ARNAS G.Brotzu
Azienda di Rilievo Nazionale
ed Alta Specializzazione

Deliberazione n. 1335

Adottata dal Direttore Generale in data 15.11.2022

OGGETTO: Approvazione del Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2023-2025.

PDEL/2022/1474

Pubblicata all'Albo Pretorio dell'Azienda a partire da 15.11.2022 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

S.S.D. Affari Generali Ufficio Delibere
PERRA LUISANNA

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda

SI NO X

Il Direttore Generale	Dott.ssa Agnese Foddis
Coadiuvato	
dal Direttore Amministrativo	Dott. Ennio Filigheddu
dal Direttore Sanitario	Dott. Raimondo Pinna

Su proposta della S.C. Contabilità, Bilancio e Controllo di Gestione:

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 e smi;

VISTA la Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24 avente ad oggetto "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore";

VISTO il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e smi, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42";

VISTA la DGR n. 34/23 del 07/07/2015, avente ad oggetto "Indirizzi in merito all'applicazione alle Aziende Sanitarie del titolo II del D.Lgs 23/06/2011 n. 118 concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42". Legge regionale 9 marzo 2015, n. 5, art. 29, comma 2.", con la quale sono stati approvati gli schemi sulla base dei quali redigere i documenti di programmazione, in conformità alle disposizioni dello stesso D.Lgs 118/2011;

VISTA la DGR n. 58/16 del 27/12/2017, avente ad oggetto "Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie";

VISTA la DGR n. 46/42 del 22/11/2019, avente ad oggetto "Indicazioni operative per la predisposizione dei piani triennali dei fabbisogni di personale delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Modifica alla deliberazione della Giunta 46/14 del 18/9/2018;

VISTO il Decreto del Ministero Infrastrutture e Trasporti n. 14 del 16/01/2018 sulla base del quale è stato predisposto il programma triennale delle opere pubbliche e il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi;

VISTA la deliberazione n. 1 del 01/01/2022 di nomina del Direttore Generale Dott.ssa Agnese Foddis con decorrenza dal 01/01/2022;

VISTA la nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 23041 del 12/10/2022, avente ad oggetto "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2023-25";

CONSIDERATO che le assegnazioni di cui all'allegato alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 23041 del 12/10/2022 sono definite provvisorie e che successivamente si procederà al riparto definitivo per l'anno 2023, ai fini dell'approvazione dei bilanci di esercizio, sulla base dei nuovi criteri che verranno approvati nel corso dell'anno dalla Giunta Regionale;

VISTO il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2023-2025 predisposto con la collaborazione dei Servizi aziendali competenti, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e composto da:

- Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2023-2024-2025
- Modello di rilevazione CE preventivo anno 2023
- Nota illustrativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico
- Relazione del Direttore Generale
- Programma triennale delle opere pubbliche 2023-2024-2025
- Piano del fabbisogno del personale triennale 2023-2024-2025
- Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi

DATO ATTO che nella relazione del Direttore Generale si fa riferimento all'offerta di servizi che si stima di poter garantire nel triennio 2023-2025, ai programmi di intervento e alle principali strategie di intervento da attuare;

CONSIDERATO che lo scenario di breve e medio periodo risulta estremamente aleatorio rispetto a numerose variabili non prevedibili derivanti dagli effetti economico-finanziari del perdurare dell'emergenza Covid-19, dalle modifiche all'assetto organizzativo che potrebbero derivare all'Azienda ai sensi dell'art. 18 della L.R. 24 dell'11/09/2020, dall'adozione del nuovo Atto aziendale e dal contesto storico attuale;

DATO ATTO che il documento è stato predisposto secondo gli schemi approvati con le citate DGR n. 34/23 del 07/07/2015 e n. 46/42 del 22/11/2019 attenendosi alle indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2023-2025, contenute nella citata nota n. 23041 del 12/10/2022 dell'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale;

DATO ATTO che il Piano del fabbisogno del personale triennale 2023-2024-2025 è stato redatto tenendo conto del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al Personale del Comparto Sanità Triennio 2019/2021 sottoscritto il 02/11/2022;

DATO ATTO che il documento, su indicazioni regionali, considera uno scenario nel quale l'ARNAS G. Brotzu sia costituita dai soli ospedali San Michele e Businco e non tenga conto delle ripercussioni economiche di breve e medio periodo correlate all'emergenza Covid-19;

CONSIDERATA la necessità che il Direttore Generale adotti il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2023-2025 in ottemperanza alla normativa vigente;

RITENUTO di dover approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2023-2025 e di trasmetterlo al Collegio Sindacale affinché possa predisporre la relazione di propria competenza di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011.

con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

D E L I B E R A

Per le motivazioni espresse in premessa:

- di approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2023-2025, predisposto con la collaborazione dei Servizi aziendali competenti, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e composto da:
    - Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2023-2024-2025
    - Modello di rilevazione CE preventivo anno 2023
    - Nota illustrativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico
    - Relazione del Direttore Generale
    - Programma triennale delle opere pubbliche 2023-2024-2025
    - Piano del fabbisogno del personale triennale 2023-2024-2025
    - Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi

- di trasmettere copia della presente deliberazione all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna
- di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale affinché possa predisporre la relazione di propria competenza, di cui all'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011.

Il Direttore Generale
Dott.ssa Agnese Foddis
FODDIS AGNESE
Firmato digitalmente da FODDIS AGNESE
Data: 2022.11.15 13:23:54 +01'00'

Il Direttore Amministrativo
Dott. Ennio Filigheddu
FILIGHEDDU ENNIO
Firmato digitalmente da FILIGHEDDU ENNIO
Data: 2022.11.15 12:54:47 +01'00'

Il Direttore Sanitario
Dott. Raimondo Pinna
PINNA RAIMONDO
Firmato digitalmente da PINNA RAIMONDO
Data: 2022.11.15 13:06:34 +01'00'

Dott. Gianluca Bosoni
I.F.O. Controllo di Gestione
BOSONI GIANLUCA
Firmato digitalmente da BOSONI GIANLUCA
Data: 2022.11.15 12:53:55 +01'00'

ARNAS G.Brotzu
Azienda di Rilievo Nazionale
ed Alta Specializzazione

Programmazione economico –patrimoniale

Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale

2023-2024-2025

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE 2023-2024-2025

Il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale è redatto secondo quanto previsto dalla D.G.R. n. 58/16 del 27/12/2017, indicante: "Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie". E' predisposto secondo le modalità dell'art. 25 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e ss.mm.ii.

Gli indirizzi e gli schemi utilizzati sono contenuti in allegato alla D.G.R. n. 34/23 del 07/07/2015 avente ad oggetto: "Indirizzi in merito all'applicazione alle aziende sanitarie del Titolo II D. Lgs. 23/06/2011, n. 118" concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05/05/2009, n. 42".

Il bilancio preventivo è integrato dal Programma triennale delle Opere Pubbliche e del Programma biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi i cui schemi e indirizzi sono contenuti nel Decreto del Ministero Infrastrutture e Trasporti n. 14 del 16/01/2018, e dal Piano del Fabbisogno del Personale, predisposto secondo gli indirizzi e gli schemi definiti dalla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019.

I documenti che compongono il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2023-2024-2025, sono i seguenti:

a) Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2023-2024-2025, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.
b) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2023, redatto secondo lo schema di cui al DM 24/05/2019
c) Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico
d) Relazione del Direttore Generale
e) Programma triennale delle opere pubbliche 2023-2024-2025 (Schemi tipo allegati al D.M. Infrastrutture e Trasporti 16/01/2018 n. 14)
f) Piano del fabbisogno del personale (art. 27, comma 2, L.R. 10/2006) di cui alla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 (redatto secondo gli schemi stabiliti dalle indicazioni operative RAS)
g) Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi (allegato II schede A, B, e C del citato DM 14/2018)

La programmazione è stata effettuata in coerenza con le indicazioni della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna.

Si precisa che non è possibile predisporre il "Piano dei flussi di cassa prospettici redatto secondo lo schema di rendiconto finanziario previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii." poiché estremamente aleatorio rispetto a numerose variabili non prevedibili allo stato attuale derivanti dagli effetti economico-finanziari derivanti dall'assetto organizzativo che l'Azienda avrà nel breve periodo ai sensi dell'art. 18 della L.R. 24 dell'11/09/2020, dall'adozione del nuovo Atto aziendale, e dalla provvisorietà degli stanziamenti previsti nel bilancio regionale pluriennale 2022-2024 aggiornate ai sensi della Legge regionale 9 marzo 2022, n. 4 - Bilancio di previsione 2022-2024, per il triennio 2023-2025.

a) *Conto economico preventivo annuale e pluriennale, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.*

I dati del previsionale 2022, sono quelli di cui alla deliberazione n. 1330 del 15/11/2022

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	ANNUALE				PLURIENNALE	
	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE Importo	VARIAZIONE %	Anno 2024	Anno 2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Contributi in c/esercizio	**114.845.706,35**	**121.014.773,37**	**- 6.169.067,02**	**-5,10%**	**114.795.706,35**	**114.795.706,35**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	*74.740.348,20*	*73.982.241,05*	*758.107,15*	*1,02%*	*74.740.348,20*	*74.740.348,20*
b) Contributi in c/esercizio - (extra fondo)	*40.105.358,15*	*47.032.532,32*	*- 6.927.174,17*	*-14,73%*	*40.055.358,15*	*40.055.358,15*
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	200.000,00	252.000,00	- 52.000,00	-20,63%	200.000,00	200.000,00
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	39.255.358,15	46.110.532,32	- 6.855.174,17	*-14,87%*	39.255.358,15	39.255.358,15
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	500.000,00	520.000,00	- 20.000,00	*-3,85%*	450.000,00	450.000,00
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	150.000,00	150.000,00	-	*0,00%*	150.000,00	150.000,00
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche - (extra fondo)						
6) Contributi da altri soggetti pubblici						
c) Contributi in c/esercizio per ricerca						
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente						
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
3) da Regione ed altri soggetti pubblici						
4) da privati						
d) Contributi in c/esercizio da privati						
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**- 547.000,00**	**- 285.000,00**	**- 262.000,00**	**91,93%**	**- 547.000,00**	**- 547.000,00**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**126.000,00**	**55.000,00**	**71.000,00**	**129,09%**	**91.000,00**	**91.000,00**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**232.145.191,74**	**232.281.121,64**	**- 135.929,90**	**-0,06%**	**232.145.191,74**	**232.145.191,74**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche	227.999.191,74	228.046.121,64	- 46.929,90	*-0,02%*	227.999.191,74	227.999.191,74
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.146.000,00	3.395.000,00	- 249.000,00	*-7,33%*	3.146.000,00	3.146.000,00
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.000.000,00	840.000,00	160.000,00	*19,05%*	1.000.000,00	1.000.000,00
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**13.132.700,20**	**6.704.530,32**	**6.428.169,88**	**95,88%**	**13.132.700,20**	**13.132.700,20**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**1.595.000,00**	**1.803.000,00**	**- 208.000,00**	**-11,54%**	**1.595.000,00**	**1.595.000,00**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**9.219.000,00**	**8.750.000,00**	**469.000,00**	**5,36%**	**9.219.000,00**	**9.219.000,00**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni						
9) Altri ricavi e proventi	**237.000,00**	**252.360,00**	**- 15.360,00**	***-6,09%***	**237.000,00**	**237.000,00**
Totale A)	**370.753.598,29**	**370.575.785,33**	**177.812,96**	***0,05%***	**370.668.598,29**	**370.668.598,29**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1) Acquisti di beni	**119.156.598,29**	**126.476.985,33**	**- 7.320.387,04**	**-5,79%**	**119.209.598,29**	**119.209.598,29**
a) Acquisti di beni sanitari	114.147.598,29	121.548.985,33	- 7.401.387,04	*-6,09%*	114.200.598,29	114.200.598,29
b) Acquisti di beni non sanitari	5.009.000,00	4.928.000,00	81.000,00	*1,64%*	5.009.000,00	5.009.000,00
2) Acquisti servizi sanitari	**12.259.000,00**	**11.431.000,00**	**828.000,00**	**7,24%**	**12.224.000,00**	**12.224.000,00**
a) Acquisti servizi sanitari - medicina di base						
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica						
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione						
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	494.000,00	460.000,00	34.000,00	*7,39%*	494.000,00	494.000,00
l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.208.000,00	2.498.000,00	- 290.000,00	*-11,61%*	2.208.000,00	2.208.000,00
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.449.000,00	2.449.000,00	-	*0,00%*	2.449.000,00	2.449.000,00
o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.856.000,00	1.391.000,00	465.000,00	*33,43%*	1.821.000,00	1.821.000,00
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.252.000,00	4.633.000,00	619.000,00	*13,36%*	5.252.000,00	5.252.000,00
q) Costi per differenziale tariffe TUC						
3) Acquisti di servizi non sanitari	**32.392.000,00**	**33.678.800,00**	**- 1.286.800,00**	**-3,82%**	**32.341.000,00**	**32.341.000,00**
a) Servizi non sanitari	29.491.000,00	30.843.800,00	- 1.352.800,00	*-4,39%*	29.491.000,00	29.491.000,00
b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.406.000,00	2.475.000,00	- 69.000,00	*-2,79%*	2.355.000,00	2.355.000,00
c) Formazione	495.000,00	360.000,00	135.000,00	*37,50%*	495.000,00	495.000,00
4) Manutenzione e riparazione	**11.135.000,00**	**12.023.000,00**	**- 888.000,00**	**-7,39%**	**11.135.000,00**	**11.135.000,00**
5) Godimento di beni di terzi	**4.910.000,00**	**5.378.000,00**	**- 468.000,00**	**-8,70%**	**4.910.000,00**	**4.910.000,00**
6) Costi del personale	**167.731.000,00**	**158.553.000,00**	**9.178.000,00**	**5,79%**	**167.730.000,00**	**167.730.000,00**
a) personale dirigente medico	69.279.000,00	68.256.000,00	1.023.000,00	*1,50%*	69.277.000,00	69.277.000,00
b) personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.874.000,00	4.096.000,00	1.778.000,00	*43,41%*	5.874.000,00	5.874.000,00
c) personale comparto ruolo sanitario	63.891.000,00	60.176.000,00	3.715.000,00	*6,17%*	63.892.000,00	63.892.000,00
d) personale dirigente altri ruoli	1.166.000,00	1.129.000,00	37.000,00	*3,28%*	1.166.000,00	1.166.000,00
c) personale comparto altri ruoli	27.521.000,00	24.896.000,00	2.625.000,00	*10,54%*	27.521.000,00	27.521.000,00
7) Oneri diversi di gestione	**1.453.000,00**	**1.424.000,00**	**29.000,00**	**2,04%**	**1.453.000,00**	**1.453.000,00**
8) Ammortamenti	**9.219.000,00**	**8.750.000,00**	**469.000,00**	***5,36%***	**9.219.000,00**	**9.219.000,00**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	72.000,00	75.000,00	- 3.000,00	*-4,00%*	72.000,00	72.000,00
b) Ammortamenti dei fabbricati	3.723.000,00	3.648.000,00	75.000,00	*2,06%*	3.723.000,00	3.723.000,00
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.424.000,00	5.027.000,00	397.000,00	*7,90%*	5.424.000,00	5.424.000,00
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti						
10) Variazione delle rimanenze						

a) Variazione delle rimanenze sanitarie						
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie						
11) Accantonamenti	**770.000,00**	**1.742.000,00**	**- 972.000,00**	***-55,80%***	**720.000,00**	**720.000,00**
a) Accantonamenti per rischi						
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	620.000,00	172.000,00	448.000,00	*260,47%*	570.000,00	570.000,00
d) Altri accantonamenti	150.000,00	1.570.000,00	- 1.420.000,00	*-90,45%*	150.000,00	150.000,00
Totale B)	**359.025.598,29**	**359.456.785,33**	**- 431.187,04**	***-0,12%***	**358.941.598,29**	**358.941.598,29**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**11.728.000,00**	**11.119.000,00**	**609.000,00**	**5,48%**	**11.727.000,00**	**11.727.000,00**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari						
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**20.000,00**	**40.000,00**	**- 20.000,00**	***-50,00%***	**20.000,00**	**20.000,00**
Totale C)	**- 20.000,00**	**- 40.000,00**	**20.000,00**	***-50,00%***	**- 20.000,00**	**- 20.000,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni						
2) Svalutazioni						
Totale D)						
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi straordinari						
a) Plusvalenze						
b) Altri proventi straordinari						
2) Oneri straordinari						
a) Minusvalenze						
b) Altri oneri straordinari						
Totale E)						
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**11.708.000,00**	**11.079.000,00**	**629.000,00**	**5,68%**	**11.707.000,00**	**11.707.000,00**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO						
1) IRAP	**11.630.000,00**	**11.001.000,00**	**629.000,00**	***5,72%***	**11.629.000,00**	**11.629.000,00**
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.182.000,00	10.569.000,00	613.000,00	*5,80%*	11.181.000,00	11.181.000,00
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	218.000,00	242.000,00	- 24.000,00	*-9,92%*	218.000,00	218.000,00
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	230.000,00	190.000,00	40.000,00	*21,05%*	230.000,00	230.000,00
d) IRAP relativa ad attività commerciali						
2) IRES	**78.000,00**	**78.000,00**	**-**	***0,00%***	**78.000,00**	**78.000,00**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)						
Totale Y)	**11.708.000,00**	**11.079.000,00**	**629.000,00**	***5,68%***	**11.707.000,00**	**11.707.000,00**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**

b) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2023 secondo lo schema di cui al DM 24.05.2019

Codice	Descrizione	Previsionale 2023
	A) Valore della produzione	
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**114.845.706,35**
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***74.740.348,20***
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	*74.740.348,20*
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	25.693.527,69
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	853.568,28
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	48.193.252,23
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	10.599.007,88
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	37.594.244,35
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	*0,00*
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	***40.105.358,15***
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	*40.105.358,15*
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	200.000,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	39.255.358,15
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	500.000,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	150.000,00
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	*0,00*
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	*0,00*
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	***0,00***
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	*0,00*
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	*0,00*
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	*0,00*
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	*0,00*
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	***0,00***
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-547.000,00**
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***-547.000,00***
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	***0,00***
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**126.000,00**
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	***0,00***
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	***0,00***
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	***0,00***
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	***91.000,00***
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	***35.000,00***
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**232.145.191,74**
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	***228.016.191,74***
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*225.656.629,47*
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	128.219.477,98
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	34.974.781,12
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.575.909,02
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	56.175.461,35
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	711.000,00
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	*17.000,00*
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*2.342.562,27*
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.526.632,06
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	180.442,14
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	250.594,15
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	215.722,35
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	140.000,00
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	*0,00*
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	*140.000,00*
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	29.171,57
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	***0,00***

AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	*0,00*
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	***983.000,00***
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	***3.146.000,00***
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	*0,00*
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	*3.050.000,00*
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	*0,00*
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	*96.000,00*
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	*0,00*
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**13.132.700,20**
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	***185.000,00***
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	***126.000,00***
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	*126.000,00*
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	*0,00*
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***5.072.000,00***
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*689.000,00*
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*4.265.000,00*
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*118.000,00*
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	*0,00*
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	***127.000,00***
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	*127.000,00*
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	*0,00*
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	*0,00*
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	***7.622.700,20***
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	*7.212.700,20*
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	426.185,39
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	6.786.514,81
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	*0,00*
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	*410.000,00*
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**1.595.000,00**
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	***1.500.000,00***
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	***95.000,00***
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	***0,00***
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**9.219.000,00**
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	***0,00***
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	***4.097.000,00***
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	***1.043.000,00***
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	***2.719.000,00***
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	***148.000,00***
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	***1.212.000,00***
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0,00**
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**237.000,00**
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	***11.000,00***
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	***36.000,00***
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	***190.000,00***
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**370.753.598,29**
	B) Costi della produzione	
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**119.156.598,29**
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	***114.147.598,29***
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	*67.439.598,29*
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	66.799.598,29
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	326.000,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	314.000,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	*1.380.000,00*
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.380.000,00
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	*44.331.000,00*
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	33.454.000,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.126.000,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.751.000,00
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	*47.000,00*
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	*8.000,00*
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	*4.000,00*
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	*0,00*
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	*938.000,00*
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	*0,00*
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	*0,00*
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	*0,00*
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	*0,00*
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	*0,00*
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	*0,00*
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	*0,00*
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	***5.009.000,00***
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	*1.117.000,00*
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	*376.000,00*
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	*2.720.000,00*
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	*176.000,00*
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	*600.000,00*

BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	*20.000,00*
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**44.651.000,00**
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	***12.259.000,00***
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	***0,00***
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	*0,00*
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	*0,00*
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	*0,00*
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	*0,00*
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	*0,00*
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	*0,00*
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	***0,00***
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	*0,00*
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	***0,00***
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	*0,00*
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	*0,00*
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	***0,00***
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	*0,00*
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	***0,00***
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	*0,00*
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	***0,00***
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	*0,00*
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	***0,00***
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	*0,00*
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	***0,00***
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	*0,00*
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	***0,00***
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	***0,00***
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	*0,00*
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	*0,00*
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	***494.000,00***
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	*0,00*
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	*0,00*
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	*494.000,00*
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	***0,00***
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	*0,00*
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00

BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	*0,00*
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*0,00*
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	*0,00*
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	*0,00*
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	*0,00*
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	***2.208.000,00***
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	*0,00*
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	*2.120.000,00*
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	*0,00*
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	*88.000,00*
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	*0,00*
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	*0,00*
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	***2.449.000,00***
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	*0,00*
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	*0,00*
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	*0,00*
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	*0,00*
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	*0,00*
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*2.449.000,00*
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	*0,00*
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	***1.856.000,00***
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici*	*0,00*
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	*1.749.000,00*
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.289.000,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	35.000,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	425.000,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*107.000,00*
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	107.000,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	***5.252.000,00***
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	*0,00*
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	*51.000,00*
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	*5.201.000,00*
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	*0,00*
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	*0,00*
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	*0,00*
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	***0,00***
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	***32.392.000,00***
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	***29.491.000,00***
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	*1.445.000,00*
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	*5.472.000,00*
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	*568.000,00*
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	*75.000,00*
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	*493.000,00*
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	*0,00*
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	*6.000,00*
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	*252.000,00*
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	*1.358.000,00*
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	*120.000,00*
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	*6.450.000,00*
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	*762.000,00*
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*6.264.000,00*
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4.661.000,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.603.000,00
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*6.794.000,00*
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	13.000,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6.781.000,00
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	***2.406.000,00***
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	*0,00*
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*2.406.000,00*
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	222.000,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2.184.000,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*0,00*
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	***495.000,00***
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	*0,00*
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	*495.000,00*
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**11.135.000,00**
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	***1.799.000,00***
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	***1.791.000,00***
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	***6.722.000,00***
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	***25.000,00***
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	***18.000,00***

BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	***780.000,00***
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0,00***
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**4.910.000,00**
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	***0,00***
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	***4.910.000,00***
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	*4.263.000,00*
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	*647.000,00*
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	***0,00***
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	*0,00*
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	*0,00*
BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	***0,00***
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0,00***
BA2080	***Totale Costo del personale***	***167.731.000,00***
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**139.044.000,00**
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	***75.153.000,00***
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	*69.279.000,00*
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	*64.523.000,00*
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	*4.756.000,00*
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	*0,00*
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	*5.874.000,00*
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	*4.700.000,00*
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	*1.174.000,00*
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	*0,00*
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	***63.891.000,00***
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	*61.665.000,00*
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	*2.226.000,00*
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	*0,00*
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**827.000,00**
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	***666.000,00***
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	*666.000,00*
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	*0,00*
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	*0,00*
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	***161.000,00***
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	*161.000,00*
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	*0,00*
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	*0,00*
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**21.607.000,00**
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	***84.000,00***
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	*84.000,00*
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	*0,00*
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	*0,00*
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	***21.523.000,00***
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	*17.443.000,00*
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	*4.080.000,00*
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	*0,00*
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**6.253.000,00**
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	***416.000,00***
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	*416.000,00*
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	*0,00*
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	*0,00*
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	***5.837.000,00***
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	*3.876.000,00*
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	*1.961.000,00*
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	*0,00*
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**1.453.000,00**
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	***680.000,00***
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	***0,00***
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	***773.000,00***
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	*599.000,00*
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	*174.000,00*
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	*0,00*
BA2560	***Totale Ammortamenti***	***9.219.000,00***
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**72.000,00**
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**9.147.000,00**
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	***3.723.000,00***
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	*0,00*
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	*3.723.000,00*
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	**5.424.000,00**
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**0,00**
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	***0,00***
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	***0,00***
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**0,00**
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	***0,00***
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	*0,00*
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	*0,00*
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	*0,00*
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	*0,00*
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	*0,00*
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	*0,00*
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	*0,00*
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	*0,00*
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	***0,00***
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	*0,00*
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	*0,00*
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	*0,00*
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	*0,00*
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	*0,00*
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	*0,00*
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**770.000,00**

BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	***0,00***
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	*0,00*
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	*0,00*
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	*0,00*
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	*0,00*
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	*0,00*
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	*0,00*
BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	*0,00*
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	***0,00***
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	***620.000,00***
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	*0,00*
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	*0,00*
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	*520.000,00*
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	*0,00*
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	*0,00*
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	*100.000,00*
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	***150.000,00***
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	*0,00*
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	*0,00*
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	*0,00*
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	*0,00*
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	*0,00*
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	*0,00*
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	*0,00*
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	*0,00*
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	*150.000,00*
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	*0,00*
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**359.025.598,29**
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**0,00**
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	***0,00***
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	***0,00***
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	***0,00***
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**0,00**
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	***0,00***
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	***0,00***
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	***0,00***
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	***0,00***
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	***0,00***
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**20.000,00**
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	***0,00***
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	***0,00***
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	***20.000,00***
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**0,00**
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	***0,00***
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	***0,00***
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-20.000,00**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	**0,00**
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	**0,00**
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0,00**
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**0,00**
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	***0,00***
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	***0,00***
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	*0,00*
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*0,00*
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	*0,00*
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	*0,00*
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0,00
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	*0,00*
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	*0,00*
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	*0,00*
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**0,00**
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***	***0,00***
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	***0,00***
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	*0,00*
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	*0,00*
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*0,00*
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*0,00*
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00

EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	*0,00*
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	*0,00*
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	*0,00*
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	*0,00*
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	*0,00*
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0,00*
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	*0,00*
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	*0,00*
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**0,00**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**11.708.000,00**
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	**Y.1) IRAP**	**11.630.000,00**
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	***11.182.000,00***
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	***218.000,00***
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	***230.000,00***
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	***0,00***
YA0060	**Y.2) IRES**	**78.000,00**
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	***78.000,00***
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	***0,00***
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0,00**
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**11.708.000,00**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**0,00**

Nota illustrativa al bilancio preventivo economico 2023-2024-2025

Le previsioni e le conseguenti valutazioni a contenuto economico per il triennio 2023-2025, sono state effettuate sulla base di analisi di tipo storico (rappresentative delle dinamiche già insite nell'Azienda) e sulle aspettative di gestione ipotizzabili nello scenario di breve e medio periodo.

Nel bilancio economico di previsione sono iscritte solo le componenti economiche positive disponibili nel periodo amministrativo considerato. I componenti economici negativi sono correlati alle risorse necessarie al regolare svolgimento delle attività istituzionali a regime dell'Azienda.

Con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si analizzano di seguito i criteri di determinazione delle voci più significative.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Con l'allegato "Assegnazioni 23-24-25 e mobilità", alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 23041 del 12/10/2022 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2023-25", sono stati comunicati i dati relativi alla mobilità e alle assegnazioni provvisorie desunte dagli stanziamenti previsti nel bilancio regionale pluriennale 2022-2024 aggiornate ai sensi della Legge regionale 9 marzo 2022, n. 4 - Bilancio di previsione 2022-2024, per il triennio 2023-2025.

Nella nota di cui sopra si ribadisce che le assegnazioni sono provvisorie e che successivamente si procederà all'adeguamento rispetto ai nuovi documenti di programmazione regionali e al riparto definitivo sulla base dei nuovi criteri che verranno approvati nel corso dell'anno dalla Giunta Regionale.

Le assegnazioni provvisorie rispetto alle risorse del FSR indistinto per l'ARNAS Brotzu, per il triennio 2023-2025, sono determinate in € 76.830.430,68. Tale quota del F.S. regionale indistinto è riportata nella voce modello CE AA0030 e in parte nella voce AA0080 per € 2.090.082,48. Nella voce modello CE AA0080 sono riportate inoltre le risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura dello squilibrio dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale quantificate in € 37.165.275,67.

Gli importi relativi alla mobilità sono ripartiti tra le diverse voci del modello CE secondo quanto di seguito riportato:

AA0350 – Ricavi per prestazioni di ricovero erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 128.219.477,98

AA0360 – Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 34.974.781,12

AA0361 – Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero € 5.575.909,02

AA0380 – Ricavi per prestazioni di File F erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 56.175.461,35

AA0601 - Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale (rilevata dalle AO, AOU, IRCCS) € 29.171,57

AA0460 – Ricavi per prestazioni di ricovero erogate a soggetti pubblici extraregione € 1.526.632,06

AA0470 – Ricavi per prestazioni ambulatoriali erogate a soggetti pubblici extraregione € 180.442,14

AA0490 – Ricavi per prestazioni di File F erogate a soggetti pubblici extraregione € 250.594,15

AA0560 – Ricavi per differenziale tariffe TUC € 215.722,35

I contributi da Regione extra fondo vincolati (voce modello CE AA0070), per il triennio 2023-2025, sono contabilizzati per € 200.000,00 e sono relativi ai seguenti interventi:

- € 80.000,00, cap. SC05.6020, spese per il funzionamento della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali;
- € 120.000,00, cap. SC02.5029, trasferimenti alle Aziende sanitarie per la realizzazione del Programma di Sorveglianza epidemiologica salute/inquinanti ambientali (Intesa Stato-Regioni, n. 156/CRS del 13 novembre 2014 e D.G.R., n. 30/21 del 16 giugno 2015 - Programma P - 8.1).

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA (voce modello CE AA0090), ammontano per il 2023 a € 500.000,00, per il biennio 2024-2025 a € 450.000,00 e risultano così articolati:

- € 250.000,00 cap. SC02.1134 Bilancio regionale, finanziamenti per la gestione della banca delle cellule staminali cordonali (art. 32, comma 11, L.R. 29 maggio 2007, n. 2);
- € 50.000,00 cap. SC05.0212 Trasferimenti alle aziende sanitarie per il finanziamento delle iniziative di farmacovigilanza ed informazione degli operatori sanitari sull'impiego e sugli effetti indesiderati dei medicinali, nonché per le campagne di educazione sanitaria nella stessa materia (art. 36, comma 14, legge 27 dicembre 1997, n. 449);
- € 200.000,00 cap. SC02.1114 Bilancio regionale, Contributo all'Azienda ospedaliera "G. Brotzu" per lo studio delle malattie ereditarie del metabolismo (art. 18, comma 15, L.R. 30 giugno 2011, n. 12; art. 9, comma 1, lett. C) L.R. 17 dicembre 2014, n. 23).

Nel biennio 2024-2025 viene meno il contributo da € 50.000,00 per la farmacovigilanza.

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro (voce modello CE AA0100), ammontano per il triennio a € 150.000,00 e sono relativi al contributo straordinario all'Azienda Ospedaliera G. Brotzu per il finanziamento della scuola di chirurgia robotica (art. 5, comma 8, L.R. 5/2017 e art. 6, comma 17, L.R. 22 novembre 2021, n. 17)

Il dato dei contributi in conto esercizio da privati non è stato movimentato poiché non determinabile in fase previsionale né nella natura né nell'importo.

Si prevedono per il triennio 2023-2025 investimenti finanziati con contributi in conto esercizio per acquisto di strumentario chirurgico pluriuso e riusabile, apparecchiature sanitarie e relativi componenti accessori e materiali, supporti e ausili tecnici per persone disabili, rispettivamente classe L, Z e Y della classificazione nazionale dei dispositivi medici (CND) i cui costi sono annoverati tra le attrezzature sanitarie nello stato patrimoniale e per i quali viene costituita riserva nel patrimonio netto. L'importo è stimato sull'andamento del costo storico.

Nella voce AA0270 sono conteggiati "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti" che vanno a copertura dei costi relativi a diversi progetti con finanziamenti dedicati per ciascun anno del triennio 2023-2025.

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria risultano stimati in € 232.145.191,74 per il triennio e risultano così articolati:

- € 224.945.629,47 relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F intra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto;
- € 711.000,00 di cui € 333.000,00 ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta *intercompany* in base a convenzioni e € 378.000,00 dovuti da AREUS (Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna) a titolo di rimborso di costi del personale medico ed infermieristico impiegato nel servizio di elisoccorso;
- € 17.000,00 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici (consulenze tecniche d'ufficio tribunale);
- I ricavi relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F extra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto, ammontano a € 1.957.668,35;
- I ricavi per differenziale tariffe TUC (tariffa unica convenzionata utilizzata per la compensazione della mobilità interregionale) ammontano a € 215.722,35;
- € 140.000,00 ricavi per prestazioni ad aziende sanitarie extra regione relative a donazioni cellule staminali emopoietiche da sangue periferico, per cessione organi e prestazioni specialistiche a fatturazione diretta. Il dato è stimato sulla base della tendenza storica;
- € 29.171,57 altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS;
- € 983.000,00 prestazioni di immunoematologia erogate alle case di cura private, prestazioni erogate a pazienti paganti e sperimentazioni farmaci. Il dato è stimato sulla base della tendenza degli ultimi due esercizi;
- € 3.146.000,00 ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia. Il dato è stimato sulla base della tendenza dell'esercizio 2022 e sulle convenzioni con privati. Allo stato della conoscenza attuale non si possono prevedere consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, quelle attualmente in atto hanno tutte scadenza il 31/12/2022.

La voce concorsi recuperi e rimborsi è stimata nel totale in € 13.132.700,20 per il triennio e comprende:

- Le indennità per inabilità temporanea corrisposte dall'INAIL per € 185.000,00 stimate sulla proiezione dell'esercizio 2022;
- Il rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'Azienda in posizione di comando per € 942.000,00 articolati secondo quanto segue: 1 coadiutore amministrativo, 1 assistente amministrativo e 1 infermiere presso RAS (voce CE AA0780); per le Aziende sanitarie della Regione (voce CE AA0810) presso l'ARES: 1 assistente amministrativo, 1 assistente tecnico, 1 dirigente

medico e 1 tecnico della prevenzione; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 1 di Sassari: 1 logopedista e 1 operatore socio sanitario; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 3 di Nuoro: 1 operatore socio sanitario; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra: 1 operatore socio sanitario; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano: 1 collaboratore amministrativo e 1 infermiere; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari: 2 dirigenti medici, 1 ostetrica e 1 biologo; presso l'Azienda regionale dell'emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS): 1 collaboratore amministrativo. Alla voce CE AA0850 (altri enti pubblici): 1 dirigente ingegnere presso Agenzia Sarda per le Politiche Attive sul Lavoro (ASPAL) e 1 collaboratore amministrativo presso INAIL Direzione Regionale Sardegna sede locale di Cagliari. La stima è fatta ipotizzando che i comandi in atto, siano rinnovati per il triennio 2023-2025;

- € 4.265.000,00 relativi ai rimborsi derivanti dalle convenzioni per la cessione di farmaci antiblastici e preparazioni UFA ai presidi Ospedalieri dell'ex ATS, e ai ricavi per la cessione di plasmaderivati distribuiti ad ex ATS e AOU di Cagliari e Sassari dalla Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali (SRC), stimati sulla base degli esercizi precedenti;
- € 118.000,00 rimborsi oneri per dipendenti ARNAS con incarico di Direttore Amministrativo presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano, Direttore Sanitario presso l'Azienda regionale dell'emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS), Direttore Sanitario presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU) di Cagliari
- € 7.622.700,20 Rimborso da aziende farmaceutiche per *Pay back* come da nota RAS 23041 del 12/10/2022;
- € 410.000,00 rimborsi da privati, diritti per rilascio certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie, ecc., stimati sulla base dell'andamento storico.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (*Ticket*) è stimata per il triennio per € 1.595.000,00 sulla base della proiezione dei dati dell'anno 2022.

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio, nel triennio, corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni immobilizzati di prima dotazione (fabbricato dell'ospedale San Michele), acquisiti con finanziamenti in conto capitale, donazioni (compresa la totalità dei beni derivanti dall'acquisizione dell'ospedale Businco dal 01/07/2015), e in conto esercizio.

Nella voce altri ricavi e proventi sono compresi i ricavi da differenza alberghiera, i fitti attivi, i ricavi provenienti dalla cessione di esercizi pubblici e macchine distributrici, i ricavi per cessione pasti. L'importo complessivo è pari a € 237.000,00 per il triennio ed è stimato sull'andamento storico.

COSTO DELLA PRODUZIONE

Si precisa preliminarmente, che il costo della produzione è stimato al netto di costi correlati al proseguimento dell'emergenza Covid-19 e dei costi relativi all'Ospedale Cao trasferito presso la ASL n. 8 di Cagliari a far data dal 01/01/2022.

Per i costi di acquisto dei beni sanitari si ipotizza quanto segue:

Per il triennio 2023-2025 il costo dei prodotti farmaceutici ed emoderivati per il consumo interno, dei farmaci oncologici ad alto costo, e per l'erogazione diretta è stato stimato sulla base della proiezione dei consumi dell'esercizio 2022. Tali previsioni prescindono dagli effetti derivanti da variabili imprevedibili, straordinarie o esogene che si possono manifestare durante la gestione, modificando i valori determinati soprattutto nell'ambito dei farmaci oncologici.

Il costo dei farmaci antiblastici da cedere a presidi ospedalieri della ASL n. 8 di Cagliari sulla base di una convenzione (€ 510.000,00) è stato stimato sulla media degli esercizi precedenti.

I costi per acquisto plasmaderivati derivanti dall'accordo interregionale con le regioni Piemonte e Lombardia sono stati stimati in € 3.000.000,00 sulla base della tendenza storica.

Il costo dei medicinali senza AIC è stato determinato sulla base della proiezione dei consumi dell'esercizio 2022.

Il costo per sangue ed emocomponenti, prodotti dietetici, vaccini, prodotti chimici, altri beni e prodotti sanitari, è stimato sulla base della proiezione dei consumi dell'esercizio 2022.

La stima dei costi per dispositivi è effettuata sulla base della proiezione dei consumi dell'esercizio 2022.

Per i costi di acquisto dei beni non sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per l'acquisto di prodotti alimentari, di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza, di combustibili carburanti e lubrificanti, di supporti informatici, cancelleria e stampati, di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni, e di altri beni non sanitari. Il costo di tutte queste voci è stato determinato tenendo conto dell'andamento nell'anno 2022. Si precisa che il costo del materiale tecnico è stimato in incremento rispetto al dato storico per l'incremento di lavori in economia previsti nei costi delle manutenzioni del presente documento. L'attenuarsi degli effetti della pandemia ha comportato un riallineamento dei costi di acquisto di alimentari agli anni precedenti al 2020. Si rileva un incremento rispetto alla spesa storica per i carburanti stimata sulla base della proiezione dei dati influenzati dal contesto storico-economico attuale.

Per i costi di acquisto dei servizi sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per acquisto di servizi trattamento sangue, i costi per attività di prelievo organi, i costi per acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta, i rimborsi ad ATS per due medici di medicina specialistica interna, i costi per prestazioni di trasporto sanitario (trasporto aereo organi ed equipe, ambulanze). Tali costi sono stimati sulla base dell'andamento storico e riproposti per il triennio. All'interno di questa voce sono compresi inoltre i rimborsi dei costi del personale e alcuni costi per acquisto di servizi dell'equipe ortopedica dell'Ospedale Marino di Cagliari operante presso l'ARNAS Brotzu in base alla convenzione tra ATS Sardegna, l'ARNAS "G. Brotzu" e l'Azienda Ospedaliero –

Universitaria di Cagliari per la disciplina del trasferimento provvisorio di alcune Unità operative a causa dell'emergenza Covid-19. Non si è a conoscenza allo stato attuale se tale trasferimento provvisorio (e di conseguenza i relativi costi) possa modificarsi nel breve o medio periodo.

Tra i servizi sanitari è compresa la voce compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia). L'importo stimato per la specialistica ambulatoriale è calcolato sulla base della proiezione dei dati dell'esercizio 2022. L'importo per le consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) a privati è stimato sulla base dell'ipotesi di rinnovo delle convenzioni in atto registrate nel valore della produzione.

Altri costi relativi a questa categoria sono le consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie, nelle quali sono compresi i compensi alla dirigenza e al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive, i contratti di libera professione, le indennità a personale universitario. Il dato di costo è stato stimato sui contratti, e il personale universitario che si prevede in carico per ogni anno del triennio. Alcuni dei costi di questa categoria trovano la copertura finanziaria in contributi specifici o rimborsi dell'anno.

Sono ricompresi inoltre i costi del servizio diagnostica PET, PET/TAC, PSMA, GALLIO, e servizio produzione FDG radiofarmaco (fluoro desossiglucosio) determinati sulla base della proiezione dei dati dell'anno 2022.

Per i costi di acquisto dei servizi non sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce la stima dei costi per i servizi di lavanderia, pulizia, vigilanza e portineria risulta in incremento rispetto al dato storico per il rinnovo dei relativi contratti; i servizi mensa degenti e dipendenti, di assistenza informatica, di trasporti non sanitari, e smaltimento rifiuti speciali, sono stimati in linea con l'andamento dell'esercizio 2022. I costi per utenze sono stimati sulla base dei contratti in essere e della proiezione dei consumi dell'anno 2022. Si stima un incremento dei costi medi dell'energia elettrica sulla base dello scenario storico economico attuale caratterizzato da forte aleatorietà.

I Premi di assicurazione - R.C. Professionale, sono determinati in base al premio annuo dell'esercizio in corso. Gli altri premi assicurativi si riferiscono alle polizze *all risks*, autoveicoli, infortuni, associazioni di volontariato determinati sulla base dei contratti in essere nell'esercizio in corso, e i premi autoassicurazione INAIL stimati sulla base dell'anno 2022.

I costi per il servizio ticket e prenotazione prestazioni di specialistica, archiviazione documenti e cartelle cliniche, servizi di supporto pratiche previdenziali, quota servizi di contratti di service (procedure emodinamica, e radiologia interventistica), servizio dose unitaria, servizi di facchinaggio e movimentazione interna rifiuti, sorveglianza radiazioni per il personale e ambientale, campionamento e analisi emissioni in atmosfera, certificazioni di qualità, spese bancarie, spese postali, spese per abbonamenti, banche dati, spese per pubblicità e inserzioni, sono determinati in linea con l'andamento del 2022 e sulla base delle condizioni attualmente conosciute dei contratti in essere nel 2023.

Tra i servizi non sanitari sono comprese anche le consulenze non sanitarie (per lo più coperte da finanziamenti). Il costo dei contratti di lavoro interinale area non sanitaria è stato previsto stimando su base annua il costo delle unità presenti al momento della redazione del presente documento e in coerenza con le assunzioni come da piano triennale del fabbisogno del personale.

I costi per la formazione sono stimati sulla base del dato storico e delle informazioni fornite dal servizio competente. Il dato è riproposto per il triennio 2023-2025.

Nei costi per le manutenzioni si ipotizza quanto segue:

Il costo per manutenzioni per il triennio 2023-2025 è relativo sia alle previste necessità di interventi manutentivi sui beni mobili e immobili dell'Azienda, per assicurarne la conservazione e il loro corretto funzionamento per i fini a cui sono destinati, sia all'ottemperanza alle disposizioni normative che prevedono interventi di verifica e correzione in determinati ambiti (impianti antincendio, trattamento aria etc.).

Le apparecchiature sanitarie e scientifiche avranno copertura manutentiva tramite global service a cui l'Azienda ha dovuto aderire e tramite altre forme contrattuali.

I costi, stimati sui contratti in essere per le manutenzioni programmate, e dai servizi Gestione immobili e impianti, Tecnologie sanitarie e Tecnologie informatiche e servizi informativi sugli interventi a richiesta, è riproposto per il triennio.

Nei costi per godimento di beni di terzi si ipotizza quanto segue:

I canoni di noleggio sono determinati per il triennio sulla base dei contratti in essere e delle previsioni di cui al programma biennale degli acquisti di forniture e servizi.

Nel costo del personale si ipotizza quanto segue:

Il costo del personale per il triennio 2023-2025 è stato determinato in funzione del piano triennale del fabbisogno del personale allegato al presente documento e al quale si rimanda. Si precisa che il costo del personale è aggiornato sulla base del CCNL 2019-2021 del Comparto Sanità sottoscritto in data 02/11/2022.

