di volontariato	0
BA1300	B.2.A.14.2)	Rimborsi per cure all'estero	0
BA1310	B.2.A.14.3)	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
BA1320	B.2.A.14.4)	Contributo Legge 210/92	0
BA1330	B.2.A.14.5)	Altri rimborsi, assegni e contributi	36
BA1340	B.2.A.14.6)	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1350	B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.158
BA1360	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1370	B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0
BA1380	B.2.A.15.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.053
BA1390	B.2.A.15.3.A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	669
BA1400	B.2.A.15.3.B)	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	775
BA1410	B.2.A.15.3.C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	215
BA1420	B.2.A.15.3.D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	394
BA1430	B.2.A.15.3.E)	Lavoro interinale - area sanitaria	0
BA1440	B.2.A.15.3.F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0

BA1450	B.2.A.15.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	105
BA1460	B.2.A.15.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	105
BA1470	B.2.A.15.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0
BA1480	B.2.A.15.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0
BA1490	B.2.A.16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.098
BA1500	B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30
BA1510	B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0
BA1520	B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0
BA1530	B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	4.068
BA1540	B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0
BA1550	B.2.A.17)	Costi per differenziale tariffe TUC	0
BA1560	B.2.B)	Acquisti di servizi non sanitari	28.791
BA1570	B.2.B.1)	Servizi non sanitari	28.110
BA1580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	1.752
BA1590	B.2.B.1.2)	Pulizia	5.049
BA1600	B.2.B.1.3)	Mensa	960
BA1610	B.2.B.1.4)	Riscaldamento	0
BA1620	B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	68
BA1630	B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	554
BA1640	B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	1.656
BA1650	B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	140
BA1660	B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	5.136
BA1670	B.2.B.1.10)	Altre utenze	858
BA1680	B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	4.387
BA1690	B.2.B.1.11.A)	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.277
BA1700	B.2.B.1.11.B)	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.110
BA1710	B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	7.550
BA1720	B.2.B.1.12.A)	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA1730	B.2.B.1.12.B)	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	10
BA1740	B.2.B.1.12.C)	Altri servizi non sanitari da privato	7.540
BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	235
BA1760	B.2.B.2.1)	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15
BA1770	B.2.B.2.2)	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	25
BA1780	B.2.B.2.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	195
BA1790	B.2.B.2.3.A)	Consulenze non sanitarie da privato	125
BA1800	B.2.B.2.3.B)	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0
BA1810	B.2.B.2.3.C)	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0
BA1820	B.2.B.2.3.D)	Lavoro interinale - area non sanitaria	0
BA1830	B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	70
BA1840	B.2.B.2.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0
BA1850	B.2.B.2.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1860	B.2.B.2.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0

BA1870	B.2.B.2.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0
BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	446
BA1890	B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	40
BA1900	B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	406
BA1910	B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	13.845
BA1920	B.3.A)	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.933
BA1930	B.3.B)	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	171
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.054
BA1950	B.3.D)	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	2
BA1960	B.3.E)	Manutenzione e riparazione agli automezzi	20
BA1970	B.3.F)	Altre manutenzioni e riparazioni	665
BA1980	B.3.G)	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1990	B.4)	Godimento di beni di terzi	4.341
BA2000	B.4.A)	Fitti passivi	0
BA2010	B.4.B)	Canoni di noleggio	4.341
BA2020	B.4.B.1)	Canoni di noleggio - area sanitaria	4.117
BA2030	B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	224
BA2040	B.4.C)	Canoni di leasing	0
BA2050	B.4.C.1)	Canoni di leasing - area sanitaria	0
BA2060	B.4.C.2)	Canoni di leasing - area non sanitaria	0
BA2070	B.4.D)	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA2080	-	Totale Costo del personale	157.883
BA2090	B.5)	Personale del ruolo sanitario	136.164
BA2100	B.5.A)	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	74.084
BA2110	B.5.A.1)	Costo del personale dirigente medico	68.963
BA2120	B.5.A.1.1)	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	65.236
BA2130	B.5.A.1.2)	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.727
BA2140	B.5.A.1.3)	Costo del personale dirigente medico - altro	0
BA2150	B.5.A.2)	Costo del personale dirigente non medico	5.121
BA2160	B.5.A.2.1)	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.000
BA2170	B.5.A.2.2)	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	121
BA2180	B.5.A.2.3)	Costo del personale dirigente non medico - altro	0
BA2190	B.5.B)	Costo del personale comparto ruolo sanitario	62.080
BA2200	B.5.B.1)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	58.580
BA2210	B.5.B.2)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.500
BA2220	B.5.B.3)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0
BA2230	B.6)	Personale del ruolo professionale	390
BA2240	B.6.A)	Costo del personale dirigente ruolo professionale	268
BA2250	B.6.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	268
BA2260	B.6.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2270	B.6.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0
BA2280	B.6.B)	Costo del personale comparto ruolo professionale	122
BA2290	B.6.B.1)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	122
BA2300	B.6.B.2)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2310	B.6.B.3)	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0
BA2320	B.7)	Personale del ruolo tecnico	16.861
BA2330	B.7.A)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	69
BA2340	B.7.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	69
BA2350	B.7.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0
BA2360	B.7.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0
BA2370	B.7.B)	Costo del personale comparto ruolo tecnico	16.792

BA2380	B.7.B.1)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	15.342
BA2390	B.7.B.2)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.450
BA2400	B.7.B.3)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0
BA2410	B.8)	Personale del ruolo amministrativo	4.468
BA2420	B.8.A)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	627
BA2430	B.8.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	627
BA2440	B.8.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0
BA2450	B.8.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0
BA2460	B.8.B)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.841
BA2470	B.8.B.1)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.841
BA2480	B.8.B.2)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0
BA2490	B.8.B.3)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0
BA2500	B.9)	Oneri diversi di gestione	1.304
BA2510	B.9.A)	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	690
BA2520	B.9.B)	Perdite su crediti	0
BA2530	B.9.C)	Altri oneri diversi di gestione	614
BA2540	B.9.C.1)	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	549
BA2550	B.9.C.2)	Altri oneri diversi di gestione	65
BA2560	-	Totale Ammortamenti	10.597
BA2570	B.10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	283
BA2580	B.11)	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	10.314
BA2590	B.12)	Ammortamento dei fabbricati	3.833
BA2600	B.12.A)	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	3
BA2610	B.12.B)	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.830
BA2620	B.13)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.481
BA2630	B.14)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
BA2640	B.14.A)	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0
BA2650	B.14.B)	Svalutazione dei crediti	0
BA2660	B.15)	Variazione delle rimanenze	0
BA2670	B.15.A)	Variazione rimanenze sanitarie	0
BA2680	B.15.B)	Variazione rimanenze non sanitarie	0
BA2690	B.16)	Accantonamenti dell'esercizio	4.980
BA2700	B.16.A)	Accantonamenti per rischi	600
BA2710	B.16.A.1)	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	600
BA2720	B.16.A.2)	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0
BA2730	B.16.A.3)	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
BA2740	B.16.A.4)	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
BA2750	B.16.A.5)	Altri accantonamenti per rischi	0
BA2760	B.16.B)	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0
BA2770	B.16.C)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0
BA2780	B.16.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0
BA2790	B.16.C.2)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
BA2800	B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0
BA2810	B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0
BA2820	B.16.D)	Altri accantonamenti	4.380
BA2830	B.16.D.1)	Accantonamenti per interessi di mora	300
BA2840	B.16.D.2)	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
BA2850	B.16.D.3)	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0



BA2860	B.16.D.4)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.000
BA2870	B.16.D.5)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	80
BA2880	B.16.D.6)	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.000
BA2890	B.16.D.7)	Altri accantonamenti	0
BZ9999		Totale costi della produzione (B)	337.695
	C)	Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1)	Interessi attivi	0
CA0020	C.1.A)	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0
CA0030	C.1.B)	Interessi attivi su c/c postali e bancari	0
CA0040	C.1.C)	Altri interessi attivi	0
CA0050	C.2)	Altri proventi	0
CA0060	C.2.A)	Proventi da partecipazioni	0
CA0070	C.2.B)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0080	C.2.C)	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0090	C.2.D)	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0
CA0100	C.2.E)	Utili su cambi	0
CA0110	C.3)	Interessi passivi	282
CA0120	C.3.A)	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0
CA0130	C.3.B)	Interessi passivi su mutui	182
CA0140	C.3.C)	Altri interessi passivi	100
CA0150	C.4)	Altri oneri	0
CA0160	C.4.A)	Altri oneri finanziari	0
CA0170	C.4.B)	Perdite su cambi	0
GZ9999		Totale proventi e oneri finanziari (C)	-282
	D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
DA0010	D.1)	Rivalutazioni	0
DA0020	D.2)	Svalutazioni	0
DZ9999		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
	E)	Proventi e oneri straordinari	0
EA0010	E.1)	Proventi straordinari	0
EA0020	E.1.A)	Plusvalenze	0
EA0030	E.1.B)	Altri proventi straordinari	0
EA0040	E.1.B.1)	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0
EA0050	E.1.B.2)	Sopravvenienze attive	0
EA0060	E.1.B.2.1)	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0070	E.1.B.2.2)	Sopravvenienze attive v/terzi	0
EA0080	E.1.B.2.2.A)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0090	E.1.B.2.2.B)	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0
EA0100	E.1.B.2.2.C)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0110	E.1.B.2.2.D)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0120	E.1.B.2.2.E)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0130	E.1.B.2.2.F)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0140	E.1.B.2.2.G)	Altre sopravvenienze attive v/terzi	0
EA0150	E.1.B.3)	Insussistenze attive	0
EA0160	E.1.B.3.1)	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0170	E.1.B.3.2)	Insussistenze attive v/terzi	0
EA0180	E.1.B.3.2.A)	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0190	E.1.B.3.2.B)	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0
EA0200	E.1.B.3.2.C)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0210	E.1.B.3.2.D)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0220	E.1.B.3.2.E)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0

EA0230	E.1.B.3.2.F)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0240	E.1.B.3.2.G)	Altre insussistenze attive v/terzi	0
EA0250	E.1.B.4)	Altri proventi straordinari	0
EA0260	E.2)	Oneri straordinari	0
EA0270	E.2.A)	Minusvalenze	0
EA0280	E.2.B)	Altri oneri straordinari	0
EA0290	E.2.B.1)	Oneri tributari da esercizi precedenti	0
EA0300	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	0
EA0310	E.2.B.3)	Sopravvenienze passive	0
EA0320	E.2.B.3.1)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0330	E.2.B.3.1.A)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0
EA0340	E.2.B.3.1.B)	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0350	E.2.B.3.2)	Sopravvenienze passive v/terzi	0
EA0360	E.2.B.3.2.A)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0370	E.2.B.3.2.B)	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0
EA0410	E.2.B.3.2.C)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0420	E.2.B.3.2.D)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0430	E.2.B.3.2.E)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0440	E.2.B.3.2.F)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0450	E.2.B.3.2.G)	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0
EA0460	E.2.B.4)	Insussistenze passive	0
EA0470	E.2.B.4.1)	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0480	E.2.B.4.2)	Insussistenze passive v/terzi	0
EA0490	E.2.B.4.2.A)	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0500	E.2.B.4.2.B)	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0
EA0510	E.2.B.4.2.C)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0520	E.2.B.4.2.D)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0530	E.2.B.4.2.E)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0540	E.2.B.4.2.F)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0550	E.2.B.4.2.G)	Altre insussistenze passive v/terzi	0
EA0560	E.2.B.5)	Altri oneri straordinari	0
EZ9999		Totale proventi e oneri straordinari (E)	0
XA0000		Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-31.617
		Imposte e tasse	
YA0010	Y.1)	IRAP	11.271
YA0020	Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente	11.020
YA0030	Y.1.B)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	74
YA0040	Y.1.C)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	177
YA0050	Y.1.D)	IRAP relativa ad attività commerciale	0
YA0060	Y.2)	IRES	99
YA0070	Y.2.A)	IRES su attività istituzionale	99
YA0080	Y.2.B)	IRES su attività commerciale	0
YA0090	Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
YZ9999		Totale imposte e tasse	11.370
ZZ9999		RISULTATO DI ESERCIZIO	-42.987



c) Piano dei flussi di cassa prospettici ai sensi del D.Lgs. 118/2011

		2016	2017	2018	2019
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE					
(+)	risultato di esercizio*	- 47.719	- 42.987	- 36.217	- 34.312
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari				
(+)	ammortamenti fabbricati	3.833	3.833	3.833	3.833
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	6.481	6.481	6.481	6.481
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	283	283	283	283
Ammortamenti		10.597	10.597	10.597	10.597
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 4.294	- 4.294	- 4.294	- 4.294
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire				
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		- 4.294	- 4.294	- 4.294	- 4.294
(+)	accantonamenti SUMAI				
(-)	pagamenti SUMAI				
(+)	accantonamenti TFR				
(-)	pagamenti TFR				
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		-	-	-	-
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie				
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni				
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)				
- Fondi svalutazione di attività		-	-	-	-
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1.466	4.980	900	900
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 1.521	- 1.466	- 4.980	- 900
- Fondo per rischi ed oneri futuri		- 55	3.514	- 4.080	-
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		- 41.471	- 33.170	- 33.994	- 28.009
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali				
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune				
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche				
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa				
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	285	- 8.499	- 2.809	- 2.039
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari				
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza				
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti				
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)				
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate				



(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri				
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti				
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino				
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino				
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze				
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi				
A - Totale operazioni di gestione reddituale		- 41.186	- 41.669	- 36.803	- 30.048
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO					
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento				
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo				
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno				
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso				
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali				
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali				
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi				
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi				
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi				
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse				
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse				
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse				
(-)	Acquisto terreni				
(-)	Acquisto fabbricati				
(-)	Acquisto impianti e macchinari				
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche				
(-)	Acquisto mobili e arredi				
(-)	Acquisto automezzi				
(-)	Acquisto altri beni materiali				
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali				
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi				



(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi				
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi				
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse				
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi				
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi				
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi				
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse				
(-)	Acquisto crediti finanziari				
(-)	Acquisto titoli				
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie				
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi				
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi				
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse				
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni				
B - Totale attività di investimento		-	-	-	-
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO					
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)				
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)				
(+)	aumento fondo di dotazione				
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri				
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto				
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto				
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere				
(+)	assunzione nuovi mutui				
(-)	mutui quota capitale rimborsata				
C - Totale attività di finanziamento		-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		- 41.186	- 41.669	- 36.803	- 30.048
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		- 41.186	- 41.669	- 36.803	- 30.048
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		-	-	-	-

d) Nota illustrativa al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale

Di seguito si riportano i criteri seguiti nella redazione del bilancio preventivo economico annuale e pluriennale per gli esercizi 2017- 2019.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è previsto in incremento da € 293.888.000 del preconsuntivo 2016 a € 306.360.000 stimati per il 2017, € 307.040.000 per il 2018 e € 307.481.000 per il 2019. L'incremento è essenzialmente dovuto all'aumento programmato dell'attività e a maggiori assegnazioni in conto esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci.

I contributi in conto esercizio per quota F.S. regionale per l'anno 2017 sono complessivamente pari all'assegnazione teorica provvisoria pari a € 288.502.271,31 (che non tiene conto delle somme destinate al payback), come da nota regionale n. 22765 del 18.08.2016, maggiorati nel triennio in funzione del previsto incremento delle attività, valorizzato in € 7.400.000 nel 2017, € 8.284.000 nel 2018 e € 8.859.000 nel 2019.