Negli oneri diversi di gestione si ipotizza quanto segue:

In tale categoria di costo sono comprese le imposte di registro e di bollo, stimate in linea con l'andamento del 2022. Nella stessa voce gravano le imposte comunali (IMU, TARI, TASI), le indennità per gli Organi Direttivi, il Collegio Sindacale e gli organismi di valutazione, i compensi per membri esterni di commissioni, quote adesione ad organi associativi, contributi autorità vigilanza gare, contributi progetti formativi, ecc. stimati sulla base dell'andamento dell'esercizio 2022 e della configurazione attuale della composizione degli Organi Direttivi, del Collegio Sindacale e degli organismi di valutazione.

Nella voce ammortamenti si ipotizza quanto segue:

Gli ammortamenti sono stimati sulla base delle risultanze del registro cespiti ammortizzabili. In correlazione ai costi per ammortamenti sono state previste nell'apposita voce di CE nel valore della produzione le sterilizzazioni.

Nella voce variazione delle rimanenze si ipotizza quanto segue:

Si ipotizza un valore pari a zero presupponendo che le rimanenze finali siano pressoché simili alle iniziali, avendo fornito agli attori della gestione delle stesse, come linee di indirizzo, il mantenimento dei volumi di scorta minima.

Nella voce accantonamenti si ipotizza quanto segue:

Non sono stati previsti accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso per il personale dipendente, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) e per franchigia assicurativa, poiché dalle

stime degli eventi con esito negativo probabile alla data di redazione del presente documento la consistenza dei fondi in stato patrimoniale è capiente. Non sono stati previsti accantonamenti nel fondo per interessi di mora poiché l'utilizzo fondo alla data di redazione del presente documento indica che la consistenza in stato patrimoniale è in linea con la stima degli interessi probabili determinati negli ultimi esercizi.

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati (BA2790) sono accantonati quei contributi per i quali non sono stati previsti i relativi costi nel costo della produzione perché non ancora prevedibili gli esercizi di utilizzo.

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca (BA2811) sono accantonati i fondi derivanti da sperimentazioni cliniche stimati sulla tendenza storica.

Non avendo avuto indicazioni, al momento della stesura del presente documento, sulle modalità di determinazione dei costi per i rinnovi contrattuali dell'area della dirigenza e del comparto per il triennio 2023-2025, non sono stati previsti i costi per gli accantonamenti per il rinnovo contrattuale del personale dipendente (voci CE BA2860, BA2870 e BA2880). Essendo gli stanziamenti provvisori, si presume che tali voci saranno movimentate e avranno copertura finanziaria non appena si avranno indicazioni dall'Assessorato per i criteri e le percentuali di calcolo.

Gli accantonamenti Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 (voce CE BA2884) sono stati stimati sulla base degli ultimi esercizi.

Nelle partite relative alla gestione finanziaria si ipotizza quanto segue:

Si stimano per il triennio interessi moratori, non coperti dal fondo rischi, in base all'andamento dell'esercizio 2022.

Nella voce imposte e tasse si ipotizza quanto segue:

L'IRAP è stimata nel triennio in coerenza con l'andamento dei volumi dei costi del personale dipendente, dei collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente, dell'attività di libera professione.

L'IRES è stimata in € 78.000,00 (12,00%, aliquota 2020 sulla rendita rivalutata degli Ospedali San Michele e Businco).

c) *Relazione del Direttore Generale al bilancio preventivo economico 2023-2024-2025*

L'Azienda concorre alla tutela del benessere degli individui e della collettività e al mantenimento e miglioramento dello stato di salute, come diritto fondamentale della persona e interesse della collettività, esercitando le proprie funzioni in maniera sinergica con gli altri soggetti del Sistema Sanitario Regionale. L'obiettivo è garantire i servizi e le prestazioni previsti dalla programmazione regionale nel rispetto dell'equilibrio economico, definendo priorità, piani, programmi e direttive generali per l'attività aziendale.

L'Azienda "G. Brotzu" è un'Azienda Ospedaliera riconosciuta con Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri dell'08/04/2017 come di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione. Accoglie pazienti provenienti da tutto il territorio regionale. Eroga prestazioni sanitarie di diagnosi e cura, programmate o in urgenza, in regime di ricovero ordinario o diurno, in regime ambulatoriale e day service. Attualmente è costituita da due stabilimenti ospedalieri: "San Michele" e "A. Businco".

Infatti, ai sensi dell'art. 18 della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, il Presidio ospedaliero "A. Cao" dell'Azienda ospedaliera Brotzu è trasferito all'Azienda sociosanitaria n. 8 di Cagliari, con decorrenza dalla sua costituzione ai sensi dell'articolo 47, comma 12. l'Azienda sociosanitaria locale n. 8 di Cagliari è stata costituita a far data dal 1° gennaio 2022 (D.G.R. n. 46/31 del 25/11/2021).

L'Ospedale "**San Michele**" è identificato quale DEA (Dipartimento Emergenza e Accettazione) di secondo livello, deputato al trattamento dell'urgenza e dell'emergenza, caratterizzato dalla multidisciplinarietà e dalla presenza di unità ad alta specializzazione (Cardiochirurgia, Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Urologia) nonché dal funzionamento ininterrotto di tutti i servizi di diagnostica strumentale e di laboratorio. L'Ospedale è inoltre centro di riferimento regionale per la chirurgia dei trapianti.

L'Ospedale "**A. Businco**" è centro di riferimento regionale per le patologie neoplastiche. L'Ospedale eroga prestazioni terapeutico-assistenziali nell'area oncologica, chirurgica, medica e riabilitativa oltre a prestazioni diagnostico polispecialistiche. Di rilevanza è l'attività chemioterapica, radioterapica e di trapianto di midollo osseo.

L'assetto organizzativo attuale è definito nell'Atto Aziendale di cui alle deliberazioni n. 1961 del 16/10/2017, n. 2399 del 08/11/2018 e n. 343 del 13/02/2019, nelle more dell'applicazione delle disposizioni di cui alla Delibera n. 30/74 del 30/09/2022 avente ad oggetto: "Indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale delle Aziende ospedaliero-universitarie e dell'Azienda di rilievo nazionale ed alta specializzazione "G. Brotzu" (ARNAS). Approvazione definitiva".

Sulla base dell'allegato alla Deliberazione della Giunta Regionale n. 25/14 del 02/08/2022 avente ad oggetto: "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie regionali. Anno 2022. Modifiche e integrazione", obiettivo dell'Azienda è l'approvazione del nuovo Atto aziendale entro i termini stabiliti dalla normativa regionale (Legge 24/2020).

L'ARNAS Brotzu definisce la sua organizzazione su un modello di gestione operativa fondato sui dipartimenti, in applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 502/99 e ss.mm.ii., dall'art. 9 della Legge Regionale 10/2006 e successivamente dall'art. 16 comma 3 lett. f) della Legge Regionale 24/2020. I dipartimenti possono essere strutturali o funzionali.

- I dipartimenti strutturali sono un aggregato di strutture organizzative proprie, omologhe e complementari sotto il profilo delle attività, risorse umane e tecnologiche impiegate e delle procedure adottate, dedicate e permanenti, che svolgono un'attività di produzione di servizi sanitari o attività di supporto all'azienda per la gestione tecnica, logistica ed amministrativa. I dipartimenti strutturali sono finalizzati a migliorare l'efficiente utilizzo delle risorse, in particolare di quelle professionali; a tale fine nei dipartimenti strutturali occorre prevedere l'assegnazione di obiettivi dipartimentali, la cui gestione è affidata al direttore di dipartimento.

- I dipartimenti funzionali sono finalizzati esclusivamente al coordinamento dello sviluppo organizzativo di strutture omologhe o complementari, già aggregate nei dipartimenti strutturali o direttamente afferenti alla direzione aziendale. Hanno la funzione di coordinare e integrare attività multidisciplinari e multiprofessionali finalizzate ad obiettivi organizzativi e/o assistenziali comuni, gestire percorsi di cura integrati. Non sono dotati di risorse e budget dipartimentale ma definiscono obiettivi e indicatori di monitoraggio e di esito e i livelli di responsabilità.

All'interno dei dipartimenti operano le strutture organizzative, articolazioni aziendali nelle quali si concentrano competenze professionali e risorse (umane, tecnologiche e strumentali) finalizzate allo svolgimento di funzioni di amministrazione, di programmazione e di committenza, o di produzione di prestazioni e di servizi sanitari.

La complessità organizzativa di una struttura è definita dalla numerosità e dalla eterogeneità delle risorse professionali, dal dimensionamento tecnologico e dal valore della produzione.

- Le strutture complesse (di seguito SC) rappresentano, dopo il dipartimento, le aggregazioni più ampie di risorse umane e tecniche. Sono caratterizzate da una significativa dimensione quali-quantitativa dell'attività e delle risorse professionali utilizzate. Hanno autonomia funzionale ed organizzativa

- Le strutture semplici sono articolazioni organizzative o funzionali che possono afferire direttamente al dipartimento (struttura semplice dipartimentale: SSD) per le specializzazioni non riconducibili alle strutture complesse attivate (in carenza dei requisiti dimensionali richiesti ma per le quali è comunque necessaria una autonoma organizzazione), oppure possono essere articolazioni interne a una singola struttura complessa (struttura semplice: SS).

I dipartimenti strutturali di produzione di prestazioni e di servizi sanitari nelle more dell'adozione del nuovo Atto Aziendale sono i seguenti:

- Dipartimento Emergenza-Urgenza
- Dipartimento Cardiovascolare
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Oncologico e Internistico
- Dipartimento Neuroscienze e Riabilitazione
- Dipartimento Pediatrico e delle Microcitemie
- Dipartimento Riproduzione, Genitourinario, Malattie e trapianti di rene
- Dipartimento Servizi

Di seguito si elencano le SC e le SSD afferenti ai vari dipartimenti al netto delle strutture dell'Ospedale "A. Cao" transitato all'Azienda socio-sanitaria n. 8 di Cagliari dal 01/01/2022:

Il **Dipartimento Emergenza Urgenza** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (San Michele), SC Anestesia e Rianimazione (Businco), SC Medicina d'Urgenza; SC Ortopedia e Traumatologia; SC Pronto Soccorso e OBI; SSD Pronto Soccorso Pediatrico.

Il **Dipartimento Cardiovascolare** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiochirurgia; SC Cardiologia (Businco); SC Cardiologia interventistica con SS Emodinamica; SC Chirurgia Vascolare; SC Cardiologia con Unità di Terapia Intensiva Cardiologica; SSD Cardioanestesia; SSD Cardioriabilitazione; SSD Consulenza e valutazione Cardiologica.

Il **Dipartimento Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Chirurgia Generale e dei Trapianti; SC Chirurgia Oncologica e Senologia; SC Chirurgia Toracica; SC Oculistica; SSD Chirurgia dell'Obesità; SSD Chirurgia d'Urgenza; SSD Chirurgia ORL e Facciale; SSD Dermatologia; SSD Medicina Trapianti Fegato e Pancreas; SSD T.I.P.O. Trapianti; SSD Endoscopia Digestiva.

Il **Dipartimento Oncologico** e Internistico è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Ematologia e CTMO; SC Gastroenterologia; SC Medicina Generale; SC Medicina Nucleare Clinica e Terapia Radiometabolica; SC Oncologia Medica; SC Radioterapia Oncologica; SSD Farmacia Clinica e Oncologica.

Il **Dipartimento Neuroscienze e Riabilitazione** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Neurochirurgia; SC Neurologia e Stroke Unit; SC Neuroriabilitazione; SC Terapia del Dolore; SSD Neurofisiologia e Disturbi del Movimento; SSD Servizio Psicologia; SSD Riabilitazione.

Il **Dipartimento Pediatrico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Chirurgia Pediatrica; SC Pediatria (San Michele); SC Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie congenite-piattaforma ambulatoriale; SSD Disturbi Pervasivi dello Sviluppo; SSD Neonatologia-Nido.

Il **Dipartimento Riproduzione, Genitourinario, Malattie e Trapianti di rene** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: Ginecologia Oncologica; SC Nefrologia e Dialisi; SC Ostetricia e Ginecologia; SC Urologia, Chirurgia Robotica e del Trapianto Renale; SSD Medicina Trapianto Renale-Nefrologia abilitata a trapianto.

Il **Dipartimento Servizi** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anatomia Patologica; SC Diabetologia e Malattie Dismetaboliche; SC Farmacia; SC Fisica Sanitaria; SC Immunoematologia e Centro Trasfusionale; SC Laboratorio Analisi; SC Radiologia; SC

Neuroradiologia e Interventistica Vascolare; SSD Banca Sangue Cordonale; SSD Qualità in Radiochimica e Laboratorio Vitro; SSD Radiologia Oncologica e Interventistica.

Di seguito si riporta una tabella sintetica con i dati di attività prodotti nell'anno 2021 dagli Ospedali "San Michele", "A. Businco" e "A. Cao":

DATI DI ATTIVITA' ANNO 2021	SAN MICHELE	BUSINCO	CAO	TOTALE AZIENDA CON CAO	TOTALE AZIENDA SENZA CAO
POSTI LETTO RICOVERI ORDINARI	530	128	35	693	658
POSTI LETTO RICOVERI DIURNI	55	57	34	146	112
DRG RICOVERI ORDINARI	19.991	3.422	994	24.407	23.413
DRG RICOVERI ORDINARI AD ALTA COMPLESSITA'	2.415	652	30	3.097	3.067
DRG RICOVERI DIURNI	4.573	4.059	3.071	11.703	8.632
PESO MEDIO DRG ORDINARIO	1,45	1,64	0,93	1,46	1,48
PESO MEDIO DRG DIURNO	0,83	0,89	0,72	0,82	0,86
NUMERO INTERVENTI CHIRURGICI	14.009	2.265	1352	17.626	16.274
NUMERO TRAPIANTI D'ORGANO	97	--	--	97	97
NUMERO TRAPIANTI MIDOLLO OSSEO	--	62	14	76	62
GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI ORDINARI	152.601	31.992	7763	192.356	184.593
GIORNATE DI DEGENZA MEDIA RICOVERI ORDINARI	7,6	9,3	7,8	7,9	7,9
ACCESSI RICOVERI DIURNI	9.915	33.667	17174	60.756	43.582
ACCESSI IN PRONTO SOCCORSO E OBI PAZIENTI ADULTI	41.833	--	--	41.833	41.833
ACCESSI IN PRONTO SOCCORSO PAZIENTI IN ETA' PEDIATRICA	12.254	--	--	12.254	12.254
NUMERO PRESTAZIONI SPECIALISTICA AMBULATORIALE E LABORATORIO PER PAZIENTI ESTERNI	766.758	368.844	111311	1.246.913	1.135.602
NUMERO PRESTAZIONI SPECIALISTICA E LABORATORIO PER PAZIENTI RICOVERATI	3.228.852	1.219.145	38.465	4.486.462	4.447.997
NUMERO PRESTAZIONI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI PER PAZIENTI ESTERNI	20.951	12.080	6.162	39.193	33.031
NUMERO PRESTAZIONI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI PER PAZIENTI RICOVERATI	83.115	15.841	3.771	102.727	98.956

La programmazione per l'anno 2023 e per il biennio successivo è basata:

- sulle indicazioni Ministeriali e Regionali legate al perdurare dell'emergenza Covid-19;

- sulle indicazioni Ministeriali dettate dal PNE (Piano Nazionale Esiti) e dal Monitoraggio dei LEA, dal Patto della Salute 2014/2016, dal Decreto Ministeriale n. 70 del 02/05/2015 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera", dai più recenti atti della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, nonché su quelle desunte dalle disposizioni che disciplinano le procedure per conseguire miglioramenti nella produttività e nella efficienza degli enti del SSN, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario e nel rispetto della garanzia dei livelli essenziali di assistenza;

- sulle indicazioni regionali presenti nella Legge Regionale N° 24 dell'11/09/2020 di Riordino del Sistema Sanitario Regionale;

- sulle indicazioni regionali di razionalizzazione della rete ospedaliera (Delibera RAS n. 59/1 del 04/12/2018 "Assistenza ospedaliera. Riconversione dell'offerta assistenziale degli ospedali pubblici e privati e ripartizione dei PL tra i presidi ospedalieri afferenti alle aree omogenee Nord-Ovest e Sud-Est. Approvazione definitiva").

Obiettivo dell'Azienda è adottare soluzioni organizzative finalizzate:

- al rafforzamento dei percorsi trasversali tra presidi ospedalieri aziendali;
- al rafforzamento del ruolo di *hub*, attraverso la piena partecipazione ai processi di standardizzazione delle procedure assistenziali di riferimento regionale, ai percorsi di accreditamento dei centri specialistici nelle reti di cura, in termini di competenze, di processi (linee guida, PDTA) e di casistica prodotta (volumi e esiti), nonché delle metodologie di governo delle reti assistenziali;

- alla piena integrazione di competenze, strutture, tecnologie e percorsi con le altre strutture ospedaliere, territoriali e della prevenzione presenti su tutto il territorio regionale.

Di seguito si riporta un elenco di provvedimenti che si intende perseguire in varie macro-tematiche (assistenza sanitaria, appropriatezza, qualità, sicurezza e esiti, investimenti e sostenibilità economica, valorizzazione del capitale umano, trasparenza e prevenzione della corruzione) nel triennio 2023-2025:

• Garantire la continuità nell'erogazione di prestazioni ospedaliere di degenza ordinaria (comprese le terapie intensive) e di pronto soccorso al netto di eventuali chiusure obbligate da specifici provvedimenti di rango regionale e nazionale o dovute a cause eccezionali non risolvibili con altre modalità organizzative.

• Essendo dotata di reparti di alta specialità, l'Azienda rappresenta un riferimento per il trattamento dei politraumi e per le patologie tempo-dipendenti. L'Azienda, è orientata alla gestione delle patologie ad alta complessità, mediante l'utilizzo di un approccio multidisciplinare ed il coinvolgimento di tutti gli operatori, nella definizione ed applicazione di linee guida cliniche, ed alla costruzione di percorsi clinici diagnostico terapeutici, utili ai fini dell'integrazione e coordinamento dell'assistenza.

• Implementazione e consolidamento dei seguenti PDTA ritenuti strategici per l'Azienda : PDTA Tumore della mammella, PCO ICTUS, PCO Trauma Maggiore, PDTA Emergenza-Urgenza Pediatrica, PDTA Sepsi, PDTA Piede Diabetico, PDTA Percorso Nascita, PDTA Trapianto Rene, PDTA Valvulopatie con indicazione chirurgica, PDTA K Colon, Melanoma, Glioma, PDTA del K Polmone, K Prostata, Frattura di femore, Infarto Miocardico Acuto, Trattamento del paziente bariatrico e attivazione di monitoraggi continui con le Comunità di Pratica istituite e Audit Clinici. Si ritiene, che l'adozione dei PDTA, come modelli di gestione integrata dell'assistenza, con la presa in carico globale ed a lungo termine del paziente cronico possa contribuire al miglioramento della gestione dei tempi d'attesa.

• Conseguimento del risparmio di sangue ed emoderivati con la riduzione del consumo tramite implementazione di PDTA aziendali secondo i programmi di *Patient Blood Management* (PBM).

• Definire standard minimi organizzativi e metodologici per un sistema regionale sostenibile ed efficiente in grado di incrementare il livello di donazione di organi in Regione Sardegna al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo.

• Ripresa delle attività ambulatoriali per quanto possibile a regime, tenuto conto dello stato emergenziale pandemico in corso, rispetto alle capacità produttive aziendali.

• interesse dell'azienda ad implementare le attività in Telemedicina subordinatamente al recente documento con il quale il Ministero della Salute con nota del 30/09/2022, ha inviato, alla Conferenza Stato – Regioni, il decreto codice 4.10/2022/106/CSR: "Informativa ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera e), del d.lgs. n.281/1997 del decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro delegato per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale, del 30 settembre 2022, concernente le procedure di selezione delle soluzioni di telemedicina e diffusione sul territorio nazionale, nonché i meccanismi di valutazione delle proposte di fabbisogno regionale per i servizi minimi di telemedicina e l'adozione delle Linee di indirizzo per i servizi di telemedicina."

• Rafforzamento dell'attività del Nucleo di Accompagnamento alla Dimissione (NAD) con la collaborazione di tutti i reparti dell'Azienda al fine di facilitare le dimissioni protette precoci per la continuità di

presa in carico dei pazienti fragili o cronici, riducendo così le giornate di degenza inappropriate, diminuendo il rischio di contrarre infezioni ospedaliere e migliorando l'efficienza dell'assistenza.

- Potenziamento della presa in carico globale del paziente con patologie tumorali attraverso un approccio sempre più multidisciplinare e multiprofessionale, permeato e guidato dai valori fondanti il Businco, centro di riferimento regionale, quali l'affidabilità, la centralità della persona, l'efficacia e l'efficienza. Il potenziamento e la facilitazione della presa in carico globale del paziente permetteranno di guadagnare tempo e qualità di vita per il paziente e per i propri familiari. La promozione di un approccio sempre più multidisciplinare e multiprofessionale favorirà l'adesione delle professionalità presenti ai più aggiornati indirizzi diagnostico-terapeutici nazionali e internazionali a completo beneficio dei cittadini-pazienti.

- Perfezionamento dell'attività della Brest Unit presso il Presidio Businco che fornisca alla paziente affetta da patologie maligne della mammella una risposta rapida e coordinata sulla diagnosi corretta, il trattamento medico o chirurgico e la successiva riabilitazione, senza trascurare gli aspetti psicologici, ereditari ed estetici che possono presentarsi nella donna colpita da tumore al seno. Ciascuna paziente viene così inserita in un percorso diagnostico terapeutico assistenziale personalizzato, lungo il quale è sempre seguita da un case manager.

- Rafforzamento del Centro Accoglienza Servizi (CAS) presso il Presidio Businco, che consente una presa in carico del paziente, e in particolare di quello oncologico, con la funzione di accoglierlo, informarlo in merito ai servizi erogati, alle modalità di accesso, alle prenotazioni, in tutte le fasi della sua patologia, dalle prime visite e prestazioni diagnostiche preliminari all'attivazione del Gruppo Interdisciplinare Cure per accedere all'intervento chirurgico o ai trattamenti.

- Interesse all'individuazione di forme di integrazione con il territorio in particolare per le patologie croniche complesse e le patologie tempo-dipendenti: urgenze cardiovascolari/infarto, traumatologia, Ictus, emergenza e urgenza.