L'importo complessivo di cui alla nota precedente risulta contabilizzato, nel bilancio preventivo economico e nel modello CE preventivo, tra le voci di ricavo per prestazioni intra ed extra regione, secondo la valorizzazione delle prestazioni programmate stimate sulla base di quelle erogate nell'esercizio 2015, con un incremento corrispondente all'aumento della produzione per attività chirurgica di cui al presente programma. Pertanto nella voce contributi in conto esercizio per quota F.S. regionale è contabilizzata la parte residuale destinata a remunerare le funzioni aziendali.

Di seguito si riporta il dettaglio.

Nella voce Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono rilevate:

Ricavi per prestazioni di ricovero per un importo pari a € 136.020.000 per l'anno 2017, € 136.904.000 per l'anno 2018 e € 137.479.000 per l'anno 2019. La valorizzazione delle prestazioni è stata effettuata sulla base del tariffario regionale considerando la produzione 2015, incrementata sulla base delle previsioni di aumento dell'attività chirurgica, valorizzati, come detto, in € 7.400.000 nel 2017, € 8.284.000 nel 2018 e € 8.859.000 nel 2019.

Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale per un importo pari a € 35.643.000 di cui € 25.143.000 relativi a prestazioni di specialistica ambulatoriale valorizzate da file C anno 2015 e € 10.500.000 per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero valorizzate secondo le disposizioni di cui alla DGR 40/25 del 7.8.2015 (€ 300 ad accesso) erogate nel 2015. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Ricavi per prestazioni di file F per un importo pari a € 41.131.000 valorizzate sulla base del flusso relativo all'anno 2015. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione sono rilevate:

Ricavi per prestazioni di ricovero per un importo pari a € 1.822.000 per ogni esercizio del triennio. La valorizzazione delle prestazioni è stata effettuata sulla base del tariffario regionale considerando la



produzione 2015 determinata per differenza tra il valore della produzione totale e il valore della produzione intraregionale.

Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale per un importo pari a € 240.000 per ogni anno del triennio, di cui parte, valorizzato da file C anno 2015, per differenza tra il valore della produzione totale e il valore della produzione intraregionale, e parte a fatturazione diretta (prestazioni di immunoematologia per l'ente ospedaliero "Ospedali Galliera" pari a € 32.000 sulla base del trend dell'anno 2016 e riproposto per il triennio 2017-2019).

Ricavi per prestazioni di file F per un importo pari a € 67.000 valorizzato sulla base del flusso relativo all'anno 2015 per differenza rispetto al valore intraregionale. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Contributi in conto esercizio per quota F.S. regionale indistinto è contabilizzato il residuo dell'assegnazione provvisoriamente determinata dalla RAS, calcolato come differenza tra l'importo della assegnazione provvisoria e i ricavi della produzione del 2015. Tale residuo è destinato a remunerare le funzioni aziendali ed è pari a € 81.011.000 per tutti gli esercizi del triennio.

I contributi a destinazione vincolata, non avendo nello scenario attuale informazioni definite, sono stati ipotizzati per il triennio, pari alle assegnazioni degli esercizi 2015 e 2016 per € 2.117.000 (Programma plasmaderivati) e € 63.500 (attività trasfusionali SRC). Per i presidi Businco e Cao sono stati riportati saldi di contributi a destinazione vincolata per progetti attribuiti dalla RAS alla Asl 8 e trasferiti in sede di accorpamento e saldi di progetti del presidio San Michele pari a € 354.000.

Nella voce Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca sono state ipotizzate assegnazioni come negli esercizi precedenti pari a € 250.000 per la gestione banca sangue cordonale. Il dato è riproposto per il triennio.

La voce rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale è stimata per un importo pari a € 7.162.000 nel 2017, € 7.281.000 nel 2018 e € 7.415.000 nel 2019, costituiti a riserva di patrimonio netto in applicazione delle disposizioni del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 in correlazione al pagamento con contributi in conto esercizio dei canoni del c.d. project financing rilevati nelle immobilizzazioni dello stato patrimoniale.

Nella voce ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono rilevati i ricavi derivanti dalle convenzioni per la cessione farmaci antiblastici alla Asl 8 per la Nuova Casa di Cura Decimomannu e la cessione preparati UFA ai presidi ospedalieri della stessa Asl. L'importo pari a € 2.939.000 è stimato sulla base del trend dell'anno 2016 e riproposto per gli esercizi 2017-2019.

Nella voce ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati sono rilevate prestazioni di immunoematologia erogate alle case di cura private, prestazioni erogate a pazienti paganti e sperimentazioni farmaci. L'importo pari a € 900.000 è stimato sulla base del trend dell'anno 2016, tranne che per le sperimentazioni farmaci che prudenzialmente è stato ribassato poiché molto fluttuante e riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica il dato deriva dalla stima del trend dell'anno 2016. L'importo ipotizzato in € 1.896.000 è riproposto per il triennio 2017-2019.



Nella voce Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58), sono riportate le prestazioni erogate per i soggetti privati (es. consulenze tecniche d'ufficio processi civili, o ad aziende private) e ad aziende sanitarie pubbliche della Regione a seguito di convenzioni. Il dato pari ad € 1.004.000 è stimato sul trend dell'anno 2016 e sulla fotografia delle convenzioni con le Asl in essere. Data l'incertezza dello scenario nel breve e medio termine non è possibile fare una stima puntuale rispetto a questa voce perciò per il triennio 2017-2019 viene riproposta la medesima situazione.

Nella voce rimborsi assicurativi sono caricate le indennità per inabilità temporanea corrisposte dall'INAIL per infortuni sul lavoro il dato stimato per un importo pari a € 250.000 deriva dall'analisi del trend 2016 ed è riproposto per il triennio 2017-2019.

Non si è in grado di stimare sia nell'esistenza che nell'importo eventuali rimborsi per pay back .

Nella voce Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione sono ipotizzati, dato lo scenario non determinabile, i rimborsi relativi al personale in comando alla data di redazione del presente documento: 6 unità per un importo annuo complessivo pari a € 411.000. Il dato è riproposto per il biennio 2018-2019 e € 430.000 per il 2017 per tre mesi di un'ulteriore unità.

Nella voce altri concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione, sono riportati i rimborsi relativi alle convenzioni attive per un importo stimato in € 43.000 e riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati, sono riportati i diritti per rilascio certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie, rimborsi dagli assistiti, personale, spese legali, ecc. per un importo pari a € 287.000 stimato sul trend del 2016 e riproposto per il triennio 2017-2019.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) è stimata sulla base del trend dell'anno 2016 e riproposta per il triennio 2017-2019. L'importo è pari a € 2.325.000.

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio è stimata nel triennio per un importo pari a € 4.294.000.

Nella voce ricavi per prestazioni non sanitarie, sono conteggiati ricavi per corsi di formazione. Tale voce stimata in € 2.000 sulla base del trend 2016, è riproposta per il triennio 2017-2019.

Nella voce fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari, sono conteggiati i canoni di affitto sulla base dei contratti in essere. Il dato è pari a € 36.000 è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce altri proventi diversi sono conteggiati i ricavi provenienti dalla cessione di esercizi pubblici e macchine distributrici (€ 265.000 riproposto per il triennio), ricavi per cessione pasti (€ 66.000 stimato sul trend 2016 e riproposto per il triennio), donazioni e lasciti per € 66.000 sulla base delle delibere conosciute allo stato attuale per copertura costi del 2017. Non è possibile stimare per il biennio 2018-2019 il dato relativo a donazioni e lasciti per progetti e studi che non è contabilizzato sul lato ricavi e sul lato costi.

COSTO DELLA PRODUZIONE

Si prevede di chiudere gli esercizi 2017, 2018 e 2019, con un costo della produzione (voce BZ9999 del modello CE) con degli importi pari rispettivamente a € 337.695.000, € 331.366.000, € 329.923.000. Nel preconsuntivo 2016 il costo è stimato in € 330.112.000.

Rispetto all'esercizio 2016, si rileva nel 2017, un incremento dei beni sanitari dovuto all'incremento dell'attività di cui agli obiettivi del presente piano e conseguente anche all'acquisizione dell'unità operativa di



chirurgia pediatrica avvenuta nel mese di novembre 2016. Nel corso del triennio la spesa tende a diminuire a seguito della diminuzione prevista nell'erogazione di farmaci per l'epatite C.

Si rileva un incremento progressivo del costo del personale dovuto all'acquisizione della U.O. Chirurgia pediatrica (€ 1.645.000), alla progressiva sostituzione di contratti di lavoro flessibile con contratti di lavoro dipendente (in attuazione del piano di rientro dal precariato di cui alla DGR 23/7 del 12.5.2015, nonché in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 2, comma 4 del Decreto legislativo 15.6.2015 n. 81) per circa € 1.000.000, alle programmate assunzioni per il potenziamento del personale di assistenza diretta al paziente (operatori socio sanitari e infermieri professionali) circa € 750.000, all'incremento degli oneri legati alla corresponsione dell'indennità di esclusività € 172.000, e all'acquisizione del ramo d'azienda Fase 1 per circa € 250.000.

Nel 2017 sono previsti inoltre in incremento rispetto al preconsuntivo 2016 gli accantonamenti: l'incremento è di oltre € 3.500.000 ed è dovuto alla previsione di accantonamenti per rinnovi contrattuali per oltre 4 milioni di euro.

Di seguito si evidenzia un'analisi dei criteri sulla base dei quali sono stati stimati gli importi delle voci di costo contabilizzate nel conto economico preventivo 2017-2019.

Per i costi di acquisto dei beni sanitari si ipotizza quanto segue:

Nella voce prodotti farmaceutici ed emoderivati, nel consumo interno, per i tre presidi, si è ipotizzato un costo basato sul trend del consegnato ai reparti negli anni 2015 e 2016, nonché degli effetti delle misure di contenimento della spesa farmaceutica attuate in applicazione del piano di rientro regionale. Sono stati presi in considerazione i due esercizi in particolare per la stima dei costi dei farmaci oncologici, oscillante a seguito della continua evoluzione scientifica e conseguente immissione in commercio di nuovi ritrovati. I farmaci senza AIC sono prevalentemente farmaci non reperibili nel mercato italiano momentaneamente, o perché non immessi in commercio. L'importo stimato in € 17.205.000 è riproposto per il triennio 2017-2019. I costi per l'erogazione diretta per farmaci stimati in € 33.100.000 derivano dall'analisi del trend dei consumi 2015 e 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019. I costi per i farmaci per l'epatite C sono stimati al lordo di eventuali note di credito o pay back e sono stati determinati considerando un numero di prescrizioni inferiore al 20% rispetto al trend dell'esercizio 2016 per ogni anno rispetto al precedente per il triennio 2017-2019 ad un costo medio ponderato per farmaco aggiornato al 09.11.2016. Gli importi previsti sono di € 8.214.000 nel 2017, € 6.571.000 nel 2018 e € 5.257.000 nel 2019. Sono ipotizzati € 2.865.000 per la dispensazione di farmaci e preparazioni antiblastici a strutture esterne (Asl n. 8 per Nuova Casa di Cura Decimomannu e presidi ospedalieri) sulla base del trend dell'esercizio 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019 e trova la corrispondente copertura nel valore della produzione.

Il costo per sangue ed emocomponenti (sacche AVIS) nel triennio 2017-2019 è stimato sulla base del trend dell'esercizio 2016 per un importo pari a € 1.507.000.

Nella voce dispositivi medici sono ipotizzati costi per € 39.430.000 nel 2017, € 39.474.000 nel 2018, € 39.518.000 nel 2019. La stima è effettuata sulla base del trend degli esercizi precedenti e degli incrementi di attività operatoria prevista negli obiettivi del presente piano.

Le voci prodotti dietetici, vaccini, prodotti chimici, altri beni e prodotti sanitari stimati per un valore totale pari a € 318.000 sulla base del trend degli esercizi precedenti, sono riproposti per il triennio 2017-2019.



Per i costi di acquisto dei beni non sanitari si ipotizza quanto segue:

Il costo dei prodotti alimentari è stimato in € 1.340.000 per il triennio 2017-2019 sulla base della deliberazione n. 1829 del 12.10.2016. Il dato è in incremento rispetto al 2016.

Il costo dei materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza è stimato sulla base del trend del consumato nell'anno 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019 per un valore di € 255.000.

Il costo per i combustibili carburanti e lubrificanti è determinato sulla stima dei consumi di gasolio per i tre presidi 1.600.000 litri annui (delibera 675/2016) al costo medio del 2016 per € 1.552.000, € 55.000 stima gpl per riscaldamento corpo separato presidio San Michele, e carburanti autotrazione € 23.000 (dato da delibera). L'importo è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il costo per acquisti di supporti informatici, cancelleria e stampati, stimato in € 485.000, deriva dall'analisi del trend del consumo 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il costo per acquisti di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni, stimato in € 130.000, deriva dall'analisi del trend del consumo 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il costo per acquisti di altri beni non sanitari, è stimato sulla base del trend del consumato nell'anno 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019 per un valore di € 60.000.

Per i costi di acquisto dei servizi sanitari si ipotizza quanto segue:

Nella voce Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico extraregione sono rilevati ad esempio, tra gli altri, richieste di esami istocitopatologici, attività di immunoistochimica, analisi dna, ecc. il dato stimato in € 50.000 è calcolato sulla base del trend del 2016. Sono stimate in € 5.000 acquisti di prestazioni ambulatoriali da Asl (es. poliosonografie) sulla base del trend del 2016. Sono rilevati inoltre compensi per medicina specialistica interna relativi a due medici per la dermatologia del presidio Businco a 24 h settimanali ciascuno, per un costo stimato pari a € 105.000. I dati sono riproposti per il triennio 2017-2019.

Nella voce Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera sono stimati costi per attività di prelievo organi sulla base del trend dell'anno 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019 pari a € 21.000.

Nella voce Acquisti prestazioni di trasporto sanitario da pubblico extraregione e da privato sono rilevati trasporto plasma, sangue ed emocomponenti per € 120.000, il trasporto aereo organi ed equipe (stimati circa 20 casi come trend del 2016) per € 332.000, acquisti di servizi di trasporto ambulanze € 11.000 per la neonatologia. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia), l'importo stimato per la specialistica ambulatoriale è calcolato sulla base del trend dell'esercizio 2016 per un valore pari a € 1.676.000. L'importo per le consulenze a privati ed Asl è stimato sulla base delle convenzioni che fotografano la situazione attuale per un valore di € 803.000. Gli importi sono riproposti per il triennio 2017-2019.

Nella voce Altri rimborsi assegni e contributi sono ipotizzati i costi per i rimborsi delle spese funerarie per i donatori d'organo. Il dato per il triennio 2017-2019 è stimato in € 36.000 sulla base del trend dell'esercizio 2016.



Nella voce Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 sono rilevati i compensi alla dirigenza e al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali. Il dato per € 669.000 è stimato sulla base del budget deliberato per l'esercizio 2016, e riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato sono rilevati i compensi erogati per i contratti di libera professione. Il dato stimato in € 775.000 per il 2017 prende in considerazione la naturale scadenza dei contratti stipulati nel 2016. Per gli esercizi 2018 e 2019 non sono previsti contratti di natura libero professionale in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 15/06/2015 n. 81, art.2. In particolare vedasi il comma 4, ultimo periodo.

Nella voce Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato sono conteggiati contratti finanziati con fondi a destinazione vincolata per € 215.000 nell'anno 2017. Per gli esercizi 2018 e 2019 non sono previsti contratti di collaborazione coordinata e continuativa in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 15/06/2015 n. 81, art.2. In particolare vedasi il comma 4, ultimo periodo.