- Migliorare le performance Aziendali rispetto agli obiettivi Regionali e al PNE attraverso il Monitoraggio degli Indicatori di attività (es. peso medio, alta complessità) e degli Indicatori del Piano Nazionale Esiti.

- Migliorare l'efficienza organizzativa delle sale operatorie sfruttandone al meglio le potenzialità. Creazione del modello *Week Surgery* presso il presidio Businco sulla base degli indirizzi regionali e implementazione delle attività di *Day surgery* e Chirurgia Ambulatoriale.

- Coordinare al meglio l'attività operatoria e la terapia intensiva: pianificazione e coordinamento tra attività chirurgica in elezione delle diverse Strutture con definizione di posti letto di Terapia Intensiva a supporto della chirurgia elettiva (es. cardiochirurgia e chirurgia vascolare). Definizione di percorsi per pazienti cronici postoperatori in Terapia Intensiva (es. pazienti post-cardiochirurgici che cronicizzano) anche attraverso il supporto di altre strutture a livello territoriale.

- Miglioramento dei valori degli indici di complessità della casistica ospedaliera: Indice di Case Mix (ICM) e dell'efficienza: Indice Comparativo di Performance (ICP).

- Implementare il sistema Aziendale per la sicurezza del paziente e la gestione del rischio clinico, come da indirizzi regionali.

- Prosecuzione nella gestione delle attività di competenza a supporto del perdurare dell'emergenza pandemica Covid-19, contrasto del rischio infettivo e rendicontazione dei costi correlati all'emergenza in base alle indicazioni regionali.

- Ammodernamento del parco tecnologico attraverso la sostituzione progressiva delle apparecchiature in relazione alla loro obsolescenza, potenziamento delle dotazioni in essere e nuove introduzioni dovute alla rapida e continua evoluzione tecnologica del processo di cura. L'obiettivo a cui si sta tendendo è quello di garantire l'allineamento e il mantenimento del parco macchine allo stato dell'arte, anche attraverso la possibilità di introdurre nuove tecnologie che, all'occorrenza, dovessero rendersi necessarie per migliorare i diversi percorsi clinici che si deliano all'interno dell'Azienda, nonché potenziare le attività chirurgiche, interventistiche, oncologiche, dell'emergenza-urgenza e globalmente le attività dei reparti.

- Progettazione di una nuova piastra chirurgica e di emergenza (piano piastra) con la costruzione di un monoblocco nel quale realizzare nuove sale operatorie, un DEA/ Trauma Center e il nuovo Pronto Soccorso con postazioni di shock room e diagnostiche dedicate sia all'elezione che all'urgenza/emergenza. Tale progettazione risulta fondamentale nell'ottica dell'ammodernamento strutturale Aziendale.

- Rispetto delle tempistiche previste per tutte le opere da realizzare con finanziamenti regionali e nazionali. In particolare, rispetto delle *milestone* del PNRR relative all'avanzamento procedurale e fisico degli interventi contemplati negli atti di programmazione regionali.

- Valorizzazione del capitale umano attraverso la promozione di percorsi ed esperienze formative innovative, avanzate e specialistiche, la promozione del benessere organizzativo, la sicurezza negli ambienti di lavoro, la prevenzione e il contrasto a ogni forma di violenza, garanzia di parità di trattamento e pari opportunità.

- Promozione della cultura della legalità tra gli indirizzi strategici, la cui declinazione avviene mediante l'attuazione dei sistemi operativi in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.

- diffusione del Codice di comportamento, che contribuisce agli aspetti di promozione dell'integrità.

- Rispettare l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio e perseguire tale obiettivo individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando, contestualmente, il rispetto della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute e assistenziali assegnati

- Sostenibilità economico-finanziaria con riferimento al raggiungimento del pareggio di bilancio ed alla necessità di perseguire più alti livelli di efficienza attraverso un uso sempre più attento e mirato delle risorse a disposizione in tutti gli ambiti ed i settori dell'organizzazione.

- Per quel che riguarda in generale l'area degli approvvigionamenti, saranno ulteriormente implementate misure atte a razionalizzare la rilevazione dei fabbisogni di beni e servizi, mentre per quel che riguarda le procedure di acquisizione degli stessi, le politiche Aziendali saranno fortemente influenzate e condizionate dall'attuazione delle disposizioni della legge regionale n. 24 del 11/09/2020, che, al riguardo, attribuiscono all'ARES un ruolo centrale.

- Raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018.
- Prosecuzione delle azioni/attività correlate al Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO) e alla Fatturazione Elettronica.
- Rispetto dei termini nella presentazione alla Regione dei documenti di programmazione.
- Avvio del percorso di implementazione dell'*internal auditing*, coordinato a livello centrale dalla Regione e da Ares, finalizzato allo sviluppo di un approccio per processi, alla riduzione dei rischi amministrativi-contabili e alla misurazione del miglioramento organizzativo.

Programma triennale delle opere pubbliche 2023-2025 dell'ARNAS "G. Brotzu"

Il Programma triennale delle opere pubbliche dell'ARNAS "G. Brotzu" per il triennio 2023-2025 è costituito dai seguenti documenti di cui all'allegato I del Decreto Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16/01/2018, n. 14:

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma - scheda A
- Elenco delle opere incompiute – scheda B
- Elenco degli immobili disponibili – scheda C
- Elenco degli interventi del programma – scheda D
- Interventi ricompresi nell'elenco annuale – scheda E
- Elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda F

Scheda A: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	2.942.917,13	16.584.000,00	24.461.000,00	43.987.917,13
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio				
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA C)				
Altra tipologia				
Totali	**2.942.917,13**	**16.584.000,00**	**24.461.000,00**	**43.987.917,13**

Scheda B - Elenco delle Opere Incompiute

CUP (1)	CUP Master (2)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (3)	Importo complessivo lavori (4)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (4)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'art. 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (5)	Parte di infrastruttura di rete
codice	codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no
						somma	somma	somma	somma									

Note

(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 ennaio 2003
(2) Indica l'eventuale Cup master dell'ogetto progettuale al quale l'opera è eventualmente associata
(3) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
(4) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
(5) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1

a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3

a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale).	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

Scheda C- Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale
												somma	somma	somma	somma

Note:

(1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "i" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre

(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione

(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. si, cessione
3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. si, come valorizzazione
3. si, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

Scheda D – Elenco degli interventi del programma

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)									Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
							Reg	Prov	Com						Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo	Tipologia	
L0231552092020180000 1	SM1		2024	Ing. Gianluca Borelli	NO	SI	20	92	9	ITG27	9	A 05 30	**P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica**	1		5.000.000,00	15.000.000,00	37.946.250,91	57.946.250,91			NO		
L0231552092020180000 2	AB1	C21B1600046006	2022	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG27	4	A 05 30	**P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nucleare e Radiologia**	1	1.000.000,00	1.500.000,00	950.000,00	750.000,00	4.200.000,00			NO		
L0231552092020180000 4	AB2	C21B16000380002	2022	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG27	4	A 05 30	**P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica**	2	200.000,00	350.000,00	576.000,00	0,00	1.126.000,00			NO		
L0231552092020180000 5	SM3	C21B16000360002	2022	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG27	4	A 05 30	**P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale**	2	200.000,00	194.000,00		0,00	394.000,00			NO		
L0231552092020180000 6	SM4	C21B16000350002	2023	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG27	4	A 05 30	**P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)**	2	150.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	3.602.000,00	6.252.000,00			NO		
L0231552092020180000 7	SM5	C22C18000040002	2024	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG27	99	A 05 30	**P.O. San Michele di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale**	2		1.000.000,00	1.500.000,00	5.500.000,00	8.000.000,00			NO		
L0231552092020180001 1	AB3	C22C18000090002	2023	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG27	99	A 05 30	**P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale**	2	150.000,00	1.000.000,00	800.000,00	3.050.000,00	5.000.000,00			NO		
	AB5	C28I19000160002	2022	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG27	7	A 05 30	**P.O. A. Businco - Riqualificazione Centrale frigorifera**	1	300.000,00	300.000,00		166.472,24	766.472,24			NO		
	SM14		2024	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG27	99	A 05 30	**P.O. San Michele - Adeguamento del sistema di trattamento acque reflue**	1		300.000,00	275.000,00	100.000,00	675.000,00			NO		
	AB6	C22C22000310002	2023	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG27	7	A 05 30	**P.O. A. Businco - Messa in sicurezza e risanamento conservativo Ala B lato Sud**	1	600.000,00			0,00	600.000,00			NO		
	AB8		2024	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. A. Businco - Sale interventistiche di Endoscopia**	1		450.000,00	650.000,00	0,00	1.100.000,00			NO		
	AB9		2024	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - Ambulatori ala B piano terra**	2		500.000,00	70.000,00	0,00	570.000,00			NO		
	AB10		2024	Ing. Angelo Murtas	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione ascensori**	1		500.000,00	1.150.000,00	0,00	1.650.000,00			NO		
	SM16	C28I22000760002	2023	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG27	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della viabilità interna**	2	342.917,13			0,00	342.917,13			NO		
	SM21		2024	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione delle sale settorie**	2		600.000,00	140.000,00	1.260.000,00	2.000.000,00			NO		
	AB12		2024	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione locali UFA - PIANO TERRA**	1		850.000,00	400.000,00	0,00	1.250.000,00			NO		
	SM24		2024	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Cabina MT/bt alimentazione Corpo Staccato**	1		700.000,00	250.000,00	0,00	950.000,00			NO		

	SM26		2024	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. San Michele - Riqualificazione controsoffitti Piano (-1)**	2		520.000,00		0,00	520.000,00			NO		
	AB13		2024	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - P.O. San Michele - Ripristino muro via Jenner e muri di contenimento del Corpo Staccato**	1		420.000,00		0,00	420.000,00			NO		
	AB14		2024	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione aree esterne e ingresso principale**	1		450.000,00	600.000,00	450.000,00	1.500.000,00			NO		
	AB15		2024	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - Pronto Soccorso e camera calda**	1		350.000,00	250.000,00	450.000,00	1.050.000,00			NO		
	AB16		2024	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	NO	20	92	ITG27	7	A 05 30	**P.O. Businco - Riqualificazione magazzini (P-2)**	1		600.000,00	350.000,00	450.000,00	950.000,00			NO		
															2.942.917,13	16.584.000,00	24.461.000,00	53.724.723,15	97.262.640,28				

(1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 12
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
(10) Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma
(.....)

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 10

Scheda E – Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2023

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma
											codice AUSA	denominazione	
L02315520920201800002	C21B1600046006	**P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nuclearee Radiologia**	Ing. Gianluca Borelli	1.000.000,00	4.200.000,00	MIS	1	NO	NO	PD	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800004	C21B16000380002	**P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica**	Ing. Gianluca Borelli	200.000,00	1.126.000,00	MIS	2	NO	NO	SF	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800005	C21B16000360002	**P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale**	Ing. Gianluca Borelli	200.000,00	394.000,00	MIS	2	NO	NO	PP	0000201050	A.O. G. Brotzu	
	C28I19000160002	**P.O. A. Businco - Riqualificazione Centrale frigorifera**	Ing. Giovanni Mascia	150.000,00	766.472,24	MIS	2	NO	NO	PP	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800011	C22C18000090002	**P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale**	Ing. Giovanni Mascia	150.000,00	5.000.000,00	ADN	1	NO	NO	SF	0000201050	A.O. G. Brotzu	
	C28I22000760002	**P.O. San Michele - Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della viabilità interna**	Ing. Claudio Lusci	342.917,13	342.917,13	MIS	1	NO	NO	PP	0000201050	A.O. G. Brotzu	
	C22C22000310002	**P.O. A. Businco - Messa in sicurezza e risanamento conservativo Ala B lato Sud**	Ing. Giuseppe Curreli	600.000,00	600.000,00	CPA	1	NO	NO	SF	0000201050	A.O. G. Brotzu	
				2.642.917,13	12.429.389,37								

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

Il referente del programma
(.....)

Scheda F- elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L02315520920201800003	C21B1600046006	**P.O. Microcitemico - Riqualificazione strutture esistenti in funzione del nuovo assetto organizzativo**	10.023.684,01	1	Scorporo del P.O. Microcitemico A. Cao (da ARNAS G. BROTZI a ASL Cagliari

Il referente del programma
(.....)

d) Piano triennale 2023-2025 del fabbisogno del personale

Il Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP), previsto dalle disposizioni degli artt. 6 e 6 ter del D.Lgs. n. 165/2001, come modificati dal D. Lgs n. 75/2017, è uno strumento di programmazione attraverso il quale l'Amministrazione definisce le politiche di reclutamento e sviluppo delle risorse umane necessarie per assolvere alla *mission* Aziendale, da attuare nel triennio di riferimento del Piano stesso.

Il Piano è predisposto sulla base delle linee di indirizzo approvate con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 08/05/2018, pubblicato nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, e secondo le indicazioni operative approvate con DGR n. 46/42 del 22/11/2019, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e nel rispetto dei vincoli normativi riguardanti le assunzioni.

Come previsto dall'art. 27 della L.R. 10/2016, il PTFP è adottato contestualmente al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale, e perciò entro il 15 novembre di ogni anno, al fine di evitare il blocco delle assunzioni.

Il Piano adottato dall'Azienda deve essere approvato dalla Giunta Regionale entro il 31 dicembre di ogni anno, in analogia con i termini di approvazione dei bilanci preventivi di cui all'art. 32, comma 5, del D.Lgs. 118/2011, e pubblicato nel sistema informativo del personale (SICO), di cui all'art. 60 del D. Lgs. 165/2001, entro trenta giorni dall'approvazione definitiva da parte dell'Azienda.

1. Piano del fabbisogno di personale e dotazione organica

Come precisato nelle linee di indirizzo ministeriali e nelle indicazioni operative regionali, le disposizioni introduttive del PTFP sono orientate al progressivo superamento della dotazione organica come limite alle assunzioni. Le nuove disposizioni depotenziano le funzioni della dotazione organica, attribuendo un ruolo centrale al PTFP.

La dotazione organica, nella nuova accezione, individua la dotazione standard di personale dipendente necessaria per lo svolgimento delle funzioni istituzionali e, espressa sia in termini di teste che di costi, rappresenta la spesa potenziale massima non superabile dal PTFP.

2. Vincoli di spesa

Il PTFP rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie effettivamente disponibili previste nel Bilancio Economico Preventivo (BEP) per lo stesso triennio di programmazione. Si precisa altresì che i costi del personale indicati nel BEP unitamente al corrispondente modello CE, contribuiscono al rispetto a livello regionale degli eventuali tetti di spesa previsti dalle vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia.

3. Piano del fabbisogno di personale 2023/2025

Il PTFP per il triennio 2023/2025, è predisposto sulla base degli schemi definiti nelle indicazioni operative regionali.

Per ciascun anno sono previsti due prospetti per il personale dipendente due per il personale universitario (uno per il piano dei fabbisogni e uno per la quadratura economica con il CE).

Il piano dei fabbisogni annuale per ogni annualità del piano triennale di riferimento è redatto secondo gli schemi di cui ai prospetti n. 1 (PTFP personale dipendente) e n. 3 (PTFP personale universitario) di seguito riportati. I PTFP sono organizzati per ruolo (amministrativo, professionale, tecnico e sanitario) e dettagliati per profilo professionale. Il ruolo sanitario riporta separatamente la dirigenza sanitaria non medica e la dirigenza medica e, quest'ultima, è dettagliata per disciplina.

I PTFP di cui ai 3 prospetti n. 1 contengono cinque tipologie di informazioni: dotazione organica, posti coperti al 1/1, cessazioni, assunzioni e posti coperti al 31/12. Nel prospetto n. 1 (PTFP personale dipendente) le informazioni sono espresse in termini di teste e in termini di costo, il costo relativo ai posti coperti al 1/1 contiene la proiezione del costo per anno intero del personale in essere al primo gennaio dell'anno di riferimento. Nei prospetti n. 3 (PTFP personale universitario) le informazioni sono espresse solo in termini di teste e riportano anche il dettaglio del personale a tempo determinato al fine di censire il numero di ricercatori inquadrati con tale tipologia contrattuale.

Nel PTFP il personale dipendente è indicato come sommatoria di posti a tempo indeterminato e determinato. I valori relativi alle teste sono espressi in unità di personale a tempo pieno equivalente (FTE). I valori in termini di costo sono indicati al netto degli oneri accessori e dei fondi contrattuali, tali informazioni sono indicate nei prospetti n. 2 e n. 4, inoltre sono al netto dell'IRAP. Per le cessazioni e assunzioni previste in corso d'anno il numero di teste è indicato per intero mentre i costi/risparmi sono riportati pro-quota.

Gli schemi per la quadratura finanziaria di cui ai prospetti n. 2 (personale dipendente) e n. 4 (personale universitario) quadrano con le corrispondenti voci del modello CE BA2080 per il personale dipendente e BA1420 + BA1810 per il personale universitario. Nel prospetto n. 2, oltre al costo complessivo relativo ai posti coperti al 31/12 riportato nel prospetto n. 1, sono indicati gli oneri accessori, i fondi contrattuali e le eventuali altre voci a carico del bilancio Aziendale. Nel prospetto n. 4 sono riportati il trattamento accessorio e le altre voci a carico del bilancio Aziendale relative al personale universitario, con separata indicazione del personale sanitario e non sanitario.

Le cessazioni ricomprendono sia quelle già oggetto di provvedimento amministrativo aziendale, per scadenza contratto, nonché quelle che si verificheranno per raggiunti limiti d'età.

Per l'anno 2023 si prevedono assunzioni per le seguenti finalità:

- la sostituzione del turnover;
- l'assunzione a tempo indeterminato in sostituzione di quello a tempo determinato;
- per la copertura delle nuove esigenze sanitario/organizzative emergenti;

- procedure di stabilizzazione secondo le diverse disposizioni vigenti.

Per l'anno 2024 e 2025 si prevede solo la sostituzione del turnover.

4. Modalità di assunzione

Le assunzioni del personale programmate per il triennio saranno effettuate, nei limiti delle disponibilità finanziarie.

Il piano prevede la continuazione del processo in atto al fine di assicurare stabilità organizzativa all'Azienda. Più precisamente si intende acquisire unità a tempo indeterminato a conclusione:

- dei concorsi unificati e non, assegnati all'ARNAS o ad altre Aziende Sanitarie
- delle procedure di stabilizzazione secondo le diverse disposizioni vigenti
- delle procedure attivate dall'ASPAL

Nell'arco del triennio si provvederà inoltre ad attivare le procedure per le assunzioni riservate alle categorie protette, ai sensi della legge n. 68/99, fino alla concorrenza delle quote d'obbligo previste.

g) Piano del fabbisogno del personale (art. 27 L.R. 10/2016) secondo schema indicazioni operative RAS

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2023-2025										
ANNO 2023										
Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo										
Comparto										
Commesso - A	9	180.000	5	99.000	-	-	-	-	5	99.000
Coadiutore amministrativo - B	49	1.029.000	34	718.000	6	127.000	8	169.000	36	760.000
Coadiutore amministrativo esperto - BS			-	-	-	-	-	-	-	-
Assistente amministrativo - C	75	1.725.000	75	1.771.000	40	945.000	40	945.000	75	1.771.000
Collaboratore amministrativo professionale - D	44	1.100.000	40	1.014.000	-	-	-	-	40	1.014.000
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	2	54.000	2	55.000	-	-	-	-	2	55.000
Dirigente amministrativo	7	350.000	5	228.000		-	-	-	5	228.000
Totale Ruolo Amministrativo	**186**	**4.438.000**	**161**	**3.885.000**	**46**	**1.072.000**	**48**	**1.114.000**	**163**	**3.927.000**
Ruolo Professionale										
Comparto										
Assistente religioso - D	4	100.000	4	102.000	-	-	-	-	4	102.000
Addetto stampa							-	-	-	-
Dirigenza										
Dirigente Avvocato	1	46.000	1	46.000	-	-	-	-	1	46.000
Dirigente Ingegnere	6	319	6	319.000		-	-	-	6	319.000
Totale Ruolo Professionale	**11**	**146.319**	**11**	**467.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11**	**467.000**
Ruolo Tecnico										
Comparto										
Ausiliario specializzato - A	68	1.292.000	59	1.159.000	10	196.000	10	196.000	59	1.159.000
Operatore tecnico - B	162	3.402.000	116	2.446.000	17	358.000	17	358.000	116	2.446.000
Operatore tecnico addetto all'assistenza B	13	286.000	8	163.000	-	-	-	-	8	163.000
Operatore tecnico specializzato - BS	23	506.000	21	467.000	1	22.000	1	22.000	21	467.000
Operatore socio sanitario - BS	362	7.964.000	338	7.475.000	66	1.460.000	90	1.990.000	362	8.005.000
Operatore tecnico specializzato esperto - C	4	92.000	1	24.000	-	-	-	-	1	24.000
Programmatore - C	3	72.000	3	72.000	-	-	-	-	3	72.000
Assistente tecnico - C	35	805.000	26	617.000	4	95.000	4	95.000	26	617.000
Collaboratore tecnico professionale - D	40	1.000.000	27	687.000	3	76.000	3	76.000	27	687.000
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS							-	-	-	-
Dirigenza										
Dirigente Analista	2	92.000	1	46.000	-	-	-	-	1	46.000
Dirigente Sociologo							-	-	-	-
Totale Ruolo Tecnico	**712**	**15.511.000**	**600**	**13.156.000**	**101**	**2.207.000**	**125**	**2.737.000**	**624**	**13.686.000**
Ruolo Sanitario										
Comparto										
Operatore sanitario - BS							-		-	-
Operatore professionale sanitario - C	10	240.000	5	119.000	2	48.000	2	48.000	5	119.000

Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D	12	312.000	12	312.000	-	-	-	-	12	312.000
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D	8	200.000	5	129.000	5	129.000	6	155.000	6	155.000
Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale - D	1	24.000	1	26.000	1	26.000	1	26.000	1	26.000
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D				-		-	-	-	-	-
Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D	42	1.134.000	38	977.000	9	231.000	9	231.000	38	977.000
Collab.profess.san. Infermiere -D	1.186	29.650.000	1.161	29.683.000	40	1.023.000	65	1.662.000	1.186	30.322.000
Collab.profess.san. Infermiere pediatrico D	58	1.450.000	23	563.000	1	24.000	2	49.000	24	588.000
Collab.profess.san. Ostetrica D	30	750.000	30	740.000	9	222.000	9	222.000	30	740.000
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D	113	2.825.000	113	2.893.000	14	358.000	14	358.000	113	2.893.000
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D	122	3.050.000	122	3.118.000	5	128.000	5	128.000	122	3.118.000
Collab.profess.san. Tecnico fisiop.cardiocir. e perfusione - D	7	175.000	7	179.000	-	-	-	-	7	179.000
Collab.profess.san. Logopedista -D	5	125.000	5	128.000	-	-	-	-	5	128.000
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D	1	25.000	1	26.000	-	-	-	-	1	26.000
Collab.profess.san. Ortottista- Assistente di oftalmologia - D	4	100.000	3	76.000	-	-	-	-	3	76.000
Collab.profess.san. Massofisioterapista - D	1	25.000	1	25.000	-	-	-	-	1	25.000
Collab.profess.san. Tecnico di neurofisiopatologia - D	7	175.000	7	179.000	-	-	-	-	7	179.000
Collab.profess.san. Tecnico prevenzione amb.luoghi di lavoro D	3	75.000	3	74.000	-	-	-	-	3	74.000
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS	6	162.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS	44	1.188.000	20	555.000	5	139.000	5	139.000	20	555.000
Totale comparto ruolo sanitario	**1.660**	**41.685.000**	**1.557**	**39.802.000**	**91**	**2.328.000**	**118**	**3.018.000**	**1.584**	**40.492.000**
Dirigenza sanitaria non medica										
Dirigente biologo	23	1.265.000	21	1.157.000	3	165.000	3	165.000	21	1.157.000
Dirigente chimico	1	55.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigente delle professioni sanitarie	5	230.000	2	93.000	2	93.000	2	93.000	2	93.000
Dirigente farmacista	17	969.000	16	881.000	8	440.000	8	440.000	16	881.000
Dirigente fisico	11	638.000	10	570.000	2	114.000	2	114.000	10	570.000
Dirigente Psicologo	17	850.000	16	765.000	1	48.000	2	96.000	17	813.000
totale dirigenza sanitaria non medica	**74**	**4.007.000**	**65**	**3.466.000**	**16**	**860.000**	**17**	**908.000**	**66**	**3.514.000**
Dirigenza medica e veterinaria										
Anatomia patologica	13	754.000	12	704.000	2	117.000	2	117.000	12	704.000
Anestesia e rianimazione	97	5.917.000	88	5.305.000	7	422.000	7	422.000	88	5.305.000
Cardiochirurgia	16	1.006.000	16	1.006.000	1	63.000	1	63.000	16	1.006.000
Cardiologia (Cardiologia, Emodinamica, Cardiologia Pediatrica)	54	3.186.000	54	3.139.000	7	407.000	7	407.000	54	3.139.000
Chirurgia generale	46	2.760.000	41	2.499.000	3	183.000	6	366.000	44	2.682.000
Chirurgia maxillo-facciale	3	162.000	3	162.000	1	54.000	1	54.000	3	162.000
Chirurgia Pediatrica	10	640.000	10	626.000	3	188.000	3	188.000	10	626.000
Chirurgia Plastica	2	110.000	2	106.000	-	-	-	-	2	106.000
Chirurgia Toracica	8	464.000	8	460.000	1	58.000	1	58.000	8	460.000
Chirurgia vascolare	9	531.000	9	527.000	2	117.000	2	117.000	9	527.000
Dermatologia	5	325.000	5	323.000	2	129.000	2	129.000	5	323.000
Direzione Medica di presidio ospedaliero	16	1.008.000	13	819.000	5	315.000	6	378.000	14	882.000
Ematologia e CTMO	24	1.440.000	24	1.455.000	2	121.000	2	121.000	24	1.455.000
Gastroenterologia	18	1.044.000	16	966.000	3	181.000	3	181.000	16	966.000
Genetica Medica	1	60.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Ginecologia e ostetricia	26	1.430.000	24	1.332.000	3	167.000	3	167.000	24	1.332.000
Malattie Infettive	2	110.000	2	124.000	1	62.000	1	62.000	2	124.000
Malattie metaboliche e diabetologia	4	216.000	3	173.000	-	-	-	-	3	173.000
Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza	32	1.856.000	30	1.728.000	2	115.000	4	230.000	32	1.843.000
Medicina fisica e riabilitazione	17	1.054.000	16	999.000	1	62.000	1	62.000	16	999.000
Medicina interna	38	2.088.000	38	2.208.000	5	290.000	5	290.000	38	2.208.000
Medicina Lavoro	2	98.000	1	49.000	-	-	-	-	1	49.000

Medicina legale	2	64.000	2	127.000	-	-	-	-	2	127.000
Medicina nucleare	18	1.026.000	17	957.000	2	113.000	2	113.000	17	957.000
Medicina trasfusionale	17	1.020.000	17	1.040.000	3	184.000	3	184.000	17	1.040.000
Nefrologia e dialisi	21	1.113.000	19	1.059.000	-	-	-	-	19	1.059.000
Neurochirurgia	18	1.098.000	17	1.032.000	1	61.000	1	61.000	17	1.032.000
Neurologia	18	1.044.000	18	1.095.000	2	122.000	2	122.000	18	1.095.000
Neuropsichiatria infantile e dell'Adolescenza	8	456.000	6	343.000	1	57.000	2	114.000	7	400.000
Neuroradiologia	5	275.000	5	273.000	2	109.000	2	109.000	5	273.000
Odontoiatria			-	-	-	-	-	-	-	-
Oftalmologia	10	510.000	10	515.000	2	103.000	2	103.000	10	515.000
Oncoematologia Pediatrica	1	55.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Oncologia medica	25	1.425.000	25	1.418.000	1	57.000	1	57.000	25	1.418.000
Ortopedia e traumatologia	20	1.260.000	14	862.000	2	123.000	8	493.000	20	1.232.000
Otorinolaringoiatria	3	144.000	2	95.000	-	-	-	-	2	95.000
Patologia clinica	12	756.000	12	725.000	6	363.000	6	363.000	12	725.000
Pediatria/Neonatologia	38	2.242.000	37	2.193.000	8	474.000	8	474.000	37	2.193.000
Psichiatria	1	59.000	1	59.000	-	-	-	-	1	59.000
Radiodiagnostica	39	2.277.000	39	2.277.000	9	525.000	9	525.000	39	2.277.000
Radioterapia	16	960.000	15	902.000	-	-	-	-	15	902.000
Urologia	16	928.000	16	973.000	2	122.000	2	122.000	16	973.000
Totale Ruolo Sanitario	**2.465**	**88.663.000**	**2.309**	**83.923.000**	**199**	**8.652.000**	**240**	**10.178.000**	**2.350**	**85.449.000**
Personale Complessivo										
Totale Comparto	**2.553**	**61.292.000**	**2.316**	**56.671.000**	**238**	**5.607.000**	**291**	**6.869.000**	**2.369**	**57.933.000**
Totale Dirigenza	**821**	**47.466.319**	**765**	**44.760.000**	**108**	**6.324.000**	**122**	**7.160.000**	**779**	**45.596.000**
Totale Complessivo Personale Dipendente	**3.374**	**108.758.319**	**3.081**	**101.431.000**	**346**	**11.931.000**	**413**	**14.029.000**	**3.148**	**103.529.000**

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2023-2025										
ANNO 2024										
Profilo professionale / Disciplina	**Dotazione Organica**		**Posti coperti al 1/1**		**Cessazioni**		**Assunzioni**		**Posti coperti al 31/12**	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo										
Comparto										
Commesso - A	9	180.000	5	99.000	-	-	-	-	5	99.000
Coadiutore amministrativo - B	49	1.029.000	36	760.000	2	42.000	2	42.000	36	760.000
Coadiutore amministrativo esperto - BS			-	-	-	-	-	-	-	-
Assistente amministrativo - C	75	1.725.000	75	1.771.000	2	47.000	2	47.000	75	1.771.000
Collaboratore amministrativo professionale - D	44	1.100.000	40	1.014.000	-	-	-	-	40	1.014.000
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	2	54.000	2	55.000	-	-	-	-	2	55.000
Dirigente amministrativo	7	350.000	5	228.000	1	46.000	1	46.000	5	228.000
Totale Ruolo Amministrativo	**186**	**4.438.000**	**163**	**3.927.000**	**5**	**135.000**	**5**	**135.000**	**163**	**3.927.000**
Ruolo Professionale										
Comparto										
Assistente religioso - D	4	100.000	4	102.000	-	-	-	-	4	102.000
Addetto stampa								-	-	-
Dirigenza										
Dirigente Avvocato	1	46.000	1	46.000	-	-	-	-	1	46.000
Dirigente Ingegnere	5	270.000	6	319.000	-	-	-	-	6	319.000
Totale Ruolo Professionale	**10**	**416.000**	**11**	**467.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11**	**467.000**
Ruolo Tecnico										
Comparto										
Ausiliario specializzato - A	68	1.292.000	59	1.159.000	3	59.000	3	59.000	59	1.159.000
Operatore tecnico - B	162	3.402.000	116	2.446.000	5	105.000	5	105.000	116	2.446.000
Operatore tecnico addetto all'assistenza B	13	286.000	8	163.000	-	-	-	-	8	163.000
Operatore tecnico specializzato - BS	23	506.000	21	467.000	-	-	-	-	21	467.000
Operatore socio sanitario - BS	362	7.964.000	362	8.006.000	3	66.000	3	66.000	362	8.006.000
Operatore tecnico specializzato esperto - C	4	92.000	1	24.000	-	-	-	-	1	24.000
Programmatore - C	3	72.000	3	72.000	-	-	-	-	3	72.000
Assistente tecnico - C	35	805.000	26	617.000	1	24.000	1	24.000	26	617.000
Collaboratore tecnico professionale - D	40	1.000.000	27	687.000	1	25.000	1	25.000	27	687.000
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS							-	-	-	-
Dirigenza										
Dirigente Analista	2	92.000	1	46.000	-	-	-	-	1	46.000
Dirigente Sociologo							-	-	-	-
Totale Ruolo Tecnico	**712**	**15.511.000**	**624**	**13.687.000**	**13**	**279.000**	**13**	**279.000**	**624**	**13.687.000**
Ruolo Sanitario										
Comparto										
Operatore sanitario - BS					-		-		-	-
Operatore professionale sanitario - C	10	240.000	5	119.000	-	-	-	-	5	119.000
Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D	10	260.000	12	312.000	-	-	-	-	12	312.000
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D	8	200.000	6	155.000	-	-	-	-	6	155.000
Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale - D	1	24.000	1	26.000	-	-	-	-	1	26.000
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D			-	-	-	-	-	-	-	-

Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D	42	1.134.000	38	977.000	-	-	-	-	38	977.000
Collab.profess.san. Infermiere -D	1.186	29.650.000	1.186	30.322.000	3	77.000	3	77.000	1.186	30.322.000
Collab.profess.san. Infermiere pediatrico D	58	1.450.000	24	587.000	-	-	-	-	24	587.000
Collab.profess.san. Ostetrica D	30	750.000	30	740.000	-	-	-	-	30	740.000
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D	113	2.825.000	113	2.893.000	4	102.000	4	102.000	113	2.893.000
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D	122	3.050.000	122	3.118.000	1	26.000	1	26.000	122	3.118.000
Collab.profess.san. Tecnico fisiop.cardiocir. e perfusione - D	7	175.000	7	179.000	-	-	-	-	7	179.000
Collab.profess.san. Logopedista -D	5	125.000	5	128.000	-	-	-	-	5	128.000
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D	1	25.000	1	26.000	-	-	-	-	1	26.000
Collab.profess.san. Ortottista- Assistente di oftalmologia - D	4	100.000	3	76.000	-	-	-	-	3	76.000
Collab.profess.san. Massofisioterapista - D	1	25.000	1	25.000	-	-	-	-	1	25.000
Collab.profess.san. Tecnico di neurofisiopatologia - D	7	175.000	7	179.000	-	-	-	-	7	179.000
Collab.profess.san. Tecnico prevenzione amb.luoghi di lavoro D	3	75.000	3	74.000	-	-	-	-	3	74.000
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS	6	162.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS	44	1.188.000	20	555.000	2	55.000	2	55.000	20	555.000
Totale comparto ruolo sanitario	**1.658**	**41.633.000**	**1.584**	**40.491.000**	**10**	**260.000**	**10**	**260.000**	**1.584**	**40.491.000**
Dirigenza sanitaria non medica										
Dirigente biologo	23	1.265.000	21	1.157.000	-	-	-	-	21	1.157.000
Dirigente chimico	1	55.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigente delle professioni sanitarie	5	230.000	2	93.000	1	47.000	1	47.000	2	93.000
Dirigente farmacista	17	969.000	16	881.000	-	-	-	-	16	881.000
Dirigente fisico	11	638.000	10	570.000	1	57.000	1	57.000	10	570.000
Dirigente Psicologo	17	850.000	17	813.000	-	-	-	-	17	813.000
totale dirigenza sanitaria non medica	**74**	**4.007.000**	**66**	**3.514.000**	**2**	**104.000**	**2**	**104.000**	**66**	**3.514.000**
Dirigenza medica e veterinaria										
Anatomia patologica	13	754.000	12	704.000	-	-	-	-	12	704.000
Anestesia e rianimazione	97	5.917.000	88	5.305.000	4	241.000	4	241.000	88	5.305.000
Cardiochirurgia	15	945.000	16	1.006.000	1	63.000	1	63.000	16	1.006.000
Cardiologia (Cardiologia, Emodinamica, Cardiologia Pediatrica)	54	3.186.000	54	3.139.000	1	58.000	1	58.000	54	3.139.000
Chirurgia generale	46	2.760.000	44	2.682.000	1	61.000	1	61.000	44	2.682.000
Chirurgia maxillo-facciale	3	162.000	3	162.000	-	-	-	-	3	162.000
Chirurgia Pediatrica	10	640.000	10	626.000	1	63.000	1	63.000	10	626.000
Chirurgia Plastica	2	110.000	2	106.000	-	-	-	-	2	106.000
Chirurgia Toracica	8	464.000	8	460.000	-	-	-	-	8	460.000
Chirurgia vascolare	9	531.000	9	527.000	-	-	-	-	9	527.000
Dermatologia	5	325.000	5	323.000	-	-	-	-	5	323.000
Direzione Medica di presidio ospedaliero	16	1.008.000	14	882.000	1	63.000	1	63.000	14	882.000
Ematologia e CTMO	24	1.440.000	24	1.455.000	1	61.000	1	61.000	24	1.455.000
Gastroenterologia	18	1.044.000	16	966.000	1	60.000	1	60.000	16	966.000
Genetica Medica	1	60.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Ginecologia e ostetricia	26	1.430.000	24	1.332.000	1	56.000	1	56.000	24	1.332.000
Malattie Infettive	2	110.000	2	124.000	-	-	-	-	2	124.000
Malattie metaboliche e diabetologia	4	216.000	3	173.000	-	-	-	-	3	173.000
Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza	32	1.856.000	32	1.843.000	-	-	-	-	32	1.843.000
Medicina fisica e riabilitazione	17	1.054.000	16	999.000	-	-	-	-	16	999.000
Medicina interna	38	2.088.000	38	2.208.000	3	174.000	3	174.000	38	2.208.000
Medicina Lavoro	2	98.000	1	49.000	-	-	-	-	1	49.000
Medicina legale	2	64.000	2	127.000	-	-	-	-	2	127.000
Medicina nucleare	18	1.026.000	17	957.000	-	-	-	-	17	957.000
Medicina trasfusionale	17	1.020.000	17	1.040.000	-	-	-	-	17	1.040.000
Nefrologia e dialisi	21	1.113.000	19	1.059.000	-	-	-	-	19	1.059.000

Neurochirurgia	18	1.098.000	17	1.032.000	-	-	-	-	17	1.032.000
Neurologia	18	1.044.000	18	1.095.000	-	-	-	-	18	1.095.000
Neuropsichiatria infantile e dell'Adolescenza	8	456.000	7	400.000	1	57.000	1	57.000	7	400.000
Neuroradiologia	5	275.000	5	273.000	-	-	-	-	5	273.000
Odontoiatria			-	-	-	-	-	-	-	-
Oftalmologia	10	510.000	10	515.000	-	-	-	-	10	515.000
Oncoematologia Pediatrica	1	55.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Oncologia medica	25	1.425.000	25	1.418.000	-	-	-	-	25	1.418.000
Ortopedia e traumatologia	20	1.260.000	20	1.231.000	-	-	-	-	20	1.231.000
Otorinolaringoiatria	3	144.000	2	95.000	-	-	-	-	2	95.000
Patologia clinica	12	756.000	12	725.000	-	-	-	-	12	725.000
Pediatria/Neonatologia	38	2.242.000	37	2.193.000	2	119.000	2	119.000	37	2.193.000
Psichiatria	1	59.000	1	59.000	-	-	-	-	1	59.000
Radiodiagnostica	38	2.204.000	39	2.277.000	1	58.000	1	58.000	39	2.277.000
Radioterapia	16	960.000	15	902.000	1	60.000	1	60.000	15	902.000
Urologia	16	928.000	16	973.000	-	-	-	-	16	973.000
Totale Ruolo Sanitario	**2.461**	**88.477.000**	**2.350**	**85.447.000**	**32**	**1.558.000**	**32**	**1.558.000**	**2.350**	**85.447.000**
Personale Complessivo										
Totale Comparto	**2.551**	**61.240.000**	**2.369**	**57.933.000**	**27**	**628.000**	**27**	**628.000**	**2.369**	**57.933.000**
Totale Dirigenza	**818**	**47.602.000**	**779**	**45.595.000**	**23**	**1.344.000**	**23**	**1.344.000**	**779**	**45.595.000**
Totale Complessivo Personale Dipendente	**3.369**	**108.842.000**	**3.148**	**103.528.000**	**50**	**1.972.000**	**50**	**1.972.000**	**3.148**	**103.528.000**

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2023-2025										
ANNO 2024										
Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo										
Comparto										
Commesso - A	9	180.000	5	99.000	-	-	-	-	5	99.000
Coadiutore amministrativo - B	49	1.029.000	36	760.000	1	21.000	1	21.000	36	760.000
Coadiutore amministrativo esperto - BS			-	0	-	-	-	-	-	-
Assistente amministrativo - C	75	1.725.000	75	1.771.000	-	-	-	-	75	1.771.000
Collaboratore amministrativo professionale - D	44	1.100.000	40	1.014.000	-	-	-	-	40	1.014.000
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS	2	54.000	2	55.000	-	-	-	-	2	55.000
Dirigente amministrativo	7	350.000	5	228.000	-	-	-	-	5	228.000
Totale Ruolo Amministrativo	**186**	**4.438.000**	**163**	**3.927.000**	**1**	**21.000**	**1**	**21.000**	**163**	**3.927.000**
Ruolo Professionale										
Comparto										
Assistente religioso - D	4	100.000	4	102.000	-	-	-	-	4	102.000
Addetto stampa								-	-	-
Dirigenza										
Dirigente Avvocato	1	46.000	1	46.000	-	-	-	-	1	46.000
Dirigente Ingegnere	5	270.000	6	319.000	-	-	-	-	6	319.000
Totale Ruolo Professionale	**10**	**416.000**	**11**	**467.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11**	**467.000**
Ruolo Tecnico										
Comparto										
Ausiliario specializzato - A	68	1.292.000	59	1.159.000	3	59.000	3	59.000	59	1.159.000
Operatore tecnico - B	162	3.402.000	116	2.446.000	3	63.000	3	63.000	116	2.446.000
Operatore tecnico addetto all'assistenza B	13	286.000	8	163.000	-	-	-	-	8	163.000
Operatore tecnico specializzato - BS	23	506.000	21	467.000	-	-	-	-	21	467.000
Operatore socio sanitario - BS	362	7.964.000	362	8.006.000	6	133.000	6	133.000	362	8.006.000
Operatore tecnico specializzato esperto - C	4	92.000	1	24.000	-	-	-	-	1	24.000
Programmatore - C	3	72.000	3	72.000	-	-	-	-	3	72.000
Assistente tecnico - C	35	805.000	26	617.000	-	-	-	-	26	617.000
Collaboratore tecnico professionale - D	40	1.000.000	27	687.000	-	-	-	-	27	687.000
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS							-	-	-	-
Dirigenza										
Dirigente Analista	2	92.000	1	46.000	-	-	-	-	1	46.000
Dirigente Sociologo							-	-	-	-
Totale Ruolo Tecnico	**712**	**15.511.000**	**624**	**13.687.000**	**12**	**255.000**	**12**	**255.000**	**624**	**13.687.000**
Ruolo Sanitario										
Comparto										
Operatore sanitario - BS					-		-		-	-
Operatore professionale sanitario - C	10	240.000	5	119.000	1	24.000	1	24.000	5	119.000
Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D	10	260.000	12	312.000	-	-	-	-	12	312.000
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D	8	200.000	6	155.000	1	26.000	1	26.000	6	155.000
Collab. Prof. Sanitario Igienista Dentale - D	1	24.000	1	26.000	-	-	-	-	1	26.000
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D			-	-	-	-	-	-	-	-
Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D	42	1.134.000	38	977.000	-	-	-	-	38	977.000

Collab.profess.san. Infermiere -D	1.186	29.650.000	1.186	30.322.000	22	562.000	22	562.000	1.186	30.322.000
Collab.profess.san. Infermiere pediatrico D	58	1.450.000	24	587.000	1	24.000	1	24.000	24	587.000
Collab.profess.san. Ostetrica D	30	750.000	30	740.000	-	-	-	-	30	740.000
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D	113	2.825.000	113	2.893.000	3	77.000	3	77.000	113	2.893.000
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D	122	3.050.000	122	3.118.000	2	51.000	2	51.000	122	3.118.000
Collab.profess.san. Tecnico fisiop.cardiocir. e perfusione - D	7	175.000	7	179.000	-	-	-	-	7	179.000
Collab.profess.san. Logopedista -D	5	125.000	5	128.000	-	-	-	-	5	128.000
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D	1	25.000	1	26.000	-	-	-	-	1	26.000
Collab.profess.san. Ortottista- Assistente di oftalmologia - D	4	100.000	3	76.000	-	-	-	-	3	76.000
Collab.profess.san. Massofisioterapista - D	1	25.000	1	25.000	-	-	-	-	1	25.000
Collab.profess.san. Tecnico di neurofisiopatologia - D	7	175.000	7	179.000	-	-	-	-	7	179.000
Collab.profess.san. Tecnico prevenzione amb.luoghi di lavoro D	3	75.000	3	74.000	-	-	-	-	3	74.000
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS	6	162.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS	44	1.188.000	20	555.000	1	28.000	1	28.000	20	555.000
Totale comparto ruolo sanitario	**1.658**	**41.633.000**	**1.584**	**40.491.000**	**31**	**792.000**	**31**	**792.000**	**1.584**	**40.491.000**
Dirigenza sanitaria non medica										
Dirigente biologo	23	1.265.000	21	1.157.000	-	-	-	-	21	1.157.000
Dirigente chimico	1	55.000	-	-	-	-	-	-	-	0
Dirigente delle professioni sanitarie	5	230.000	2	93.000	1	47.000	1	47.000	2	93.000
Dirigente farmacista	17	969.000	16	881.000	2	110.000	2	110.000	16	881.000
Dirigente fisico	11	638.000	10	570.000	1	57.000	1	57.000	10	570.000
Dirigente Psicologo	17	850.000	17	813.000	-	-	-	-	17	813.000
totale dirigenza sanitaria non medica	**74**	**4.007.000**	**66**	**3.514.000**	**4**	**214.000**	**4**	**214.000**	**66**	**3.514.000**
Dirigenza medica e veterinaria										
Anatomia patologica	13	754.000	12	704.000	2	117.000	2	117.000	12	704.000
Anestesia e rianimazione	97	5.917.000	88	5.305.000	-	-	-	-	88	5.305.000
Cardiochirurgia	15	945.000	16	1.006.000	-	-	-	-	16	1.006.000
Cardiologia (Cardiologia, Emodinamica, Cardiologia Pediatrica)	54	3.186.000	54	3.139.000	1	58.000	1	58.000	54	3.139.000
Chirurgia generale	46	2.760.000	44	2.682.000	-	-	-	-	44	2.682.000
Chirurgia maxillo-facciale	3	162.000	3	162.000	-	-	-	-	3	162.000
Chirurgia Pediatrica	10	640.000	10	626.000	-	-	-	-	10	626.000
Chirurgia Plastica	2	110.000	2	106.000	-	-	-	-	2	106.000
Chirurgia Toracica	8	464.000	8	460.000	1	58.000	1	58.000	8	460.000
Chirurgia vascolare	9	531.000	9	527.000	2	117.000	2	117.000	9	527.000
Dermatologia	5	325.000	5	323.000	1	65.000	1	65.000	5	323.000
Direzione Medica di presidio ospedaliero	16	1.008.000	14	882.000	1	63.000	1	63.000	14	882.000
Ematologia e CTMO	24	1.440.000	24	1.455.000	-	-	-	-	24	1.455.000
Gastroenterologia	18	1.044.000	16	966.000	2	121.000	2	121.000	16	966.000
Genetica Medica	1	60.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Ginecologia e ostetricia	26	1.430.000	24	1.332.000	-	-	-	-	24	1.332.000
Malattie Infettive	2	110.000	2	124.000	-	-	-	-	2	124.000
Malattie metaboliche e diabetologia	4	216.000	3	173.000	-	-	-	-	3	173.000
Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza	32	1.856.000	32	1.843.000	2	115.000	2	115.000	32	1.843.000
Medicina fisica e riabilitazione	17	1.054.000	16	999.000	1	62.000	1	62.000	16	999.000
Medicina interna	38	2.088.000	38	2.208.000	2	116.000	2	116.000	38	2.208.000
Medicina Lavoro	2	98.000	1	49.000	-	-	-	-	1	49.000
Medicina legale	2	64.000	2	127.000	-	-	-	-	2	127.000
Medicina nucleare	18	1.026.000	17	957.000	-	-	-	-	17	957.000
Medicina trasfusionale	17	1.020.000	17	1.040.000	2	122.000	2	122.000	17	1.040.000
Nefrologia e dialisi	21	1.113.000	19	1.059.000	-	-	-	-	19	1.059.000
Neurochirurgia	18	1.098.000	17	1.032.000	-	-	-	-	17	1.032.000

Neurologia	18	1.044.000	18	1.095.000	-	-	-	-	18	1.095.000
Neuropsichiatria infantile e dell'Adolescenza	8	456.000	7	400.000	-	-	-	-	7	400.000
Neuroradiologia	5	275.000	5	273.000	-	-	-	-	5	273.000
Odontoiatria			-	-	-	-	-	-	-	-
Oftalmologia	10	510.000	10	515.000	1	51.000	1	51.000	10	515.000
Oncoematologia Pediatrica	1	55.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Oncologia medica	25	1.425.000	25	1.418.000	1	57.000	1	57.000	25	1.418.000
Ortopedia e traumatologia	20	1.260.000	20	1.231.000	-	-	-	-	20	1.231.000
Otorinolaringoiatria	3	144.000	2	95.000	-	-	-	-	2	95.000
Patologia clinica	12	756.000	12	725.000	2	121.000	2	121.000	12	725.000
Pediatria/Neonatologia	38	2.242.000	37	2.193.000	1	59.000	1	59.000	37	2.193.000
Psichiatria	1	59.000	1	59.000	-	-	-	-	1	59.000
Radiodiagnostica	38	2.204.000	39	2.277.000	-	-	-	-	39	2.277.000
Radioterapia	16	960.000	15	902.000	-	-	-	-	15	902.000
Urologia	16	928.000	16	973.000	-	-	-	-	16	973.000
Totale Ruolo Sanitario	**2.461**	**88.477.000**	**2.350**	**85.447.000**	**57**	**2.308.000**	**57**	**2.308.000**	**2.350**	**85.447.000**
Personale Complessivo										
Totale Comparto	**2.551**	**61.240.000**	**2.369**	**57.933.000**	**44**	**1.068.000**	**44**	**1.068.000**	**2.369**	**57.933.000**
Totale Dirigenza	**818**	**47.602.000**	**779**	**45.595.000**	**26**	**1.516.000**	**26**	**1.516.000**	**779**	**45.595.000**
Totale Complessivo Personale Dipendente	**3.369**	**108.842.000**	**3.148**	**103.528.000**	**70**	**2.584.000**	**70**	**2.584.000**	**3.148**	**103.528.000**

Prospetto n. 2 – Quadratura CE Personale dipendente

QUADRATURA MODELLO CE			
PERSONALE DIPENDENTE	**2023**	**2024**	**2025**
Costo del personale da PTFP	103.529.000	103.528.000	103.528.000
Oneri accessori	36.177.000	36.177.000	36.177.000
Fondi contrattuali	28.025.000	28.025.000	28.025.000
Altre voci a carico del bilancio Aziendale*			
TOTALE (da quadrare con la voce BA2080 del mod.CE)	167.731.000	167.730.000	167.730.000

Prospetto n. 3 - PTFP Personale UNIVERSITARIO

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2023-2025										
ANNI 2023-2025										
Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
	Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo										
Comparto										
Commesso - A										
Coadiutore amministrativo - B										
Coadiutore amministrativo esperto - BS										
Assistente amministrativo - C										
Collaboratore amministrativo professionale - D										
Collaboratore amministrativo professionale esperto - DS										
Dirigente amministrativo con nuovo ccnl										
Totale Ruolo Amministrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruolo Professionale										
Comparto										
Assistente religioso - D										
Addetto stampa										
Dirigenza										
Dirigente Avvocato										
Dirigente Ingegnere										
Totale Ruolo Professionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruolo Tecnico										
Comparto										
Ausiliario specializzato - A										
Operatore tecnico - B										
Operatore tecnico addetto all'assistenza B										
Operatore tecnico specializzato - BS										
Operatore socio sanitario - BS										
Operatore tecnico specializzato esperto - C										
Programmatore - C										
Assistente tecnico - C										
Collaboratore tecnico professionale - D										
Collaboratore tecnico professionale esperto - DS										
Dirigenza										
Dirigente Analista										
Dirigente Sociologo										
Totale Ruolo Tecnico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruolo Sanitario										
Comparto										
Operatore sanitario - BS										
Operatore professionale sanitario - C										
Collab. Prof. Sanitario Assistente sanitario - D										
Collab. Prof. Sanitario Dietista - D										
Collab. Prof. Sanitario Educatore Professionale - D										
Collab. Prof. Sanitario Fisioterapista - D										
Collab.profess.san. Infermiere -D										
Collab.profess.san. Infermiere pediatrico D										
Collab.profess.san. Ostetrica D										
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Laboratorio Biomedico - D										
Collab. Prof. Sanitario Tec. Sanit. di Radiologia Medica - D										
Collab.profess.san. Tecnico fisiop.cardiocir. e perfusione - D										
Collab.profess.san. Logopedista -D										
Collab. Prof. Sanitario Tecnico Audiometrista - D										
Collab.profess.san. Ortottista- Assistente di oftalmologia - D										
Collab.profess.san. Massofisioterapista - D										
Collab.profess.san. Tecnico di neurofisiopatologia - D										
Collab.profess.san. Tecnico prevenzione amb.luoghi di lavoro D										
Collab. Prof. Sanitario Esperto - DS										
Collab. Prof. Sanitario Esperto Infermiere - DS										
Totale comparto ruolo sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigenza sanitaria non medica										
Dirigente biologo										
Dirigente chimico										
Dirigente delle professioni sanitarie										
Dirigente farmacista										
Dirigente fisico										
Dirigente Psicologo										
totale dirigenza sanitaria non medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirigenza medica e veterinaria										
Anatomia patologica										
Anestesia e rianimazione										
Cardiochirurgia										
Cardiologia (Cardiologia, Emodinamica, Cardiologia Pediatrica)										
Chirurgia generale										
Chirurgia maxillo-facciale										
Chirurgia Pediatrica										
Chirurgia Plastica										
Chirurgia Toracica										
Chirurgia vascolare										
Dermatologia										
Direzione Medica di presidio ospedaliero										
Ematologia e CTMO			3						3	
Gastroenterologia										
Genetica Medica										
Ginecologia e ostetricia			1						1	
Malattie Infettive										

Malattie metaboliche e diabetologia										
Medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza										
Medicina fisica e riabilitazione										
Medicina interna										
Medicina Lavoro										
Medicina legale										
Medicina nucleare										
Medicina trasfusionale										
Nefrologia e dialisi			2						2	
Neurochirurgia										
Neurologia			1						1	
Neuropsichiatria infantile e dell'Adolescenza										
Neuroradiologia										
Odontoiatria										
Oftalmologia										
Oncoematologia Pediatrica										
Oncologia medica										
Ortopedia e traumatologia										
Otorinolaringoiatria										
Patologia clinica										
Pediatria/Neonatologia										
Psichiatria										
Radiodiagnostica										
Radioterapia										
Urologia										
Totale Ruolo Sanitario	-	-	**7**	-	-	-	-	-	**7**	-
Personale Complessivo										
Totale Comparto	-		-	-	-		-		-	-
Totale Dirigenza	-		**7**	-	-		-		**7**	-
Totale Complessivo Personale Universitario	-	-	**7**	-	-	-	-	-	**7**	-

Poiché la previsione per i posti coperti nel triennio è costante è stato predisposto un solo prospetto replicabile per ogni singola annualità.

Prospetto n. 4 – Quadratura CE Personale universitario

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale universitario	**2023**	**2024**	**2025**
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	425.000,00	425.000,00	425.000,00
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale sanitario universitario*			
Totale personale sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)	**425.000,00**	**425.000,00**	**425.000,00**
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario			
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale non sanitario universitario*			
Totale personale non sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)			

Nel modello CE è rilevato il rimborso integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99

h) Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023-2024

Il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023-2024 è costituito dai seguenti documenti e secondo le modalità procedurali di cui all'allegato II del Decreto Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16/01/2018, n. 14:

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma - scheda A
- Elenco degli acquisti del programma – scheda B
- Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma biennale e non riproposti e non avviati – scheda C

Il programma riporta l'elenco degli acquisti di valore stimato pari o superiore a 40mila €. Per ogni singolo acquisto è riportata l'annualità nella quale dare avvio alla procedura di affidamento. Inoltre, vengono specificate le risorse necessarie alle acquisizioni previste nel programma, articolate per annualità e fonte di finanziamento.

ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023-2024

DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda A: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria		Importo Totale
	Anno 2023	Anno 2024	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo			
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			
stanziamenti di bilancio	103.156.538,97	133.702.310,22	236.858.849,20
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403			
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016			
Altro	11.333.225,00	32.701.179,02	44.034.404,02

Il referente del programma

Ing. Gianluca Borelli

Avv. Federica Pillai

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B.

ALLEGATO II - SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023-2024

DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda B: Elenco degli acquisti del programma

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)
																Anno 2023	Anno 2024	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato (8)		codice AUSA	denominazione	
																				Importo	Tipologia			
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Regione	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo			Tabella B.2
02315520920201900003	02315520921	2022	2024		no		no	Regione Sardegna	Forniture	33690000-3	Farmaci	1	Dott Davide Massacci	36	si	20.800.000,00	36.000.000,00	51.200.000,00	197.640.000,00			0000201050	CRC-RAS	
02315520920201900003	02315520921	2022	2024		no		no	Regione Sardegna	Forniture	33690000-4	farmaci esteri	1	Dott Davide Massacci	36		600.000,00	600.000,00	600.000,00	3.294.000,00				CRC-RAS	
02315520920201900003	02315520922	2022	2024		no		no	Regione Sardegna	Forniture	33690000-5	Nutrizione parenterale	1	Dott Davide Massacci	36		683.000,00	683.000,00	683.000,00	3.749.670,00				ARNAS	
02315520920201900008	02315520923	2019	2020		no		no	Regione Sardegna	Forniture	33184300-6	Protesi vascolari (CND P0701)	1	Dott Davide Massacci	36+12		680.000,00	680.000,00	1.360.000,00	4.977.600,00			0000201050	ARES	
02315520920201900013	02315520924	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	66516000	Servizi assicurativi	1	Dott Davide Massacci	24+12		5.709.600,00	6.965.712,00	8.221.824,00	25.494.505,92			0000201050	ARES	
02315520920201900014	02315520925	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	98390000-3	Servizio front-office e back-office ticket e CUP	1	Dott Davide Massacci	24+12		732.000,00	732.000,00	732.000,00	4.018.680,00			0000201050	ARES	
02315520920201900015	02315520926	2021	2022		no		no	Regione Sardegna	Forniture	33190000-8	Dispositivi per sistema artero venoso	1	Dott Davide Massacci	36+12		756.400,00	756.400,00	1.512.800,00	5.536.848,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900022	02315520927	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33696000	Fornitura Radiofarmaci, Kit freddi e relativi controlli	1	Dott Davide Massacci	24+12		600.000,00	600.000,00	600.000,00	3.294.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900024	02315520928	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	kit diagnostici per determinazioni parametri biochimici in gravidanza	1	Dott Davide Massacci	36+12		180.000,00	180.000,00	360.000,00	1.317.600,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900027	02315520929	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33111700-8	Service DM e attrezzature sale angiografiche e realizzazione sale per neuroradiologia e interventistica vascolare	1	Dott Davide Massacci	84 + 24		3.050.000,00	3.721.000,00	26.718.000,00	61.284.870,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900032	02315520930	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	3319000-8	Fornitura di applicatori interstiziali per termoablazione	1	Dott Davide Massacci	36		435.540,00	435.540,00	435.540,00	2.391.114,60			0000201050	ARNAS	
02315520920201900033	02315520931	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	3319000-8	Vari dispositivi medici per cardiochirurgia	1	Dott Davide Massacci	24		105.000,00	105.000,00		384.300,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00034	0231552 0932	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33141620-2	kit sistemi perfusione ossigenata Kidney Assist	1	Dott Davide Massacci	36		74.000,00	74.000,00	74.000,00	406.260,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00035	0231552 0933	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	3319000-8	Dispositivi medici per anestesia CND R	1	Dott Davide Massacci	36		800.000,00	800.000,00	800.000,00	4.392.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00041	0231552 0934	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33141411-4	Accessori per elettrobisturi Cusa	1	Dott Davide Massacci	36		112.200,00	112.200,00	112.200,00	615.978,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00042	0231552 0935	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33141323-0	Accessori per apparecchiatura mammotome	1	Dott Davide Massacci	36		100.000,00	100.000,00	100.000,00	549.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00047	0231552 0936	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	3319000-8	Dispositivi Medici dedicati ad Elettrobisturi Forcetriade	1	Dott Davide Massacci	12+12+12		13.109,00	13.109,00	13.109,00	71.968,41			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00049	0231552 0937	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33000000-0	Service del Sistema per la deplezione linfocitaria	1	Dott Davide Massacci	24+12		53.131,00	53.131,00	53.131,00	291.689,19			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00054	0231552 0938	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Materiale sanitario monouso vario	1	Dott Davide Massacci	12+12		120.000,00	120.000,00		439.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00061	0231552 0939	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Materiale Vario per Immunologia dei Trapianti	1	Dott Davide Massacci	24+12		51.240,00	51.240,00	51.240,00	281.307,60			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00062	0231552 0940	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Fornitura di Materiale di Consumo per Aspiratore Sonopet	1	Dott Davide Massacci	24+12		58.560,00	58.560,00	58.560,00	321.494,40			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00065	0231552 0941	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33192500-7	Fornitura Cuvette Landing sterili	1	Dott Davide Massacci	24+12		53.680,00	53.680,00	53.680,00	294.703,20			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00067	0231552 0942	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	Sistema per la diagnosi di Epatopatie e Diabete	1	Dott Davide Massacci	24+12		61.000,00	61.000,00	61.000,00	334.890,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00067	0231552 0943	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	Service diagnostica rapida per MTB HBV HCV Sars Cov 2		Dott Davide Massacci	12+12		191.540,00	191.540,00		701.036,40			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00067	0231552 0944	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33124110-9	Service emoglobina glicata	1	Dott Davide Massacci	60		54.900,00	54.900,00	164.700,00	502.335,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00073	0231552 0945	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33190000-4	Kit per LDL Aferesi HELP	1	Dott Davide Massacci	24+12		741.455,00	741.455,00	741.455,00	4.070.587,95			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00074	0231552 0946	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33141320-9 33141310-6	Aghi, aghi cannula e siringhe		Dott Davide Massacci	24		170.000,00	170.000,00		622.200,00				CRC RAS	
02315 52092 02019 00077	0231552 0947	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	Service immunometria	1	Dott Davide Massacci	24+12		187.880,00	187.880,00	187.880,00	1.031.461,20			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00079	0231552 0948	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	Sistemi di Identificazione e Antibiogramma	1	Dott Davide Massacci	24+12		73.200,00	73.200,00	73.200,00	401.868,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00080	0231552 0949	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	Service metodiche manuali rapide	1	Dott Davide Massacci	24+12		81.740,00	81.740,00	81.740,00	448.752,60			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00081	0231552 0950	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33124110-9	Service Infettivologia e marcatori sierici per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60		549.000,00	549.000,00	1.647.000,00	5.023.350,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00086	0231552 0951	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33124110-9	Service HIFU	1	Dott Davide Massacci	24+12		85.400,00	85.400,00	85.400,00	468.846,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00100	0231552 0952	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	3319000	Set Materiale in TNT e coperture	1	Dott Davide Massacci	24+12		370.000,00	370.000,00	370.000,00	2.031.300,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00101	0231552 0953	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33124110-9	Service per Aferesi Terapeutiche	1	Dott Davide Massacci	60		329.400,00	699.282,00	2.467.728,00	6.398.430,30			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00102	0231552 0954	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33124110-9	Service Piastrinoaferesi Produttive	1	Dott Davide Massacci	36+12		158.600,00	158.600,00	317.200,00	1.160.952,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00103	0231552 0955	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33124110-9	Test in ibridazione in Situ	1	Dott Davide Massacci	60		130.179,78	130.179,78	390.539,35	1.191.145,01			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00104	0231552 0956	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33692100-8	Soluzioni infusionali	1	Dott Davide Massacci	60+12		800.000,00	800.000,00	3.200.000,00	8.784.000,00			0000201050	CRC RAS	
02315 52092 02019 00112	0231552 0957	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Elettrodi Monouso per ECG	1	Dott Davide Massacci	24+12		195.200,00	195.200,00	195.200,00	1.071.648,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00113	0231552 0958	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	30197630-1	Fornitura Carta in Risme	1	Dott Davide Massacci	24+12		180.000,00	180.000,00	180.000,00	988.200,00				Consip	
02315 52092 02019 00114	0231552 0959	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33194110-0	Dispositivi per apparato urogenitale	1	Dott Davide Massacci	36		207.400,00	207.400,00	207.400,00	1.138.626,00			0000201050	AOU SS	
02315 52092 02019 00115	0231552 0960	2021	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Consumabili Robot Da Vinci	1	Dott Davide Massacci	12+12+12		597.800,00	597.800,00	597.800,00	3.281.922,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00117	0231552 0961	2019	2022		no		no	Valenza Regionale	Fornitura	33184300-6	Protesi Cardiache (CND P0703-P0704-P0780)	1	Dott Davide Massacci	36+12		3.000.000,00	3.000.000,00	6.000.000,00	21.960.000,00			0000201050	ARNAS Azienda (Capofila)	
02315 52092 02019 00119	0231552 0962	2020	2022		no		no	CONSIP	Fornitura	33182000-9	Fornitura Pacemaker e Defibrillatori	1	Dott Davide Massacci	24+12		2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	13.725.000,00				ARNAS Azienda (Capofila)	
02315 52092 02019 00121	0231552 0963	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	35113400-3	DPI diversi no COVID	1	Dott Davide Massacci	24+12		93.940,00	93.940,00	93.940,00	515.730,60				ARES CAPOFILA	
02315 52092 02019 00123	0231552 0964	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33141125-2	Suturatrici		Dott Davide Massacci	48		2.500.000,00	2.500.000,00	5.000.000,00	18.300.000,00				ARES CAPOFILA	
02315 52092 02019 00124	0231552 0965	2019	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33181520-3	Materiale per dialisi	1	Dott Davide Massacci	60		2.295.000,00	2.295.000,00	6.885.000,00	20.999.250,00			0000201050	CONSIP	
02315 52092 02019 00126	0231552 0966	2020	2022		no		no	Sardegna	Fornitura	33141613-0	Convenzione Associazione Donatori Sangue materiale vario	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	222.000,00	222.000,00	222.000,00	1.218.780,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0967	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33141620-2	SET monitoraggio parametri vitali	1	Dott Davide Massacci	24		183.000,00	183.000,00		669.780,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0968	2022	2022		no		no	ATS	Fornitura	33194110-0	Dispositivi Endoscopia digestiva	1	Dott Davide Massacci	48		300.000,00	300.000,00	600.000,00	2.196.000,00				ARES CAPOFILA	
02315 52092 02019 00126	0231552 0969	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	18424300-0	Guanti Chirurgici sterili varie tipologie		Dott Davide Massacci	36		70.000,00	70.000,00	70.000,00	384.300,00				ARNAS	