Nella voce Indennità a personale universitario - area sanitaria sono stimati i costi del personale universitario che presta la propria attività presso il presidio Cao (€ 394.000) sulla base della media del costo mensile comunicato dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari. L'importo è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione è stimato il costo di una unità appartenente alla dirigenza medica. Il costo (€ 105.000) è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione sono riportate convenzioni con la Asl n. 8 di Cagliari e l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari per le discipline di ortopedia e oculistica presso il presidio ospedaliero Cao. L'importo stimato è pari a € 30.000 ed è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce altri servizi sanitari sono stimati costi per lavorazione plasma (sulla base del trend esercizi precedenti) pari a € 1.550.000, PET (positron emission tomography) e radiofarmaco per € 2.393.000 nel 2017, € 2.417.000 nel 2018 ed € 2.441.000 nel 2019, per incremento ISTAT dei prezzi. Altri servizi sanitari e sperimentazioni cliniche stimati in € 125.000 sulla base del trend degli esercizi precedenti. Il costo per la lavorazione plasma e per gli altri servizi sanitari è riproposto per il triennio 2017-2019.

Per i costi di acquisto dei servizi non sanitari si ipotizza quanto segue:

Il costo della lavanderia stimato per un importo pari a € 1.752.000, è determinato sulla base di un costo teorico giornaliero per posto letto. (verrà bandita una gara a livello regionale). Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il costo della pulizia è stimato per un importo pari a € 5.049.000 per il triennio 2017-2019 sulla base del trend dell'anno 2016.

Il costo della mensa degenti e dipendenti riguarda i soli presidi Businco e Cao. L'importo stimato per € 960.000 per il triennio 2017-2019 è calcolato sulla base del trend dell'anno 2016.



Il costo dei servizi di assistenza informatica si riferisce agli affiancamenti on site per i moduli di contabilità e per il ciclo della performance e canoni annuali per aggiornamento software. L'importo, stimato sulla base del trend 2016 per € 68.000, è riproposto per il triennio 2017-2019.

I costi per servizi di trasporti non sanitari si riferiscono al trasporto di materiale biologico e servizi di corriere espresso per il Centro Screening Neonatali. La parte preponderante di questi costi si riferisce ai presidi Businco e Cao relativamente a servizi di fattorinaggio, movimentazione e trasporti ordinari. Il valore stimato per il triennio 2017-2019 è pari a € 554.000.

I costi per servizi smaltimento rifiuti speciali sono ipotizzati in € 1.656.000 sulla base del trend dell'anno 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il dato delle utenze telefoniche stimato in € 140.000 sulla base delle delibere dei contratti per la telefonia fissa e mobile è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il costo per utenze elettricità stimato in € 5.136.000 sulla base delle delibere dei contratti di fornitura per i tre presidi ospedalieri è riproposto per il triennio 2017-2019.

Il dato delle altre utenze contiene la stima dei costi dell'acqua per i tre presidi ospedalieri stimati sulla media dei consumi annui e i canoni radiotelevisivi. L'importo pari a € 858.000 è riproposto per il triennio 2017-2019.

I Premi di assicurazione - R.C. Professionale per il triennio 2017-2019 per tutti e tre i presidi ospedalieri sono conteggiati sulla base dei contratti in essere per un importo pari a € 3.277.000. Gli altri premi assicurativi si riferiscono alle polizze incendio, furto, autoveicoli, infortuni, donatori sangue, kasko, colpa lieve, per un importo totale annuo di € 157.000, nonché i premi autoassicurazione INAIL stimati in € 953.000.

Nella voce altri servizi non sanitari da soggetti pubblici sono stimati i costi dei servizi di cremazione erogati dal Comune di Cagliari per € 10.000 sulla base del trend del 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce altri servizi non sanitari da privato si ipotizza quanto segue:

I costi per servizi di vigilanza sono stimati in € 1.086.000. Il dato risulta in incremento rispetto al 2016 per l'attivazione del contratto di vigilanza antincendio (circa € 621.000 su base annua). L'importo è riproposto per il triennio 2017-2019.

I costi per servizi di portineria per i presidi Businco e Cao stimati in € 403.000, sono riproposti per il triennio 2017-2019.

I costi per servizi di front office, back office, dei servizi di supporto amministrativo, tecnico, ticket e prenotazione sono stimati in € 3.172.000 come spesa massima annua di cui alla delibera 1315/2014 in scadenza. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Sono stimati in € 248.000 i costi del servizio archiviazione documenti e cartelle cliniche per i tre presidi ospedalieri sulla base del trend del 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Sono stimati in € 268.000 i costi di servizi di contratti di service in essere (gas medicali, procedure emodinamica, cardiologia pediatrica e radiologia angiografica). Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

E' stimato, sulla base del contratto in essere, in € 1.975.000 il servizio dose unitaria. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.



Sono stimati in € 388.000 altri servizi non sanitari sulla base del trend dell'anno 2016 che riguardano: spese bancarie, spese postali, spese per abbonamenti, banche dati, spese per pubblicità e inserzioni, servizi di giardinaggio, rilegature volumi delibere e determine, servizio sorveglianza radiazioni ionizzanti, dosimetria personale e ambientale, servizi certificazioni qualità, campionamento e analisi emissioni in atmosfera, affiancamento percorsi clinico assistenziali, ecc. Il valore è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce Consulenze non sanitarie da pubblico sono conteggiate consulenze informatiche fornite dalla Asl di Carbonia e dall'Università degli studi di Cagliari per un valore pari a € 40.000 nel 2017. Nel 2018 e 2019 pari a € 25.000 solo Università degli studi di Cagliari.

Nella voce consulenze non sanitarie da privato sono ipotizzati i costi per € 125.000 per gli anni 2017 e 2018 per sicurezza antincendio, supporto tecnico alle attività di collaudo Sisar e consulenze tecniche d'ufficio e € 60.000 per l'anno 2019.

Nella voce Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria sono stimati i costi del personale religioso convenzionato del presidio San Michele per un valore pari a € 70.000. Il dato non è riproposto per il biennio 2018-2019.

Nella voce formazione da pubblico è stata stimata una cifra pari a € 40.000 sulla base del trend dell'esercizio 2016. Il costo è stato riproposto per il triennio 2017-2019.

Nella voce formazione da privato è stata stimata una cifra pari a € 406.000 sulla base dei costi deliberati per l'anno 2016 e sul trend dei costi sostenuti per corsi nel 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Nei costi per le manutenzioni si ipotizza quanto segue:

Il costo per manutenzioni programmate è stato previsto sulla base dei contratti che saranno vigenti o per i quali è presumibile il rinnovo a scadenza (è il caso dei contratti per le grandi apparecchiature in scadenza il 31/12/2017). Si evidenziano alcuni incrementi rispetto all'anno 2016 dovuti alla necessità di estendere anche ai due presidi Businco e Cao alcuni servizi in essere al S. Michele (è il caso delle manutenzioni programmate per software gestionale laboratori e altro). Un ulteriore incremento riguarda le manutenzioni per apparecchiature scientifiche, dovuto sia a un tendenziale incremento dell'attività (es. procedure di Emodinamica) sia a un maggior ricorso ai *service*. Le manutenzioni a richiesta sono state stimate in generale sulla base dell'analisi del trend dell'esercizio 2016, salvo quelle per fabbricati e pertinenze la cui entità è stata stimata sulla base dei lavori preventivati nel Piano triennale delle Opere Pubbliche predisposto dal Servizio Manutenzioni. Una nota a parte merita la componente di costo relativa al *c.d. project financing*. Il dato è determinante nella variazione dei costi nell'arco del triennio (dal 2017 al 2018 viene meno una componente di costo del *project* pari a € 4.100.000). Non si sono tenute in considerazione eventuali riduzioni dei costi derivanti dalla rideterminazione del TIR del contratto.

L'importo complessivo del costo manutenzioni previsto è pari a € 13.845.000 per l'anno 2017, € 10.115.000 per il 2018 e € 9.933.000 per il 2019.