02315 52092 02019 00126	0231552 0970	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33169400-6	Contenitori campioni bioptici formalina varie percentuali	1	Dott Davide Massacci	12+12		32.000,00	32.000,00		117.120,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0971	2022	2022		no		no	Valenza aziendale		33190000	Involucro Antibatterico riassorbibile	1	Dott Davide Massacci	24+12		140.000,00	140.000,00	140.000,00	768.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0972	2022	2022		no		no	Valenza aziendale		33190000	Kit Per Biopsia Mammaria stereotassica PO Businco	1	Dott Davide Massacci	12+12		60.000,00	60.000,00		219.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0973	2022	2022		no		no	Valenza aziendale		33190000	kit x Iniettori mezzi di contrasto di proprietà	1	Dott Davide Massacci	24+12		160.000,00	160.000,00	160.000,00	878.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0974	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33124110-9	Service per ablazione vertebrale con osteotomo	1	Dott Davide Massacci	24+12		130.500,00	130.500,00	130.500,00	716.445,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0975	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33124110-9	Sistema Per Osteoplastica Percutanea	1	Dott Davide Massacci	24+12		120.000,00	120.000,00	120.000,00	658.800,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0976	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33124110-9	Sistema per Cifoplastica	1	Dott Davide Massacci	24+12		110.000,00	110.000,00	110.000,00	603.900,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0977	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33124110-9	Sistema riduzione fratture ossee	1	Dott Davide Massacci	24+12		225.000,00	225.000,00	225.000,00	1.235.250,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0978	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33124110-9	Sistema per crioablazione	1	Dott Davide Massacci	24+12		254.000,00	254.000,00	254.000,00	1.394.460,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0979	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33140000-3	Trattamento percutaneo di lesioni calcifiche	1	Dott Davide Massacci	24+12		230.000,00	230.000,00	230.000,00	1.262.700,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0980	2022	2022		no		no		Service	33124110-9	sistema automatico in chemiluminescenza per autoimmunità	1	Dott Davide Massacci	24+12		69.540,00	69.540,00	69.540,00	381.774,60			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0981	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Piastre per Defibrillatori esterni sterili monouso	1	Dott Davide Massacci	12+12	no		24.500,00	24.500,00	89.670,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0982	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33169000-2	Strumentario chirurgico monouso	1	Dott Davide Massacci	24	no	20.000,00	20.000,00		73.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0983	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	24455000-8	Disinfettanti	1	Dott Davide Massacci	36		180.000,00	300.000,00	420.000,00	1.647.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00126	0231552 0984	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Service	33194120-3	Dispositivi medici e accessori x Pompe infusionali	1	Dott Davide Massacci	60		1.371.000,00	1.461.000,00	4.473.000,00	13.368.150,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00130	0231552 0985	2020	2022		no		no	Sardegna	Fornitura	33151400-7	kit radiologia interventistica Businco	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	82.666,67	82.666,67	82.666,67	453.840,00			0000201050	ARNAS	
'02315 52092 02019 00131	0231552 0986	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33184100-4	Protesi diverse (reti blocco operatorio) P09		Dott Davide Massacci	36		300.000,00	300.000,00	300.000,00	1.647.000,00			0000201050	ARNAS	
'02315 52092 02019 00132	0231552 0987	2020	2022		no		no	Sardegna	Fornitura	33182100-0	Defibrillatori indossabili	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	400.000,00	400.000,00	400.000,00	2.196.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00220	0231552 0988	2021	2022		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Raccordi rampe rubinetti A04 a 07	1	Dott Davide Massacci	36	no	475.800,00	475.800,00	475.800,00	2.612.142,00			0000201050	ARNAS	

02315520920201900221	02315520989	2021	2022		no		no	Sardegna	Fornitura	33190000-8	Apparati tubolari A03	1	Dott Davide Massacci	48	no	222.784,95	222.784,95	445.569,90	1.630.785,83			0000201050	ARNAS	
02315520920201900222	02315520990	2021	2022		no		no	Regione Sardegna	Fornitura	33184200-5	Patch Endoprotesi vascolari (CND P0702-03-04-780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	no	3.256.900,00	3.256.900,00	6.513.800,00	23.840.508,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900134	02315520991	2020	2022		no		no	Sardegna	service	331214100-6	Noleggio attrezzature sanitarie reparti vari	1	Dott Davide Massacci	12+12+12		1.830.000,00	1.830.000,00	1.830.000,00	10.046.700,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900135	02315520992	2020	2022		no		no	Sardegna	service	50800000-3	Manutenzioni attrezzature sanitarie reparti vari	1	Dott Davide Massacci	12+12+12		854.000,00	854.000,00	854.000,00	4.688.460,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900016	02315520993	2019	2022		no		no	Regione Sardegna	Servizio	79620000-6	Somministrazione lavoro interinale area sanitaria (covid)	1	Dott Davide Massacci	36+12		2.403.400,00	2.403.400,00	4.806.800,00	17.592.888,00				ARES	
02315520920201900016	02315520994	2019	2022		no		no	Regione Sardegna	Servizio	79620000-6	Somministrazione lavoro interinale non covid	1	Dott Davide Massacci	36+12		6.374.500,00	6.374.500,00	12.749.000,00	46.661.340,00				ARES	
02315520920201900036	02315520995	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33000000	Service termoablazione generatore frequenza microonde	1	Dott Davide Massacci	12+12	no	222.450,00	222.450,00		814.167,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900043	02315520996	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33190000-8	Service tromboelastometria	1	Dott Davide Massacci	60		150.000,00	150.000,00	450.000,00	1.372.500,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900044	02315520997	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	33140000-3	Fornitura di accessori per monitor Datex Ohmeda	1	Dott Davide Massacci	36		130.540,00	130.540,00	130.540,00	716.664,60			0000201050	ARNAS	
02315520920201900071	02315520998	2020	2022		no		no	Valenza aziendale	Servizio	33000000	Service di Sistemi Diagnostici	1	Dott Davide Massacci	24+12		122.000,00	122.000,00	122.000,00	669.780,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900127	02315520999	2020	2022		no		no	Sardegna	Servizio	33000000	Service laboratorio analisi per metodiche emergenza COVID-19	1	Dott Davide Massacci	12+12+12	si	617.000,00	617.000,00	617.000,00	3.387.330,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900128	02315521000	2020	2022		no		no	Sardegna	Servizio	35113400-3	Dispositivi di protezione individuale e vari per emergenza COVID-19	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	1.600.000,00	1.600.000,00		5.856.000,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900128	02315521001	2022	2022		no		no	Valenza aziendale	Fornitura	34114121-3	Ambulanza a pressione negativa	1	Dott Davide Massacci	12	si	110.000,00			134.200,00			0000201050	ARNAS	
02315520920201900128	02315521075	2023	2023		no						Provette per ACT	1	Dott Davide Massacci	12+12		59.780,00	59.780,00		218.794,80				ARNAS	
02315520920201900128	02315521076	2023	2023		no						Medicazioni generali e speciali (integrazioni)		Dott Davide Massacci	24		380.000,00	380.000,00		1.390.800,00				SardegnaCAT	
02315520920201900128	02315521077	2023	2023		no						Service in accordo quadro sistemi di terapia sostitutiva continua della funzione renale (CRRT) ottimizzato per pazienti con danno renale acuto (AKI), SEPSI, e/o disfunzione multi organo, e/o cardiopatia scompensata		Dott Davide Massacci	36+24		550.000,00	550.000,00	1.650.000,00	5.032.500,00				ARNAS	
02315520920201900128	02315521078	2023	2023		no						Service di reattivi, per eseguire esami immunoematologici di base con la metodica di agglutinazione su colonna per Centro Trasfusionale		Dott Davide Massacci	60		352.597,00	352.597,00	1.057.791,00	3.226.262,55				ARNAS	
02315520920201900128	02315521079	2023	2023		no						Sieri emodiagnostici per la determinazione diretta dei gruppi sanguigni ai fini trasfusionali		Dott Davide Massacci	60		22.000,00	22.000,00	66.000,00	201.300,00				ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1080	2023	2023		no						Service di reattivi, per eseguire indagini di immunoematologia eritrocitaria in fase liquida e/o solida mediante micro piastra per Centro Trasfusionale		Dott Davide Massacci	60		172.833,00	172.833,00	518.499,00	1.581.421,95				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1081	2023	2023		no						Service completo per le procedure di aferesi terapeutiche e PBSC aferesi per il Centro Trasfusionale		Dott Davide Massacci	60		699.283,00	699.283,00	2.097.849,00	6.398.439,45				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1082	2023	2023		no						service di un sistema costituito da un citofluorimetro e relativi reagenti		Dott Davide Massacci	60		72.600,00	72.600,00	217.800,00	664.290,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1083	2023	2023		no						Service per la diagnosi dei pazienti con tumore della mammella e della prostata e valutazione del rischio di metastasi a distanza del carcinoma mammario ER+, HER2-, e del carcinoma prostatico mediante test in RT-PCR.		Dott Davide Massacci	36+24		451.400,00	451.400,00	1.354.200,00	4.130.310,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1084	2023	2023		no						Reagenti chimici vari		Dott Davide Massacci	36+24		70.000,00	100.000,00	300.000,00	860.100,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1085	2023	2023		no						service di un sistema diagnostico per citologia in strato sottile per Anatomia Patologica		Dott Davide Massacci	60		77.958,00	77.958,00	233.874,00	713.315,70				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1086	2023	2023		no						fornitura annuale di test per la ricerca dell'antigene proteico specifico di SARS CoV 2 per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	12+12		90.000,00	90.000,00		329.400,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1087	2023	2023		no						Service sistema diagnostico per Emocromocitometrica-ematologia per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		244.000,00	244.000,00	732.000,00	2.232.600,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1088	2023	2023		no						Service sistema diagnostico per emocoagulazione per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		396.500,00	396.500,00	1.189.500,00	3.627.975,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1089	2023	2023		no						Service sistema diagnostico per elettroforesi capillare e su gel d'agarosio per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		146.400,00	146.400,00	439.200,00	1.339.560,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1090	2023	2023		no						Service sistema diagnostico per emogasanalisi per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		244.000,00	244.000,00	732.000,00	2.232.600,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1091	2023	2023		no						Service sistema diagnostico per la gestione integrata del settore microbiologia per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		341.600,00	341.600,00	1.024.800,00	3.125.640,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1092	2023	2023		no						Service di un sistema preanalitico automatizzato per inoculo, semina, incubazione e scansione delle piastre in microbiologia per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		341.600,00	341.600,00	1.024.800,00	3.125.640,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1093	2023	2023		no						Service sistema diagnostico in virologia e batteriologia molecolare per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		585.600,00	585.600,00	1.756.800,00	5.358.240,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1094	2023	2023		no						Service sistema diagnostico e monitoraggio epatiti virali e SARS CoV-2 per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		366.000,00	366.000,00	1.098.000,00	3.348.900,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1095	2023	2023		no						Service sistema diagnostico esame urine e sedimento per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		85.400,00	85.400,00	256.200,00	781.410,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1096	2023	2023		no						Service sistema diagnostico per aggregazione piastrinica e velocità di eritrosedimentazione per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60		23.180,00	23.180,00	69.540,00	212.097,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1097	2023	2023		no						Service 18 Beta-D-GLUCANO per Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	36+24		30.500,00	30.500,00	91.500,00	279.075,00				ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1098	2024	2024		no						Service per analisi chimico-cliniche per il Laboratorio Analisi		Dott Davide Massacci	60			1.160.152,00	3.480.456,00	8.492.312,64				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1099	2023	2023		no						Fornitura con contratto estimatorio di Dispositivi Medici impiantabili per osteosintesi per Ortopedia 1 e 2		Dott Davide Massacci	60		1.500.000,00	1.500.000,00	4.500.000,00	13.725.000,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1100	2023	2023		no						Dispositivi IVD consumabili sottovuoto CND W05 e aghi per prelievo CND A010105		Dott Davide Massacci	48		571.045,00	571.045,00	1.142.090,00	4.180.049,40				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1101	2023	2023		no						Dispositivi medici e IVD non sottovuoto per campionamento CND W05		Dott Davide Massacci	48		524.812,49	524.812,49	1.049.624,98	3.841.627,43				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1102	2023	2023		no			Regione Sardegna	Fornitura		Sistemi di drenaggio chirurgico, sacche e sistemi di raccolta etc CND A06	1	Dott Davide Massacci	48	no	491.500,00	491.500,00	983.000,00	3.597.780,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1103	2023	2023		no			Regione Sardegna	Fornitura		Dispositivi per chirurgia mininvasiva CND K	1	Dott Davide Massacci	48	no	2.500.000,00	2.500.000,00	5.000.000,00	18.300.000,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1104	2023	2023		no			Regione Sardegna	Fornitura		Dispositivi per circolazione extracorporea (CEC) e accessori	1	Dott Davide Massacci	36+24	no	1.060.500,00	1.060.500,00	3.181.500,00	9.703.575,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1105	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Dispositivi medici per pompa centrifuga	1	Dott Davide Massacci	36+12	no	48.500,00	48.500,00	145.500,00	443.775,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1106	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Dispositivi di Assistenza Ventricolare Meccanica (VAD)	1	Dott Davide Massacci	12+12	no	290.000,00	290.000,00		1.061.400,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1107	2023	2023		no			Valenza aziendale	Servizio		Service completo per il recupero sangue	1	Dott Davide Massacci	24+12	no	155.660,00	155.660,00	155.660,00	854.573,40				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1108	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Videobroncoscopi sterili monouso	1	Dott Davide Massacci	24	no	120.000,00	120.000,00		439.200,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1109	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Videocistoscopi sterili monouso	1	Dott Davide Massacci	12+12	no	150.000,00	150.000,00		549.000,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1110	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Service per sistema monitoraggio NIRS Cerebrale e Somatico	1	Dott Davide Massacci	24+12	no	70.000,00	70.000,00		256.200,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1111	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Service per assistenza ventricolare per via percutanea (Impella)	1	Dott Davide Massacci	24	no	84.000,00	84.000,00		307.440,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1112	2023	2023		no			Regione Sardegna	Fornitura		Dispositivi per aritmologia non compresi in gara in unione di acquisto	1	Dott Davide Massacci	24	no	1.218.000,00	1.218.000,00		4.457.880,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1113	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Sistemi completi di rilascio clip per le esigenze della S.C. Radiologia Interventistica ed Emodinamica,	1	Dott Davide Massacci	12+12	no	210.000,00	210.000,00		768.600,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1114	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Dispositivi per Ostetricia e Ginecologia	1	Dott Davide Massacci	12+12	no	112.700,00	112.700,00		412.482,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1115	2023	2023		no			Valenza aziendale	Fornitura		Aghi per Biopsie di vario tipo	1	Dott Davide Massacci	24+12	no	180.000,00	180.000,00	180.000,00	988.200,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1116	2023	2023		no						Sistema diagnosi e monitoraggio oncoematologico (BidDye) per Laboratorio Ematologia		Dott Davide Massacci	36+24		100.000,00	100.000,00	300.000,00	915.000,00				ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1117	2023	2023		no						Service per la rilevazione di HBsAg, Anticorpi anti HCV, Anticorpi anti HIV 1 e 2 e Antigene HIV, Anticorpi anti Treponema Pallidum con metodo immunometrico, per la validazione ai fini trasfusionali di sangue ed emocomponenti e sistema di verifica degli stessi parametri per Immunologia e Centro Trasfusionale		Dott Davide Massacci	36+24		488.000,00	488.000,00	1.464.000,00	4.465.200,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1118	2023	2023		no						Sacche crioconservazione sangue e cellule staminali		Dott Davide Massacci	24			57.000,00	57.000,00	208.620,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1119	2023	2023		no				Fornitura		kit per PCR quantitativa fluorescente per la diagnosi precoce di aneuploidie cromosomiche e disomie uniparentali		Dott Davide Massacci	24+12		30.000,00	30.000,00	30.000,00	164.700,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1120	2023	2023		no				Fornitura		MLPA		Dott Davide Massacci	12+12		74.000,00	74.000,00		270.840,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1121	2023	2023		no				Service		sistema per l'identificazione di mutazioni della fibrosi cistica, beta talassemia, emocromatosi ereditaria e dei loci polimorfici del gene TPMT		Dott Davide Massacci	24+12		98.000,00	98.000,00	98.000,00	538.020,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1122	2023	2023		no				Fornitura		prodotti per il sequenziamento e analisi quantitativa del DNA		Dott Davide Massacci	12+12		91.500,00	91.500,00		334.890,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1123	2023	2023		no				Fornitura		prodotti per il sequenziamento massivo "Next Generation"		Dott Davide Massacci	12+12		123.220,00	123.220,00		450.985,20				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1124	2023	2023		no				Service		Analizzatore genetico per l'analisi di frammenti e per l'analisi di sequenza con metodo Sanger, con possibilità di utilizzo sia in modalità diagnostica che in modalità RUO (Research Use Only)		Dott Davide Massacci	12+12		109.800,00	109.800,00		401.868,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1125	2024	2024		no				Fornitura		Sistema per la diagnosi Molecolare della Sindrome dell'X Fragile e patologie correlate		Dott Davide Massacci	12+12			43.920,00	43.920,00	160.747,20				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1126	2023	2023		no				Service		sistema per la purificazione di prodotti di PCR e di sequenziamento e per l'allestimento di reazioni di pre e post-PCR su piattaforma robotizzata		Dott Davide Massacci	24+12		170.800,00	170.800,00	170.800,00	937.692,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1127	2023	2023		no				Service		sistema, comprendente strumentazione automatizzata e consumabili per indagini molecolari, da eseguire tramite metodica Array - CGH, in diagnosi prenatale e postnatale		Dott Davide Massacci	24+12		122.000,00	122.000,00	122.000,00	669.780,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1128	2023	2023		no				Fornitura		Terreno di coltura per amniociti e villi coriali		Dott Davide Massacci	12+12		14.640,00	14.640,00		53.582,40				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1129	2023	2023		no				Fornitura		basi per oligonucleotidi sintetici		Dott Davide Massacci	24+12		1.830,00	1.830,00	1.830,00	10.046,70				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1130	2023	2023		no				Fornitura		reagenti per biologia molecolare ed enzimi di restrizione		Dott Davide Massacci	24+12		61.000,00	61.000,00	61.000,00	334.890,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1131	2023	2023		no				Fornitura		Kit per l'analisi dell'instabilità microsatellitare		Dott Davide Massacci	24+12		12.200,00	12.200,00	12.200,00	66.978,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1132	2023	2023		no				Service		estrazione acidi nucleici procedure NIPT, Array-CGH e PGD		Dott Davide Massacci	36+12		366.000,00	366.000,00	732.000,00	2.679.120,00				ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1133	2023	2023		no				Fornitura		kit per la diagnosi molecolare di alleli HLA		Dott Davide Massacci	24+12		36.600,00	36.600,00	36.600,00	200.934,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1134	2023	2023		no				Service		piattaforma per il sequenziamento genico di nuova generazione (NGS – Next Generation Sequencing) e di relativi reagenti		Dott Davide Massacci	36+12		170.800,00	170.800,00	341.600,00	1.250.256,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1135	2023	2023		no				Service		test molecolari di oncologia, mediante tecnica di NGS (Next Generation Sequencing)		Dott Davide Massacci	36+12			244.000,00	732.000,00	1.786.080,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1136	2023	2023		no				Service		sistema automatizzato per separazione elettroforetica frammenti acido nucleico		Dott Davide Massacci	36+12		24.400,00	24.400,00	48.800,00	178.608,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1137	2023	2023		no				Fornitura		kit biologia molecolare		Dott Davide Massacci	12+12			97.600,00	195.200,00	535.824,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1138	2023	2023		no				Fornitura		Reagenti HPLC per la diagnostica nei portatori di talassemia/emoglobinopatie per lo screening e prevenzione di tali patologie		Dott Davide Massacci	24+12		48.800,00	48.800,00	48.800,00	267.912,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1139	2023	2023		no				Service		SERVICE DIAGNOSI NEONATALE ENDOCRINO – METABOLICO		Dott Davide Massacci	36+24			451.400,00	1.805.600,00	4.130.310,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1140	2023	2023		no				Service		Dosaggio amminoacidi liquidi biologici		Dott Davide Massacci	36+12		85.400,00	85.400,00	170.800,00	625.128,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1141	2023	2023		no				Fornitura		prodotti vari per la vitrificazione, scongelamento lento, crioconservazione di spermatozoi e terreni di coltura per embrioni e gameti		Dott Davide Massacci	12+12		183.000,00	183.000,00		669.780,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1142	2023	2023		no				Fornitura		Materiale PMA testato per embriotossicità		Dott Davide Massacci	12+12		85.400,00	85.400,00		312.564,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1143	2024	2024		no				c. estimatorio		Strumentario e DM impiantabili per interventi di Chirurgia Vertebrale		Dott Davide Massacci	36+12			366.000,00	1.464.000,00	3.348.900,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1144	2024	2024		no				Fornitura		Neurostimolatori impiantabili Morbo di Parkinson		Dott Davide Massacci	36+12			256.200,00	1.024.800,00	2.344.230,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1145	2024	2024		no				Fornitura		Aghi ed elettrodi speciali per neurochirurgia e neurologia		Dott Davide Massacci	24+12			36.600,00	73.200,00	200.934,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1146	2024	2024		no				Fornitura		kit per aspiratore ad ultrasuoni		Dott Davide Massacci	24+12			103.700,00	207.400,00	569.313,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1147	2024	2024		no				Fornitura		puntali fissazione cranio		Dott Davide Massacci	24+12			18.300,00	36.600,00	100.467,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1148	2023	2023		no				Service		Sistema a flussimetria		Dott Davide Massacci	36+12		61.000,00	61.000,00	122.000,00	446.520,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1149	2023	2023		no				Service		Service trapani e frese		Dott Davide Massacci	48+12		183.000,00	183.000,00	549.000,00	1.674.450,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1150	2023	2023		no				Fornitura		Sistemi neuromodulazione elettrica - Sistemi di infusione intratecale		Dott Davide Massacci	24		2.528.816,00	2.528.816,00		9.255.466,56				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1151	2023	2023		no				Service		Sistemi periduroscopia elettrocateteri polifunzionali		Dott Davide Massacci	24+12		229.360,00	229.360,00	229.360,00	1.259.186,40				ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1152	2024	2024		no				Service		Sistema radiofrequenza pulsata epidurale e generatore		Dott Davide Massacci	24+12			91.500,00	183.000,00	502.335,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1153	2023	2023		no				Fornitura		Kit per radiofrequenza continua o pulse dose		Dott Davide Massacci	24+12		616.100,00	616.100,00	616.100,00	3.382.389,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1154	2023	2023		no				Fornitura		Kit stimolazione elettrica percutanea dei nervi periferici e delle terminazioni nervose periferiche		Dott Davide Massacci	24+12		42.700,00	42.700,00	42.700,00	234.423,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1155	2023	2023		no				Fornitura		Aghi ed elettrodi per elettromiografia		Dott Davide Massacci	24+12		12.200,00	12.200,00	12.200,00	66.978,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1156	2024	2024		no				Fornitura		Kit frazionatore di dose FDG		Dott Davide Massacci	24+12			37.820,00	75.640,00	207.631,80				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1157	2023	2023		no				Fornitura		Test Media Fill per la validazione degli operatori addetti a preparazione, frazionamento, somministrazione in asepsi e prelievo dei radiofarmaci		Dott Davide Massacci	36+12		79.300,00	79.300,00	158.600,00	580.476,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1158	2023	2023		no				Fornitura		Aghi dedicati all'aspirazione ovociti umani ECOTHIP		Dott Davide Massacci	24+12		85.000,00	85.000,00	85.000,00	466.650,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1159	2023	2023		no				Fornitura		Cateteri e set monouso specifici per transfer di embrioni umani		Dott Davide Massacci	24+12		16.000,00	16.000,00	16.000,00	87.840,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1160	2023	2023		no				Service		Fornitura in service sistema riscaldamento a basso fluido		Dott Davide Massacci	24+12		20.000,00	20.000,00	20.000,00	109.800,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1161	2024	2024		no				Fornitura		Fornitura rinnovabile valvole endobronchiali e trattamentoi enfisema polmonare		Dott Davide Massacci	24+12			20.000,00	40.000,00	109.800,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1162	2024	2024		no				Fornitura		Fornitura cateteri dilatazione tracheobronchiale		Dott Davide Massacci	24+12			32.000,00	64.000,00	175.680,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1163	2023	2023		no				Fornitura		Fornitura taglienti monouso V01		Dott Davide Massacci	24+12		40.000,00	40.000,00	40.000,00	219.600,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1164	2023	2023		no				fornitura		Adattatori modulari protesi d'anca		Dott Davide Massacci	24+12		37.000,00	37.000,00	37.000,00	203.130,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1165	2023	2023		no				Fornitura		Dispositivi vari dedicati alla Chirurgia senologica		Dott Davide Massacci	24+12		40.000,00	40.000,00	40.000,00	219.600,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1166	2024	2024		no				Fornitura		Medicazioni speciali M04		Dott Davide Massacci	60			600.000,00	2.400.000,00	5.490.000,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1167	2024	2024		no				Servizio		servizio per il supporto dell'automazione dei beni farmaceutici DOSE UNITARIA		Dott Davide Massacci	108			1.200.000,00	9.600.000,00	19.764.000,00				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1168	2023	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	65300000-6	Energia elettrica	1	Ing. Ubaldo Carlini	12	si	2.418.000,00	5.642.000,00		8.060.000,00			226120	Consip	
02315 52092 02019 00128	0231552 1169	2023	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	09133000-0	Carburanti - GPL		Ing. Angelo Murtas	36	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1170	2021	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	50532000-3	Manutenzione accessi automatici	1	Ing. Claudio Lusci	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00					