Nei costi per godimento di beni di terzi si ipotizza quanto segue:

I canoni di noleggio area sanitaria sono stimati sulla base dei contratti in essere, delle cessazioni e nuovi programmati nel corso del triennio 2017-2019. Alcuni canoni dei *service* sono di anno in anno variabili in proporzione al numero di procedure erogate (es. litotrissie, trattamenti brachiterapici, lavaendoscopi,) e sono stati riproposti sulla base dell'anno 2016. I costi sono stimati in € 4.117.000 per il 2017, € 4.112.000 per il



2018 e € 4.115.000 per il 2019. All'interno sono conteggiati noleggi per arredi camere degenza pari a € 149.000.

Nei canoni di noleggio area non sanitaria sono stimati i contratti del noleggio fotocopiatori, automezzi e *hardware* e *software* per un importo pari a € 224.000, calcolato sulla base dei contratti in essere e riproposto per il triennio 2017-2019.

Nel costo del personale si ipotizza quanto segue

Il costo del personale è stimato in € 157.883.000 per l'anno 2017, € 162.019.000 per l'anno 2018 e € 162.066.000 per l'anno 2019. Rispetto al 2016 in incremento nel primo anno per € 3.586.000.

Il costo del Personale è stato determinato tenendo conto dei seguenti elementi:

a) Dirigenza Medica:

- L'incremento della fascia di esclusività per il ruolo sanitario medico a tempo indeterminato;
- L'assunzione di dirigenti a tempo determinato in sostituzione dei contratti libero professionali in attuazione delle disposizioni regionali per il superamento del precariato e l'assunzione di dirigenti a tempo indeterminato in sostituzione di personale cessato;
- Il costo dei dirigenti medici della chirurgia pediatrica.

Per gli anni 2018 e 2019 si inseriscono gli incrementi dell'indennità di esclusività e quelli derivanti dall'applicazione del CCNL a regime.

b) Dirigenza Sanitaria non medica:

- L'incremento della fascia di esclusività per il ruolo sanitario medico a tempo indeterminato;
- L'assunzione di dirigenti a tempo determinato in sostituzione dei contratti libero professionali in attuazione delle disposizioni regionali per il superamento del precariato.

Per gli anni 2018 e 2019 si inseriscono gli incrementi derivanti dall'applicazione del CCNL a regime.

c) Personale del comparto ruolo sanitario:

- L'assunzione a tempo determinato di infermieri professionali per esigenze assistenziali;
- L'assunzione di collaboratori professionali sanitari a tempo determinato in sostituzione dei contratti atipici in attuazione delle disposizioni regionali per il superamento del precariato.

Per gli anni 2018 e 2019 si inseriscono gli incrementi derivanti dall'applicazione del CCNL a regime.

d) Personale del comparto ruolo tecnico:

- L'assunzione a tempo determinato di operatori socio assistenziali per esigenze assistenziali;
- L'assunzione di collaboratori professionali tecnici a tempo determinato in sostituzione dei contratti atipici in attuazione delle disposizioni regionali per il superamento del precariato.

Per gli anni 2018 e 2019 si inseriscono gli incrementi derivanti dall'applicazione del CCNL a regime.

e) Personale del comparto ruolo amministrativo:

- L'assunzione a tempo indeterminato di alcune figure da reperire mediante mobilità.



Per gli anni 2018 e 2019 si inseriscono gli incrementi derivanti dall'applicazione del CCNL a regime.

Negli oneri diversi di gestione si ipotizza quanto segue:

Nella voce imposte e tasse sono stimate le imposte di registro, di bollo, tasse circolazione automezzi, ecc. per un valore pari a € 58.000 sulla base del trend degli esercizi precedenti. Nella stessa voce gravano le imposte comunali (IMU, TARI, TASI) per i tre presidi stimate in € 632.000. Gli importi sono riproposti per il triennio 2017-2019.

La voce Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale è stimata per il triennio 2017-2019 in € 549.000 considerando presenti per tutto l'anno i tre Direttori.

La voce altri oneri diversi di gestione comprende compensi per membri esterni di commissioni, contributi autorità vigilanza gare, contributi progetti formativi, ecc. stimati in € 65.000 sulla base del trend degli esercizi precedenti e riproposti per il triennio 2017-2019.

Nella voce ammortamenti si ipotizza quanto segue:

Gli ammortamenti sono stimati sulla base del trend del 2016.

Nella voce variazione delle rimanenze si ipotizza quanto segue:

Si ipotizza un valore pari a zero presupponendo che le rimanenze finali siano pressoché simili alle iniziali avendo dato come obiettivo a tutte le unità operative il mantenimento dei volumi di scorta minima.

Nella voce accantonamenti si ipotizza quanto segue:

Nella voce accantonamenti per cause civili ed oneri processuali è stata accantonata una somma pari a € 600.000 (trend spese legali e liti arbitrari e risarcimenti del 2016) ai fini della ricostituzione del fondo nello stato patrimoniale per una cifra pari a € 2.000.000. L'entità del fondo è stata stimata sulla base delle denunce ricevute per risarcimento danni derivanti da "malpractice" e per responsabilità civile verso terzi derivante da sinistri vari, avendo stimato che i risarcimenti in franchigia seguono un andamento crescente nel tempo in maniera esponenziale. Nel fondo accantonamenti per interessi di mora è stata accantonata una somma pari ad una stima di interessi passivi definiti sulla base dei ritardi medi di pagamento delle fatture di acquisto di beni e servizi pari a € 300.000. Gli importi sono riproposti nel triennio 2017-2019.

Nella voce accantonamenti per rinnovi contrattuali, in assenza di avvio delle trattative, sono stati stimati nel 2017 € 4.080.000 sulla base del tasso di inflazione. Nel biennio 2018-2019 il costo è imputato a regime tra le voci del personale dipendente.

Nelle partite relative alla gestione finanziaria si ipotizza quanto segue:

Si stimano interessi moratori per € 100.000 sulla base del trend 2016. Il dato è riproposto per il triennio 2017-2019.

Si rilevano interessi passivi sul mutuo, a suo tempo acceso dalla Asl n. 8, a copertura parziale degli oneri derivanti dal c.d. *project financing* relativo ai presidi Businco e Cao pari a € 182.000 nel 2017, € 142.000 nel 2018 e € 101.000 nel 2019.

Nella voce imposte e tasse si ipotizza quanto segue:

L'Irap è stimata in € 11.271.000 nel 2017, € 11.550.000 nel 2018, € 11.570.000 nel 2019. L'Ires stimata in € 99.000 (13,75% sulla rendita rivalutata dei tre presidi) è riproposta per il triennio 2017-2019.



e) Relazione del Direttore Generale

Nel proprio impegno di programmazione, l'AOB assume come riferimento le strategie e gli indirizzi definiti a livello nazionale (Piano Sanitario Nazionale, disposizioni legislative in materia sanitaria e provvedimenti di attuazione delle stesse), in sede di Conferenza Stato-Regioni (Patto per la Salute) e dalla Regione Autonoma della Sardegna (Piano Sanitario Regionale, provvedimenti di razionalizzazione della rete ospedaliera e della rete territoriale, indirizzi riferiti a settori specifici).