02315520920201900128	02315521171	2021	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	50700000-2	Manutenzione building automation	2	Ing. Giovanni Mascia	36	no	50.000,00	116.666,67	183.333,33	350.000,00					
02315520920201900128	02315521172	2021	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	50700000-2	Manutenzione impianti di smaltimento reflui	1	Ing. Giovanni Mascia	36	no	26.666,67	26.666,67	26.666,67	80.000,00					
02315520920201900128	02315521173	2022	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	50532000-3	Manutenzione UPS Dinamico		Ing. Angelo Caddeo	36	no	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00					
02315520920201900128	02315521174	2022	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	42514310-8	Sistemi filtranti per climatizzazione		Ing. Giuseppe Curreli	36	no	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00					
02315520920201900128	02315521175	2022	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	31681410-0	Materiali elettrici per manutenzioni dirette	1	Ing. Gianluca Borelli	36	no	400.000,00	400.000,00	400.000,00	1.200.000,00			0000201050	SardegnaCAT	
02315520920201900128	02315521176	2022	2023		no		no	Sardegna	Fornitura	44115210-4	Materiali edili, idraulici e meccanici per manutenzioni dirette	1	Ing. Gianluca Borelli	36	no	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00			0000201050	SardegnaCAT	
02315520920201900128	02315521177	2020	2023	C21B17000040008	si	L02315520920201800001	no	Sardegna	Servizio	71248000-8	Verifica progettazione - Piastra Tecnologica	1	Ing. Gianluca Borelli	60	no	50.000,00	300.000,00	300.000,00	650.000,00					
02315520920201900128	02315521178	2019	2023	C21B16000380002	si	L02315520920201800004	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Spostamento Anatomia Patologica	2	Ing. Gianluca Borelli	24	no	75.000,00	75.000,00		150.000,00					
02315520920201900128	02315521179	2019	2023	C21B16000350002	si	L02315520920201800006	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	48	no	120.000,00	150.000,00	250.000,00	520.000,00					
02315520920201900128	02315521180	2019	2023	C21B16000350002	si	L02315520920201800006	no	Sardegna	Servizio	71248000-8	Verifica progettazione - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	6	no	25.000,00	75.000,00		100.000,00					
02315520920201900128	02315521181	2020	2023	C22C18000040002	si	L02315520920201800007	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	60	no		100.000,00	800.000,00	900.000,00					
02315520920201900128	02315521182	2020	2023	C22C18000040002	si	L02315520920201800007	no	Sardegna	Servizio	71248000-8	Verifica progettazione - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	12	no		25.000,00	75.000,00	100.000,00					
02315520920201900128	02315521183	2019	2023	C22C18000090002	si	L02315520920201800011	no	Sardegna	Servizio	7134000	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - P.O. Businco - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	60	no	50.000,00	150.000,00	400.000,00	600.000,00					
02315520920201900128	02315521184	2019	2023	C22C18000090002	si	L02315520920201800011	no	Sardegna	Servizio	71248000-8	Verifica progettazione - P.O. Businco - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	12	no		20.000,00	60.000,00	80.000,00					
02315520920201900128	02315521185	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	72000000-5	Telemedicina	1	Dott. Davide Massacci	24	no	135.000,00	135.000,00		494.100,00					
02315520920201900128	02315521186	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	64210000-1	Spese telefonia fissa	1	Dott. Davide Massacci	36	no	45.000,00	45.000,00	45.000,00	247.050,00					
02315520920201900128	02315521187	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	50313200-4	Noleggio fotocopiatori	1	Dott. Davide Massacci	60	no	70.000,00	70.000,00	210.000,00	640.500,00					
02315520920201900128	02315521188	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	72600000-6	Accordo Quadro SPC Cloud lotto 2: Vulnerability Assessment, Servizi professionali, Servizi di Monitoraggio	1	Dott. Davide Massacci	24	no	110.000,00	110.000,00		402.600,00					
02315520920201900128	02315521189	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	72000000-5	Manutenzione e assistenza del software per l'Anatomia Patologica, Laboratorio Analisi e di Genetica	1	Dott. Davide Massacci	12	no	164.000,00			300.120,00					

02315 52092 02019 00128	0231552 1190	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	72610000-9	Assistenza di base sulle postazione di lavoro informatiche	1	Dott. Davide Massacci	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	658.800,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1191	2023	2023		no			Sardegna	Servizi	50334110-9	Manutenzione Impianto Telefonico	1	Dott. Davide Massacci	24	no		32.000,00	32.000,00	117.120,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1192	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	48180000-3	Imaging Radiologico (RIS-PACS)	1	Dott. Davide Massacci	84	no	720.000,00	870.000,00	4.500.000,00	11.144.700,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1193	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura	30200000-1	Rinnovo delle postazioni di lavoro obsolete e nuovo fabbisogno	1	Dott. Davide Massacci	48	no	100.000,00	100.000,00	200.000,00	732.000,00			226120	CONSIP	
02315 52092 02019 00128	0231552 1194	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura	32420000-3	Ammodernamento infrastruttura di rete aziendale. San Michele: riordino degli armadi, sostituzione Switch.	1	Dott. Davide Massacci	24	no	50.000,00	50.000,00		183.000,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1195	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Aggiornamento Cartella clinica Ginecologia (CAO)	1	Dott. Davide Massacci	12	no	51.000,00			93.330,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1196	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Web Code Finder	1	Dott. Davide Massacci	36	no	102.000,00	102.000,00	102.000,00	559.980,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1197	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Cartella Clinica Dialittica	1	Dott. Davide Massacci	24		16.666,67	40.000,00	23.333,33	146.400,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1198	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Cartella Clinica Oncologica	1	Dott. Davide Massacci	24		35.700,00	35.700,00		130.662,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1199	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	Canone software e assistenza telefonia Voip		Dott. Davide Massacci	24		250.000,00	250.000,00		915.000,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1200	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura	72000000-5	Server Voip		Dott. Davide Massacci			90.000,00			164.700,00					
02315 52092 02019 00128	0231552 1201	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	PNRR: ESB Enterprise Service Bus; CCE Ospedaliera; Repository Ospedaliero; SW Gestione Diete; SGISO - Sistemi di Gestione Informatizzata Sala Operatoria Sistema Telemonitoraggio (Scompenso Cardiaco, BPCO, Diabetologia, Nefrologia, etc.)	2	Dott. Davide Massacci	48	no		1.101.647,50	3.304.942,50	8.064.059,70					
02315 52092 02019 00128	0231552 1202	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura/Servizi	72000000-5	PNRR: Sistema SW per il monitoraggio dei percorsi clinici	2	Dott. Davide Massacci	24	no		127.850,78	127.850,78	255.701,55					
02315 52092 02019 00128	0231552 1203	2023	2023		no			Sardegna	Fornitura	30200000-1	PNRR: Sistemi (Server, Storage, Sistema Backup, Sistema monitoraggio Data Center), Network (Fibra Ottica, Rame, Ponti Radio), Lavori Impiantistici (Continuità Elettrica; Climatizzazione; Controllo Accessi; Videosorveglianza; Antintrusione; Antincendio)- Nuova Rete WiFi - Telefonia VoIP	2	Dott. Davide Massacci	36	no		893.250,74	1.786.501,48	2.679.752,22					
02315 52092 02019 00128	0231552 1204	2020	2023		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	NP 4 - Ecotomografi varie tipologie	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	108.812,21			100.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1205	2020	2023		no			Sardegna	Fornitura	33157400-9	NP 5 - Ventilatori ed apparecchi per Anestesia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	561.311,02			561.311,02			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1206	2020	2023		no			Sardegna	Fornitura	33172000-6	NP 6 - Apparecchiature per il monitoraggio dei parametri vitali - P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	191.440,57			191.440,57			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1207		2023		no					33160000-9	NP 7 - Apparecchiature per sala operatoria - P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no	171.904,69			171.904,69				ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1208	2020	2023		no			Sardegna	Fornitura	33192100-3	NP 9 - Letti Varie Tipologie - PO San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	135.281,51			135.281,51			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1209	2020	2023		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	NP 16 - Apparecchiature varie per percorsi clinici - P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	204.875,00			204.875,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1210	2022	2023		no			Sardegna	Fornitura	33172000-6	Apparecchi anestesia/Ventilatore per le procedure in sedazione - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no	146.400,00			146.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1211	2022	2023		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Apparecchio radiologico portatile per scopia - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no	146.400,00			146.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1212	2022	2023		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecotomografi multidisciplinari - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no	219.600,00			219.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1213	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111650-2	Mammografo - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		305.000,00		305.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1214	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111100-2	VABB - Tavolo per Biopsia Mammaria - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		122.000,00		122.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1215	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Apparecchio radiologico portatile per grafia - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		109.800,00		109.800,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1216	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Sistema Polifunzionale - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		402.600,00		402.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1217	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Tavolo Telecomandato - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		195.200,00		195.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1218	2022	2023		no			Sardegna	Fornitura	33172000-6	App. Anestesia/Ventilatore Amagnetico - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no	73.200,00			73.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1219	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura		Carrelli emergenza completi - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		117.120,00		117.120,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1220	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33192100-3	Lettini elettrici da visita - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		40.260,00		40.260,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1221	2022	2023		no			Sardegna	Fornitura	32441100-76	Monitor Amagnetico per utilizzo in locali di RM con ripetitore - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no	61.000,00			61.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1222	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	32441100-76	Monitor Multiparametrici portatili su carrello - Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		39.040,00		39.040,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1223	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura		Ulteriori apparecchiature, arredi e sistemi tecnologici per l'umanizzazione della struttura di Radiologia Oncologica ed Interventistica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		381.490,00		381.490,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1224	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura		Aggiornamento Software RM 3T - Radiologia P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		666.120,00		666.120,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1225	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Tomografo Computerizzato P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		2.586.400,00		2.586.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1226	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	TC Simulatori per Radioterapia - Radioterapia Oncologica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.805.600,00		1.805.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1227	2021	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Cone Beam CT - Radiologia P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		463.600,00		463.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1228	2021	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Sistema radiografico digitale multifunzione - Pronto Soccorso P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		488.000,00		488.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1229	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33151200-5	Sistema IORT - Radioterapia Oncologica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.708.000,00		1.708.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1230	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Sistema radiologico per definizione maschere tessuti a rischio per procedure TBI - Radioterapia Oncologica - P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		244.000,00		244.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1231	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecotomografo intraoperatorio - Neurochirurgia P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		219.600,00		219.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1232	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecotomografo ginecologico - Ostetricia e Ginecologia P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		79.300,00		79.300,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1233	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecotomografo multidisciplinare - Ematologia P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		61.000,00		61.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1234	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecocardiografi portatili per varie strutture di Cardiologia - P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		109.800,00		109.800,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1235	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33168000-5	Apparecchiature e accessori - Colonne endoscopiche e laparoscopiche varie Strutture - PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.251.720,00		1.251.720,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1236	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Angiografi mobili ad arco a C - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		854.000,00		854.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1237	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Retinografo non midriatico ad alto campo (FA-ICG-OCT) - oculistica P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		305.000,00		305.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1238	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33192100-3	Letti elettrici degenza per terapia intensiva - Rianimazione P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		213.500,00		213.500,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1239	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33192100-3	Letti elettrici degenza - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		549.000,00		549.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1240	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Materassi antidecubito - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		256.200,00		256.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1241	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Navigatore elettromagnetico Bronchiale - Chirurgia Toracica P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		183.000,00		183.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1242	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Laser per interventi di Chirurgia Toracica P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		183.000,00		183.000,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1243	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura		Microtomi - Anatomia Patologica P.O. Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		239.120,00		239.120,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1244	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33172000-6	Apparecchi per Anestesia - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		585.600,00		585.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1245	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33172000-6	Ventilatori polmonari - Varie Strutture		Dott.ssa Jessica Troncia		no		444.080,00		444.080,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1246	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33123210-3	Sistema di monitoraggio centralizzato di cardiotocografia per degenza - Ostetricia e Ginecologia P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		195.200,00		195.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1247	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33167000-8	Lampada scialitica		Dott.ssa Jessica Troncia		no		390.400,00		390.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1248	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33192230-3	Tavoli operatori e radiologici per Sale Operatorie - PP.OO: San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		317.200,00		317.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1249	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Pensili per sala Operatoria		Dott.ssa Jessica Troncia		no		146.400,00		146.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1250	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Sistema Mobile passamalati - Varie Strutture		Dott.ssa Jessica Troncia		no		146.400,00		146.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1251	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Postazione per la riduzione dei campioni istologici comprensiva di sistema acquisizione e archiviazione immagini Macro - Anatomia Patologica P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		85.400,00		85.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1252	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	32441100-76	Monitor multiparametrico amagnetico per uso in RM - P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		61.000,00		61.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1253	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Apparecchiature per intubazione - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		122.000,00		122.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1254	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Tomografo Computerizzato P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.122.400,00		1.122.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1255	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33111000-1	Sistema radiografico digitale - Radiologia San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		292.800,00		292.800,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1256	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecotomografi vari - varie strutture		Dott.ssa Jessica Troncia		no		225.700,00		225.700,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1257	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33168000-5	Apparecchiature e accessori - Colonne endoscopiche e laparoscopiche		Dott.ssa Jessica Troncia		no		573.400,00		573.400,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1258	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Iniettore angiografico di CO2 - Chirurgia Vascolare P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		122.000,00		122.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1259	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Laser giallo per trattamento maculopatie con funzione di navigazione - Oculistica P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		244.000,00		244.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1260	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33192100-3	Letti Bariatrici - Chirurgia Bariatrica P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		73.200,00		73.200,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1261	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura		Armadi per lo stoccaggio di cassette di inclusione - Anatomia Patologica		Dott.ssa Jessica Troncia		no		427.000,00		427.000,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1262	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33172000-6/7	Sistemi di monitoraggio multiparametrico e telemetrico centralizzati - varie strutture		Dott.ssa Jessica Troncia		no		669.780,00		669.780,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1263	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33192230-3	Tavoli operatori - Varie Strutture		Dott.ssa Jessica Troncia		no		244.000,00		244.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1264	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Apparecchiatura per esecuzione di IOM - Monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio - Neurofisiologia e disturbi del movimento P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		122.000,00		122.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1265	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33112000-8	Ecotomografi vari Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco		Dott.ssa Jessica Troncia		no		427.000,00		427.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1266	2021	2024		no			Sardegna	Fornitura	33160000-9	Sistema di Chirurgia robotica per Ortopedia		Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.220.000,00		1.220.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1267	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	32441100-7	Sistemi di monitoraggio telemetrico - Varie Strutture P.O. San Michele		Dott.ssa Jessica Troncia		no		793.000,00		793.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1268	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Criostato Motorizzato		Dott.ssa Jessica Troncia		no		122.000,00		122.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1269	2021	2024		no			Sardegna	Fornitura	33100000-1	Apparecchiature di bassa e media tecnologia e arredi per reparti vari	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		3.325.000,00		3.325.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1270	2022	2024		no			Sardegna	Fornitura		Arredi per reparti vari		Dott.ssa Jessica Troncia		no		1.464.000,00		1.464.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1271	2021	2024		no			Sardegna	Fornitura	33115000-9	Tomografo assiale computerizzato - PO Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		530.000,00		530.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1272	2021	2024		no			Sardegna	Fornitura	33113000-5	Tomografo a Risonanza Magnetica - 1,5 T	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		914.000,00		914.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1273	2021	2023		no			Sardegna	Fornitura	50421000-2	Acceleratori Lineari	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	2.000.000,00			2.000.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1274	2021	2023		no			Sardegna	Fornitura	50421000-2	Acceleratori Lineari	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	6.893.000,00			6.893.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1275	2021	2023		no			Sardegna	Noleggio	33100000-1	Flussimetro per valutazione pervietà by-pass aorto coronarici	1	Dott. Davide Massacci	60	no	113.114,75	138.000,00	438.885,25	690.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1276	2021	2023		no			Sardegna	Noleggio	33100000-1	Apparecchiature endoscopiche e laparoscopiche - Noleggio	1	Dott. Davide Massacci	48	no	346.480,00	346.480,00	692.960,00	1.385.920,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1277	2022	2023		no			Sardegna	Servizio		Ammodernamento e manutenzione della Criobanca - P.O. Businco		Dott. Davide Massacci	60	no	73.200,00	73.200,00	219.600,00	366.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1278	2022	2023		no			Sardegna	Servizio		Manutenzione Banca del Sangue Cordonale		Dott. Davide Massacci		no		73.200,00	292.800,00	366.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1279	2022	2023		no			Sardegna	Servizio	33124100-6	Sistema diagnostico per citologia in strato sottile		Dott. Davide Massacci	36	no	79.300,00	79.300,00	79.300,00	237.900,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1280	2022	2023		no			Sardegna	Servizio	33124100-6	Sistema per la preparazione di citoinclusi		Dott. Davide Massacci	60	no	48.800,00	48.800,00	146.400,00	244.000,00			0000201050	ARNAS	

02315 52092 02019 00128	0231552 1281	2022	2023		no			Sardegna	Servizio		Apparecchio per il trasporto e la perfusione del fegato		Dott. Davide Massacci	24	no	671.000,00	671.000,00		1.342.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1282	2022	2023		no			Sardegna	Noleggio	33162000-3	Neuronavigatore NCH - Noleggio		Dott. Davide Massacci	60	no	73.200,00	73.200,00	219.600,00	366.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1283	2022	2023		no			Sardegna	Servizio		sistema di crioablazione specifico per procedure mammarie ambulatoriali - Chirurgia Oncologica e Senologia P.O. Businco		Dott. Davide Massacci	24	no	183.000,00	183.000,00		366.000,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1284	2022	2023		no			Sardegna	Noleggio		Sistemi mobili passamalati		Dott. Davide Massacci	48	no	42.700,00	42.700,00	85.400,00	170.800,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1285	2022	2023		no			Sardegna	Noleggio	33122000-1	Angio OCT - Noleggio		Dott. Davide Massacci	60	no	80.520,00	80.520,00	241.560,00	402.600,00			0000201050	ARNAS	
02315 52092 02019 00128	0231552 1286	2022	2023		no			Sardegna	Noleggio		Ecotomografi - Noleggio		Dott. Davide Massacci	48	no	73.200,00	73.200,00	146.400,00	292.800,00			0000201050	ARNAS	
															Sommano	**103.156.538,97**	**133.702.310,22**	**230.344.155,48**	**823.509.558,99**					

Note

(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)
(3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non presente
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9
(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
(9) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
(10) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
(11) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 7 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 7 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 7 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 7 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 8

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)			
Responsabile del procedimento			
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
tipologia di risorse	*primo anno*	*secondo anno*	*annualità successive*
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			
stanziamenti di bilancio			
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L. 403/1990			
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016			
Altra tipologia			

ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023-2024

DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda C: Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma biennale e non riproposti e non avviati

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

Note
(1) breve descrizione dei motivi