In particolare, la programmazione per l'anno 2017 e per il biennio successivo si è basata:

- sulle indicazioni ministeriali dettate dal Piano Nazionale Esiti e dal monitoraggio dei LEA, dal Decreto Ministeriale n. 70 del 02/04/2015, recante "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera", nonché su quelle desunte dal Patto per la Salute 2014/2016 e dai più recenti atti della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, dalle disposizioni più recenti che disciplinano le procedure per conseguire miglioramenti nella produttività e nella efficienza degli enti del SSN, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario e nel rispetto della garanzia dei livelli essenziali di assistenza (art. 1 commi da 521 a 547 della legge 28 dicembre 2015, n. 208) ;
- sulle indicazioni regionali afferenti la razionalizzazione della rete ospedaliera (legge regionale n. 21 del 7/11/2012, legge regionale n. 23 del 17/11/2014, DGR n. 6/15 del 02/02/2016);
- sulle indicazioni regionali di cui alla DGR n. 63/24 del 15/12/2015, concernente il "Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale idoneo a garantire la sostenibilità del servizio stesso. Attuazione dell'art. 29, comma 3 della legge regionale 9 marzo 2015, n. 5", ed, in particolare su quelle inerenti la razionalizzazione della spesa farmaceutica e gli obiettivi di efficientamento dell'organizzazione ospedaliera;
- sulle indicazioni regionali dettate con provvedimenti riguardanti aree specifiche (ad es. DGR n. 54/11 del 10/11/2015 recante "Interventi per la razionalizzazione e il contenimento della spesa farmaceutica")
- sull'analisi dei bisogni della popolazione sarda;
- sull'offerta del territorio;
- sulla capacità d'offerta che l'A.O. "Brotzu" ha dal punto di vista strutturale, delle risorse professionali e materiali.

Nell'ambito degli indirizzi così individuati, la programmazione strategica si è svolta in un'ottica di integrazione del governo clinico e di quello economico dell'azienda, tendendo al miglioramento continuo della qualità dei servizi e al raggiungimento/mantenimento di elevati standard assistenziali, ma coniugando gli obiettivi a tali fini individuati con obiettivi di contenimento dei costi, di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse e di miglioramento dell'efficacia organizzativa.

L'AOB, come parte integrante dell'ampio e complesso Servizio Sanitario Regionale, ritiene di doversi ispirare a logiche di rete e di sempre più stretta integrazione ospedale e territorio e nel contempo di dover continuare a svolgere funzioni di rilievo regionale-nazionale relativamente all'alta specialità delle prestazioni in alcune



attività assistenziali, nonché sviluppare la sua attività attraverso un sistema aperto, attento e sensibile al cambiamento della domanda di salute in generale e, in particolare, nel settore ospedaliero di alta specializzazione.

Inoltre, a seguito dell'avvenuta incorporazione degli stabilimenti ospedalieri Businco e Cao, l'AOB intende rafforzare il proprio ruolo di riferimento regionale e nazionale, nelle aree specialistiche consolidate dei suddetti presidi.

Tale *mission* impone una elevata attitudine al cambiamento, una rivisitazione critica degli attuali modelli culturali e organizzativi, nonché un impegno costante verso l'innovazione secondo i seguenti ulteriori principi:

- approccio professionale di tipo multidisciplinare
- Integrazione intra aziendale delle attività dei tre presidi ospedalieri;
- collaborazione a livello regionale, per il miglioramento continuo dei percorsi di integrazione ospedale e territorio;
- sviluppo dell'alta specializzazione nel quadro previsto dagli atti di programmazione regionale e in coerenza con gli indirizzi espressi dai più recenti documenti di riorganizzazione della rete ospedaliera regionale;
- apertura alle collaborazioni ed alla ricerca con altre Istituzioni, sia nazionali che internazionali;
- aumento del grado di soddisfazione degli utenti e degli operatori e promozione della qualità dell'assistenza;
- messa a punto di modalità gestionali atte a coniugare l'eccellenza delle prestazioni alla razionalizzazione nell'uso delle risorse.
- implementazione delle attività di alta complessità chirurgica in modo tale da soddisfare le domande e i bisogni ed abbattere le liste d'attesa.

L'AOB, per orientare le proprie azioni, si configura come un'organizzazione che:

- persegue la qualità delle cure attraverso l'adozione di strumenti adeguati, quali l'applicazione della medicina basata sull'evidenza, i PDTA (percorsi diagnostico terapeutici assistenziali) e le linee guida condivise, l'*audit* clinico e misure per la gestione dei rischi;
- cura il proprio capitale umano impegnandosi a sviluppare azioni per il miglioramento continuo del benessere organizzativo all'interno dell'azienda e a fornire opportunità di crescita professionale a quanti sappiano distinguersi per competenza, autorevolezza ed impegno.

Sul piano gestionale, l'Azienda ha come costante punto di riferimento l'esigenza di coniugare gli obiettivi di salute e della ricerca, con le risorse disponibili, al fine di rendere sostenibile, anche dal punto di vista economico, il proprio sistema organizzativo, attraverso strumenti quali:

- l'individuazione di adeguati criteri per l'allocazione delle risorse, coerenti con le inderogabili esigenze del contenimento della spesa e del miglioramento continuo della qualità dell'assistenza, al fine dell'erogazione di prestazioni efficaci ed appropriate;
- lo sviluppo dei sistemi informativi atti a garantire adeguati flussi di dati e funzionali al potenziamento continuo del governo clinico ed economico del sistema azienda;
- la realizzazione di politiche di investimento subordinatamente all'assegnazione di adeguate risorse in conto capitale come da programma triennale delle opere pubbliche;
- la riconversione e la riqualificazione dell'offerta verso livelli di assistenza più appropriati (*day hospital*, *day service* ed attività ambulatoriale di alta specialità);
- la collaborazione allo sviluppo di percorsi assistenziali integrati, allo scopo di garantire l'appropriatezza delle prestazioni erogate nei diversi *setting* assistenziali;



- la formazione continua e l'adozione di procedure clinico-terapeutiche standardizzate attraverso il processo di accreditamento.

Occorre premettere che l'attività di programmazione è fortemente condizionata dall'orientamento regionale attuale, di forte rinnovamento del servizio sanitario regionale, ancora non accompagnato dalla definizione di un quadro certo del sistema nei dettagli.

Sono stati individuati obiettivi in linea con l'orientamento regionale di forte rinnovamento e coerenti con gli indirizzi generali già tracciati. Peraltro, mentre la realizzazione di alcuni degli obiettivi prefissati è nel pieno governo dell'Azienda, la compiuta realizzazione di altri è subordinata alla definizione a livello regionale della riorganizzazione della rete ospedaliera e, in minor misura, della rete territoriale.

Nell'ambito dell'area strategica di governo clinico, sono stati individuati obiettivi di razionalizzazione organizzativa, in parte già in atto soprattutto nell'area dei servizi (laboratori specialistici, anatomia patologica, medicina nucleare, radiologia, chirurgia della mammella, servizio farmaceutico), e di miglioramento del sistema di emergenza-urgenza, soprattutto pediatrica (dal mese di luglio 2016 è operativa la struttura di medicina d'urgenza pediatrica), ma anche obiettivi di appropriatezza, sicurezza e qualità delle cure (implementazione e integrazione dei percorsi assistenziali, miglioramento delle performance aziendali, aumento dell'efficienza delle sale operatorie).

Mentre sono subordinati alla definizione della riorganizzazione delle rete ospedaliera e territoriale, a livello regionale, ulteriori obiettivi di riorganizzazione, quali quelli strettamente correlati all'adozione dell'atto aziendale, che presuppone la definizione delle linee di indirizzo regionali, nonché quelli di sviluppo dei rapporti con le strutture del territorio per la gestione dei pazienti secondo percorsi condivisi.

Nell'area strategica di governo dei processi, sono stati individuati obiettivi che tendono al miglioramento della *governance*, a garantire maggiore trasparenza e sviluppo di misure di prevenzione della corruzione e a migliorare la rilevazione e circolazione dei dati clinici, mediante una sempre maggiore integrazione dei flussi informatizzati, e l'attento monitoraggio dell'attività (DGR 67/16 del 29.12.2015).

Riguardo all'area strategica di governo economico, nella consapevolezza della particolare complessità del momento, che esige l'immediata adozione di misure finalizzate ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili, sono stati individuati obiettivi tendenti all'implementazione dei controlli interni di monitoraggio dei costi della produzione, in particolare, della spesa farmaceutica e dei costi per dispositivi medici, e della gestione delle rimanenze.

In tale ambito, nel corso del triennio 2017/2019 verrà dato costante impulso ai lavori del gruppo tecnico multidisciplinare istituito per il contenimento della spesa farmaceutica, prevedendo in particolare la standardizzazione di un adeguato sistema di *reporting* per il costante monitoraggio dei consumi dei farmaci oncologici ed oncoematologici ad alto costo, dei farmaci per la terapia della sclerosi multipla e dei farmaci *originator*/biosimilari a minor costo terapia.

Si intendono attivare analoghe misure per il contenimento della spesa per dispositivi medici, con la costituzione di un gruppo tecnico multidisciplinare apposito.

Gli effetti di tali misure andranno a sommarsi a quelli derivanti dall'esecuzione del contratto dose unitaria.

Sempre con riguardo all'area del farmaco, verranno inoltre assegnati ai farmacisti specifici obiettivi per la gestione dei farmaci sottoposti a Registro di monitoraggio AIFA (DGR n. 46/54 del 16/11/2011) per consentire il completo recupero dei rimborsi previsti in applicazione di procedure di rimborsabilità



condizionate (*payment by results, risk sharing e cost sharing*) sottoscritte in sede di contrattazione del prezzo dei farmaci tra AIFA e case farmaceutiche.

Da evidenziare che il costo per acquisti di beni sanitari è previsto comunque in incremento nel 2017 rispetto al 2016 in correlazione all'incremento dell'attività (da novembre 2016 è stata acquisita l'Unità operativa di Chirurgia Pediatrica, inoltre è stato programmato un incremento delle attività chirurgiche e oncologiche). Per quanto riguarda i farmaci anti epatite C, prudenzialmente non sono stati considerati gli effetti di eventuali riduzioni dei prezzi.

Per quel che riguarda in generale l'area degli approvvigionamenti, dovranno essere adottate misure atte a razionalizzare la rilevazione dei fabbisogni di beni e servizi, mentre per quel che riguarda le procedure di acquisizione degli stessi beni e servizi, le politiche aziendali saranno fortemente influenzate e condizionate dall'attuazione delle disposizioni della legge regionale n. 17 del 27/07/2016, che, al riguardo, attribuiscono all'ATS un ruolo centrale.

Nell'area delle manutenzioni, riguardo alle manutenzioni di immobili ed impianti, questa Direzione intende consolidare il piano di riqualificazione dell'area tecnica già in atto, volto a garantire l'esecuzione delle attività manutentive mediante personale dipendente, valutando che tale gestione, qualitativamente egualmente valida, sia economicamente più vantaggiosa di una soluzione che implichi l'affidamento all'esterno delle manutenzioni. Riguardo all'area delle tecnologie, è attualmente in corso un'analisi tesa a valutare l'opportunità, sul piano economico ma anche qualitativo, di una gestione esternalizzata delle attività manutentive.

Con riferimento ai costi del personale, l'incremento dell'esercizio 2017 rispetto al 2016 è soprattutto determinato dall'acquisizione della U.O. di Chirurgia Pediatrica, dall'attuazione del piano di superamento del precariato (per tale voce, all'incremento dei costi del personale corrisponde un decremento dei costi per acquisti di servizi), dall'acquisizione dell'unità operativa per la ricerca clinica.

In termini generali, nell'arco del triennio è previsto si concretizzino in misura via via maggiore le ricadute positive in termini economici derivanti dalle sopra citate misure di razionalizzazione organizzativa messe in atto a seguito dell'accorpamento degli stabilimenti Businco e Cao, riguardanti in particolare l'area dei servizi. Effetti positivi in termini economici potranno inoltre derivare dalla riconfigurazione dell'impianto organizzativo da attuare con l'adozione dell'atto aziendale, che, nella definizione delle articolazioni dipartimentali, dovrà necessariamente ispirarsi anche a logiche di miglioramento della produttività, intesa quale rapporto tra il valore prodotto ed i fattori produttivi utilizzati.

Peraltro, la presente programmazione tiene conto soprattutto degli effetti economici positivi derivanti dall'incremento delle attività chirurgiche, essenzialmente attuato mediante la riorganizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie e del personale dedicato, che determinerà un miglioramento del rapporto tra costi e ricavi della produzione.

Si ritiene inoltre di dover evidenziare che, per effetto dell'accorpamento dei presidi ospedalieri Cao e Businco, l'A.O. Brotzu è subentrata alla Asl n. 8 di Cagliari nel contratto di concessione, costruzione e di gestione dei lavori di ampliamento e delle innovazioni tecnologiche dei presidi ospedalieri Microcitemico e Businco, e che il rilevante impatto di tale contratto sul bilancio aziendale sia tale da richiedere un adeguato intervento da parte della Regione.

Con riferimento agli investimenti, le scelte aziendali, esplicitate nel Programma triennale delle opere pubbliche 2017/2019, sono coerenti con le indicazioni regionali e sono volte a garantire l'adeguamento tecnologico e strutturale dell'Azienda in funzione del ruolo che la stessa deve svolgere nell'ambito della rete



ospedaliera regionale. Il suddetto programma non ricomprende interventi tesi all'adeguamento antincendio delle strutture aziendali, ma, considerata l'urgenza di attuare i primi interventi in coerenza con il percorso di adeguamento individuato dal DM 19/03/2015, sarà comunque indispensabile procedere al suo aggiornamento non appena saranno resi disponibili i necessari finanziamenti.





f) Piano del fabbisogno del personale

Dipartimento	Distretto/P.O.	Centro di costo	CCNL SANITA'	Ruolo	Qualifica	Dotazione organica prevista da atto aziendale	Dotazione organica anno 2016 (presenti)	Previsione cessati anno 2017	Previsione cessati anno 2018	Previsione cessati anno 2019
			AREA IV	sanitario	direttore s.c.	55	31		1	2
			AREA IV	sanitario	dirigente medico	683	660	18	17	11
			AREA III	sanitario	direttore s.c.farmacia	1	1			
			AREA III	sanitario	direttore s.c.fisica	1	1			
			AREA III	sanitario	dirigente farmacista	13	11			
			AREA III	sanitario	dirigente fisico	10	10	1		
			AREA III	sanitario	dirigente psicologo	6	6		1	
			AREA III	sanitario	dirigente biologo	33	31	1		
			AREA III	sanitario	dirigente chimico	1	1			
			AREA III	sanitario	direttore sc professioni sanitarie	1	-			
			AREA III	sanitario	dirigente professioni infermieristiche	1	1			
			AREA III	sanitario	dirigente professioni tecniche riabilitaz	1	1			
			AREA III	professionale	dirigente ingegnere	3	3			
			AREA III	tecnico	dirigente avvocato	1	-			
			AREA III	tecnico	dirigente analista	1	1			
			AREA III	amministrativo	dirigente amministrativo	6	5	1		
			COMPARTO	sanitario	infermiere	1.061	1.131	1		
			COMPARTO	sanitario	ostetrico	35	36	2		
			COMPARTO	sanitario	infermiere pediatrico	69	66			
			COMPARTO	sanitario	fisioterapista	41	43			
			COMPARTO	sanitario	logopedista	7	4			
			COMPARTO	sanitario	ortottista - assistente di oftalmologia	1	-			
			COMPARTO	sanitario	tecnico audiometrista	1	-			
			COMPARTO	sanitario	tecnico sanitario di laboratorio biomedico	128	116	1		
			COMPARTO	sanitario	tecnico sanitario di anatomia patologica	9	9			
			COMPARTO	sanitario	tecnico sanitario di radiologia medica	126	119	1		
			COMPARTO	sanitario	tecnico di neurofisiopatologia	6	5			
			COMPARTO	sanitario	tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	5	4			
			COMPARTO	sanitario	dietista	9	9			
			COMPARTO	sanitario	assistente sanitario	5	5	1		
			COMPARTO	sanitario	operatore prof.le di II cat. - pers. inferm. - bs	4	4	1		
			COMPARTO	sanitario	operatore prof.le sanitario personale inferm - c	38	24			
			COMPARTO	sanitario	collaboratore professionale sanitario esp	65	54	1		
			COMPARTO	professionale	assistente religioso	4	4		1	

